

عمومی که در فضای باز انجام می‌گیرد همیشه خطر نامساعدشدن شرایط جوی وجود دارد. با این وجود، اگرچه مواجهشدن با شرایط غیرمنتظره را نمی‌توان به طور کامل و سدۀ صد مستنفی کرد، ولی با طرح ریزی بجا و پیش‌بینی‌های مناسب، می‌توان احتمال وقوع پدیده‌های نامساعد را کاهش داد. اولین گام برای از میان برداشتن مشکلات احتمالی، انتخاب محل و زمان مناسب برای جرای مناسب است.

اگر شما برنامه‌ریزی کرده‌اید که از نمایندگان رسانه‌های گوناگون و دست‌اندرکاران امور اداری - تجاری مختلف دعوت به عمل آورید، به محلی در بخش مرکزی شهر - که تقریباً نزدیک به محل کار بیشتر دست‌اندرکاران این نوع مشاغل است - نیاز دارید. یا اگر مایل هستید خبرتان، در روزنامه‌های صبح روز بعد چاپ شود باید مطمئن شوید که خبرنگاران این روزنامه‌ها، پیش از پایان مهلت تسلیم مطلب، فرست کافی برای شرکت در مناسبت، بازگشت به دفتر کار خود، تدوین و تنظیم خبر و گزارش و ارائه آن به دیگر مربوطه را داشته باشند. توجه به این امر، بدان معنی است که برای مثال، کنفرانس خبری خود را در ساعتهاي اول بعد از ظهر یک روز قبل برگزار کنید.

گام مهم دیگر در برنامه‌ریزی مناسبت‌های روابط عمومی، اتخاذ روشی جهت حفظ و هماهنگ‌کردن همه اقداماتی است که روابط عمومی باید انجام دهد. برگزاری یک کنفرانس خبری را به عنوان نمونه‌ای از این مناسبت‌ها در نظر می‌گیریم. در آغاز شاید ساده‌ترین روش، تهیه یک جدول زمان‌بندی حاوی همه فعالیتهاي است که در این مناسبت باید انجام گیرد. منظور، تهیه جدولی است که همه فعالیتها و زمان و آغاز و پایان آنها، در آن آمده باشد.

این جدول زمان‌بندی را باید بر حسب فهرست فعالیتهاي عده نهاده تقسیم‌بندی کرد. (به جدول شماره ۱ نگاه کنید). همان‌گونه که ملاحظه می‌کنید در برابر هر کدام از وظایف زمان شروع و پایان آن مشخص شده است.

این جدول نشان می‌دهد برای نمونه، هنگامی که تلاش‌های اصلی متوجه بسته ارسالی به مطبوعات - حاوی اطلاعات و مطالب زمینه‌ای - است، در مورد سایر فعالیتها چه کارهایی باید انجام گیرد. در این جدول نشان داده شده است که متن سخنرانی که در کنفرانس خبری باید خوانده شود می‌بایست

ترجمه: علی میرسعید قاضی

## روابط عمومی؛ برنامه‌ریزی مناسبتها

این روزها، بخش مهمی از فعالیت واحدهای روابط عمومی مؤسسه‌ها و اڑانس‌های روابط عمومی را، ایجاد مناسبت‌های روابط عمومی تشکیل می‌دهد که توجه و روی آوری به آن نیز در حال افزایش است؛ زیرا در عمل نشان داده شده است این مناسبت‌ها، شیوه مناسب و مرکزی برای انتقال پیام‌های یک مؤسسه به مخاطبان مورد نظرش می‌باشد.

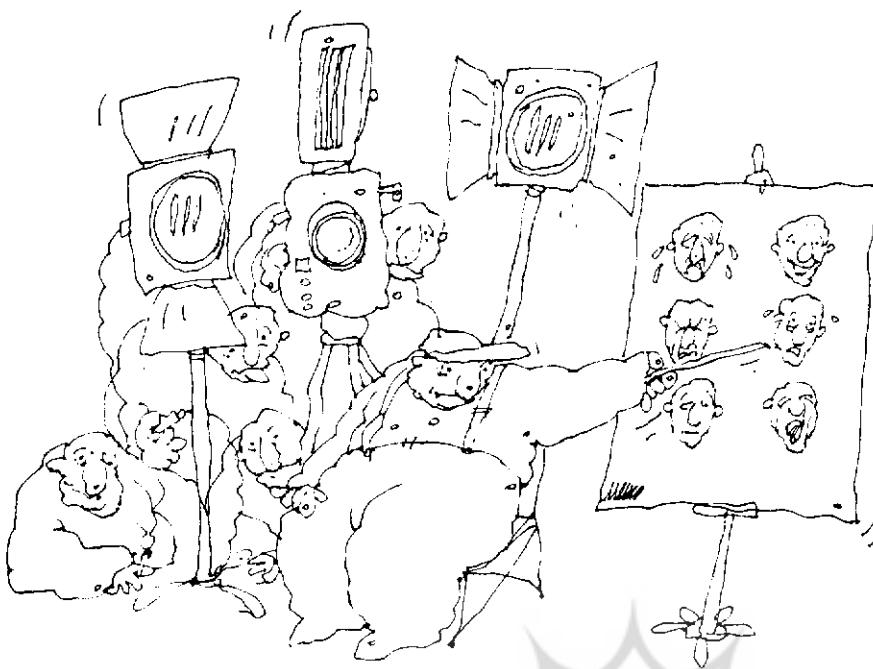
شغل شما به عنوان مدیر و یا کارشناس روابط عمومی، شاید اقتضا کند که یک مناسبت و رویداد روابط عمومی را بیافریند و آن را سازماندهی و اجرا کنید. این کار، مستلزم حضور مردم و نمایندگان رسانه‌ها در این مناسبت می‌باشد.

یک مناسبت روابط عمومی، مانند یک کار تماشی و صحنه‌ای است و مانند همین کارها، باید به خوبی طرح ریزی شده، با دقت تمرین شود و در نهایت با جذابیت و گیرایی به مردم اجرا درآید و شما به عنوان برنامه‌ریز، سازمان‌دهنده و کارگردان آن مسؤول هستید تا همه قسمتها و اجزای آن به خوبی اجرا شود تا تأثیر دلخواه و موردنظر را ایجاد کند.

اجرای یک مناسبت روابط عمومی - مانند هر کار تئاتری و نمایشی - متنضم پذیرش اندازه‌ای از خطر است. هنگامی که یک کار صحنه‌ای به صور «ازند»؛ اجرا می‌شود، تقریباً غیرممکن است مطمئن شوید که همه متغیرهای موجود در قضیه تحت کنترل قرار دارند. به عنوان مثال، در یک مناسبت روابط

پرسش و پاسخ، بخش جاذشدنی هر کنفرانس خبری است و از نظر خبرنگاران، مهمترین بخش آن نیز می‌باشد.

■ بخلاف کنفرانس خبری، که طی آن خبری اعلام می‌شود مناسبت ویژه، رویدادی است که خود، خبر ایجاد می‌کند.



ارزشیابی برنامه<sup>۱</sup> است که به اختصار، روش «پرت» گفته می‌شود. در شبکه «پرت»، کلیه وظایف خرد که بخشناسی از وظایف اصلی را تشکیل می‌دهد در یک نمودار کلی، در ارتباط با وظیفه قبل و بعد از خود مشخص می‌شود. فاصله بین هر وظیفه را، یک دایره و یک بردار، که سه عدد برروی آن نوشته شده است پر می‌کند. در داخل هر دایره، یک عدد نوشته شده است که شماره آن وظیفه و فعالیت را مشخص می‌کند. و برروی نمودار هم، سه عدد نوشته شده است؛ این سه عدد نماینده سه زمان خوشبینانه، احتمالی و بدینانه<sup>۲</sup> شروع وظیفه تا پایان آن و رسیدن به وظیفه بعدی را نشان می‌دهد.

امتیاز نمودار «پرت» در این است که به شما این امکان را می‌دهد بایک نگاه، بر چگونگی انجام وظایف مختلف، زمان انجام آنها و تقدم و تاخر وظایف آگاهی باید و مسیر بحرانی<sup>۳</sup> - یعنی طولانی ترین زمان انجام دو وظیفه متواالی را بشناسید. این مسیر، می‌تواند از طریق اختصاص نیروی اضافی و توجه خاص در چارچوب کلی برنامه طی شود.

در جدول شماره ۳، شبکه «پرت»، یک مناسب روابط عمومی اورده شده است. هریک از دو ایرنی که برروی شبکه اورده شده نشان‌دهنده یک وظیفه اصلی است (بد فهرست وظایف اصلی نگاه کنید).

۳ عدد که برروی بردارهایی که دو ایر را به

جدول شماره ۲ - جدول زمان‌بندی خرد تهیه سه رسانه‌ها  
(کنفرانس خبری ۵ تیر)

وظایف	زمان
بررسی و جمع اوری باید نشانه‌گذاری و قبول	x
نهیه نویسی‌ها اطلاع‌دهنده‌ها	x
بررسی تهدید صفات تاریخچه و مطالب زمینه‌ای	x
تدوین مطالب تاریخچه و زمینه‌ای	x
نهیه عکسها و مطالب توضیحی	x
انتخاب سه‌تۀ ارسالی برسانه‌ها	x
خصوصیات مطالب سه‌تۀ ارسالی	x
نتکن مطالب ارسالی آماده کردن نهایی بسه‌های ارسالی به رسانه‌ها	x
ارسال سه‌تۀ ارسالی رسانه‌ها	x

■ اتخاذ روشی جهت حفظ و هماهنگ کردن همه اقدامات روابط عمومی از جمله مواردی است که باید مدنظر باشد

■ مسؤول روابط عمومی باید نحوه پوشش خبری مناسب را از طریق برویده جراید و نظارت بر واکنش رسانه‌ها زیرنظر داشته باشد

زودتر و در تاریخ معینی تهیه و تدوین شود. ولی تمرين برای ارائه سخنرانی، باید یک هفته پیش از کنفرانس خبری صورت گیرد.

علاوه بر تهیه جدول زمان‌بندی کلی، بهتر است برای هریک از وظایف عمدۀ هم، به طور جداگانه یک جدول زمان‌بندی خرد<sup>۴</sup> تهیه کنید. در این جدول، هر وظیفه اصلی به وظایف کوچکتر تشکیل دهنده خود تقسیم شده است که زمان آغاز و پایان آنها در جدول زمان‌بندی خرد می‌آید. جدول شماره ۲ یک جدول زمان‌بندی خرد مربوط به تهیه بسته ارسالی بد رسانه‌ها را نشان می‌دهد.

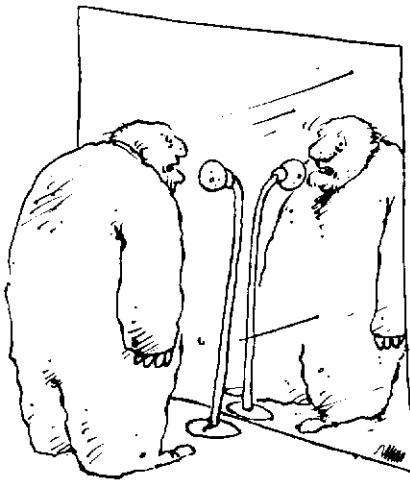
جدول شماره ۱ - کنفرانس خبری

زمان	وظایف
بسه ارسالی به رسانه‌ها	تهیه برگاه ارائه کنفرانس
نهیه طرح، چاپ و آماده‌سازی	نهیه من مخترانی
دعوت نامه	رزرو محل برگزاری و تعیین نحوه پذیرایی
نهیه برنامه ارائه کنفرانس	اجرا
نهیه من مخترانی	به گیری

نوشیدنی‌های را برآورد می‌کنید، هزینه دستمزد کسانی را که از میهمانان پذیرایی خواهند کرد به آن اضافه کنید. در مورد چگونگی و زمان پرداخت پول هتل، مواد غذایی و دستمزدها از پیش صحبت کنید تا مشخص شود که چه موقع و در کجا پول هزینه‌ها را پرداخت خواهید کرد. و در نهایت برای اینکه مطمئن شوید که به همه مسائل موردنیاز توجه کرده‌اید، توصیه می‌شود که از پیش، فهرستی از پرسش‌ها را در این مورد تهیه کنید تا چیزی از قلم نیافتد.

در اینجا کارهایی را که باید پیش از هر مناسبت روابط عمومی، در حین اجرا و پس از آن انجام دهید ذکر می‌گردد:

پیش از اجرای مناسبت روابط عمومی:  
۱. جدول زمانبندی برای انجام هریک از



فعالیتها تهیه کرده و آن را به مورد اجرا بگذارید.  
۲. فهرست رسانه‌های موردنظرتان را با اطلاعات روز بهنگام کنید تا از اشخاص درست در رسانه‌های درست دعوت کنید. (به طور قطع، نمی‌خواهید از آفای الف دعوت مسؤول بخش مشخصی در رسانه الف دعوت کنید در حالی که وی مدتی است به بخش دیگری در همان رسانه متنقل شده و یا از یکماه پیش، برسانه رقیب کارمنی کند).

۳. یک تماس تلفنی مقدماتی با رسانه‌های موردنظر خود برقرار کنید و از مناسبت روابط عمومی، اشخاص موردنظر خود را آگاه سازید. این تماس، توجه خبرنگاران و دیواران رسانه را جلب خواهد کرد و آنها گوش به زنگ دریافت دعوت‌نامه‌های شما خواهند بود.

۴. دعوت‌نامه‌ها را، دو هفته پیش از آغاز مناسبت پست کنید و از دعوت شدگان تفاضاً

مناسب روابط عمومی، باید در کوتاه‌ترین زمان ممکن، از سوی مقام بالاتر شما در مؤسسه و یا مشتری شما | در مورد آزادسازی روابط عمومی مستقل امور تأیید قرار گیرد. در ضمن، لازم است در هزینه مسائل کوچک دارای آزادی عمل باشید. جهت برآورد هزینه‌های یک مناسبت روابط عمومی پرسش از فروشنده‌گان افلام موردنیاز، محلهای رزرو و اشخاصی که خدمات موردنیاز مناسب را ارائه می‌دهند ضروری است. از آنجایی که تقریباً غیرممکن است بتوان مخارج متفرقه را برآورد کرد لازم است در صدی از کل هزینه‌ها را برای این دسته از مخارج منظور کرد. (عموماً در درصد بودجه مناسبت).

مراحل مختلف مناسبت را، همیشه چندین بار پیش از زمان تعیین شده کنترل کنید. انجام هیچ کاری را به شانس و اقبال واگذار نکنید. فکر نکنید کاری انجام خواهد گرفت بدون آنکه شما آن را در برنامه منظور و مسؤول تعیین را برای آن تعیین کرده باشید. در هنگام پیش‌بینی محل برای اجرای یک مناسبت، هرگز فکر نکنید شرایط مکان در تمام ساعات، همانی است که شما در هنگام بازدید و رزرو جا مشاهده کرده‌اید. یک مکان جالب و مطبوع در طول روز، ممکن است در شب، به صورت دلایلی از باد و یا شرایط فیزیکی نامناسب درآید؛ مثلاً، اگر مکان اجرای مناسب در کنار محل تمرین یک دسته موسيک قرار داشته باشد.

هنگامی که هزینه خوراکیها و

یکدیگر متصلح می‌کنند نوشته شده، نشان‌دهنده زمانهای خوشبینانه، احتمالی و بدینه زمان انجام وظایف اصلی است. سیر چراغی (سیری که بیشترین زمان را به خود اختصاص می‌دهد)، با بردار خسیم‌تری مشخص شده است.

#### فهرست وظایف اصلی

۱. دریافت مأموریت اجرای مناسبت از سوی مدیر بالاتر؛

۲. تهیه فهرست رسانه‌های شرکت کننده و نام اشخاص دعوت شونده در مراسم؛

۳. ارسال دعوت‌نامه؛  
۴. پیکربندی جهت اطمینان از وصول دعوت‌نامه؛

۵. رزرو محل برگزاری کنفرانس و تعیین سخنران یا سخنرانان؛

۶. طراحی و چاپ دعوت‌نامه؛

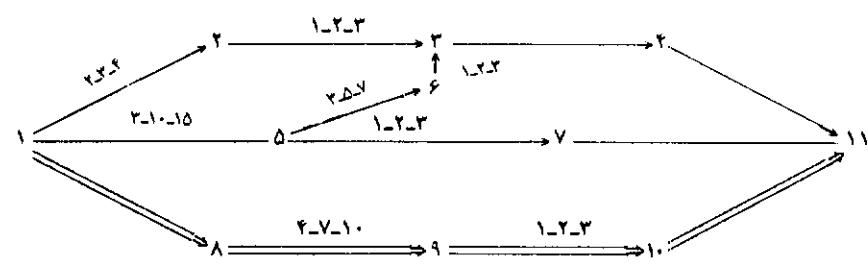
۷. تعیین نحوه پذیرایی در طول کنفرانس؛  
۸. تهیه پیش‌نویس مطالبی که در بسته رسانه‌ها خواهد امده؛

۹. تصمیم‌گیری نهایی جهت مطالب ارسالی به رسانه‌ها؛

۱۰. ارسال بسته رسانه‌ها؛

۱۱. برگزاری کنفرانس خبری.

اگر شما مسؤولیت تنظیم بودجه یک مناسب روابط عمومی را به عهده دارید باید از همان آغاز، فهرستی از هزینه‌های اجباری و اختیاری تهیه کنید. این بودجه، ممکن است با توجه به حداقل و حداقل همان افلام هزینه تنظیم شود. بودجه و فهرست افلام موردنیاز



کنید تا مراتب قبول یا امتناع خود را به شما اطلاع دهند و برای آن دسته که هیچ‌گونه اطلاعی نداده‌اند چند روز قبل تلفن بزنید تا از حضور یا عدم حضورشان مطمئن شوید.

۵. اطمینان پیدا کنید که همه وسائل، تجهیزات و امکانات موردنیاز را از پیش کاملاً کنترل کرده‌اید.

۶. پیش‌بینی کنید که در اثر خراب شدن یک وسیله، یا در دسترس قرار نگرفتن چیزی، به چه کسی باید مراجعت کنید (شخصاً با مسؤولان مکانها، ساختمانها، تکنسین‌ها، مسؤولان تدارکات و... ملاقات و گفت‌وگو کنید).

۷. با اشخاص خودی، که مسؤولیتی را در مناسب روابط عمومی، کنفرانس خبری باشد؛ مراسمی که طی آن رسمآً یک خبر مهم مؤسسه به اطلاع رسانه‌ها می‌رسد. کنفرانس خبری نسبت به اطلاع‌یه خبری ساده، دارای امتیازهای آشکاری است. کنفرانس خبری، از طریق ایجاد حالت زنده به اعلان خبر و اختصاص زمان و مکان معینی به آن، شکل‌گیرا و توأم با هیجانی پیدا می‌کند. در کنفرانس خبری، از تمایل رسانه‌ها جهت اعلام خبرهای اختصاصی سود جسته می‌شود. چنانچه یک خبرنگار در کنفرانس خبری غایب باشد روشن است که خبر را باید از خبرنگارانی که در کنفرانس حضور داشته‌اند و یا روابط عمومی سازمان بروگزارکننده دریافت کند. در نهایت، کنفرانس خبری این فرصت را برای هر مؤسسه‌ای پیش می‌آورد که در یک ارتباط مستقیم با خبرنگاران، هرگونه اطلاعات پیچیده، فنی و بحث‌انگیز را که ممکن است در این زمینه، وقت بازنگری و اعمال اصلاحات و تجدیدنظرها را در نظر بگیرید.

۸. مطمئن شوید که کلیه مطالبات چاپی، درست تهیه شده و از نظر محتوا، شکل و تعداد مناسب و کافی است. در حین اجرای مناسب در این زمینه، وقت بازنگری و اعمال اصلاحات و تجدیدنظرها را در نظر بگیرید. در حین اجرای مناسب

۹. برای نمایندگان تمامی رسانه‌هایی که در مناسب شرکت می‌کنند لوحه نام تهیه کنید و از آنها بخواهید بلafاصله پس از ورود، دفتر نام مدعونین را امضا کنند. بدین ترتیب، فهرستی از نام افراد و رسانه‌ها - که در مناسب شرکت کرده‌اند - در اختیار خواهید داشت.

۱۰. مطمئن شوید شخصی برای کمک به عکاسان شرکت کننده در دسترس باشد تا به آنها در گرفتن عکسها و معرفی اشخاص شرکت کننده در مراسم کمک کنید و از خودتان بگویید که در مراسم شرکت کند و به او بگویید که مایلید از چه کسانی عکس گرفته شود و در عکس‌های جمعی، چه اشخاصی باید باشند. فهرستی از دستورات موردنظرتان به راهنمای عکاسان و عکاس خودتان را تهیه کنید.

پس از اجرای مناسب ویژه

۱. اگر به هرگونه اطلاعات اضافه و اطلاعات جدید پردازمن سوابق و زمینه کار برخورده‌گردید با رسانه‌ها تماس بگیرید و آنها را فوراً در اختیار آنها قرار دهید.

۲. روند نحوه پوشش خبری مناسب را از طریق بریده جوابد و نظارت بر واکنش رسانه‌ها

خبری، بی‌واسطه‌ترین و کارآمدترین وسیله و روشنی بود که امکان می‌داد نقطه‌نظرهای مؤسسه، مستقیماً به خبرنگاران رسانده - و در نتیجه عموم مردم - انتقال یابد.

تصمیم‌گیری در مورد کنفرانس خبری هرگاه، یکی از خبرهایی که در کنفرانس خبری اعلام می‌شود نامشخص، به هم ریخته و فاقد ارزش‌های خبری باشد، می‌تواند به اعتبار شما لطفه بزند. در نتیجه پیش از اینکه در مورد

■ ایجاد مناسبت‌های روابط عمومی،  
شیوه مناسب و متمرکزی برای  
انتقال پیام‌های یک مؤسسه، به  
مخاطبان موردنظرش می‌باشد.

■ در یک مناسبت روابط عمومی،  
اولین کام برای از بین بردن مشکلات  
احتمالی، انتخاب محل و زمان مناسب  
برای اجرای مناسبت موردنظر است.

■ ساده‌ترین روش، تهیه یک جدول  
زمان‌بندی، حاوی همه فعالیت‌هایی  
است که در مناسبت موردنظر باید  
افرام شود.

کنفرانس خبری تصمیمی اتخاذ کنید موارد زیر را از خودتان بپرسید.

۱. اخبار و اطلاعاتی را که اعلام خواهید کرد چقدر اهمیت دارد و ارزش‌های خبری آن چقدر است؟ اگر از رسانه‌ها تقاضا کنید که در یک کنفرانس خبری شرکت کنند، آنها معمولاً پیش خود تصور می‌کنند خبری که اعلام خواهد شد شد مهم است یا حداقل در زمینه مورد علاقه آنها مهم است. یک کنفرانس خبری را به خاطر یک خبر متوسط غایع نکنید. این اشتیاه، برای از دست دادن اعتماد و توجه رسانه‌ها - هنگامی که ممکن است حقیقتاً به توجه رسانه‌ها نیاز داشته باشد - کافی است.

۲. چه کسی به خبر شما علاقه‌مند است؟ معمولاً این اشتیاه پیش می‌آید که تصور کنید خبر شما حائز اهمیت زیادی است مجدداً به مطالبی که می‌خواهید اعلام کنید یک نگاه

زیینظر داشته باشد.

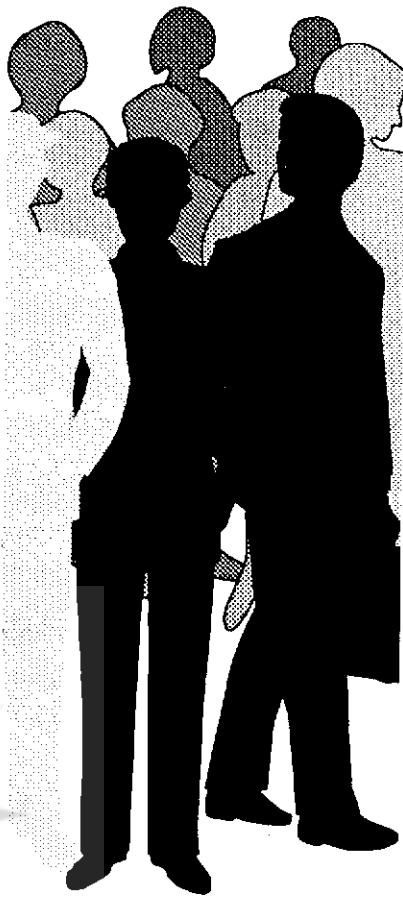
۳. یادداشت تشكیرآمیزی برای همه شرکت‌کنندگان و میهمانانی که دعوت شما را پذیرفته‌اند و میهمانان ویژه<sup>۷</sup> ارسال نماید.

کنفرانس خبری<sup>۸</sup>

شاید یکی از شناخته‌ترین مناسبت‌های روابط عمومی، کنفرانس خبری باشد؛ مراسمی که طی آن رسمآً یک خبر مهم مؤسسه به اطلاع رسانه‌ها می‌رسد. کنفرانس خبری نسبت به اطلاع‌یه خبری ساده، دارای امتیازهای آشکاری است. کنفرانس خبری، از طریق ایجاد حالت زنده به اعلان خبر و اختصاص زمان و مکان معینی به آن، شکل‌گیرا و توأم با هیجانی پیدا می‌کند. در کنفرانس خبری، از تمایل رسانه‌ها جهت اعلام خبرهای اختصاصی سود جسته می‌شود. چنانچه یک خبرنگار در کنفرانس خبری غایب باشد روشن است که خبر را باید از خبرنگارانی که در کنفرانس حضور داشته‌اند و یا روابط عمومی سازمان بروگزارکننده دریافت کند. در نهایت، کنفرانس خبری این فرصت را برای هر مؤسسه‌ای پیش می‌آورد که در یک ارتباط مستقیم با خبرنگاران، هرگونه اطلاعات پیچیده، فنی و بحث‌انگیز را که ممکن است

مبناشی برای سو، تفاهم باشد اعلام کند.

هنگامی که شهردار نبیویورک در سال ۱۹۶۳ تصمیم گرفت - پس از بررسیهای کارشناسانه - ماده فلورین را به آب مصری شهر اضافه کند یک کنفرانس خبری تشکیل داد و موضع خود را در برابر این امر بحث‌انگیز، اعلام و تشریح کرد. هنگامی که در سال ۱۹۸۵ یک شرکت تولید وسایل بازی متوجه شد از این که بر روی محصولات خود نقش کرده و در سطح وسیعی هم پخش شده است، برحسب برخی نقل قول‌ها به نقش ابلیس و شیطان تعبیر می‌شود، یک کنفرانس خبری برای رد چنین سوءتفاهمی تشکیل داد. هرچند، این دو موقعيت با یکدیگر تفاوت دارند؛ ولی از آنجایی که مورد توجه و علاقه فراوان همگان قرار داشتند ضرورت داشت که توضیح کافی به مردم داده شود. در این دو مورد، کنفرانس



حمایت از کیفیت محصول جدید، هرچند مسند اول شده است، اما روی آوری افزاری شرکتها به این روش از اعتبار و تأثیرگذاری آن کاسته است.

در پاره‌ای از موقع، حضور ریس با معاون اجرایی یک شرکت بسیار بزرگ، انگیزه خوبی برای جلب نمایندگان رسانه‌ها است، به ویژه اگر این شخصیت، فرد سرشناصی در زمینه‌های اقتصادی و تجاری جامعه باشد.

اعلان خبر یک محصول جدید، بهتر است از طریق ارسال اطلاع‌بدهی‌های خبری به عمل آید و با تک تک رسانه‌ها در مورد تهیه گزارش خبری جداگانه‌ی کار کرد، مگر اینکه محصول جدید حقیقتاً دارای ویژگی‌های منحصر به فرد و تازه‌ای باشد.

زمانی که کنفرانس خبری باعث افزایش اعتبار و درستی خبر می‌شود زمان بروز بحران و سانحه در مؤسسه است. حضور کارشناسان در چنین کنفرانس‌های خبری و پاسخ به پرسش‌های فنی و توضیح کارشناسانه، از انتشار شایعه‌های بی‌اساس جلوگیری می‌کند و فاصله بین آنچه اتفاق افتاده و آنچه که رسانه‌ها گزارش کرد اندان را کم می‌کند.

۴. کدام مطالب جنبی می‌تواند اعلان خبر را جذاب‌تر و گیراتر کند؟

استفاده از اسلامید، نمودار و فیلم عموماً در برنامه ارائه کنفرانس خبری گنجانیده می‌شود. مطلب جنبی و کمکی در یک ارائه زنده خبر، وسیله‌ای برای انتقال بهتر و درک آن می‌شود. به خبرنگاران تلویزیون می‌توان فیلم‌های را که قبلاً مؤسسه تهیه کرده است علاوه بر آنچه خودشان در محل کنفرانس تهیه می‌کنند ارائه نمود تا آنها در نوار پخش خود بگنجانند. در جریان کنفرانس، باید از وسائل سمعی و بصری به صورت صحیح منطقی و مؤثر استفاده کرد. دقت کنید که نمودارها و مطالب و غیرمرتبط به ارائه خبر شما اطمینان نزند.

پخش خبر برگزاری کنفرانس

اغلب کارشناسان روابط عمومی، پیش از ارسال دعوتنامه کنفرانس خبری، با تلفن خبر آن را به آگاهی رسانه‌ها و اشخاص موردنظر می‌رسانند. در این تماس تلفنی، تنها ایده‌هایی از خبر - که در کنفرانس خبری اعلام خواهد شد - داده می‌شود و عنصر کلیدی و اصلی خبر، به عنوان «طعمه» جهت حضور نمایندگان رسانه‌ها محفوظ می‌ماند.

مکالمه نمونه، جهت مطلع کردن از یک

واقع بینانه بینکنید و مشخص کنید چه کسانی، به خبری که اعلام خواهد شد علاقه‌مند هستند. مثلاً اگر یک شرکت، ماده عایق جدیدی تویید کرده، در درجه نخست باید برای رسانه‌هایی که در زمینه‌های ساختمانی و انرژی فعالیت دارند کنفرانس خبری تشکیل دهد و رسانه‌های عمومی را تدبیر بگیرد - حداقل تا زمانی که محصول جدید امتحان خود را در بازار پس دهد و باعث عرضه‌جویی قابل ملاحظه‌ای در زمینه مصرف انرژی شود - روشن است هرچه زمینه و میدان کاربرد سحصل و خدمات، تخصصی تر باشد شناس پیشتری دارند تا در آن محدوده تخصصی، به عنوان یک خبر مهم تلقی شوند. به همین دلیل، مؤسسه‌ای که در زمینه‌های تخصصی تری کار می‌کنند در قیاس با مؤسسه‌ای دیگر، بیشتر به برگزاری کنفرانس خبری روی می‌آورند سازماندهی و برگزاری یک کنفرانس خبری برای گروه رسانه‌ها که دارای زمینه، علایق و منافع ویژه و تخصصی هستند ساده‌تر می‌باشد؛ زیرا در میان آنها بی‌ای که در کنفرانس خبری شرکت می‌کنند اشتراک مخاطب، زبان و تجربه وجود دارد.

۳. آیا برگزاری کنفرانس خبری، اعتبار خبر را افزایش خواهد داد؟

در پاره‌ای از مواقع، کنفرانس خبری می‌تواند بیشتر براساس محور اعلام‌کننده خبر و نه خود خبر - سازماندهی شود. مثلاً اگر شرکتی، کفش تیس جدیدی به بازار عرضه کرده است که بازیکنان سرشناس این رشته معتقدند در مقایسه با کفشهای موجود بازار، پیشرفت خوبی محسوب می‌شود کنفرانس خبری می‌تواند وسیله‌ای برای ارائه شهادت نامه‌ها و تصدیق نامه‌های این بازیکنان سرشناس باشد. در اعلام خبر محصول تازه‌ای مانند این کفش، ممکن است مدیر عامل شرکت با مدیر فروش آن در آغاز کنفرانس خبری پیرامون تولید کفش، نحوه تولید، سایر بازاریابی و فروش آن صحبت کند. سپس مسؤول تحقیق و توسعه شرکت در مورد مشخصات فنی و ویژگی‌های خاص آن توضیحاتی بدهد و آن را با کفشهای موجود و مشابه در بازار مقایسه کند و سرانجام صاحب نظران تیس و سرشناس این ورزش، مزایای آن را در حین بازی به آگاهی رسانه‌های شرکت کننده در کنفرانس خبری برسانند. افسرودن اظهارنظرهای افراد مشهور برای

- **مراحل مختلف مناسبت را، همیشه چندین بار پیش از زمان تعیین شده کنترل کنید. انجام هیچ کاری را با شناس و اقبال واکذار نکنید**
- **کنفرانس خبری، یکی از شناخته‌ترین مناسبت‌های روابط عمومی است که طی آن، رسماً یک خبر مهم به اطلاع رسانه‌ها می‌رسد.**
- **سازماندهی و برگزاری یک کنفرانس خبری برای گروه رسانه‌هایی که دارای زمینه، علایق و منافع ویژه و تخصصی هستند ساده‌تر می‌باشد.**

کنفرانس خبری که در پیش است می‌تواند این چنین باشد.

کارشناس روابط عمومی: ما فکر کردیم شاید شما علاقه‌مند باشید که در کنفرانس خبری شرکت ماء که در ظهر روز... در هتل... برگزار می‌شود شرکت نمایند. در این کنفرانس، جزئیات قرارداد جدید شرکت با دولت اعلام خواهد شد مبلغ این قرارداد بسیار زیاد است. نماینده رسانه: این مبلغ چقدر است؟

کارشناس روابط عمومی: این یک قرارداد چندین میلیون دلاری است ولی جزئیات آن را نمی‌توانیم تا روز کنفرانس اعلام کنیم. ریس شرکت، در کنفرانس خبری آن را اعلام خواهد کرد و به پرسش‌های خبرنگاران پاسخ می‌دهد. شما دعوتنامه‌ای در این ارتباط دریافت خواهید کرد. ولی ما مایلیم که شما از هم‌اکنون آن را در تقویم خود یادداشت بفرمایید اغلب خبرنگاران رسانه‌ها، می‌دانند که خبر موردنظر نمی‌تواند پیش از کنفرانس انتشار یابد ولی آنها برای دستیابی به خبر به هر ترفندی متولّ می‌شوند. مطمئن شوید که آنها بدانند کارشناسان و یا کارمندان سطح بالای سازمان در کنفرانس حضور دارند و یا اظهار نظر خواهند کرد و یا به پرسشها پاسخ خواهند داد. پس از اطلاع تلفنی، ارسال پستی دعوتنامه و تلفن پیگیری پس از آن، اهمیت و ضرورت مسأله را برای آنها یادآوری می‌کند.

#### جلسه پرسش و پاسخ

یک کنفرانس خبری خوب، رویداد جالب و گیرایی است که امتیازات را، هم برای روابط عمومی و هم برای رسانه‌ها به همراه دارد. کنفرانس خبری به عنوان یک نمایش صحنایی برای برپاکننده آن، درجه‌ات از کنترل بر جریان امور را فراهم می‌سازد که در اشکال دیگر مصاحبه‌های غیررسمی، چنین حدی از کنترل را نمی‌تواند اعمال کنند. به همان نسبت، نماینده‌گان رسانه‌ها نیز مطمئن خواهند بود که به راحتی، هم به مطالب اطلاعاتی نوشته شده و هم به مطالب شفاهی دست خواهند یافت. در کنفرانس خبری به نماینده‌گان رسانه‌ها، این فرصت داده خواهد شد که پس از اعلام رسمی خبر، پرسش‌های خود را مستقیماً از شرکت‌کنندگان پرسند.

پرسش و پاسخ، بخش جدانشدنی هر کنفرانس خبری است و از نظر خبرنگاران، مهمترین بخش آن نیز می‌باشد. به خاطر داشته باشید این بخش، تحت کنترل کامل شما قرار

ندارد. به همین دلیل بسیاری از کارشناسان روابط عمومی، جلسات تمرین رسمی با مشتری ادر مورد آژانس‌های روابط عمومی اخود، پیش از کنفرانس تشکیل می‌دهند (آموزش رسانه‌ها) تا آنها را در دادن پاسخ به پرسش‌های دشوار کمک کنند.

#### میهمانی مطبوعاتی<sup>۹</sup>

یکی از انواع رایج کنفرانس‌های خبری، میهمانی مطبوعاتی است؛ رویدادی با محور انجام یک فعالیت اجتماعی و کمتر خبری که اغلب، یک نمایش هنری، موسیقی، تئاتر یا رقص است. میهمان مطبوعاتی می‌تواند فرسته‌های غیررسمی را برای کسانی که در این رویداد شرکت دارند - از جمله برگزارکننده آن -

فراهم آورد. تا با خبرنگاران رسانه‌ها ارتباط رودررو برقرار کند. از آنجایی که میهمانی مطبوعاتی، برای تهیه گزارش‌ها و مقالات و یا تنها به دلیل فرهنگی - اجتماعی برگزار می‌شود در نتیجه نیازی نیست که در برنامه‌ریزی آن، محدودیت آخرین لحظه خبرنگاری روزنامه‌ها را در نظر گرفت. به این دلیل، زمان مناسب برگزاری آنها، ساعت بعدازظهر و یا شب است که وقت صرف شام و خوراکی و نوشیدنی می‌باشد.

پاره‌ای از ویژگی‌های میهمانی مطبوعاتی، به طور روزافزونی در کنفرانس‌های خبری هم گنجانیده می‌شوند؛ غذاهای مختصراً، نوشیدنی و حتی غذای کامل همراه با سرگرمی‌ها، ممکن

■ بزرگترین برقری یک مناسبت ویژه، آن است که ضمن جلب توجه رسانه‌ها، همزمان با گروههای مخاطب ویژه خود، تماس مستقیم برقرار می‌کند.

■ هر اقدامی که یک سازمان ترتیب اجرای آن را می‌دهد تا نظر مخاطبان مورد نظر و رسانه‌ها را به سوی خود جلب کند یک مناسبت ویژه محسوب می‌شود.

است پاره‌ای از موقع با اعلان خبر به رسانه‌ها همراه باشد. پاره‌ای از روابط عمومی‌ها، با این روش موافق نیستند و معتقدند یک کنفرانس خبری، باید تنها بر محور اعلان خبر سازماندهی شود و به پذیرایی با قهوه و بیسکویت اکتفا شود. پاره‌ای از مسؤولان روابط عمومی احساس می‌کنند کنفرانس خبری که در موارم آن، عناصری از میهمانی مطبوعاتی گنجانیده شود انجیزه‌های بیشتری برای حضور و توجه نماینده‌گان رسانه‌ها فراهم می‌آورد.<sup>۱۰</sup>

شاید بهتر است که از ارائه هرگونه قاعده کلی برای کنفرانس خبری احتراز کرد و بدجای آن، بهترین چارچوبی را که با شرایط ویژه گوناگون سازگاری دارد انتخاب کرد. باید سعی شود نحوه پذیرایی، غذا و نوشیدنی، با ماهیت خبری که اعلان می‌شود، شخصیت مؤسسه و افرادی که در کنفرانس حضور می‌باشند، تصویری که مایلید از شما انعکاس می‌باشد، برداشتی که مایلید نماینده‌گان رسانه‌ها از مؤسسه شما داشته باشند سازگاری داشته باشد. مثلاً یک مؤسسه غیرانتفاعی که به ارائه خدمات عام‌المنفعه شهرت دارد شاید مایل نباشد کنفرانس خود را، در یک هتل لوکس،

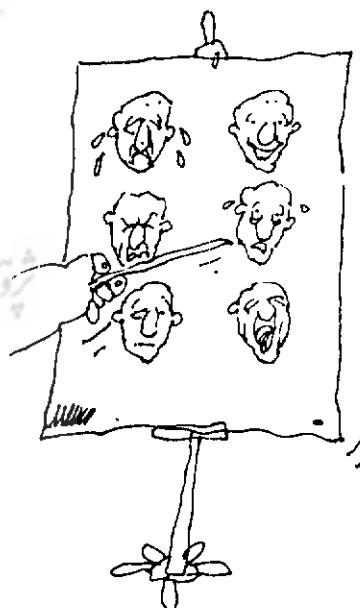


گران قیمت در بخش ثروتمندشین شهر برپا کند. چنین کنفرانسی برای شهرت این مؤسسه و شیوه‌هایی که نیازهای مالی خود را تأمین می‌کند هم‌اچنگ نیست. شاید، چنین شکل پذیرایی و مکان برگزاری کنفرانس برای یک مؤسسه ساختمنی که کارش ساخت و فروش آپارتمانهای لوکس در مکانهای ثروتمندشین شهر است مناسب باشد.

#### مناسبات ویژه<sup>۱۱</sup>

برخلاف کنفرانس خبری، که طی آن خبری اعلام می‌شود مناسبت ویژه، رویدادی است که خود، خبر ایجاد می‌کند. سازمانی که مناسبت ویژه را بدوقود می‌آورد با گذاشتن نام خود بر روی آن، به جلب نظر رساندها می‌پردازد و از طریق آن به تبلیغ شهرت مؤسسه خود می‌پردازد.

مناسبات ویژه، می‌تواند اشکال گوناگونی داشته باشد ایجاد جشن در فضای باز، جهت برپایی بازار مکاره، برگزاری سمنواری جهت



گسترش صنعت، برپایی نمایشگاه پوشак برای معرفی لباسهای جدید، برگزاری مسابقه دواستاقامت از سوی یک شرکت بیمه و... بزرگترین برتری یک مناسبت ویژه، آن است که ضمن جلب توجه رسانه‌ها، همزمان با گروههای مخاطب ویژه خود تماس مستقیم برقرار می‌کند.

مناسب ویژه ممکن است به طور آشکار به

که خود در ایجاد ایده این قبیل نشستها دخالت داشت.

اما در مورد پاره‌ای از مناسبات‌های ویژه، همیشه ممکن با مطلوب نیست که مناسبت ویژه را مستقیماً با محصول شرکت برگزار کننده ارتباط داد. هنگامی که یکی از فروشگاه‌های زنجیره‌ای شهر نیویورک، یکی از روزهای سال را در این شهر، روز آتش‌بازی اعلام می‌کند رابطه روشنی بین ایجاد این مراسم و این فروشگاه زنجیره‌ای وجود ندارد (این فروشگاه و سایر آتش‌بازی هم نمی‌فروشد) و این فروشگاه با ایجاد این مناسبت، موجبات تغییر و سرگرمی انبوی از مردم نیویورک را در یک روز فراهم می‌کند و بدین‌وسیله، شهرت و آوازه‌ای کسب کرده است. با توجه به اینکه در این میان، کالاهایش به طور مستقیم مورد تبلیغ قرار نگرفته است. مثلاً دیگر: یک مؤسسه کرایه‌دهنده اتومبیل که شعارش این بود «ما، نموده یک هستیم» ترتیب اجرای مناسبت ویژه‌ای را داد که طی آن نویسندهان ورزشی مطبوعات، بهترین ورزشکاران سال دیپرستان‌ها را برمی‌گزیدند. در مرحله آخر این مناسبت، یک مهمنانی بزرگ شام برگزار می‌شد و توسط این مؤسسه هدایایی به نفرات اول داده می‌شد. مؤسسات بسیار زیاد دیگری هستند که مانند این دو مؤسسه، مزایای برگزاری مناسبات‌های ویژه را دریافته‌اند و با مرتبط کردن خود با یک رویداد مورد توجه مردم و مطبوعات سعی می‌کنند تصویر موردنظر خود را در جامعه گسترش دهند. یک کارشناس خوب روابط عمومی می‌تواند یک مؤسسه را آن‌چنان با یک مناسبت ویژه مرتبط کند که از دیدگاه مردم، ارتباطی بین آنها احساس شود؛ هرچند بین فعالیت آن مؤسسه و ماهیت آن مناسبت ویژه ظاهراً ارتباط مستقیم وجود نداشته باشد.

در ارتباط با مناسبات‌های ویژه‌ای که توسط مؤسسات غیرانتفاعی، به منظور جمع‌آوری اعنهای یا آموزش علوم مردم در یک زمینه به خصوص برگزار می‌شود بهترین راه برای بهره‌برداری در این مورد، اختصاص یک روز، هفته یا ماه، به یک موضوع خاص و برگزاری رویدادهای ویژه مناسب با آن موضوع در آن زمان می‌باشد. مثلاً در هفته معلولین جسمی می‌توان مسابقه با صندلی چرخدار و یا نمایشگاه آثار دستی و هنری این قبیل افراد را برگزار کرد.

ترویج و تبلیغ یک کالا یا خدمت بپردازد. برگزاری یک نمایش ویژه برای افتتاح یک بازار مکاره و یا برگزاری نمایش پوشاك جهت فروش مستقیم، از این دسته می‌باشد. برخی دیگر، کمتر جنبه تبلیغی صریح دارند. مثلاً خانمی که مالک یک فروشگاه حیوانات دست‌آموز است تصمیم گرفت مسابقه‌ای بین حیوانات دست‌آموز منطقه خود، با موضوع نمایش شیرین‌کاری از سوی این حیوانات برگزار کند. چون این مسابقه دارای جذابیت زیادی بود تلویزیون شهر تصمیم گرفت جریان این مسابقه را در برنامه‌های خود پخش کند. در ضمن، این مسابقه موراد استقبال علاقه‌مندان به حیوانات دست‌آموز - مشتری‌های فعلی و آینده این فروشگاه قرار گرفت. از آنجایی که این مسابقه، در سالان فروشگاه وی انجام می‌شد هم بینندگان تلویزیون و هم شرکت‌کنندگان و تماساگران مسابقه، رابطه بین این فروشگاه با جریان مسابقه را در می‌یافتد. به همین ترتیب نیز، صاحب یک فروشگاه اتومبیل مسابقه‌ای بین دارندگان مدل‌های قدیمی اتومبیل برگزار کرد. وی با این ایده درست، این مناسبت ویژه را ترتیب داد که دارندگان اتومبیلهای قدیمی، خریداران اتومبیل‌های جدید نیز هستند. این فروشنده برای این که به طور روشتر، جریان این مسابقه را با تجارت خود مرتبط کند نقطه آغاز را نمایشگاه اتومبیل‌های خود و پایان خط مسابقه را فضای بازی قرار داد که آخرين مدل‌های اتومبیل‌هایش به معرض نمایش گذاشته شده بودند. علاوه براین، در پایان مسابقه کتابچه‌ای حاوی امتیازهای مدل‌های جدید و ویژگی‌های مدل‌های قدیمی را بین شرکت‌کنندگان و حاضران توزیع کرد.

یک نمونه ابتکاری دیگر که غیرمستقیم، موجب فروش محصول ترتیب‌دهنده مناسبت ویژه شد، اقدام شرکت چای توئینیگر<sup>۱۲</sup> بود. این شرکت، به فکر جا انداختن ایده وقت صرف چای<sup>۱۳</sup> - مثل وقت صرف نهار، شام و صبحانه - به عنوان بهترین زمان برای ارتباط بین دست‌اندرکاران مسائل اداری و تجاری افتاد. این شرکت جهت ترویج این فکر، در اغلب شهرهای بزرگ کشور اقدام به برگزاری «جلسه صرف چای با مطبوعات چی‌ها»<sup>۱۴</sup> کرد. این شرکت، پس از آن موفق شد نام خود را با نشست‌های دست‌اندرکاران تجاری - اداری جدید پیوند دهد، نشست‌هایی برای صرف چای و صحبت درباره تجارت و مسائل کاری،

رایگان آن نیز می‌تواند نوعی از مناسبت ویژه به حساب آید. شکل توزیع رایگان به منظور جلب نظر مخاطبان مورد نظر و رسانه‌های ویژه انجام می‌گیرد و کالا را به مقاهم و موردهای بزرگتری مرتبط می‌کند. نمونه این نوع ابتكاری تبلیغ کالا، توسط شرکت تولید پوشک ڈاکی انجام گرفت. این شرکت تصمیم گرفت تولیدات خود را بین نیازمندان در سطح جهان از جمله اعضای اتحادیه کارگران لهستان، آسیب‌دیدگان سیل هندوستان و زلزله‌زدگان ایتالیا و سایر جاها به طور رایگان توزیع کند. این مؤسسه روش تبلیغی استاندارد هدیه دادن را، به یک وظیفه همگانی و عملی تبدیل کرد. یک شرکت تولید پودر و مایعات شوینده نیز در صنعتین سال تأسیس خود، تبلیغ جذاب و خرسازی را انجام داد و در درون جمعیه‌های تولیدات خود ذرات الماس ریخت. الماس به عنوان نشانه درخشندگی، دوام و مقاومت، یک بیان سمبولیک برای محصولات شرکت بود و انجام این تبلیغ، در جشن صنعتمن سال تأسیس آن، معنی به خصوصی به این جشن بخشیده بود. □

#### حاشیه:

1. Public Relations Event.
2. Live
3. Media Kit
4. Mini Timetable
5. Program Evaluation and Review Technique <PERT>
6. Optimistic, Probable and Pessimistic numbers of days
7. Special Guest
8. News Conference
9. The Press Party
10. به رغم دلگوینهایی که در چارچوب کنفرانس‌های خبری وجود دارد، عدا و نوشیدنی تا پایان مراسم رسمی اعلان خبر از اله نمی‌شود.
11. Special Event
12. Twinings Tea
13. Tea Time
14. Press Teas
15. Edward Bernays این شخص بکی از پیشگامان روابط عمومی در امریکا است. وی در تاریخ روابط عمومی جایگاه ویژه‌ای دارد. زیرا اولین دوره آموزشی آن را در سال ۱۹۲۳ در دانشگاه فیویورک برگزار کرد و کتابهای گوناگونی در این زمینه به رشته تحریر در آورد. تویسته‌ای این شخصیت روابط عمومی آمریکا بازهای امریکا و جملات و مثالهای ازوی تقلیل کرده است و در جمیع نتیجه تأثیر وی قرار داشته است. و علی‌رغم تعصب و علاقه‌شیدی که به وی نشان داده است از سایر پیشگامان و پیش‌آمنگان این رشت، به انداده لازم باد نکرده است.
16. Oral History

هنگامی که پای خدمات همگانی در میان باشد، رسانه‌ها تمایل نشان می‌دهند که تنها به گزارش و اعلان آن قناعت نکرده، بلکه به نشر مطالب نوشتاری، توضیحی و تشریحی بیشتری دست بزنند. روزنامه‌های محلی همیشه به مسائلی که اکثریت شهروندان را در برگیرد علاقه نشان می‌دهند.

#### ستاد خبری مناسبت ویژه

هنگامی که یک رویداد، حضور نمایندگان رسانه‌های شهرهای دیگر را ایجاب می‌کند از نظر روابط عمومی، بهتر است که یک ستاد جهت ارسال خبر این رسانه‌ها تدارک دیده شود. محل این ستاد باید در فاصله مناسبی از محل رویدادهای آن مناسبت ویژه قرار داشته باشد. وجود تجهیزاتی از قبیل فاکس، ماشین تحریر و امکان پذیرایی در این اطاق ضروری است. یکی از کارمندان روابط عمومی باید در این اطاق حضور مستمر داشته باشد و نوشته‌ها و اطلاعات را در اختیار رسانه‌ها قرار دهد و اطلاعات درخواستی آنها را فراهم کند و تسهیلات لازم جهت انجام مصاحبه با شخصیت‌های مورد تقاضای آنها را فراهم سازد. گونه‌های مختلف مناسبت ویژه

جاذبه این مناسبتها، توجه رسانه‌ها را به خود معطوف می‌نماید، احتیاجات و نیازهای این قشر از انسانها را به آگاهی عموم می‌رساند، احساسات و عواطف لازم را برای یک برنامه جمع‌آوری اعنه بر می‌انگيزد.

#### پخش خبر یک مناسبت ویژه

هنگامی که می‌خواهید برگزاری یک مناسبت ویژه را به رسانه‌ها اطلاع دهید، معمولاً احتیاج است که پس از آن یک دعوت‌نامه - که از طریق آن به زمان و مکان و ماهیت آن پی ببرند - برایشان ارسال دارید. در این مورد ادوارد برنتز<sup>15</sup> یک نمونه کلاسیک دعوت‌نامه را به یاد می‌آورد. وی برای یک میهمانی که از سوی یک مؤسسه ساختمانی برگزار می‌شد دعوت‌نامه‌ای به شکل یک آجر ارسال داشت. چنانچه مقدور باشد دعوت‌نامه باید حاوی اشاراتی در مورد زاویه خبر باشد. در دعوت‌نامه ارسالی به تلویزیون، باید بر جاذبه‌های تصویری مناسبت تأکید کرد. به همین دلیل، مالک یا فروشگاه حیوانات دست آموز که اقدام به برگزاری مسابقه بین این دسته از حیوانات به عمل آورده بود در اعلان آن به جنبه‌های تصویری مراسم اشاراتی کرده بود.

#### برای آگاهی رسانه‌ها

نخستین نمایش سالانه حیوانات باهوش

دیدار با حیوانات دست آموز

رقص حیوانات دست آموز

حیواناتی که کارهای منزل را انجام می‌دهند؛

بستن یقینی می‌خواهند و بسیار حرکات جالب دیگر

تجام می‌دهند

مکان: مقاذه حیوانات دست آموز شماره ۲۹ خیابان

ماتلل

زمان: پنجمینه ۹ آوریل ۲۰۲۰ بعدازظهر

برای کسب اطلاعات بیشتر با خانم ژانت اشترن تراس

پیغیرید.

تلفن ۰۹۰۵-۰۹۰۹

سازمانهای غیرانتفاعی که به برگزاری یک مناسبت ویژه می‌پردازند ممکن است برخی اوقات، از طریق آگاه کردن رسانه‌ها به قسمت‌های آماده‌سازی و اجرای مراحل یک مناسبت ویژه، به تبلیغات اضافی دست یابند. از جمله تصمیم‌هایی که در جریان برگزاری یک مناسبت می‌تواند خبرساز باشد. انتخاب ریس، تعیین کمیته برنامه‌ریزی، گزارش‌های پیشرفت کار و واقعی تازه این مناسبت است.

اشکال مشخصی از تبلیغ کالا توسط توزیع