

# بررسی عامل‌های استرس (ای شغلی) و عامل‌های لگه‌دار لدۀ شغل در بین مردمان و ایشان دانشگاه‌های دولتی کلیه‌ور

دکتر رحیم رمضانی نژاد  
استادیار دانشگاه گیلان

## فهرست:

۵۹	چکیده
۶۰	مقدمه
۶۳	روش شناسی تحقیق
۶۴	یافته‌های تحقیق
۶۶	بحث و نتیجه گیری
۶۹	منابع و مأخذ

**چکیده:** توصیف وضعیت شغلی مردمان در سازمان‌های ورزشی، از گام‌های اولیه برای شناخت شرایط کلی آن سازمان است. هدف از این تحقیق، مقایسه و ارتباط سه عامل نگه‌دارنده شغل و هشت عامل استرس زای شغلی، از دیدگاه مردمان ورزش دانشگاه‌های دولتی کشور است. ۷۷ مردمی زن و ۱۱۶ مردمی مرد به طور تصادفی از ۱۴ رشته ورزشی (مسابقات‌های ۱۳۷۸) انتخاب شدند و به ۲۳ سؤال پرسشنامه عامل‌های نگه‌دارنده شغل (GRF) و ۱۷ سؤال پرسشنامه عامل‌های فردی (میکرواسترسور) استرس زا (OS) در یک سیستم هفت ارزشی لیکرتی پاسخ دادند. پس از ترجمه پرسشنامه و بهره گیری از دیدگاه تخصصی استادان رشته‌های مختلف، پایابی هر دو پرسشنامه در یک مطالعه راهنمای ۹۳ / ۰ برآورد شد. از آزمون آماری ANOVA و ضریب همبستگی پرسون در سطح  $P < 0.05$  برای تجزیه و تحلیل اطلاعات استفاده شد.

نتایج پژوهش نشان داد که به طور کلی مردمان ورزش از نظر تعادل شرایط کاری-سازمانی، میزان شناسایی و احترام؛ میزان جامعیت و فراگیری در شرایط متوسطی قرار دارند. مردمان زن و مردمان با تحصیلات تربیت‌بدنی از نظر تعادل شرایط کاری-سازمانی نسبت به مردمان مرد و مردمان با تحصیلات غیر تربیت‌بدنی در وضعیت بهتری قرار داشتند. مردمان صاحب مسکن شخصی و حرفة دوم از نظر تعادل شرایط کاری، میزان شناسایی، احترام و مجموع عامل‌های نگه‌دارنده شغلی

نسبت به سایر مریبان وضعیت شغلی بهتری داشتند. شیوع عامل‌های استرس‌زای شغلی در بین مریبان و رژیم بالاتر از حد متوسط بود. رشد و پیشرفت شغلی؛ حساسیت کار؛ فشار زمان و حجم کار به ترتیب شایع‌ترین عامل استرس‌زای دیدگاه مریبان بود. مریبان زن نسبت به مریبان مرد عامل‌های استرس‌زای بیشتری داشتند. عامل تعادل شرایط کاری-سازمانی، میزان جامعیت و برآوری رابطه منفی و معنی‌داری با عامل استرس‌زای حساسیت کار، حجم کار، پذیرش مسؤولیت دیگران و تکنولوژی شغل داشت، یعنی با افزایش عامل‌های نگهدارنده شغل از شیوع عامل‌های استرس‌زای کاسته می‌شد. بررسی دقیق و جامع این عامل‌ها در بین مریبان و رژیم و سایر سازمان‌های ورزشی کشور در تکمیل تحقیق حاضر و شناخت بیشتر وضعیت شغلی مریبان ضروری است.

### واژه‌های کلیدی: میکرواسترسورها؛ عامل‌های نگهدارنده شغلی؛ مریبان و رژیم

#### مقدمه

برای شناخت عامل‌های استرس‌زای شغلی<sup>۱</sup> و عامل‌های نگهدارنده شغل<sup>۲</sup> در هر سازمان، بسیاری از محققان رفتار سازمانی و روان‌شناسی بهداشت سازمانی<sup>۳</sup> به آن توجه داشته‌اند. عامل استرس‌زای شغلی، یک محرك یا شرایط خاصی در شغل است که به مدت کوتاهی تعادل عاطفی-شناختی فرد را بر هم می‌زند و هر کس با توجه به ویژگی‌های شخصیتی، پاسخ یا واکنش‌های مختلفی را از خود نشان می‌دهد. رویارویی با عامل استرس‌زای در درازمدت، ارتباط زیادی با پامدهای منفی جسمانی، شناختی، عاطفی، رفتاری و سازمانی دارد (۵ و ۱۲) و در نهایت، موجب تحلیل رفکی<sup>۴</sup> و فرسودگی هیجانی فرد می‌شود. این عامل‌ها به دو گروه اصلی تقسیم شده است:

#### ۱- عامل‌های استرس‌زای سازمانی<sup>۵</sup>

#### ۲- عامل‌های استرس‌زای فردی<sup>۶</sup>

عامل استرس‌زای فردی (میکرواسترسورها) ماهیت شغل؛ وظیفه یا عامل ذاتی شغل؛ عامل فردی، فیزیکی و گروهی مربوط به شغل را در

1. Occupational Stressors (OS)
2. Job Retention Factors (JRF)
3. Organizational Health Psychology (OHP)
4. Burnout
5. Macro Stressors
6. Micro Stressors
7. Quantitative OverLoad
8. Role ambiguity
9. Role Conflict
10. Qualitative OverLoad
11. Time Pressure
12. Job Technology
13. Responsibility for people
14. Carrer Progress

و احترام؟؛ جامعیت و برابری تقسیم شده است. تعادل شرایط کاری و سازمانی؛ حمایت سازمانی است که امنیت شغلی؛ ابزار کار؛ شیوه رهبری و سرپرستی؛ رضایت از مدیر؛ توانایی مدیر؛ موضوعی وظایف شغلی؛ زمان کافی برای کار؛ ارتباط مناسب با مدیر؛ احساس راحتی و تعادل در کار را در برمی گیرد. میزان شناسایی و احترام در محیط کار نیز به موقعیت شغلی؛ درک و حمایت از همکاران؛ ارتباط با همکاران داخل و خارج سازمان؛ احترام و پذیرش از همکاران؛ اشتراک در علایق و انگیزه‌های شغلی مربوط می‌شود. عامل نگه دارنده انصاف و برابری به: زینه بروز استعدادهای فردی در محیط کار؛ فضای شوخی و مزاح محترمانه؛ نبود ترس و آزار؛ نبود تبعیض قومی، جنسی و فرهنگی مربوط است (۲۳، ۲۶، ۲۱، ۱۳، ۸).

بررسی عامل‌های نگه دارنده و استرس زای شغلی در بین مریبان تربیت‌بدنی و ورزش دانشگاه‌های دولتی کشور، گام اولیه و مقدماتی برای شناخت وضعیت شغلی و سازمانی این نیروهای زحمتکش ورزش کشور است. به نظر می‌رسد در این حرفه منابع بالقوه استرس زا بسیار زیاد است (۲۰ و ۲۱). مریبان به دلیل تدریس، پژوهش و مریگری احتمالاً در معرض این عامل‌های استرس زا قرار دارند. علاوه بر این، شرایط کاری مریبان ثابت نیست و مدام با نیازهای دانشجویان سروکار دارند. نگه داری مریبان در سازمان‌های ورزشی مسؤولیت بزرگی است. بنابراین، مدیران باید بتوانند شرایط شغلی و سازمانی آنان را بشناسند تا کارآئی و اثربخشی فعالیت‌های ورزشی و دستیابی به اهداف عاطفی، جسمانی، مهارتی، اجتماعی و اخلاقی را فراهم کنند که این کار با، رفتارهای آموزشی

نقش دچار می‌سازد. وقتی که نقش فرد کاملاً روش نیست و فرد نمی‌داند چه کاری را باید یا نباید انجام دهد، از استرس ابهام نقش رنج می‌برد. اهمیت و حساسیت زیاد در کار وقتی بالاتر از توانایی فرد است، استرس کیفیت کار را نشان می‌دهد. نبود زمان کافی برای پایان کار و فوری بودن امور موجب استرس ناشی از فشار زمان می‌شود. وضعیت نامناسب ابزار و وسائل کار نیز موجب استرس ناشی از کمبود تکنولوژی شغل می‌شود. اجرای کار دیگران و پاسخگویی کار آنان در یک فرد، عامل استرس زای پذیرش مسؤولیت دیگران است، نبود فرصت برای پیشرفت شغلی، یادگیری مهارت و روش‌های جدید در شغل عامل استرس زای پیشرفت شغلی را نشان می‌دهد (۶، ۲۱، ۲۰ و ۸).

بررسی این عامل‌ها فقط شیوه محرک استرس زا را در شغل نشان می‌دهد و فرایندهای تفسیر شناختی- عاطفی محرک استرس زا، پاسخ‌ها و پامدهای ناشی از حالت استرس را در بر نمی‌گیرد.

عامل‌های نگه دارنده شغل یا عامل‌های سلامت و بهداشت به شرایط کاری؛ روابط بین افراد؛ حقوق و دستمزد؛ موقعیت سازمانی و امنیت شغلی گفته می‌شود. این عامل‌ها ارتباطی به ذات امور و کارها ندارد؛ بلکه به محیط کار، شغل و سازمان مربوط است (۲۳ و ۲۶). مفهوم عامل نگه دارنده شغل از نظریه‌های محتوای انگیزش و بویژه نظریه دو عاملی هرزبرگ اقتباس شده است. این عامل‌ها در برگیرنده شرایط مادی، روانی و اجتماعی محیط کار است و به نیازهای زیستی و فیزیولوژیک؛ ایمنی و بهداشت؛ نیازهای اجتماعی و رابطه‌ای شاغل مربوط می‌شود. این عامل‌ها با توجه به شرایط اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی ممکن است موجب انگیزش و رضایتمندی شود. عامل‌های نگه دارنده شغل در تحقیق حاضر، به سه دسته تعادل شرایط کاری- سازمانی<sup>۱</sup>؛ شناسایی

1. Work balance and Conditions
2. Recognition and Collegial Support
3. Inclusivity

دانیل چاک<sup>۵</sup> (۱۹۹۸) از محققان معروف در مدیریت ورزشی نیز حجم کار و فشار زمان را دو عامل استرس زا می‌داند؛ ولی معتقد است که شیوع ماکرواسترسور پیش‌تر از میکرواسترسور در بروز استرس نقش دارد. نتایج پیش‌تر تحقیق‌های ناشان داده است (۱۹۸۹-۱۹۸۲) که مریبان زن و مریبان مجرد و کم سابقه، از مریبان مرد متاهر و با سابقه استرس پیش‌تری دارند. به طور کلی وظایف متعدد؛ انتظار متنوع و زیاد؛ شغلی در مشاغل مختلف را بالاتر از حد متوسط نشان داده است. بررسی ماهیت سازمان‌ها و حرفه ورزش نشان می‌دهد ماهیت این حرفه و شرایط کار آن با پسیاری از مشاغل متفاوت است. فیجین و بن سیرا<sup>۶</sup> (۱۹۹۵) با بررسی محیط سازمان‌های ورزشی بیان کردند؛ حرفه مریبگری استرس زیادی دارد (۲۲). کلی و کیل<sup>۷</sup> (۱۹۹۳) در تحقیق کاملی بر اساس یک مدل شناختی-عاطفی نشان دادند که در حرفه مریبگری منابع بالقوه استرس زیاد است.

پیش‌ترین حجم تحقیق‌ها درباره عامل‌های نگهدارنده شغل به بررسی رضایتمندی، انگیزش، امنیت و تعهد شغلی اختصاص یافته است (۲۵). تحقیق‌های داخل کشور اهمیت این عامل‌ها را در محیط‌های شغلی مختلف نشان داده است. ظاهري (۱۳۷۲)، نیکخو (۱۳۷۳)، ساعت‌چی (۱۳۷۰)، تنعمی (۱۳۷۲)، چیت‌ساز (۱۳۷۲)، مصلح (۱۳۷۵)، مشبکی (۱۳۷۱)، جهانی (۱۳۶۸) و عبدالله‌زاده (۱۳۷۴) ارتباط برجسته از این عامل‌ها را با رضایتمندی کارکنان در مشاغل مختلف اثبات کرده‌اند. نوربخش (۱۳۷۶) نیز نشان داد که در بین اعضای هیات علمی دانشکده‌های تربیت‌بدنی، عامل‌های نگه دارنده (بهداشت) شغل با عامل‌های

1. Feigin and Ben Sira
2. Kelley and Gil
3. Camberlin
4. William son
5. Danyl chuk

و برنامه‌های مریبان صورت می‌گیرد.

مطالعه رئیسی (۱۳۷۵)، الونی (۱۳۷۱)، ابطمي (۱۳۷۰)، علوی (۱۳۷۲)، صدیقی (۱۳۷۶)، دموری (۱۳۷۲)، حبدری (۱۳۷۲)، ملکوتی (۱۳۷۲)، ظهیری (۱۳۷۴)، کیانی (۱۳۷۴) و کشتکاران (۱۳۷۵) شیوع عامل‌های استرس زای شغلی در مشاغل مختلف را بالاتر از حد متوسط نشان داده است. بررسی ماهیت سازمان‌ها و حرفه ورزش نشان می‌دهد ماهیت این حرفه و شرایط کار آن با پسیاری از مشاغل متفاوت است. فیجین و بن سیرا<sup>۶</sup> (۱۹۹۵) با بررسی محیط سازمان‌های ورزشی بیان کردند؛ حرفه مریبگری استرس زیادی دارد (۲۲). کلی و کیل<sup>۷</sup> (۱۹۹۳) در تحقیق کاملی بر اساس یک مدل شناختی-عاطفی نشان دادند که در حرفه مریبگری منابع بالقوه استرس زیاد است.

مریبان ورزش دانشگاه‌های کشور در زمینه عامل‌های استرس زای شغلی تحقیقی نکرده‌اند. نوربخش (۱۳۷۸) به منظور ساخت و اعتباریابی ابزار اندازه‌گیری عامل‌های فشارزای شغلی دیبران تربیت بدنی استان خوزستان نشان داد؛ ارتباط بین استرس و سابقه تحصیلی دیبران بدون معناست. دیبران با مدرک کارشناسی ارشد، دیبران جوان (۲۵-۳۰ ساله) و دیبران مجرد استرس پیش‌تری دارند. گلابی (۱۳۸۰) همزمان با این تحقیق، در حال بررسی عامل‌های استرس زای شغلی دیبران تربیت بدنی زن استان تهران بود. بررسی پیشنهادی نوربخش از سال ۱۹۸۳-۱۹۹۳ نشان می‌دهد که حجم کار و فشار زمان شایع‌ترین عامل استرس زا در بین معلمان، مریبان و استادان تربیت بدنی است. کامبرلین<sup>۸</sup> (۱۹۹۳) فشار زمان و ویلیامسون<sup>۹</sup> (۱۹۹۳) ابهام نقش را مهم‌ترین عامل استرس زا در ورزش معرفی می‌کند.

فناوری) جامعه آماری تحقیق را تشکیل داده است. این مریبان با نظر و هماهنگی اداره تربیت بدنی و فوق برنامه دانشگاه، رهبری و هدایت تیم‌های ورزشی دانشجویان را در مسابقه‌های قهرمانی (سال ۱۳۷۸) بر عهده داشتند. از بین رشته‌های ورزشی در برنامه مسابقه‌ها، تعداد ۱۴ رشته ورزشی (۷ رشته ورزشی برای مریبان زن و ۱۰ رشته ورزشی برای مریبان مرد) به طور تصادفی انتخاب شد. با توجه به این که تعداد ۱۸۱ نفر نمونه برای بررسی وضعیت شغلی جامعه آماری کافی بود، کل نمونه آماری در این تحقیق ۱۹۳ نفر (۱۱۶ نفر مرد و ۷۷ نفر زن) است.

### ابزار تحقیق

بخشی از پرسشنامه عامل‌های استرس‌زای شغلی<sup>۷</sup> در این تحقیق استفاده شده است. پایابی کل این ابزار در تحقیق اسدی (۱۳۷۶)<sup>۸</sup> گزارش شده است (۲). از ۱۷ سؤال ۷ ارزش لیکرتی این ابزار که فقط عامل‌های استرس‌زای فردی (میکرواسترسورها) را اندازه‌گیری می‌کند، محقق آن را انتخاب و پایابی آن در یک مطالعه راهنمای ۹۳٪ برآورد کرد. پرسشنامه عامل‌های نگه‌دارنده شغل<sup>۹</sup> با ۳۳ سؤال ۷ ارزش لیکرتی، سه عامل اصلی نگه‌دارنده را در سازمان‌های ورزشی اندازه‌گیری می‌کند. پایابی این سه عامل بین ۸۵ تا ۸۹٪ متغیر است. ۱۵ نفر از مریبان ورزش دانشگاه گیلان و مریبان شرکت‌کننده در مسابقه‌های قایقرانی دانشجویان (این دو گروه جزء نمونه آماری

انگیزش رابطه معنی‌داری دارد. بنابراین، شاید به دلیل شرایط اجتماعی و اقتصادی عامل‌های نگه‌دارنده شغل نیز باعث انگیزه شود. بررسی پیشینه پژوهش نوریخشن نشان می‌دهد؛ شرایط کاری (یکی از عامل‌های نگه‌دارنده شغل در تحقیق حاضر) از تعیین کننده‌های مهم رضایت شغلی است و از نظر کارکنان نیز حقوق و مزایا؛ امنیت شغلی؛ شیوه بررسی و ارتباط با همکاران در الیت قرار دارد. این نتیجه گیری کلی با تحقیق‌های آشфорود، لی و بابکو<sup>۱</sup> (۱۹۸۹)؛ فریگسل و گوردون<sup>۲</sup> (۱۹۸۹)؛ هافمن و اینگرام<sup>۳</sup>؛ هربرت و بروک<sup>۴</sup> (۱۹۹۷) همخوانی دارد. اینگلش، دانیل چاک و پاستور<sup>۵</sup> (۱۹۹۵) با مرور نتایج تحقیق‌های مختلف بیان می‌کنند که تعادل شرایط کاری، حمایت و رابطه با همکاران؛ عدالت و فرآگیری در حرفة مریبگری بسیار مهم است. فارل و روزبالت<sup>۶</sup> (۱۹۸۵) در این باره می‌گویند؛ مریبان برخلاف مدیران به حفظ و افزایش مطلوب بودن کار توجه بیش تری دارند. به طور کلی، محققان از سال ۱۹۸۵-۱۹۹۷ با بررسی روند کاهش تعداد مریبان ورزش در آمریکا و کانادا معتقدند که این روند با شرایط کار، نقش‌های مختلف مریبان، استرس و نارضایتی شغلی ارتباط دارد.

### روش‌شناسی تحقیق

این تحقیق از نوع توصیفی و پیمایشی است که با استفاده از دو پرسشنامه، عامل‌های مختلف استرس‌زا و نگه‌دارنده شغل را در بین مریبان ورزش مقابله و ارتباط برخی از ویژگی‌های فردی مریبان را با این عامل‌ها بررسی کرده است.

### جامعه آماری

مریبان رسمی و شاغل در دانشگاه‌های دولتی کشور (دانشگاه‌های تابعه وزارت علوم، تحقیقات و

1. Ashford, Lee and Bobko

2. Fryxell and Gordon

3. Hoffman and Ingram

4. Herbert and Bruke

5. Inglis, Danylichuk and Pastore

6. Farrell and Rusbuilt1. Spielberger Job Stress Survey

7. Spielberger Job Stress Survey

8. Job Retention Factors (JRF)

عامل استرس‌زا، عامل‌های ۱- رشد و پیشرفت شغلی ۲- کیفیت و حساسیت کار ۳- فشار زمان ۴- کمیت یا حجم کار ۵- تکنولوژی شغل از دیدگاه مریبان به ترتیب شایع‌ترین عامل استرس‌زاست (جدول ۱). علاوه بر این، بین مریبان با تحصیلات تربیت‌بدنی و غیر تربیت‌بدنی؛ مریبان با حرفه دوم و بدون حرفه دوم؛ مریبان با وسیله نقلیه شخصی و بدون آن، در هشت عامل استرس‌زا و مجموع عامل‌های استرس‌زا همچنین بین مریبان متاهل، مجرد و مریبان با مسکن شخصی و بدون آن در هفت عامل استرس‌زا و مجموع عامل‌های استرس‌زا تفاوت معنی‌داری مشاهده نشد. اما مریبان زن به ترتیب از نظر فشار زمان؛ مجموع عامل‌های استرس‌زا؛ رشد و پیشرفت شغلی؛ پذیرش مسوولیت دیگران و تضاد نقش نسبت به مریبان مرد با عامل‌های استرس‌زا بیشتر مواجه بودند (جدول ۲). این تفاوت‌ها بجز در عامل تضاد نقش در سطح کمتر از  $p < 0.01$  معنی‌دار بود. مریبان با مدرک کارشناسی ارشد کم‌تر از مریبان فوق دیپلم و کارشناسی استرس عامل پذیرش مسوولیت دیگران داشتند و مریبان با سابقه تا ۵ سال و ۵ تا ۱۰ سال نیز نسبت به مریبان با سابقه بیش از ۱۵ سال، کم‌تر از استرس عامل فشار زمان و تکنولوژی شغل داشتند. این تفاوت‌ها در سطح کم‌تر از  $p < 0.05$  معنی‌دار بود. در بین سایر گروه‌های مریبان؛ از نظر رشته تحصیلی، وضعیت امکان رفاهی و حرفه دوم تفاوت معنی‌داری در سطح عامل‌های استرس‌زا شغلی مشاهده نشد.

مریبان از نظر سه عامل نگهدارنده تعادل شرایط کاری- سازمانی؛ میزان شناسایی و احترام؛ جامعیت و برابری همچنین مجموع عامل‌های نگهدارنده در شرایط متوسطی قرار داشتند. البته وضعیت شناسایی و احترام (نیاز رابطه‌ای و اجتماعی) در بین مریبان بهتر از سایر عامل‌های نگهدارنده بود (جدول ۳). مریبان

تحقیق قرار نگرفتند) پس از ترجمه و اظهارنظر تخصصی اهمیت هریک از سوال‌های را رتبه‌بندی کردند. پایانی این پرسشنامه نیز در همان مطالعه راهنمای ۹۳ براورد شد. در ضمن با یک پرسشنامه خودساخته، برخی از ویژگی‌های فردی مریبان شناسایی شد. در مطالعه راهنمای ۲۵ نفر از مریبان ورزشی شرکت داشتند.

### روش جمع‌آوری، تجزیه و تحلیل اطلاعات

با استفاده از تقویم مسابقه‌های قهرمانی دانشگاه‌های کشور و دریافت معرفی نامه از اداره کل تربیت‌بدنی وزارت‌خانه، برای انجمن‌های ورزشی و سرپرست مسابقه‌ها، پرسشنامه‌ها حضوری در محل مسابقه‌ها به مریبان تحويل داده شد و بعد جمع‌آوری شد. برای تجزیه و تحلیل اطلاعات از برنامه SPSS شد. برای تجزیه و تحلیل اطلاعات از بنامه آزمون آماری ۱ مستقل؛ ضریب همبستگی پرسون، آزمون تعقیبی LSD در سطح  $\alpha = 0.05$  استفاده شد.

### یافته‌های تحقیق

بررسی برخی از ویژگی‌های مهم مریبان نشان می‌دهد؛ فقط ۵۳٪ مریبان تحصیلات تربیت‌بدنی دارند. مدرک تحصیلی ۴٪ مریبان دیپلم و فوق دیپلم همچنین ۳٪ نیز مدرک کارشناسی است. از نظر امکان رفاهی، ۷٪ مریبان دارای مسکن شخصی و ۳۲٪ دارای وسیله نقلیه شخصی هستند. ۵۸٪ مریبان به حرفه دوم اشتغال دارند و ۶۴٪ نیز بیش تراز ۶ ساعت در روز کار می‌کنند. کل مریبان ۲٪ مریبان زن مجرد و ۴۲٪ همسر مریبان نیز شاغل هستند.

وضعیت شیوع عامل‌های استرس‌زا شغلی در بین مریبان بیش تراز حد متوسط است. از بین هشت

جدول ۱ - وضعیت عامل های استرس رای شغلی در بین مردمان تربیت بدنی و ورزش دانشگاه ها

عامل استرس رای شاخص آماری	پیشرفت شغلی	حساسیت کار	فشار زمان	حجم کار	نکنولوژی شغل	پذیرش مسئولیت دیگران	تفصیل نقش	ابهام نقش
میانگین	۱۸	۱۲	۱۱,۵	۹,۲	۸,۹	۸,۶	۴,۳	۳,۸
انحراف استاندارد	۲,۸	۳,۸	۴,۲	۵,۴	۲,۶	۳	۱,۵	۱,۶

جدول ۲ - وضعیت عامل های استرس رای شغلی در مردمان زن و مرد

عامل استرس رای شاخص آماری	ابهام نقش	حساسیت کار	تفصیل نقش	حجم کار	پیشرفت شغل	مسئولیت دیگران	نکنولوژی شغل	فشار زمان	عامل استرس رای شاخص آماری									
مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	مرد	زن	مرد	زن	مرد	مرد	زن	مرد	مرد	زن
۳,۸۴	۳,۷۱	۳,۱۱	۳,۱۱	۳,۰۷	۳,۰۷	۳,۰۲	۳,۰۲	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱
میانگین	۳,۷۱	۳,۱۱	۳,۱۱	۳,۰۷	۳,۰۷	۳,۰۲	۳,۰۲	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱	۳,۰۱
انحراف استاندارد	۱,۶۳	۱,۶۷	۱,۴۴	۱,۴۴	۱,۴۴	۱,۴۴	۱,۴۴	۱,۴۴	۱,۴۴	۱,۴۴	۱,۴۴	۱,۴۴	۱,۴۴	۱,۴۴	۱,۴۴	۱,۴۴	۱,۴۴	۱,۴۴
مقدار	۰,۵۳	۰,۰۶	۰,۰۶	۰,۰۶	۰,۰۶	۰,۰۶	۰,۰۶	۰,۰۶	۰,۰۶	۰,۰۶	۰,۰۶	۰,۰۶	۰,۰۶	۰,۰۶	۰,۰۶	۰,۰۶	۰,۰۶	۰,۰۶

• ← سطح کم تر از  $0.5 < p$  معنی دار است.•• ← در سطح کم تر از  $0.1 < p$  معنی دار است.

جدول ۳ - وضعیت عامل های نکه دارنده شغل در بین مردمان تربیت بدنی و ورزش دانشگاه ها

شاخص آماری نگهدارنده	شناسایی و احترام	تعادل شرایط کاری	جامعیت و برابری	عامل استرس رای شاخص آماری
میانگین	۴۸	۲۶	۲۶	۲۶
انحراف استاندارد	۱۰,۶	۷,۸	۷,۸	۷,۸



جدول ۲ - همبستگی عامل‌های نگهدارنده شغل با عامل‌های استرس‌زای شغلی در بین مریبان

عامل‌های نگهدارنده	عامل‌های استرس‌زای شغلی					
	مجموع عامل‌های استرس‌زای شغل	نکنولوژی شغل	پذیرش مسؤولیت	حجم کار	حساسیت کار	عوامل‌های استرس‌زای
تعادل شرایط کار	-	-	- ۰/۱۹ ..	- ۰/۲۴ ..	- ۰/۲۷ ..	-
شناസایی و احترام	-	-	-	-	-	-
جامعیت و برابری	- ۰/۲۲ ..	- ۰/۲۴ ..	-	- ۰/۱۹ ..	- ۰/۲۹ ..	-
مجموع عامل‌های نگهدارنده	-	-	- ۰/۱۷ ..	-	-	-

• ← سطح کمتر از  $0/05 < p$  معنی دار است... ← در سطح کمتر از  $0/01 < p$  معنی دار است.

پیشرفت شغلی هیچ رابطه معنی داری با عامل‌های نگهدارنده شغل ندارد. عامل نگهدارنده شناسایی و احترام با هیچ کدام از عامل‌های استرس‌زای شغلی رابطه معنی داری نداشت؛ در صورتی که رابطه عامل تعادل شرایط کاری - سازمانی با سه عامل استرس‌زای حساسیت کار، حجم کار و پذیرش مسؤولیت دیگران منفی و معنی دار بود. عامل جامعیت و برابری نیز با سه عامل استرس‌زای حساسیت کار، حجم کار، تکنولوژی شغل و کار عامل‌های استرس‌زای شغلی رابطه‌ای منفی و معنی دار داشت (جدول ۴).

زن از نظر عامل تعادل شرایط کاری - سازمانی؛ مریبان با تحصیلات تربیت بدنی از نظر عامل جامعیت و برابری؛ مریبان متاهل از نظر عامل تعادل شرایط کاری، شناسایی، احترام و کار عامل‌های نگهدارنده ( $P<0/01$ )؛ مریبان صاحب مسکن شخصی و حرفه دوم به ترتیب از مریبان مرد و مریبان با تحصیلات غیر تربیت بدنی؛ مریبان مجرد و مریبان بدون مسکن شخصی و حرفه دوم در شرایط بهتری قرار داشتند. این تفاوت‌ها در سطح کمتر از  $0/05 < p$  معنی دار بود. البته بین عامل‌های نگهدارنده شغل و سطح مدرک تحصیلی مریبان تفاوت معنی داری وجود نداشت؛ ولی مریبان با سابقه بیش از ۵ سال، شناسایی و احترام بیشتری در محیط کار داشتند.

### بحث و نتیجه‌گیری

شیوع بالاتر از حد متوسط عامل‌های استرس‌زای شغلی در بین مریبان تربیت بدنی و ورزش، با نتایج بسیاری از تحقیق‌های داخل کشور در سازمان‌های غیر

بررسی همبستگی عامل‌های استرس‌زای شغلی با عامل‌های نگهدارنده شغل نشان داد که عامل استرس‌زای ابهام نقش، تضاد نقش، فشار زمان و

داده شد. البته شاید تأثیر و نقش عامل جنسیت کم تر از سایر عامل های خانوادگی و اجتماعی باشد. مثلاً؛ اینفای مسؤولیت های خانوادگی و شغلی در بین زنان یا نظام مردسالاری در محیط کار ممکن است موجب استرس زیاد در بین مریبیان زن شود. وجود حرفه دوم در بین مریبیان با افزایش ساعت کار و کمبود زمان همراه است؛ ولی تفاوتی در شیوع عامل های استرس زای شغلی مریبیان با حرفه دوم و بدون آن مشاهده نشد. شاید مریبیان با حرفه دوم توان کاری زیاد دارند با کمبود زمان به ماهیت حرفه مربوط می شود! شیوع عامل های استرس زای پذیرش مسؤولیت دیگران در بین مریبیان با مدرک کارشناسی و پایین تر نیز نشان می دهد که احتمالاً ظایف و مسؤولیت های شغلی بیشتری برای اجرای امور مختلف به این مریبیان واگذار می شود؛ چون برخی از مریبیان در سایر بخش های اداری دانشگاه (بجز اداره تربیت بدنی و فوق برنامه) مشغول به کار و فعالیت بودند (۴۷٪ / مریبیان)، شرایط سازمانی و کاری مریبیان در آن بخش های نیز ممکن است در نتایج تحقیق اثر گذاشته باشد.

مریبیان ورزش دانشگاه ها از نظر همه عامل های نگه دارنده شغل در شرایط متوسطی قرار داشتند؛ ولی از نظر میزان شناسایی و احترام وضعیت بهتری داشتند. این یافته ها وضعیت تعادل شرایط کاری - سازمانی همچنین میزان عدالت و فراگیری خوبی را نشان نمی دهد، اما وضعیت شناسایی و احترام، وجود فضای رابطه ای و حمایت اجتماعی خوب از همکاران یا سایر مریبیان در ورزش دانشگاه ها را نشان می دهد. با توجه به رابطه مثبت این عامل ها با عامل های بالنگیزه (نوربخش، ۷۶٪) در بین اعضای هیات علمی دانشکده های تربیت بدنی و رابطه مثبت آن با رضایتمندی شغلی در بسیاری از تحقیقات، احتمالاً می توان یافته کرد که مریبیان از نظر انگیزه و رضایتمندی

ورزشی مطابقت دارد. تحقیق های مختلفی در خارج از کشور روی معلم ان، مریبیان و اعضای هیات علمی تربیت بدنی و ورزش در کشورهای آمریکا، استرالیا و کانادا (۱۹۸۲- ۱۹۹۳) اجرا شد و سه عامل کمبود وقت و زمان؛ حجم کار و حساسیت کار به ترتیب شایع ترین عامل های استرس زا معرفی شد. البته تحقیق های کمی نیز شیوع سایر عامل های استرس زا مانند ابهام و تضاد نقش را نشان داد. احتمالاً سطح مریبیگری (مدارس، دانشگاه و حرفه ای)، سطح برنامه، رقابت های ورزشی و توزع نمونه بر نتایج تحقیق ها اثر می گذارد. با وجود این، در تحقیق حاضر سه عامل حساسیت کار، فشار زمان و حجم کار شایع ترین عامل های استرس زا بود که با نتایج سایر تحقیق ها مشابه است. یافته مهم در تحقیق حاضر این است که عامل استرس زای رشد و پیشرفت شغلی برخلاف سایر تحقیق ها، اولین عامل شایع در بین مریبیان بود. با توجه به سطح تحصیل مریبیان به نظر می رسد نیاز شدیدی برای پیشرفت و ارتقاء در بین مریبیان وجود دارد؛ زیرا مریبیان دانشگاه در یک فضای علمی و پژوهشی فعالیت می کنند و شاید نداشتن تحصیلات بالا در مقایسه با سایر همکاران دانشگاهی، استرس زیادی بر آن ها وارد می سازد. این عامل برخلاف سه عامل دیگر کم تر به ماهیت حرفه و شغل مربوط است. شاید نیاز یا میل به موقوفیت را در بین مریبیان بتوان عامل استرس زای رشد و پیشرفت شغلی قلمداد کرد؛ ولی ممکن است شیوع این عامل استرس زا به پیشرفت نکردن شغلی در سایر زمینه های علمی، آموزشی و پژوهشی مربوط شود. از نظر حرفه ای نیز ۵۱٪ / مریبیان درجه مریبیگری بالاتر و ۷۸٪ / مدرک کارشناسی و پایین تر داشتند.

شیوع بیش تر عامل های استرس زای شغلی در مریبیان زن به مریبیان مرد تقریباً در همه تحقیق ها نشان

تحت تأثیر وضعیت رفاهی مریبان (نیازهای اولیه) قرار ندارد.

رابطه منفی و معنی دار عامل نگه دارنده جامعیت و برابری با سه عامل استرس‌زا و همه عامل‌های استرس‌زا، اهمیت نقش عدالت کاری و شغلی را آشکارتر می‌سازد. این موضوع در مورد عامل نگه دارنده تعادل شرایط کاری نیز صادق است. در صورتی که عامل شناسایی و احترام چنین وضعیتی ندارد، به عبارت دیگر، این عامل از همه عامل‌های استرس‌زای شغلی مستقل است؛ اما با کاهش عامل‌های استرس‌زا حساسیت کار و حجم کار، می‌توان تعادل شرایط کاری و حفظ عدالت شغلی را افزایش داد یا با افزایش تعادل شرایط کاری، جامعیت و برابری می‌توان استرس ناشی از حساسیت کار و حجم کار را در مریبان کم کرد. بررسی دقیق این عامل‌ها و نیازهای در بین مریبان آموزشگاهی، باشگاهی و ملی به شناخت بهتر وضعیت شغلی و کاری در سازمان‌های مختلف ورزشی منجر خواهد شد و در نهایت، در تغییر احتمالی ساختار و فرایند ورزش کشور مفید واقع می‌شود.

(متغیرهای موجود در عامل تعادل شرایط کاری) در حد متوسط قرار دارند.

نایپر<sup>۱</sup> (۱۹۹۲) در ساخت پرسشنامه اصلی عامل‌های نگه دارنده شغل، اهمیت و نقش کمتری برای متغیر حقوق و دستمزد (در عامل تعادل شرایط کاری) در نظر گرفته بود. اگر نقش این متغیرها در پرسشنامه بارزتر می‌شد، با توجه به شرایط اجتماعی- اقتصادی مریبان، شاید سطح عامل تعادل شرایط کاری - سازمانی در تحقیق حاضر به زیر متوسط نزول پیدا می‌کرد. سطح پایین عامل نگه دارنده عدالت و برابری نشان می‌دهد که عدالت کاری و شغلی در ورزش دانشگاه‌ها به توجه بیشتری نیاز دارد. یافته مهم این است که مریبان صاحب مسکن شخصی (عامل رفاهی) و حرفه دوم (درآمد بیشتر) از نظر عامل‌های نگه دارنده شغل در شرایط بهتری قرار داشتند. این موضوع بخوبی بیان می‌کند که تأمین نیازهای مادی و رفاهی نقش اساسی در حفظ و ابقاء شغلی دارد. نبودن تفاوت معنی دار عامل جامعیت و برابری در بین ویژگی‌های مختلف مریبان نیز نشان می‌دهد که عدالت کاری و شغلی نیاز عاطفی- اجتماعی است و

## منابع و مأخذ

- ۱- سیدحسین، ابطحی، مدیریت و فشارهای روانی، دانش مدیریت، شن. ۱۱، (بهار ۱۳۷۰)، ص. ۷۰-۷۹.
  - ۲- حسن، اسدی. تحلیل عوامل تندیگی شغلی و ارتباط آن با اضطراب در بین مریبان سازمان‌های تربیت بدنی و برنامه و بودجه. (رساله دوره دکتری مدیریت تربیت بدنی، دانشگاه تهران، ۱۳۶۷).
  - ۳- محمد مهدی، تعمی، تعامل به ترک خدمت و عمل به ترک خدمت. دانش مدیریت، ش. ۲۱، (تابستان ۱۳۷۲)، ص. ۵۰-۵۵.
  - ۴- داود، حیدری گرجی، بررسی آثار فشارهای عصبی و روانی ناشی از محیط کار بر عملکرد نیروی انسانی سازمان امور اداری استخدامی کشور. (رساله کارشناسی ارشد مدیریت، دانشگاه تهران، ۱۳۷۲).
  - ۵- کیت، دیویس و جان، نیواستروم. رفتار انسانی در کار. ترجمه محمدعلی طوسی. (مرکز آموزش مدیریت دولتی، ۱۳۷۵).
  - ۶- استفین پی، رایزن. رفتار سازمانی (مفاهیم، نظریه‌ها و کاربرد). ترجمه علی پارساپیان و محمد اعزابی (دفتر پژوهش‌های فرهنگی، چاپ اول، ۱۳۷۷).
  - ۷- پوران، رئیسی. تأثیر استرس بر عملکرد و بهره‌وری مدیران یمارستان‌ها و متrown‌های پرستاری. مجموعه مقالات شیوه‌های علمی ارتفاقی بهره‌وری نیروی انسانی. (مرکز آموزش مدیریت دولتی، تابستان ۱۳۷۵).
  - ۸- رحیم، رمضانی نژاد. بررسی و مقایسه رفتار حمایتی مدیر، عامل‌های نگه‌دارنده و استرس زای شغلی در بین مریبان تربیت بدنی و وزش دانشگاه‌های دولتی کشور. (رساله دوره دکتری مدیریت تربیت بدنی، دانشگاه تهران، ۱۳۸۰).
  - ۹- محمود، ساعتچی، نگرش کارکنان درباره عوامل مؤثر در رضایت شغلی و ترک خدمت. مطالعات مدیریت. ش. ۴. (زمستان ۷۰)، ص. ۲۴-۳۹.
  - ۱۰- مارتین، شفر. فشار روانی (ماهیت، پیشگیری و سازگاری). ترجمه پروین بلورچی (رستمکلاسی). (انتشارات پازنگ، تهران ۱۳۶۷).
  - ۱۱- کمال، صدیقی. رابطه بین سبک رهبری، نوع شخصیت و میزان تندیگی شغلی. (رساله کارشناسی ارشد، دانشگاه تربیت مدرس، تابستان ۱۳۷۶).
  - ۱۲- مرتضی، صفاری آشتیانی. بررسی رابطه ابهام و تضاد نقش با خشنودی شغلی. (رساله کارشناسی ارشد مدیریت، دانشگاه تهران، ۱۳۷۲).
  - ۱۳- مسعود، طاهری لاری. بررسی تأثیر عامل‌های نگه‌دارنده شغل بر ترک خدمت بالقوه کارکنان سازمان امور اداری و استخدامی کشور. (رساله کارشناسی ارشد مدیریت، دانشگاه تهران، ۱۳۷۲).
  - ۱۴- علی، کشتکاران. تأثیر مدیریت تندیگی بر کاهش تحلیل رفتگی در میان پرستاران دانشگاه علوم پزشکی شیراز. (رساله دوره دکتری مدیریت، دانشگاه تربیت مدرس، ۱۳۷۵).
  - ۱۵- عبدالحمید، مصلح. رابطه بین شخصیت و رضایت شغلی با توجه به ویژگی‌های شغل. (رساله کارشناسی ارشد، دانشگاه تربیت مدرس، ۱۳۷۵).
  - ۱۶- پریوش، نوربخش. ساخت و اعتباریابی ابزار اندازه‌گیری عامل‌های فشارهای شغلی دیوانه تربیت بدنی استان خوزستان و تعیین رابطه بین این عامل‌ها با سلامت روانی آن‌ها. (رساله دوره دکتری مدیریت تربیت بدنی، دانشگاه تربیت معلم، مهر ۱۳۷۸).
  - ۱۷- مهوش، نوربخش. بررسی انگیزه شغلی اعضای هیأت علمی دانشکده‌های تربیت بدنی سراسر کشور براساس نظریه هرزلبرگ. (رساله دوره دکتری مدیریت تربیت بدنی، دانشگاه تهران، ۱۳۷۶).
- 18- Ashford, Susan; Lee, cynthia and bobko, Philip (1989). Content, causes 8 Consequences of Job Insecurtiy, Academy of management Journal, Vol. 32, No. 4, 803-826.
- 19- Copeland, Barry-W and Kirsch, scott (1995). Perceived occupational stress among NCAA division



- I, II and III athletic directors, Journal of sport management, Vol 970-77.
- 20- Danylchuk, Karren (1993). The Presence of occupational Burnout & it's correlates in university Physical Education Personnel, Journal of sport management, Vol.7, No.2, 107-127.
- 21- Danylchuk, Karren (1993). Occupational stressors in Physical Education Faculties, Journal of sport management, Vol.7, 7-24.
- 22- Feigin, Naomi; Ephraty, Nevat and ben-sira, David (1995). Work environment and burnout of Physical Education teachers, Journal of teaching in Physical Education, Vol.15, 64-78.
- 23- Inglis, S and cow (1996). Understanding Retention factors in coaching and athlitic management Positions, Journal of sport management, Vol.10, No.3, 237-249.
- 24- Melnick, merril. J (1992). Occupational stressors in Physical Education Faculties, Journal of sport Management, Vol.7, No.1, 7-24.
- 25- Pastore, D; Goldfine, Bernie & Riemer, Harlod (1996). NCAA College coaches and athletic adminstrative support, Journal of sport management, Vol, 10, No.4, 373-387.
- 26- Pastore, D; Inglis, S & Danylchuk, K (1995). Retention Factors in coaching and athletic management: differences by gender, Position and geographic Location, Journal of sport and Social Issues, Vol. 20, No.4, 427-441.
- 27- Stein, J and Nyamathi, A (1999). Gender differences in Relationships among stress, coping and Health Risk behaviors in Impoverished, minority Populations, Personality and Individual differences, Vol.26, 157-171.
- 28- Swanson, P & simpson (1998). Occupational stress and family life, Journal of occupational and organizational Psychology, Vol.71, No.3, 237-260.
- 29- Swanson, P & simpson (1990). Using Relative Deprivation theory to explain satisfaction with income and pay level. Academy of management Journal, Vol.33, No.2, 423-436.
- 30- Wallace, M & weese, J (1995). Leadership, organizational culture and Job satisfaction in canadian YMCA organizations, Journal of sport management, Vol.9, No.2, 182-193.

پژوهشکاران علم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علم انسانی