

# استاندارد های کتابخانه های دانشگاهی

تهییه شده بوسیله

انجمن کتابخانه های تحقیقاتی

و

انجمن کتابخانه های دانشگاهی و تحقیقاتی

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

اصغر دلبری بور

معلم کتابداری و رئیس سابق کتابخانه مرکزی دانشگاه تبریز

تبریز

## فهرست مدل‌رجالت

۱۷۹	مقدمه
۱۸۱	بخش اول - خدمات
۱۸۳	بخش دوم - مواد
۱۸۶	بخش سوم - کارکنان
۱۸۸	بخش چهارم - تسهیلات و اسکانات
۱۹۰	بخش پنجم - اداره کتابخانه
۱۹۲	بخش ششم - امور مالی
۱۹۴	ارجاعات

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی

## استانداردهای کتابخانه‌های دانشگاهی

استانداردهای زیر را کمیته‌ای سرکب ازانجمن کتابخانه‌های تحقیقاتی و انجمن کتابخانه‌های دانشگاهی (امریکا) تدوین کرده‌اند. پیش‌نویس این اطلاعیه را نمیتوان در شماره اپریل ۱۹۷۸ مجله «خبر کتابخانه‌های دانشگاهی و تحقیقاتی» ملاحظه کرد. در آگوست ۱۹۷۸، کمیته، تجدید نظری در استانداردها بعمل آورد و در ۲۶ اکتبر همان سال طرح تجدیدنظر شده‌ای ارائه شد که در زانویه سال بعد به تصویب انجمن کتابخانه‌های دانشگاهی نیز رسید. در این مقاله شکل نهایی و تصویب شده استانداردها عرضه شده است.

### مقدمه

استانداردهای زیر بخاطر کمک به اعضای هیات علمی، هیأت مدیره دانشگاهها، کتابداران و آژانس‌های معتبر، در ارزیابی و بهبود خدمات و منابع کتابخانه‌های دانشگاهی تهیه شده‌اند. این استانداردها در آن عده از مؤسسات آموزش عالی بکار خواهند رفت که از آنها به عنوان «مؤسسات دکتری دهنده» یاد می‌شود و در آنها توجه خاصی به تحصیلات فوق لیسانس، تعلیمات حرفه‌ای و پژوهش معطوف گردیده است<sup>۱</sup>. علاوه بر این موارد کتابخانه‌های دانشگاهی موظف به رعایت خط مشی‌ها، برنامه‌ها، مسؤولیت‌ها و استانتهای می‌باشند و این روت است که این استانداردها را نمیتوان در تمام دانشگاهها بدون مراعات شرایط اختصاصی بطور یکسان بکار بست. براساس این استانداردها کتابخانه از اهمیت ویژه‌ای در دانشگاه برخوردار است و این اهمیت را پژوهشگران آموزش عالی موردن تأیید قرار داده‌اند. النام، کارنر در گزارشی که در سال ۱۹۶۶ به «شورای آموزشی امریکا» داده است چنین می‌گوید:

«کتابخانه قلب دانشگاه است. هیچ عامل غیرانسانی تا این حد با کیفیت آموزش عالی ارتباط ندارد. دانشگاه‌های محدودی وجود دارند که علیرغم ضعف در منابع کتابخانه به پیشرفت‌هایی در برخی از رشته‌ها نایل آمده‌اند. در این دانشگاه‌ها امکانات و تسهیلات آزمایشگاهی و نیز وجود کتابخانه‌های بزرگ (مانند کتابخانه کنگره و کتابخانه ملی نیویورک) از اهمیت کتابخانه دانشگاهی کاسته‌اند. ولی مؤسسه‌اتی که در تمام زمینه‌ها فعالیت دارند محققان دارای کتابخانه تحقیقاتی بزرگ و مجهری می‌باشند»<sup>۲</sup>.

دانشگاهها و کتابخانه‌های دانشگاهی مانند سایر سازمانها متوجه تغییرات زیادی در

طول سالها شده‌اند. تحولات دیگری درحال وقوع بوده و بقیه نیز در جریان سالهای آینده به وقوع خواهند پیوست. آنچه بیش از همه قابل ذکر است و توجه بیشتری به آن معطوف می‌شود حس وابستگی والزم تطبیق و وحدت نسق در دانشگاه‌های است. درصورت کتابخانه‌های دانشگاهی توصیه‌های زیر قابل توجه هستند:

رشد همکاری بین کتابخانه‌ای مخصوصاً در زمینه مشارکت در تهیه مواد،  
تقویت و توسعه برنامه‌های خدماتی، مانند ارائه اطلاعات کتابشناسی،  
اهمیت روزافزون مواد غیرکتابی؛

اعمال سیستم‌های خودکار در اعمال کتابداری و توسعه بازیابی ماشینی؛  
رابطه نزدیک کتابداران واعضای هیأت علمی و بهبود وضع کتابداران درسازمان  
دانشگاه؛

توجه بیشتر به سودمندی و کارایی خدمات؛  
در استانداردهای لازم برای کتابخانه‌های دانشگاهی به این نکات توجه کاملی معطوف  
گردیده است.

باتوجه به علاقه روزافزون دانشگاهها نسبت به گردآوری و نگهداری مواد تحقیقاتی،  
این استانداردها طی راهنمایی‌های لازم خواهند کوشید تا کتابخانه‌ها را به مرحله‌ای از خود-  
کفایی برسانند که سودمندی و قوت هر دانشگاه را تضمین کند. با این که اولین هدف هر کتابخانه  
دانشگاهی رفع نیاز آموزشی و پژوهشی دانشجویان واعضای هیأت علمی است هیچ کتابخانه  
دانشگاهی قادر به تهیه تمام مواد مورد درخواست مراجعین خود نمی‌باشد. بدین جهت است که  
سعی می‌شود مکانیسم‌هایی را مورد توجه قرارداد که دسترسی به اطلاعات را از طریق همکاری  
میسر ساخته وعلاوه بر تشخیص محدودیت‌های جاری در زمینه وابستگی، عوامل مؤثر در  
شکونایی آموزش و پرورش را معین نمایند.

در این فرصت سعی شده است که استاندارها محدود به عبارتهای خلاصه‌ای باشند که  
در کفايت هر کتابخانه دانشگاهی نقش اساسی دارند. توضیحات لازم در باره هر کدام از  
استانداردها بشکل تفسیر بیان شده‌اند.

## بخش اول

### خدمات

#### استاندارد الف / ۱

بمنظور حمایت از برنامه های آموزشی و پژوهشی و ملی در هر دانشگاه، خدمات کتابخانه های دانشگاهی استفاده از اطلاعات مدون و مطبوع در هر شکل را جهت مراجعین آن کتابخانه تسهیل خواهد بخشید.

#### تفسیر

هر کتابخانه دانشگاهی در تهیه و توسعه برنامه های خدماتی خود حق تقدم را به نیاز دانشجویان، اعضای هیأت علمی و سایر اعضای پژوهشی خواهد داد که «مشتریان اصلی» کتابخانه را تشکیل میدهند. اگر کتابخانه برای سایر مراجعین نیز تعهدی داشته باشد آنان «مشتریان درجه دوم» خواهند بود.

هر کتابخانه دانشگاهی خدمات زیر را ارائه خواهد داد:

- خدمات مراجعه و اطلاعاتی که در تمام ساعات کار کتابخانه بطور مناسب ارائه میشود؛
- کمک به افراد در کاربرد منابع کتابخانه؛
- برنامه های آموزش کتابشناسی؛
- خدمات لازم جهت دست یابی به مواد غیر کتابی و مواردی که برای خواندن آنها آلات مخصوصی لازم است؛

خدماتی که مبتنی بر آگاهی از منابع سایر کتابخانه هاست.

این خدمات باید بطور کامل کلیه نیازهای اطلاعاتی و کتابشناسی موجود در فضاهای پژوهشی و سایر قسمتهای دانشگاه را برطرف سازند.

با اینکه در دانشگاهها اهمیت زیادی به خواست دانشجویان فوق لیسانس و اعضای هیأت علمی معطوف میشود نیاز دانشجویان دوره لیسانس را نباید فراموش ساخت.

بالاخره کتابخانه های دانشگاهی باید متوجه باشند که مسؤولیت عظیم و سنگینی بعهده آنها و کتابخانه های تحقیقاتی گذاشته شده است تاعلاوه بر حمایت آموزش عالی همکاری های لازم بین یکدیگر معمول دارند.

### استاندارد الف / ۲

بنفلور دسترسی کامل به سچموعه و محتوای کتابخانه‌ها، هر کتابخانه دانشگاهی اطلاعاتی از سچموعه خود نگهداری خواهد کرد که کامل و پیوسته بوده و با استانداردهای کتابشناسی ملی مطابقت خواهد داشت.

#### تفسیر

میزان اطلاعات کتابشناسی که در کتابخانه خاصی فراهم می‌شود به عوامل چند بستگی دارد. این عوامل عبارتند از:

بازیابسته بودن کتابخانه - کمیت و کیفیت مواد پژوهشی - تاریخ و سن کتابخانه و دانشگاه - کیفیت همکاری باسایر کتابخانه‌ها و دنیای کتابداری.

بنفلور حصول اطمینان از دسترسی مفید و مؤثر به سچموعه‌ها و نیز افزایش کفايت تکنیکی، مدارک کتابشناسی هر کتابخانه دانشگاهی باید براساس استانداردهای شناخته شده فهرست نویسی و رده‌بندی استوار باشند. جهت ثبات و پیوستگی این مدارک لیستهای فصلی از سچموعه منتشر خواهد شد. هر کتابخانه دانشگاهی که از واحدهای متعدد تشکیل یافته است مؤلف به تهیه فهرستگانی از مواد فهرست شده خود می‌باشد.

### استاندارد الف / ۳

در چهار چوب مسئولیت‌ها و اولویت‌های دانشگاهی، هر کتابخانه دانشگاهی دسترسی کامل به مواد را برای تمام مشتریان خود فراهم خواهد ساخت.

#### تفسیر

عواملی چند از قبیل روش‌های امانت و توزیع، ساعت خدمت، ترتیبات امنیتی و کفايت خدمات، در فراهم آوردن اسکانات دسترسی به مواد یک کتابخانه مؤثر هستند. با این که اعمال در کتابخانه‌های مختلف یک شکل انجام نمی‌گیرد اصولی وجود دارند که تمام کتابخانه‌ها ملزم به رعایت آنها می‌باشند. اغلب موادی که جزو موجودی کتابخانه هستند باید علاوه بر مطالعه در داخل کتابخانه به مشتریان مجاز به امانت داده شوند. استفاده از کتابهای کمیاب، ناپایدار و آنها یکه طالب بیشتری دارند باید بتناسب کنترل و منوع گردد. بخاطر اینکه بتوان نهایت استفاده را از مواد کتابخانه بعمل آورد لازم است شرایط امانت بطور دقیق تعیین و برای همه مراجعین بطور یکسان عمل شود. علاوه در مورد مواد گمشده یا آنها یکه دراثر استعمال خسارت دیده‌اند باید چاره‌ای اندیشید. برگشت و اعاده مواد را بالا فاصله پس از استفاده و در شرایط خوب باید به مشتریان کتابخانه تفهیم کرد.

کارهای مربوط به امانت از مخازن در یک کتابخانه دانشگاهی باید بطور مؤثر و کافی انجام یابد و در این راه برنامه منظم و مداوم قفسه‌خوانی کمک بزرگی بحساب می‌آید. ساعت کار کتابخانه باید جوابگوی مطالعات مقرره و مرجوعه بوده و به وجود کتابخانه‌های اختصاصی موجود در سیستم و نیز به فضاهای دیگر مطالعه در دانشگاه بستگی داشته باشد.

## بخش دوم

### مواد

#### استاندارد ب/۱

مجموعه یک کتابخانه دانشگاهی از لحاظ کیفیت و کمیت جواہگوی نیازهای آموزشی دانشگاه بوده و به برنامه های پژوهشی آن کمک خواهد کرد.

#### تفسیر

هر کتابخانه دانشگاهی کلیه مواد و منابعی را که لزوم آنها در برنامه های آموزشی دانشجویان در سطوح لیسانس و فوق لیسانس محاذ است تهیه خواهد کرد. کتابخانه ای که قادر است این مواد باشد به پیشرفت برنامه های تعلیماتی کمک نخواهد کرد. این منابع عبارتند از مواد خواندنی برای استفاده کوتاه و درازمدت، مواد مراجعه و کتابشناسی، روزنامه ها و سریالهای اساسی و نیز سایر موادی که دانشجویان برای مطالعات و تهیه رساله های خود از آنها استفاده خواهند کرد.

مجموعه ای ناتوان مانع پیشرفت تحقیق است. گردآوری و نگهداری مجموعه های اساسی و معتبر واجرای برنامه جامع تهیه کتاب شرایطی را در دانشگاه ایجاد خواهد کرد که تحت آنها علم و دانش بطور سُئر توسعه و انتقال میباشد. پرواضحت که هیچ کتابخانه دانشگاهی نمیتواند کلیه مواد اطلاعاتی مدون را که مورد نیاز دانشجویان دوره های فوق لیسانس و دکتری برای انجام تحقیقات خود میباشد تهیه کند. مع الوصف مجموعه از لحاظ اندازه و محتوى طوری تهیه خواهد شد که مانع در راه تحقیق نبوده و در پیشبرد آن نیز سهمی داشته باشد. هر کتابخانه علاوه بر اینکه مجموعه خود را در زمینه های مورد علاقه خود توسعه داده و به اولویت های اکادمیکی و تواناییها در دانشگاه توجه میکند لازم است از راه همکاریهای بین کتابخانه ای که از مدت‌ها پیش برای همکاری در جانبه در بدست آوردن مواد تحقیقاتی استثنایی عنوان شده است در تکمیل مواد تحقیقاتی خود بکوشد.

توسعه سریع مواد پژوهشی و هزینه لازم برای دسترسی به این مواد برای اشخاصی که در دانشگاهها فعالیت میکنند ترتیباتی را فراهم آورده است که حداقل دسترسی به این قبیل مواد داشته باشند. روشهای متداول در اشتراک منابع و بهبود وضع دسترسی به آنها عبارتند از

امانت بین کتابخانه‌ای، تمهید امکانات جهت بازدید محققان، توافق در تهیه مواد و اشتراک در ارائه اطلاعات کتابشناسی.

باتوجه به اینکه همکاری بین کتابخانه‌ای بشکلی که درحال حاضر مورد نظر است قادر به حذف کامل هزینه درآینده خیلی نزدیک نیست روش‌های قابل توجهی در مورد تکمیل منابع محلی در مرحله طرح ریزی هستند. کتابخانه‌های دانشگاهی با شرکت در توسعه این مکانیسم‌های جدید دسترسی به مواد، تمام نیازهای محلی، منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی خدمت خواهند کرد. سعی براین است که مقیاس دقیقی ارزاندازه مناسب مجموعه ویزان توسعه یک کتابخانه دانشگاهی ارائه شود. ولی هنوز فرمول کلی که قابل عمل در کلیه کتابخانه‌ها باشد بدست نیامده است. درحال حاضر این چنین فرمولها فقط شامل تعیین‌هایی هستند که در آن‌ها به سطح کلی نیاز توجه شده است و در صورتیکه آنها را بدلخواه بکار ببریم وضع مفروض را تعریف خواهند کرد. ناگفته نماند که مقیاسهای کمی در راهنمایی قضاوت کیفی که باید سرانجام در کتابخانه‌های دانشگاهی و مجموعه‌های آنها مورد توجه قرار بگیرد نقش اساسی بازی می‌کنند. یکی از روشها تجزیه و تحلیل برگشتی است که از آن بنظرور تسهیل بخشیدن به مقایسه کتابخانه‌های مشابه استفاده می‌شود.<sup>۲</sup> روش دیگر که میتواند جنبه عمومی داشته باشد «نمایه کیفیت» است که شورای علوم تربیتی امریکا برای ارتباط دادن اندازه مجموعه به کیفیت برنامه‌های آموزشی عرضه کرده است

## استالدارد ب/۲

مجموعه یک کتابخانه دانشگاهی بطور سیسیماتیک و مداوم و با توجه به خطمشی‌های مفصل و معین توسعه خواهد یافت.

### تفسیر

هر کتابخانه دانشگاهی هرچند مجموعه عظیم و تنوع قابل توجهی در موضوعات مورد علاقه خود داشته باشد از یک خطمشی جوی توسعه منابع پیروی خواهد کرد که راهنمونی در انتخاب و تهیه مواد است.

با اینجاد یک‌چنین خطمشی، کتابداران مطمئن خواهند شد که طرح ریزی و توسعه مجموعه کتابخانه با توجه به اهداف اکادمیکی، تحقیقاتی و خدماتی و با عنایت با اولویت‌ها و در محدوده منابعی که در دسترس دارد انجام می‌پذیرد.

شورت نزدیک با اعضای هیأت علمی و مدیریت کتابداران و مخصوصاً متخصصان موضوعی، مسؤولیت تهیه واجرای این خطمشی را تضمین خواهد کرد. تشخیص مشکلات ذاتی ولاینه که در توسعه مجموعه مستلزم اطلاعاتی است که

کتابخانه از توسعه برنامه‌های آموزشی، پژوهشی و خدماتی دانشگاه واجزای آنها که روی کتابخانه اثر میگذارند داشته باشد.

وقتی روش توسعه مجموعه کتابخانه معلوم شد باید به اطلاع اعضای هیأت علمی و هیأت مدیره دانشگاه برسد. بخاطر اطمینان از این که این خطیشی منعکس کننده تحولات و تغییرات دانشگاه است بطور منظم مورد تجدیدنظر قرار خواهد گرفت.

### امتنان‌داود ب / ۳

هر کتابخانه دانشگاهی باید حاوی انواع مختلف اطلاعات مدرن باشد.

#### تفسیر

مطابق معمول ویرحسب سنت، کتابخانه دانشگاهی محل استقرار اطلاعات چاپی است که برای حمایت از برنامه‌های آموزشی و پژوهشی مورد نیاز سپیا شنند. با توجه به نقش مهمی که اسرویز مواد غیرکتابی از قبیل فیلمها، صفحات موسیقی و نوارها در ارائه اطلاعات مدرن بازی میکند کتابخانه دانشگاهی به استثنای مواردی که این مواد صرفاً در کلاسهای درسی بکار خواهند رفت ملزم به تهیه آنهاست\*.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پریال جامع علوم انسانی

## بخش سوم

### کارکنان

#### استاندارد ج / ۱

کارمندان هر کتابخانه دانشگاهی باید از لحاظ تعداد و تنوع کافی باشند تا بتوانند مجموعه را سازمان و توسعه داده و از آن نگهداری کنند. این کارکنان در ارائه خدمات مراجعه و اطلاعاتی که موردنیاز دانشگاه است اقدام خواهند کرد.

#### تفسیر

تعداد کارمندان هر کتابخانه دانشگاهی را عواملی چند معین می‌سازند که عبارتند از:

تعداد واحد‌های مجزای کتابخانه از نقطه نظر فیزیکی؛  
تعداد نهادهای خدماتی که به کارمند احتیاج دارند؛  
ساعات کارکتابخانه؛  
تعداد و مشخصات موادی که سالانه آماده می‌شوند؛  
کیفیت آمادمسازی مواد؛  
اندازه مجموعه؛  
میزان توزیع و اسانت‌مواد

موافقت‌های همکاری بین مؤسسات نیز می‌تواند عامل دیگری در این زمینه باشد که بر تعداد کارمندان بی‌تأثیر نخواهد بود. از آنجاییکه این عوامل در مؤسسات مختلف یکسان نیستند فرمول مشخص و ثابتی را نمی‌توان در مورد تعداد مناسب کارمندان معین کرد.

کارمندان کتابخانه‌های دانشگاهی را کارمندان حرفه‌ای، دفتری و کمک دانشجو تشکیل می‌دهند. کتابداران اصلی وظایف حرفه‌ای و اکادمیکی کتابخانه از قبیل توسعه مجموعه، خدمات مراجعه و اطلاعاتی و فعالیت‌های مستقل و اساسی وابسته به کنترل کتابشناسی موادر را انجام خواهند داد. کلیه کارمندان کتابخانه علاوه بر تجربه، تحصیلات مناسب دانشگاهی و حرفه‌ای در زمینه تخصصی خود خواهند داشت. درجه مطلوب برای کتابداران، فوق لیسانس است که از یک مدرسه کتابداری که اعتبار آن را انجمان کتابداران (امریکا) تأیید کرده است

صادر شده باشد، مع الوصف در برخی موارد درجات اضافی نیز مورد درخواست است.  
افزایش تعداد کارمند دریک کتابخانه دانشگاهی به سیزان اعمال و خدماتیکه کتابخانه فراهم می‌آورد و نیز به مجموع درخواستهایی که از آن بعمل می‌آید بستگی دارد.

#### استاندارد ج /

هرگونه تصمیم دربرگیراندن کتابخانه‌های دانشگاهی باید متکی بروضابط معتبر وجدید مدیریت بوده و با نحوه عمل در سطح دانشگاه و نیز اهداف و مقاصد کتابخانه هماهنگ باشد.

#### تفسیر

شرایط استخدام کارمندان مختلف دریک کتابخانه دانشگاهی باید با شرایط استخدام دسته‌های مربوط در خود دانشگاه هماهنگ باشند. بعنوان مثال شرایط استخدام کتابداران باید با بقیه اعضای هیأت علمی همسان بوده و شرایط استخدام کارمندان دفتری و دانشجوئی کتابخانه با کارمندان مشابه در سیستم دانشگاه تطبیق کند.

در برنامه جامعی از مدیریت کارمندان کتابخانه‌های دانشگاهی، به استخدام، انتصاب، ترقیع، تصدی، انفال، رجوع به خدمت، شرح وظایف و مسؤولیتها، طبقه‌بندی و سیزان حقوق، برنامه‌های کارآموزی و راهنمایی، بررسی راندمان کار، افزایش کارمند و مشاوره توجه خواهد شد.

منابع زیر راهنمایی‌های دقیقی در این مورد عرضه میدارند:

کتابداران دانشگاه همپایه با اعضای هیأت علمی<sup>۶</sup>؛

آموزش کتابداری و بهره‌وری کارمندان<sup>۷</sup>؛

## بخش چهارم

### تسهیلات و امکانات

#### استالدارد ۱/۱

کتابخانه دانشگاه باید تسهیلات و امکاناتی فراهم بکند تا نیازهای فعلی و آینده دانشگاه و برنامه های آن را مرتفع سازد.

کیفیت و کیمیت ساختمان های کتابخانه دانشگاه باید طوری باشند که بتوانند مجموعه را در خود جای داده و فضای لازم برای استفاده از آن بوسیله دانشجویان، اعضای هیأت علمی و سایر مراجعین را داشته باشند. در این میان فضای کافی برای فعالیتهای کتابخانه که در ارائه خدمات ضرورت دارند در نظر گرفته خواهد شد. کفايت امکانات را نمیتوان فقط به نیازهای فعلی محدود ساخت. تعداد و ترکیب ثبت نام در دانشگاه، کیفیت برنامه های آموزشی و پژوهشی، شکل و میزان مواد کتابخانه روی نیازهای کتابخانه اثر فراوانی میگذارد و لازم است این نیازها بطور مداوم مورد ارزیابی و بررسی قرار بگیرند.

کتابخانه دانشگاه باید جالب و جاذب بوده و زمینه لازم برای فعالیتها و نهایت بهره را فراهم سازد. عوامل خاص در این زمینه عبارتند از: کیفیت های عمومی محیط که بر تثیلیت کتابخانه (مراجعه کننده، کارمند و مجموعه) تأثیر خواهند گذاشت (روشنایی، تهویه، کنترل حرارت و رطوبت، انتقال انقی و عمودی مواد، وسایل ایمنی وغیره)؟

شكل مخازن:

تعداد و انواع سالن های مطالعه؟

رابطه مخازن و سالنهای مطالعه؟

رابطه واحد های خدماتی با یکدیگر؟

جریان مؤثر مواد؟

کفايت فضا برای کارمندان و فعالیتهای آنان.

اساسی ترین نکته در طرح ریزی ساختمان یک کتابخانه وظینه آن است. با توجه باینکه

طبیعت مجموعه، خدمات، فعالیتها و همچنین نیازهای مشتریان کتابخانه تابع تغییرات زمانی هستند انعطاف‌پذیری درحال و آینده عامل مهمی در طرح هر کتابخانه بشمار می‌رود. بدون شک سبک معماری و سنتهای هر دانشگاه، ویژگیهایی در ساختمان کتابخانه عرضه خواهند داشت ولی این عوامل باید نکات اساسی را مورد تخطیه قرار بدهند<sup>۸</sup>

#### استاندارد ۲/۵

کتابخانه‌ها باید در سکانهایی مستقر شوند که جامعه دانشگاهی دسترسی آسان و مناسبی به آنها داشته باشند.

#### تفسیر

لازم مطالعه و تحقیق در موضوعات چند بعدی، تشخیص نیاز دانشجویان دوره لیسانس ضرورت اقتصاد در عمل وسایر عوامل تاکید بر تمرکز واحدهای برآکنده کتابخانه دارند. در این صورت دسترسی به منابع افزایش یافته واژدوباره کاریهای گزارف در توسعه و نگهداری مجموعه‌ها جلوگیری خواهد شد. به حال شرایطی مانند جغرافیای معیظ دانشگاه، فرط استفاده از کتابخانه و اندازه مجموعه‌ها وجود دارند که باید دربرقراری واحدهای متعدد کتابخانه مورد توجه قرار بگیرند. ضمناً اسکانات ذخیره «دوردست» هرچند که سهولت دسترسی را از بین می‌برند برای مقابله با نارسایی‌های فضایی پیشنهاد می‌شوند. وقتی عدم تمرکز به روشکلی پذیرفته شد کتابخانه‌ها باید رسکانی بنا شوند که زحمت مردم می‌بینند.<sup>۹</sup>

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پریال جامع علوم انسانی

## بخش پنجم

### اداره کتابخانه

#### استاندارد ۱/۵

مقام کتابخانه در سازمان اداری و اجرایی دانشگاه باید صریح‌آ مشخص شده و مسئولیتها و قدرت کتابخانه و مدیران معین گردد.

#### تفسیر

اگر جامعه دانشگاهی از موقعیت خاص کتابخانه در سازمان اداری دانشگاه بی‌اطلاع باشد و مسئولیتها و قدرت رئیس کتابخانه بطور صریح معین نشود سوٰ تفاهم، تضاد و اختشاش بوجود خواهد آمد که به ضرر دانشگاه و کتابخانه است. کتابخانه در ارتباط نزدیک با تعلیمات و تحقیقات لازم است رسمآ بعنوان یکی از واحدهای بزرگ آکادمیکی پذیرفته شده و مدیر آن نیز همواره بطور مستقیم در برنامه ریزیها و تصمیم‌گیریهای دانشگاهی شرکت کند. بنابراین مشابه این شخص گزارش‌های خود را مستقیماً بر رئیس دانشگاه تسلیم خواهد کرد.

نیاز مسلم مؤسسات آموزش عالی به شرکت و دخالت اعضای هیأت علمی در امور کتابخانه باعث ایجاد کمیته مشورتی کتابخانه شده است. بعلت نقش اساسی کتابخانه در تعلیم و تحقیق و در نتیجه نیازی که به رابطه مداوم و نزدیک کتابخانه و اعضای هیأت علمی موجود است وجود کمیته کتابخانه حائز اهمیت و ارزش فراوانی است. کمیته باید جنبه مشورتی داشته باشد و مسئولیتها آن بطور صریح طرح شود.

#### استاندارد ۲/۵

سازمان اداری و حاکم بر کتابخانه دانشگاه باید بطور آشکار مشخص شود و با سازمان اداری دانشگاه و نیازهای خاص کتابخانه هماهنگ باشد.

#### تفسیر

بمنظور تسهیل در فعالیتها و تصمیم‌گیریهای مشکل و مؤثر سازمان اداری و حاکم بر کتابخانه دانشگاه باید بطور صریح مشخص شده و نقش‌ها و مسئولیت‌های کلیه کارمندان

کتابخانه معین بشود. هرچند نظام کتابخانه اصول و اعمالی را که در سایر نهادهای دانشگاه انجام میباشد منعکس خواهد ساخت بعضی شرایط خاص یک کتابخانه آکادمیکی، تغییراتی رانها بوجود خواهد آورد.

### استاندارد ۳/۳

ایجاد رابطه‌ای نزدیک بین تمام کتابخانه‌های یک دانشگاه به جهت اینکه کلیه مراجعین نهای استفاده را از منابع و خدمات کتابخانه پذیرند ضروری است.

#### تفسیر

الگوی واحدی برای اداره کتابخانه در تمام دانشگاهها را نمیتوان ارائه کرد. ولی آنچه مسلم است در هر مؤسسه هدف اصلی را عرضه عادلانه منابع و خدمات کتابخانه تشکیل خواهد داد. محققان براساس موضوعات مورد توجه خود نیازهای متفاوتی از یکدیگر دارند و خواست دانشجویان از نیاز آنان متفاوت است. هرچند این دلیل‌گاهی های متفاوت قابل آشنا نیستند برمدیریت کتابخانه است که بعد اسکان توازنی در تهیه مواد لازم برای دسته‌های مختلف برقرار سازد؛ با اینکه رابطه اداری بین کتابخانه‌های مختلف یک دانشگاه مشخص شده است ولی وجود سکانیسم‌های هماهنگ‌کننده اطمینان خواهد داد که خطمنشی‌های خدمات نیز هماهنگ هستند و علاوه بر کنترل دوباره کاریها دسترسی به منابع کتابخانه را به حد اعلای خود خواهند رسانید.

### استاندارد ۴/۴

خطمنشی‌ها و روش‌های اساسی در هر کتابخانه دانشگاهی باید، بطور صریح تعیین شده و بطور سرتب مورد تجدیدنظر قرار بگیرند.

#### تفسیر

بمنظور حصول اطمینان از اینکه خدمات کتابخانه مؤثر بوده و مردم از آن اطلاع دارند کتابخانه دانشگاهی باید خطمنشی‌ها و روش‌های اساسی خود را بطور آشکار معین کرده و آنها را بشکل نوشته ضبط نماید. عبارتهای کتبی از خطمنشی‌ها در دسترس کارکنان کتابخانه قرار گرفته و آنها بایکه مناسب خارجی دارند (مانند خطمنشی مربوط به توسعه مجموعه کتابخانه یا خطمنشی امانت و توزیع) در اختیار مشتریان کتابخانه و سایر افرادی که احتمالاً به آنها احتیاج پیدا کرده باانها را مورد مشاوره قرار میدهند گذاشته خواهد شد. این خطمنشی‌ها و اعمالی که اجرای آنها را تضمین میکنند بطور منظم مورد تجدیدنظر قرار خواهند گرفت تا از تناسب و انتضای آنها اطمینان حاصل گردد.

## بخش ششم

### امور مالی

#### استاندارد ۱/۱

بودجه کتابخانه دانشگاه باید به اندازه‌ای باشد که بتواند به تعهدات و مسؤولیتها کتابخانه که در استانداردهای قبلی بیان شده‌اند جاملاً عمل پوشاند.

#### تفسیر

مجموع احتیاجات مالی کتابخانه دانشگاهی را می‌توان فقط در رابطه با مسؤولیتها آن تعیین کرد. برای عرضه فرمولها و مقیاسهای عملی که قادر به تعیین نیاز مالی یک کتابخانه دانشگاهی باشند سعی زیادی معمول شده است. این مقیاسها اطلاعاتی از میزان ثبت‌نام در دانشگاه تا حداقل معینی از بودجه کل دانشگاه را که به کتابخانه اختصاص خواهد یافت در برخواهد گرفت. ناگفته نماند که این نوع روش‌های عملی همیشه میزان پیچیدگی و نیازهای کتابخانه دانشگاهی و مخصوصاً نیازهای مختلف کتابخانه در دانشگاه‌های متفاوت را برآورده نمی‌سازند.

ضمناً شرایطی وجود دارند که تعیین یک مدل ثابت و قابل اطلاع در تمام کتابخانه‌های دانشگاهی را در مورد تقسیم بودجه به قسمت‌های عمده ارزقیل حقوق و دستمزد، تهیه کتاب صیحافی، کارهای مختلف و سایر مخارج غیرممکن می‌سازند. مالاً باید خاطرنشان ساخت که صرف بودجه به نیازها و حق اولویت‌های محلی بستگی دارد. بنوان مثال هرگاه کتابخانه‌ای به تعداد معتمدی واحد منفرد و مجزا خدمت بکند طبعاً هزینه آن در مورد حقوق و دستمزد افزایش خواهد یافت.

تحت هر شرایطی کتابخانه دانشگاهی باید بودجه کافی در اختیار داشته باشد تا علاوه بر توسعه مجموعه وارانه خدمات مناسب اعمال لازم را انجام داده و در رفع نیازها و انتظارات موفق باشد. هرگاه بودجه از حد لزوم کمتر باشد که این تعهدات را به انجام برساند کتابخانه قادر به رفع نیازهای دانشگاه نخواهد بود.

هر کتابخانه دانشگاهی باید براساس یک مبنای استوار مالی عمل کند و برای نیل باین

مقصود کتابخانه و مدیریت آن درخواست های مالی را بطور مؤثر توجیه کرده و در مورد مخارج، گزارش های لازم را تهیه خواهد کرد.

#### استاندارد ۶/

بودجه کتابخانه دانشگاه باید قسمت ممتازی از بودجه دانشگاه را تشکیل بدهد و تنظیم و صرف آن مطلقاً بدهده رئیس کتابخانه باشد.

#### تفسیر

مسئولیت تهیه، عرضه، دفع و صرف بودجه کتابخانه دانشگاهی بطور صریح فروشن به عهده رئیس کتابخانه محول خواهد شد. اعلاوه بر مسئولیت کامل جهت صرف این بودجه قدرت خواهد داشت که برای افزایش کاربرد منابع کتابخانه اقدام کند. آزادی عمل و مسئولیت وی درست باندازه سایر روسای ادارات کل در دانشگاه خواهد بود. کتابخانه برای تهیه گزارش های مناسب و منظم از مخارج در جریان سال مسئول بوده و این گزارشها با خواست دانشگاه و با روشهای استاندارد تطبیق خواهد کرد.

اهمیت کتابخانه دانشگاه در رابطه با پاسخ گویی به درخواست های متفاوت، حق اولویت ها و برنامه های اکادمیکی ایجاد می کند که بودجه آن بالاطلاع کامل از طرح بودجه دانشگاه تهیه شده و رئیس کتابخانه بطور مستقیم و عملاً در این جریان دخالت داشته باشد.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پریال جامع علوم انسانی

## ارجاعات

- 1 . Carnegie Commission on Higher Education , A Classification of Institutions of Higher Education (Berkeley, Calif.: The Commission, 1973), p. 1 - 2, 9 - 22. This publication identifies 173 «doctoral granting institutions.»
- 2 . Allan M. Carter, An Assessment of Quality in Graduate Education (Washington, D. C.: American Council on Education, 1966), p. 114.
- 3 . William J . Baumol & Matityahu Marcus, Economics of Academic Libraries Washington, D. C.: American Council on Education, 1973.
- 4 . Cartter, An Assessment of Quality in Graduate Education. p. 114.
- 5 . The best recent discussion of the importance of nonprint media for higher education is Carnegie Comission on Higher Education, the Fourth Revolution : Instructional Technology in Higher Education ( New York : Mc Graw Hill, 1972 ).
- 6 . In Faculty Status for Academic Eibrarians : A History & Policy Statement (Chicago: American Libray Assn., 1975 ), p. 35 - 38.
- 7 . «Library Education & Personnel Utilization» ( Chicago : American Library Assn. 1976 ).
- 8 . Considerable valuable information is available inseveral publications the best of which remains Keyes D. Netcalf, Planning Academic & Research Library Buildinge (New York: Mc Graw - Hill, 1965 ).
- 9 . This issue has been the subject of considerable analysis. See, Part - icularly, Ralph E . Ellsworth, The Economics of Book Storage in Academic Libraries (Metuchen, N. J.: The Association of Research Libraries and the Scarecrow Press, 1969 ). Also useful is Jeffrey A. Rassel & Robert Shishko, Systematic Analysis of University Libraries (Cambridge,Mass. : MIT Press, 1969 ).