

# خبرنویسی در روابط عمومی با تاکید بر "أخبار توسعه"

هوشمند سفیدی



جان نباشد جز خیر در آزمون هر کرو افزون خبر، جانش فزون اقتضای جان، چو ای دل آگهی ست هر که آگهتر بود، جانش قوی است مولوی

خبرنویسی در روابط عمومی، یک کار اساسی و کلیدی است. کاربردهای مهم خبر در روابط عمومی شامل بهره‌برداری از آن در نشریات خبری داخلی و استفاده از آن در مطبوعات برای اطلاع‌رسانی به کارکنان و مردم است. تهیه خبر در روابط عمومی بایستی مبتنی بر "نیاز‌سنجد خبری" باشد؛ به بیان دیگر، خبر باید پاسخگوی خواسته‌های مخاطبان باشد؛ خبری که در روابط عمومی تولید می‌شود، هم باید مخاطبان داخل سازمان (کارکنان) و هم مخاطبان بیرونی اعم از مخاطبان خاص و عام را در نظر بگیرد. بنابراین در تهیه خبر نیز، توجه به مخاطبان و تغذیه خبری آنان، یک اصل مهم محسوب می‌شود و این نیازهای خبری مخاطب است که نوع اخبار روابط عمومی را تعیین می‌کند. به طور کلی، کارشناسان روابط عمومی، اخباری را برای ارسال به رسانه‌ها انتخاب می‌کنند، بایستی مبتنی بر عوامل زیر باشد:

\* نیازهای خبری مخاطبان،

\*\* فعالیتهای روز،

\*\*\* نیازهای اطلاع‌رسانی سازمان،

\*\*\*\* دگرگونیها، تغییرات، دست‌آوردها

و یا اتخاذ تصمیمات جدید در سازمان،

\*\*\*\*\* خواسته‌ها و تعاملات رسانه‌ها

این پنج عامل سبب می‌شوند که روابط عمومی‌ها اخبار خاصی را تهیه، تدوین و تنظیم کنند و در اختیار مطبوعات، رادیو، تلویزیون و سازمانهای خبری دیگر بگذارند. "نیازهای خبری مخاطبان" بر اساس تحقیقات و نیاز‌سنجد و یا

اهداف روابط عمومی بهره‌برداری کنند. امروزه، با توجه به محدودیت منابع خبری، روابط عمومی‌ها از منابع عمده تأمین خبر رسانه‌ها به حساب می‌آیند و شایسته است با عنایت به این واقعیت، سازمان خبری خود را به گونه‌ای شکل دهند که حداقل استفاده را از مقوله خبر در راستای تأمین اهداف خود ببرند.

#### تولید خبر در روابط عمومی

روابط عمومی نبایستی در انتظار درخواست رسانه‌ها، یا بروز تحولات جدید و تاریخیدن مناسبت خاص، فعالیت خبرسازی خود را متوقف کند، بلکه تحرک، شناخت و حضور ذهن کارشناس خبر روابط عمومی می‌تواند او را به سمت تولید خبر از اطلاعاتی که به ظاهر بیان و از دور خارج شده‌اند، هدایت کند. در این‌باره، آشنایی کارشناسان خبر روابط عمومی با شیوه‌های تهیه اخبار ابتکاری می‌تواند مفید باشد. این شیوه‌ها عبارتند از:

- ۱- تشابه
- ۲- تعارض یا تضاد
- ۳- تعمیم (۱)

یکی از راههای تولید اخبار ابتکاری، مطالعه اخبار مندرج در مطبوعات و یا اخبار ارسالی به رسانه‌ها براساس "تشابه" است. ممکن است کارشناس خبر روابط عمومی با مشاهده یک خبر درباره یک سازمان در مطبوعات، خبر مشابهی را از سازمان خود برای ارسال به مطبوعات تهیه کند. برای مثال، اگر او مشاهده کند سازمان بهزیستی برنامه‌های ششم‌ماهه اول سال را اعلام کرده است، می‌تواند به فکر ارسال خبر عملکرد ششم‌ماهه اول سال سازمان خود باشد.

اعلام خبر مناسب با آن باشد. برای مثال، لزوم صرفه‌جویی در مصرف آب و برق نمی‌تواند نوعی نیاز خبری برای مخاطبان محسوب شود؛ درحالیکه اعلام اخبار مربوط به ضرورت صرفه‌جویی در مصرف آنها همراه با اطلاعات و آمار لازم می‌تواند نوعی نیاز برای سازمان

به حساب آید.

دیگر گونه‌ها، تغییرات، دستاوردها و یا اتخاذ تصمیمات جدید در سازمان نیز می‌تواند ضرورت اعلام آنها را از طرف روابط عمومی ایجاد کند.

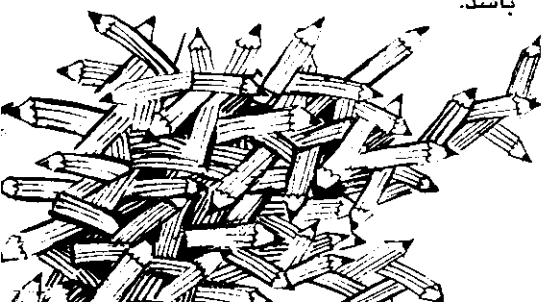
**نیاز‌سنگی مخاطبان، نشان می‌دهد که آن در یک شرایط خاص زمانی، چه پرسش‌هایی برایشان مطرح است برواین اسانی روابط عمومی پاسخهای لازم را در ورای اخبار ارایه می‌کند.**

برای مثال، ممکن است تغییر در مدیریت سازمان، ایجاب کند که روابط عمومی خبر آن را اعلام کند. عامل مؤثر دیگر در ارسال اخبار به رسانه‌ها از طرف روابط عمومی، "خواسته‌های تمایلات رسانه‌ها" هستند. در یک شرایط خاص، امکان دارد هیچ‌کدام از عوامل پیشگفتہ در تنظیم و ارسال اخبار توسط روابط عمومی مؤثر نباشند و این رسانه‌ها باشند که براساس سیاستها و برنامه‌های خودشان، اطلاعات ویژه‌ای از روابط عمومی بخواهند تا به عنوان خبر منعکس کنند. وقت در عوامل یادشده، مؤید این نکته است که روابط عمومی بایستی به مقوله "خبرو خبررسانی" توجه ویژه‌ای کرده و کارشناسان خبری مجبوب و متخصص را در اختیار داشته باشد که با توجه به عوامل یاد شده، به طور معین و در قالب برنامه، نسبت به تشکیل "بانک اطلاعات" کارآ و بهنگام اقدام کنند و با درک صحیح از کارکردهای خبر، از آن به صورت شایسته و بایسته در تأمین

براساس ارتباطات معمول با مخاطبان تعیین می‌شود. نیاز‌سنگی مخاطبان، نشان می‌دهد که آنان در یک شرایط خاص زمانی، چه پرسش‌هایی برایشان مطرح است؛ براین اساس، روابط عمومی به‌طور مستقیم سعی می‌کند پاسخهای لازم را در ورای اخبار ارایه کند.

**مناسبت‌های روز** در تعیین بسیاری از فعالیتهای روابط عمومی مؤثرند. تدوین جدول فعالیتهای روز برای روابط عمومی، حائز اهمیت بسیاری است؛ به‌ویژه مناسبت‌هایی که برای یک روابط عمومی، مناسبت‌های خاص محسوب می‌شوند. برای مثال، "هفته کتاب" برای وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی یک مناسبت ویژه محسوب می‌شود. این مناسبت برای وزارت‌خانه‌هایی نظری فرهنگ و آموزش عالی و آموزش پرورش نیز با درجه اهمیت پایین‌تری، تقریباً شایان توجه می‌باشد. در این مناسبت‌ها، بسیاری از تکنیک‌ها در خدمت روابط عمومی قرار می‌گیرند تا روابط عمومی اقدامات ویژه‌ای را تدارک ببینند. برپایی نمایشگاه کتاب، ارسال اخبار مربوط به تولید و نشر کتاب، گردش‌های ناشران و نویسندهای و سایر عوامل چاپ کتاب، تهیه گزارش‌های تحلیلی درباره کتاب و کتابخوانی و ... می‌توانند توسط روابط عمومی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی مدنظر قرار گیرند. این مثال، نشان می‌دهد که مناسبت‌های روز، بستر مناسبی برای تولید خبر هستند و در این ایام، مردم تمایل ویژه‌ای برای اطلاع‌یابی در پیرامون موضوعات مربوط به مناسبت خاص دارند.

**نیازهای اطلاع‌رسانی سازمان نیز** در تعیین اخبار ارسال روابط عمومی به رسانه‌ها تعیین کننده هستند. ممکن است یک سازمانی برای طرح موضوع خاص در سطح جامعه، نیازمند



تعارض یا تضاد، شیوه دیگر تهیه اخبار ابتکاری است. در این شیوه، کارشناس خبر بایستی با مشاهده اخبار مندرج در مطبوعات، به فکر تهیه خبرهای متعارض یا تضاد با آن باشد. برای مثال، او با مشاهده خبر "اعطای تسهیلات به ساکنان منازل مسکونی" دراندیشه تهیه خبری با موضوع "اعطای تسهیلات به مستأجران" باشد.

تعمیم نیز شیوه دیگر تهیه اخبار ابتکاری است. در این شیوه، کارشناس خبر، با تعمیم موضوعات به افراد یا گروههای مختلف، به تهیه خبر جدید و نو مبادرت می‌کند. برای مثال، خبر "اعطای گواهی دکتری به هنرمندان موسیقی" می‌تواند این پرسش را در ذهن او ایجاد کند: آیا رهنمودهایی کاربردی در تولید خبر شامل خطاطان نیز خواهد شد؟ احاطه کارشناس بر اخبار ارسالی و داشتن فهرست اخبار ارسال شده برای رسانه، همواره او را هدایت می‌کند تا اخبار جدیدی را درباره یکی از فعالیتهای سازمان تهیه کند.

شناخت عناصر و ارزشهاخی خبری و اصول علمی خبرنویسی، ویژگی دیگری است که کارشناس خبر روابط عمومی بایستی برآنها مسلط باشد. عناصر خبری شامل که؟ (چه کسی؟، کجا؟، کی؟، (چه وقت؟، چه؟ (موضوع)، چرا؟ (هدف و انگیزه موضوع)، چگونه؟ (طریقه) و قوع حادثه) و ارزشهاخی خبری شامل تازگی، شهرت، دربرگیری، بزرگی (فراوانی تعداد و مقدار)، عجیب و استثنایی، برخورد، مجاورت (مجاورت معنوی و مجاورت جغرافیایی) و ایدآفرین هستند.

خبراری که در روابط عمومی تولید می‌شود، بایستی دستکم به چهار عنصر خبری پاسخ داده و از ارزشهاخی خبری، دو ارزش را در درون خود داشته باشد. موضوع دیگری که روابط عمومی باید

دیگری است که روابط عمومی‌ها می‌توانند در سازماندهی خبری خود به آن توجه کنند.

یک اقدام مناسب دیگر برای روابط عمومی، تهیه نامه خبر و ارسال آن به رسانه‌هاست. نامه خبر وسیله مناسبی برای جلب توجه و ترغیب رسانه‌ها برای تهیه خبر و یا کزارش از فعالیتهای یک سازمان می‌تواند باشد. نامه خبر بایستی به دور از تعارفات خشک اداری و به صورت زیرکانه‌ای، موضوع خاصی با رسانه در میان گذاشت، و توجه رسانه برای تهیه کزارش یا خبر جلب شود.

یک کار خبری دیگر که باید در سازماندهی امور خبری روابط عمومی مورد توجه قرار گیرد، تهیه یا پوشش خبر است که البته می‌تواند به عنوان زیرمجموعه بانک اطلاعات خبری روابط عمومی نیز مدنظر قرار گیرد. روابط عمومی باید برای هر رسانه، پوشش یا فایل خاصی را منظور کرده و اطلاعات مناسب با خطمشی، سلایق و علاقه رسانه را در آن نگهداری کند تا به موقع بتواند نیازهای خبری رسانه‌ها را تأمین کند.

همچنین، ارسال اخبار در موضع "کم خبری" می‌تواند شناس انتخاب خبر را برای انعکاس بیشتر کند. روابط عمومی بایستی نیز از مناسبترین ساعت ارسال خبر به هریک از رسانه‌ها تهیه کند تا خبر با مسئله "تابه‌نگامی" مواجه نشود.

#### اخبار توسعه

یکی از تعاریف مهم خبر، آن را "اعلام و بیان وقایع نو، حقیقی و جالب" می‌داند. این تعریف، براساس ارزشهاخی خبری غربی که پیشتر نیز به آنها اشاره شد، ارائه شده است. در حالی که اکثر بخواهیم براساس ارزشها و معیارهای خبر مستقل "خبر" را تعریف کنیم؛ بایستی به سلایق و علاقه مخاطبان خود که دارای فرهنگ

مدنظر داشته باشد؛ "مدیریت اخبار" با توجه خط مشی هریک از رسانه‌ها است. روابط عمومی نباید یک خبر خاص را برای کلیه رسانه‌ها ارسال کند. بهترین شیوه تهیه و ارسال خبر برای یک رسانه، لحاظ کردن خطمشی آن رسانه است. برای مثال، اگر روزنامه‌ای براساس "خصوصی‌سازی" است و سازمان محل کار کارشناس خبر روابط عمومی در همان راستا کام برمی‌دارد؛ خبر ارسالی برای این روزنامه بایستی کوتاه و بدون برجسته‌سازی صورت گیرد.

**ارسال اخبار در موضع**  
**"کم خبری" می‌تواند**  
**شناس انتخاب خبر را**  
**برای انعکاس بیشتر کند؛**  
**روابط عمومی بایستی**  
**لیستی و از مناسبترین**  
**ساعت ارسال خبر به**  
**هریک از رسانه‌ها تهیه**  
**کند تا خبر با مسئله**  
**"تابه‌نگامی" مواجه نشود.**

موضوع مهم دیگر در ارسال اخبار برای رسانه‌ها، ارسال اطلاعات کامل درباره خبر تنظیم شده است تا رسانه دریافت کننده خبر، از قدرت انتخاب بیشتری برای دستکاری در خبر دریافتی برخوردار شود.

"تشکیل بانک اطلاعات خبری" راه کار دیگری است که به کارشناس خبر امکان می‌دهد تا همواره از اطلاعات محدود، خبرهای کاملتری را تولید کند. برای مثال، اگر سازمان محل کار او بخواهد عملکرد سال ۷۵ خود را اعلام کند، او می‌تواند با مراجعت به اطلاعات "آرشیوی" و استفاده از عملکرد سال ۷۴، دست به مقایسه بزند و خبر را از گیرایی بیشتری بهره‌مند سازد.

تهیه برگ مخصوص خبر، پیشنهاد

اتمام خبر با پرسش، تصویرسازی و استفاده از نقل قول مستقیم به خاطر حضور عامل انسانی در خبر هستند.<sup>(۲)</sup> بنابراین، روابط عمومی باید در ارسال خبر از پرداختن بیش از اندازه به عنصر خبری (که؟) و ارزش خبری «شهرت» پرهیز کند و در نقل و قول‌ها از گفته‌های افراد خوشنام، شاخص و متخصص استفاده کند.

برکنار از سبک مناسب برای تنظیم اخبار توسعه، باید دید بهترین قالب برای انعکاس «أخبار توسعه» چیست؟ قالب مناسب برای انعکاس «أخبار توسعه»، «گزارش خبری تحقیقی» است. در گزارش خبری تحقیقی، مطالب خبر به صورت منطقی خود منعکس می‌شوند و برای هر قسمت از خبر، شاهدی آورده می‌شود. وضعیت فعلی با وضعیت قبلی مقایسه می‌شود و آمار و گفتگو با افراد مختلف که بعض‌آنی می‌توانند مخالف موافق موضوع صحبت کنند، حضور بیشتری در خبر دارد.

بنابراین، بهتر است روابط عمومی‌ها به جای ارسال خبرهای کم‌همیت پر تعداد، به دنبال تهیه «أخبار توسعه» با سبک دایره‌ای و قالب گزارش خبری تحقیقی باشند. این‌گونه خبرها هستند که می‌توانند زمینه‌ساز اقدامات بزرگ و مقدمه تغییرات اساسی برای سازمان باشند. این؛ یعنی: پرهیزانی بیان تبلیغی «أخبار توسعه» و استفاده از آن در خدمت توسعه جامعه و بالندگی انسان.

#### منابع:

- ۱- دکتر معتمد نژاد- کاظم، با همکاری دکتر ابوالقاسم منصفی روزنامه‌نگاری با فصلی جدید در بازنگری روزنامه‌نگاری معاصر، تهران، مرکز نشر سپهر، ۱۳۶۸
- ۲- شکرخواه یونس- شلیک به زولیوس سزار در دایره‌خبر، ماهنامه روابط عمومی، شماره ۴، شهریور ۱۳۷۶

آشنا می‌شوند. لذا، این گونه اخبار، با اخبار هیجان‌انگیز به کلی متفاوت بوده و بیان پرجاذبه دکرگونیهای توسعه‌آمیز و انسانی‌تر کردن گزارش‌های داخلی و جهانی مربوط به آن ضروری است.

بنابراین، روابط عمومی‌ها باید با دوری جستن از ارسال اخبار کم اهمیت به رسانه‌ها، آنها را بیشتر در نشریات داخلی درج کنند و اخباری را به رسانه‌ها بفرستند که حاصل پیام توسعه انسانها و سازندگی باشند.

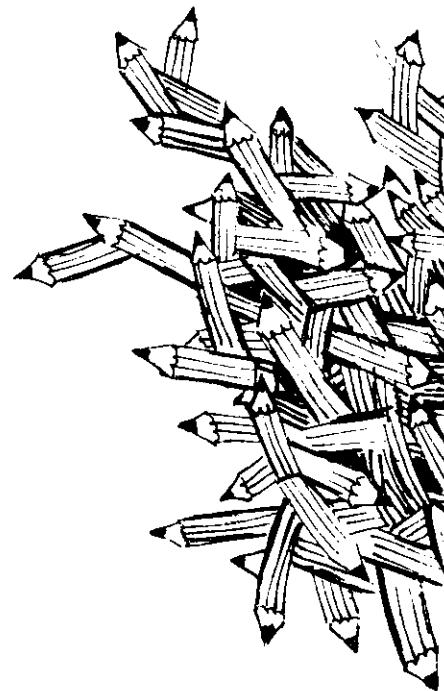
#### شیوه‌های انعکاس اخبار توسعه

پس از آشنایی اجمالی با «أخبار توسعه» نکته مهم شیوه تنظیم اخبار توسعه، شکل و قالب مناسب آن است.

امروزه با تحولی که در سبک‌های خبرنویسی به وقوع پیوسته است، بایستی سبک مناسب برای تنظیم «أخبار توسعه» را، سبک دایره‌ای دانست.

**در «أخبار توسعه»  
افزون بر بیان  
رویدادها، با یادآوری  
سوابق قبلی و بیان  
آثار آن در آیینه،  
مخاطبان با مداومت  
فراگرد توسعه  
اقتصادی و دگرگونی  
اجتماعی آشنا  
می‌شوند.**

در این سبک، برخلاف سبک هرم وارونه، ساختار خبر عمودی و به ترتیب از با اهمیت‌ترین به کم اهمیت‌ترین نیست؛ بلکه آغاز و پایان خبر، یکی بوده، و معمولاً خبر با طرح یک پرسش و به تفکر و ادراстанد خواننده خبر پایان می‌یابد. ویژگی‌های اساسی سبک دایره‌ای، شامل تأکید بر پاسخگویی به عناصر خبری چرا؟ و چگونه؟، پرسش سازی به منظور ترغیب مخاطب به ادامه مطالعه رویداد، توسعه اقتصادی و دگرگونی اجتماعی



مستقل و ارزش‌های بخصوصی هستند، نیز توجه کنیم.

امروز که کشور ما در آستانه ورود به مرحله توسعه و در مرحله گذار قرار دارد، روابط عمومی‌ها باید بیشتر اخبار را تهیه کنند که گویای دکرگونیهای مثبت کشور به ویژه از لحاظ تأمین نیازهای محلی و ملی و اثرگذاری آن در زندگی مردم باشند.

این نوع اخبار که به «أخبار توسعه» معروف است، درکنار بیان رویدادها، سوابق قبلی و آثار و نتایج آینده آنها را نیز بیان می‌کند و بیشتر حاوی اطلاعات فعالیتهای توسعه‌بخش است.

این نوع اخبار، کارکردهای مختلفی داردند که از جمله آنها، می‌توان به برجسته‌سازی اخبار پیشرفت‌های کشور و مقابله با امپریالیسم خبری در تحریف این گونه اخبار، ایجاد امید و شورو شوق در مردم و جلب مشارکت آنان در پیشبرد برنامه‌های توسعه، اشاره کرد.

همانطور که اشاره شد، در «أخبار توسعه» افزون بر بیان رویدادها، با یادآوری سوابق قبلی و بیان آثار آن در آینده، مخاطبان با مداومت فراگرد توسعه اقتصادی و دگرگونی اجتماعی

