

# کلیات بررسی تحلیلی مسائل آرشیوی کشورهای مستقل مشترک المنافع (قسمت دوم)

## چکیده:

در سال ۱۹۹۸م، شورای جهانی آرشیو، ایجاد پایگاهی اطلاعاتی درباره مسائل آرشیوی در کشورهای مستقل مشترک المنافع را، در خلال سالهای ۱۹۹۱-۱۹۹۸م، مورد توجه قرارداد و ساز و کار ایجاد و توسعه آن را، فراهم نمود. سپس پرسشنامه‌ای جامع در این خصوصیات تهیه و تدوین شد و جمع‌آوری اطلاعات، از ده کشور مستقل مشترک المنافع صورت گرفت. نتیجه تجزیه و تحلیل داده‌های پرسشنامه‌ای، در قالب کتابی با عنوان «کلیات بررسی تحلیلی مسائل آرشیوی کشورهای مستقل مشترک المنافع»، به زبان انگلیسی به چاپ رسید. به دلیل اهمیت مطالب کتاب، ترجمه بخش‌هایی از آن، زیر عنوان «قوانین مربوط به مسائل آرشیوی» در شماره گذشته به چاپ رسید. آنچه در بی می‌آید، دنباله مطلب از کتاب مذکور می‌باشد.

بخش دوم مدیریت آرشیو در نظام دولتی ۱.۲.۶.۲۵۱ در ۷ کشور مستقل مشترک المنافع، در خلال سالهای ۱۹۹۱-۹۸ م، ساختار مدیریت آرشیوی، زیر نظر دولت آن کشورهای وجود آمد و در حال حاضر نیز، به فعالیت خود ادامه می‌دهد. وضعیت این ساختارها بسیار مستحکم

## نویسنده‌ان:

ن.م.اندريوا ل.ا.بلیانینا  
و.گ.لارینا و.و.اولوسکایا  
الف.و.پانووا ا.ن.ساخارووا  
ا.ل.سولومینا

برگردان به انگلیسی: ن.ا.زوروا

برگردان به فارسی:

ابوالفضل کیانی بختیاری

است و در جایگاه اداری بالائی قرار دارد.

در گرجستان، بین سالهای ۱۹۹۱-۹۸، عنوان و جایگاه اداری آرشیو ملی، چندین بار مستخوش تغیر گردیده است. در حال حاضر، مقررات آرشیوی کشور گرجستان، به وسیله مرکز آرشیو دولتی -که وابسته به دفتر رئیس جمهور است- وضع می شود.

در جمهوری فراقتان، در سالهای ۱۹۹۱-۹۸، وضعیت اداری آرشیو کشور، بهمود پیدا کرده است. فعالیت آرشیو ملی فراقتان، نخست زیر پوشش شورای وزیران «جمهوری سوسیالیستی فراقتان» و پس از فروپاشی اتحاد جماهیر شوروی، زیر نظر شورای وزیران «جمهوری فراقتان» قرار گرفت؛ سپس با نام «مرکز نمایندگی آرشیو و اسناد جمهوری

جدول ۱- نحوه اداره کردن آرشیوهای کشورهای مستقل مشترک المنافع و نظارت بر آنها

ردیف	نام کشور	۱۰-۷-۲	۹-۷-۲	۸-۷-۲	۷-۷-۲	۶-۷-۲	۵-۷-۲	۴-۷-۲	۳-۷-۲	۲-۷-۲	۱-۷-۲
۱	آذربایجان	-	-	-	-	-	-	-	+	-	+
۲	ارمنستان	+	+	+	+	-	+	-	-	+	+
۳	بیلاروس	+	+	+	+	-	+	-	-	+	+
۴	گرجستان	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+
۵	فراقتان	+	+	+	+	+	+	+	-	+	+
۶	قرقیزستان	-	-	-	-	-	-	-	-	+	-
۷	مولداوی	-	+	+	+	+	+	+	+	+	-
۸	روسیه	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-
۹	تاجیکستان	+	+	+	+	+	+	-	-	+	-
۱۰	اوکراین	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

فراتان» به فعالیت پرداخت و سرانجام به نام «آرشیو ملی جمهوری فراقتان» -که وابسته به دولت است- شکل دوباره ای به خود گرفت.

تشکیلات آرشیو ملی فراقتان، در سال ۱۹۹۲، از زیر چتر هیئت وزیران بیرون آمد و با تزریق جایگاه، به صورت «مرکز آرشیو»، به دستگاه آموزش، علوم و فرهنگ آن کشور پیوست (۱۹۹۸).

طیبیعی است که این گونه تنزل جایگاه، روند بالندگی مدیریت آرشیو را کند می گرداند. در اکثر کشورهای مشترک المنافع، تشکیلات آرشیو، از وضعیت مستحکم و جایگاه مناسبی برخوردار است؛ به همین جهت، مدیریت مطلوب و مؤثر در آنها اعمال می گردد.

۷.۲. از تحلیل اطلاعات پرسنل اسناد آرشیوی کشورهای مشترک المنافع، چنین برمنی آید که ساختار اداره های آرشیو این کشورها، در موارد ذیل، دارای تفاوت هایی است:

۱. آرشیوهای دولتی؛

۲. آرشیوهای مندرج در پرسنل اسناد آرشیو این کشورها.

آن است که مقررات آرشیوی، به شکلی مناسب در مناطق و تشکیلات آرشیو

بررسی تحلیل گرانه جدول فوق، نشان می دهد که تنها در ۳ کشور از ۱۰ کشور مستقل مشترک المنافع (فراقتان، روسیه و اوکراین)، نظارت و مدیریت آرشیوی، به طور کامل اعمال شده است.

در گرجستان و تاجیکستان، آرشیوهای شهرداری، مقررات مدیریت آرشیوی را به کار نگرفته اند. در جمهوری ارمنستان، نسخ خطی کتابخانه ها، موزه ها و مؤسسات علمی، زیر چتر و نظارت مدیریت آرشیوی قرار نگرفته است. همچنین، آرشیوهای شهرداری نیز، دارای چنین وضعیتی است.

در بیلاروس، مجموعه نسخ خطی کتابخانه ها، موزه ها و مؤسسات علمی، از قوانین آرشیوی پیروی نمی کنند. در مولداوی، آرشیوهای شخصی شهروندان، در حوزه نظارت آرشیوی نمی گنجد. در حالی که آرشیوهای شهرداری، از مقررات مدیریت آرشیوی برخوردارند.

۲.۱۲. بررسی پاسخهای مندرج در پرسنل اسناد آرشیو این کشورها، آن است که مقررات آرشیوی، به شکلی مناسب در مناطق و تشکیلات آرشیو

شکل گیری آرشیوهای جدید؛  
ادغام آرشیوهایی که قبلاً وجود داشته است.

### نتیجه گیری

در سالهای ۱۹۹۱-۹۸، در ۱۰ کشور عضو کشورهای مستقل مشترک المนาفع، شبکه آرشیوی، وضعیت ثابتبندی و فرایند تغییر شکل و تبدیل، در تمام سطوح آرشیوی آن اتفاق افتاده است. در اکثر کشورها، آرشیوهایی که کمتر تغییر شده‌اند، به سوی آرشیوهای ملی گرانیده‌اند، بجز رویه و اوکراین که تعداد آرشیوهای آنها، در یک دوره زمانی معین، افزایش یافته است. همچنین در سال ۱۹۹۱-۹۸، شبکه آرشیوی کشورهای مستقل مشترک المنافع، در سطح منطقه‌ای، گسترش محسوسی داشته است.

شهرداری آن کشورها، رعایت می‌شود. بررسی پاسخها، نشان می‌دهد که این ساختارها، در سال ۱۹۹۱-۹۸ تغییر عنوان یافته است. اما فضای مدیریتی و نظارتی حاکم بر آنها، تغیری‌آمدست نخورده است و اگر هم دستخوش تغییری شده، روند توسعه پیدا کرده است.

در فرآستان، مدیریت آرشیوی، فقط در سطح ایالت‌ها وجود آمده است. در سطح شهرداری، هیچگونه ساختار ویژه‌ای در مدیریت آرشیوی شکل نگرفته است (اگرچه ۱۱۳ آرشیو شهرداری، در این کشور وجود دارد). این واقعیت، شاخص پیشرفت و توسعه مسائل آرشیوی به شمار نمی‌آید.

### بخش سوم - شبکه آرشیوی در سالهای ۱۹۹۱-۹۸

۱.۳. شمار آرشیوهای بحسب سطوح گوناگون ملی، منطقه‌ای و شهرداری، در ۱۰ کشور مستقل مشترک المنافع، در جدول زیر آمده است:

جدول ۲ - آمار آرشیوها، بحسب سطح ملی، منطقه‌ای و شهرداری، در ۱۰ کشور مستقل مشترک المنافع

آرشیوها				کشور
جمع کل	سطح شهرداری	سطح منطقه‌ای	سطح ملی	
۷۹	۷۱	۱	۷	آذربایجان
۱۷	-	۱۱	۶	ارمنستان
۳۱	-	۲۵	۶	بيلاروس
۸۰	-	۷۴	۶	گرجستان
۲۱۲	۱۹۳	۱۶	۳	فراترستان
۶۷	-	۶۴	۳	قرقیزستان
۴۶	-	۴۴	۲	مولداوی
۲۶۶۱	۲۴۴۰	۲۰۲	۱۹	روسیه
۲۴	-	۱۰	۱۴	تابجیکستان
۶۸۳	۱۵۴	۵۱۴	۱۵	اوکراین

### بخش چهارم - تیروی انسانی شعبه‌های آرشیوی

۱.۴. تعداد کارکنان آرشیو در ۷ کشور از ۱۰ کشور مستقل مشترک المنافع، ناکافی است و ۳ کشور بيلاروس، گرجستان و قرقیزستان، شمار کارکنان آرشیوی خود را کافی می‌دانند. اطلاعات درخصوص کارکنان بخش آرشیو در این کشورها، بحسب گروههای سنی، در جدول شماره ۳ نشان داده شده است.

اطلاعات جدول شماره ۳، نمایانگر آن است که جوانان (گروه تا ۲۵ سال)، در اکثر کشورهای مستقل مشترک المنافع (۷ کشور از ۹ کشور)، میانگین وار، نزدیک به ۱۰ درصد از متخصصان را شامل می‌شوند. گروه سنی رایج و متدالوی کارکنان آرشیوی، از ۲۵ تا ۵۵ سال است و میانگین آن در کشورهای مستقل مشترک المنافع، ۷ درصد می‌باشد.

بررسی داده‌های فرق، نشان می‌دهد که روسیه، فرآستان، آذربایجان و اوکراین، دارای شبکه آرشیوی پیشرفته در تمام سطوح می‌باشند و سایر کشورها، بیشتر در سطح منطقه‌ای و ملی، از تعداد آرشیو بیشتری برخوردارند. ۲.۶. بررسی پاسخهای مندرج در پرسنامه‌های ۱۰ کشور مستقل مشترک المنافع، نشان می‌دهد که تعداد آرشیوها، متغیر است یعنی گاهی افزایش و گاهی کاهش داشته است. وضعیت پایدار، تغیری‌آمدست در سطح ملی برقرار بوده است؛ گرچه تغیراتی هم در این سطح، انجام گرفته است. شبکه آرشیوی در سطح منطقه‌ای، دارای تغییرات بسیاری بوده است. در ۵ کشور ارمنستان، بيلاروس، قرقیزستان، روسیه و اوکراین، افزایش و فقط در جمهوری فرآستان، به خاطر توسعه ایالتها، کاهش داشته است. دلیل تغییر تعداد آرشیوها، به شرح ذیل است:

جدول ۳- درصد کارکنان آرشیو کشورهای مستقل مشترک المنافع، بر حسب گروه سنی

کشور	تا ۲۵ سال	از ۲۵ تا ۵۵ سال	بالای ۵۵ سال
آذربایجان	۲۵	۶۵	۱۰
ارمنستان	۷/۱	۶۶/۷	۲۶/۱
بیلاروس	۷/۸	۷۷/۹	۱۷/۳
گرجستان	۴	۶۸/۸	۲۷/۲
قراقستان	۱۰/۳	۷۸/۴	۱۱/۳
قرقیزستان	۹	۸۵	۶
مولداوی	۱۰	۷۳	۱۷
روسیه	۱۳	۷۵	۱۲
تاجیکستان	۱۰	۶۵	۲۵
اوکراین	۵/۶	۷۹/۸	۱۴/۷

نفر با درجه دکترا، به فعالیت اشتغال دارند.

۵.۱.۱.۱. افراد دارای تحصیلات عالیه، تقریباً نیمی از کارکنان را شامل می شوند و تقریباً ۳۰ درصد کارکنان بامدارک متوجه وزیر دیلم، مشغول به کار می باشند که در برخی کشورهای نسبت چشمگیری از کارکنان را در برمی گیرد؛ در آذربایجان، بیشتر از ۵۰ درصد، در ارمنستان، بیلاروس و قرقیزستان، تقریباً نزدیک به ۴۰ درصد.

۵.۱.۱.۲. در بررسی پاسخهای مندرج در پرسشنامه های دریافتی از مسائل آرشیوی کشورهای مستقل مشترک المنافع، مشخص گردید که دوره های زیر، در آن کشورها برگزار شده است:

۵.۱.۱.۳. دوره های کوتاه مدت ۵ تا ۱۰ روزه، به منظور ارتقای تخصصی کارکنان در ارمنستان، قرقیزستان، روسیه، تاجیکستان و اوکراین.

۵.۱.۱.۴. دوره های ماهیانه داخلی، برای تعویت و ارتقای شرایط تخصصی در کشورهای ارمنستان و تاجیکستان.

۵.۱.۱.۵. دوره های آموزش مکاتبه ای در سطوح آموزش عالی و متوسطه، در مؤسسات کشورهای ارمنستان، بیلاروس، قرقیزستان، روسیه، تاجیکستان و اوکراین.

۵.۱.۱.۶. دوره های تخصصی در مؤسسه دولتی آرشیو و تاریخ، در مسکو و دانشگاه دولتی علوم انسانی روسیه.

۵.۱.۱.۷. دوره های ارتقای تخصصی براساس شیوه مرکز خدمات آرشیوی فدراسیون روسیه، در تمام مراکز خدمات آرشیوی آن کشور و مؤسسات تحقیقاتی مدیریت استناد آنها.

۵.۱.۱.۸. بیلاروس و قرقیزستان، دوره های تخصصی آرشیوی را در شورای جهانی آرشیو فراگرفته اند.

۵.۱.۱.۹. همچنین، کشورهای مستقل مشترک المنافع، از سایر روشهای ارتقای تخصصی در نظام دولتی و خدمات شهرداری، بهره مند شده اند و فعالیتها نیز

کارکنان بازنشسته به کار برگشته، در ارمنستان، گرجستان و تاجیکستان، ۲۵ درصد و بیشتر کارکنان شعبه های آرشیوی را شامل می شوند. در روسیه و آذربایجان، ۱۰/۱ تا ۱۳ درصد؛ در بیلاروس و مولداوی، نزدیک به ۱۷ درصد و تهاب در قرقیزستان، ۶ درصد است. بنابراین، تناسب گروه سنی کارکنان در قرقیزستان و روسیه، مناسب است. به طوری که تاکنون کارهای مؤثری در شعبه های آرشیوی، انجام شده و باقیت دنیا می شود.

۵.۱.۱.۱۰. با چنین وضعیتی، امکان جایگزینی متخصصان به جای بازنشستگان وجود دارد. توزیع کارکنان گروههای سنی در ارمنستان و تاجیکستان، مناسب نیست و در آینده، با مشکلات گوناگونی رویه روش احتمالی شد. زیرا کارکنان جوان، از ۴ تا ۷ درصد نیروی کار این کشورها را در برمی گیرند. مدیریت خدمات آرشیوی اوکراین، در آینده، راهی جز فعال سازی کارکنان جوان و استخدام آنها به جای بازنشستگان ندارد. چونکه در حال حاضر، نیروی جوان شاغل در این کشور، ۶۵٪ می باشد.

۵.۱.۱.۱۱. تعداد کارکنان آموزش خاص دیده آرشیو در ۹ کشور مستقل مشترک المنافع، کمتر از ۲۵ درصد است و تنها در اوکراین، رقمی بالاتر از ۲۵ درصد نشان می دهد.

۵.۱.۱.۱۲. وضعیت کمی و کیفی کارکنان شعبه های آرشیوی در کشورهای مستقل مشترک المنافع، در جدول شماره ۴ آمده است.

۵.۱.۱.۱۳. اطلاعات جدول شماره ۴، گویای آن است که کارکنان آرشیوی در کشورهای مستقل مشترک المنافع، از سطح عالی تخصص و آموزش برخوردارند. در تمام کشورها، کارکنانی با تحصیلات عالیه و دکتری وجود دارد. در ارمنستان، مولداوی و روسیه، تعداد آنها به طور ملموسی بیشتر از سایر کشورهای است. در ارمنستان، از هر ۳۴ نفر شاغل در شعبه های آرشیوی یک دکترا در مولداوی، از هر ۳۵ نفر یک دکترا در روسیه، از هر ۴۷ نفر یک دکترا در بیلاروس، از هر ۴۰۰ متخصص یک دکترا و در قرقیزستان، از هر ۶۰۰ نفر یک

**جدول ۴. وضعیت کمی و کیفی کارکنان شعبه‌های آرشیوی کشورهای مستقل مشترک المنافع**

کشور	دکtra	تحصیلات عالیه	کاردان	دیبلم متوسطه	زیر دیبلم	جمع
آذربایجان	۵	۱۷۲	۴۱	۲۲۸	۷	۴۵۳
ارمنستان	۱	۱۱۲	۶۴	۱۵۳	۱۰	۳۴۰
بیلاروس	۵	۴۲۹	۱۸۴	۳۷۹	۴	۱۰۵۱
گرجستان	۳	۳۸۲	۲۶۲	۱۰۲	۱۰	۷۵۹
قراقستان	۲	۶۲۰	۳۱۶	۲۸۰	—	۱۲۲۶
قرقیزستان	۱	۱۲۲	۱۱۶	۹۷	—	۳۲۶
مولداوی	۴	۸۸	۴۴	۹	—	۱۴۵
روسیه	۲۲۳	۶۱۱۰	۳۰۲۵	۱۴۷۵	با احتساب زیر دیبلمها	۱۰۸۳
تاجیکستان	۱	۸۴	۵۵	۲۸	۱۰	۱۸۳
اوکراین						

همچون برگزاری همایش، هم اندیشی، میزگرد و دوره‌های کارآموزی و... را به وسیله مؤسسات آرشیوی، ساماندهی نموده‌اند.

۴.۶.۴. مراکز خدمات آرشیوی ۱۰ کشور مستقل مشترک المنافع، ارتقای تخصصی کارکنان را، در اهداف زیر قلمداد می‌کنند:

۴.۶.۴.۱. انتقال تجارب همکاران، در کشورهای مستقل مشترک المنافع و سایر کشورها؛

۴.۶.۴.۲. آموزش کارکنان.

۴.۶.۴.۳. کشورهای مستقل مشترک المنافع، همچنین معتقدند که ارتقای مهارتهای تخصصی کارکنان، می‌باید در بدلو استخدام انجام شود.

۴.۶.۴.۴. خدمات آرشیوی هر ۱۰ کشور، راه اندازی مراکز آموزش ارتقای کارکنان را، در جایگاههای زیر، ضروری می‌دانند:

۴.۶.۴.۵. در شعبه‌های آرشیوی کشور؛

۴.۶.۴.۶. در ایالتهای کشورهای مستقل مشترک المنافع.

۴.۶.۴.۷. بررسی پاسخهای مندرج در پرسشنامه‌ها، نشان می‌دهد که ۵ کشور قرقستان، قرقیزستان، روسیه، تاجیکستان و اوکراین نکته تاء کیده دارند که دوره‌های ارتقای مهارتهای تخصصی برای کارکنان، می‌باید به طور مداوم برگزار شود و خدمات آرشیوی، به صورت دوره‌ای، نسبت به این کار مبادرت ورزند.

۴.۶.۴.۸. کشورهای مستقل مشترک المنافع مذکور، معتقدند که شهریه آموزش مهارتهای تخصصی کارکنان، می‌باید توسط مؤسسات متبع پرداخت شود.

۴.۶.۴.۹. مراکز خدمات آرشیوی ۷ کشور از ۱۰ کشور مستقل مشترک المنافع، در راستای توسعه روشها و مبانی ویژه آرشیو و نیز افزایش تخصصها، کسب مهارتهای زیر را، برای کارکنان خود، ضروری می‌دانند:

۴.۶.۴.۱۰. فراغیری؛

۴.۶.۴.۱۱. کنترل و نظارت؛  
۴.۶.۴.۱۲. ارائه گزارش؛  
۴.۶.۴.۱۳. منشاء‌شناسی؛  
۴.۶.۴.۱۴. به کارگیری اسناد واستفاده از آنها؛  
۴.۶.۴.۱۵. اطلاع‌رسانی.

#### نتیجه گیری:

میانگین سنی کارکنان آرشیو در سالهای ۱۹۹۱-۹۸، در کشورهای مستقل مشترک المنافع، از ۲۵ تا ۵۵ سال بوده است. علاوه بر آن، در ارمنستان، گرجستان و تاجیکستان، در میان کارکنان بخش‌های آرشیوی، بازنشستگان دعوت به کار شده نیز، به چشم می‌خوردند. این امر، به عنوان شاخص منفی، تلقی می‌گردد.

در کشورهای مستقل مشترک المنافع، حدود ۵۰ درصد کارکنان آرشیوی، دارای مدارج تحصیلی عالیه بوده‌اند. در حالی که کارکنان دارای مدارک متوسطه و زیر دیبلم، ۳۰ تا ۵۰ درصد جمعیت شاغل در بخش‌های آرشیوی این کشورها تشکیل می‌دهند. این مسئله نیز، مشتب قلمداد نمی‌شود و نیاز به بهسازی دارد.

مراکز خدمات آرشیوی کشورهای مستقل مشترک المنافع، به ضرورت ارتقای کیفی و تخصصی کارکنان خود پی برده‌اند و ایجاد شعبه‌ها و مراکز آموزشی، در ایالتهای این کشورها، از اهمیت چشمگیری برخوردار گشته است.