

# پژوهشی در خودراهبری و خوددارزشیابی

## دانشجو معلمان مراکز تربیت معلم تهران

نوشته: نادر سلیمانی

معرفی مقاله

مقاله‌ای که پیش‌روی شماست بر اساس پایان‌نامه (ترزتحقیقی) پژوهشگر در دوره کارشناسی ارشد در فاصله اواخر سال ۱۳۷۰ تا انتهای سال ۱۳۷۱ فراهم آمده است. پژوهش مذکور با تعلیم و تربیت مادام‌العمر<sup>۱</sup> و دو پدیده خودراهبری<sup>۲</sup> و خوددارزشیابی<sup>۳</sup> مرتبط است و از طریق بررسی دیدگاه مدرسان و دانشجو .. معلمان مراکز تربیت معلم تهران نسبت به برنامه‌های درسی<sup>۴</sup>، فرآیند یاددهی - یادگیری<sup>۵</sup> و مدیریت و رهبری آموزشی<sup>۶</sup> تأثیر آنها را در نقشوت خودراهبری و خوددارزشیابی دانشجو - معلمان مورد مطالعه قرار می‌دهد. برای پیداکردن تصویری از این سه جنبه ذکر شده در مراکز تربیت معلم و باسخ به سه سؤال ویژه این تحقیق از روش تحقیق زمینه یا ب<sup>۷</sup> استفاده شده است.

از اهداف عمده این تحقیق بررسی ادبیات موضوع خودراهبری و خوددارزشیابی با توجه به یافته‌های مورد پژوهی و نظریات صاحب‌نظران حوزه تعلیم و تربیت مادام‌العمر می‌باشد که حاصل این بررسیها و نظریات از جهت برنامه‌های درسی، فرآیند یاددهی - یادگیری و مدیریت و رهبری آموزشی در سه جدول راهنمای خلاصه شده است و این جداول بخش عمده چهارچوب نظری پژوهش و تهیه سوالات پرسشنامه‌های تحقیق و تجزیه و تحلیل یافته‌ها را فراهم کرده است.

مجموعه یافته‌های این پژوهش نشان می‌دهد که مراکز تربیت

علم از جهت برنامه‌های درسی، فرآیند یاددهی - یادگیری و مدیریت و رهبری آموزشی در راستای ایجاد یا دادن فرصت برای تقویت خوراهبری و خوددارزشیابی دانشجو معلمان نیستند و تنها اجرای درس کارورزی (تمرین معلمی) و فعالیتهای فوق برنامه بعضی از مراکز توانسته است به میزان کم و در سطح محدودی در ایجاد و تقویت این دو بعد مؤثر باشد.

یافته‌های این پژوهش، دریچه‌های جدیدی را برای توجه بنیادی به تربیت معلم و ایجاد تغییرات کیفی می‌گشاید و فصلنامه تعلیم و تربیت از اینکه آقای نادر سلسلی کارشناس مرکز تحقیقات آنها را بصورت یک مقاله جهت خوانندگان تدوین کرده است تشکر مینماید.

«فصلنامه»



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتوال جامع علوم انسانی

## ۱- خودراهبری و خودارزشیابی

تعلیم و تربیت مادام‌العمر ریشه در مکاتب تربیتی گذشته دارد که دیدگاه و بستره جدید آن در آموزش و پرورش در دهه‌های اخیر از اهمیت قابل توجهی برخوردار شده است. هیومن<sup>(۱)</sup> توسعه مفهوم تعلیم و تربیت مادام‌العمر را در حد انقلاب کوپرنیکی در نجوم می‌داند که مفهوم قدیمی از آموزش و پرورش شامل سه دوره مجرّای: دوران مدرسه‌ای، دوره زندگی فعال (جوانی) و دوره پیری (کهنسالی) را منسخ کرده و این تصور که چیزی که در دوره مدرسه‌ای فراگرفته می‌شود زادره و توشه تا پایان عمر خواهد بود به کلی بی‌اعتبار شده است.

اصولاً از نقطه‌نظر تعلیم و تربیت مادام‌العمر، نگاه به تعلیم و تربیت، نگاه به یک کل است که از پنج مؤلفه: کلیت<sup>(۲)</sup>، وحدت<sup>(۳)</sup>، انعطاف‌پذیری<sup>(۴)</sup>، مردمی بودن<sup>(۵)</sup> و خودشکوفایی<sup>(۶)</sup> به عنوان مؤلفه‌های اساسی این نظام تشکیل یافته است.<sup>(۷)</sup>

خودشکوفایی آخرین مؤلفه این نظام، از جهت اینکه کدام صلاحیتها، نگرشها و انگیزشها برای فراغیران ضروری است از اهمیت خاصی برخوردار است. در اینجاست که اهمیت تمايل فرد برای تحقق خود<sup>(۸)</sup> و این که او بتواند راه رشد آتی خویش را تشخیص دهد، مطرح می‌گردد، زیرا برای جامعه‌ای که می‌خواهد در مقابل نیازهای آموزشی کلیه اعضا خود مسؤول باشد، می‌باید افراد خودشان بتوانند نیازهایشان را در جهت خودشکوفایی تشخیص دهند. لازمه خودشکوفایی انسانها، تربیت دو صلاحیت و توانایی عمدۀ یعنی خودراهبری و خودارزشیابی است<sup>(۹)</sup> که ویژگیهای افراد خودراهبر و خودارزشیاب توسط استاد اسکاگر<sup>(۱۰)</sup> با توجه به مجموعه نظریات دیگر دانشمندانی که در این زمینه بررسی و تحقیق کرده‌اند، به شرح زیر مشخص می‌گردد:

الف - پذیرش خود<sup>(۱۱)</sup>

ب - برنامه‌ریز بودن<sup>(۱۲)</sup>

ج - انگیزش درونی<sup>(۱۳)</sup>

د - ارزشیابی درونی شده<sup>(۱۴)</sup>

ه - پذیرابودن تجربه<sup>(۱۵)</sup>

و - انعطاف‌پذیری

ز - خودمحختاری<sup>(۱۶)</sup>

## ۲- نقش مدرسه<sup>(۱۷)</sup> و معلم در تقویت خودراهبری

با توجه به آنکه در قلب نظام تعلیم و تربیت مادام‌العمر، ایجاد و تقویت صلاحیت خودراهبری در یادگیرنده مطرح است، مجموعه مؤلفه‌ها و ویژگیهای مطرح در این نظام، نشان می‌دهد که مدرسه و آموزش‌های رسمی آنها و یادگیری منظمی که از طریق این

مؤسسات دنبال می شود، نقش مهمی در ایجاد و تقویت خصوصیتهای خودراهبری و خوددارزشیابی فراگیران می تواند داشته باشد. البته آموزش‌های خانه و جامعه نیز مهم بوده و در نظام تعلیم و تربیت مادام‌العمر، خانه و مدرسه و جامعه به صورت مجموعه‌ای مرتبط است و از یکدیگر جدا نمی‌باشند. حال با توجه به نقش مدرسه و آموزش‌های آن در خودراهبری و خوددارزشیابی فراگیران و از سوی دیگر توجه به متمایزبودن یادگیری خودراهبر که اساسی ترین نوع یادگیریها<sup>۲۱</sup> نسبت به دیگر انواع یادگیری یعنی یادگیریهای رسمی<sup>۲۲</sup>، غیررسمی<sup>۲۳</sup> و ضمنی<sup>۲۴</sup> است<sup>(۵)</sup>؛ ایجاد و تقویت این نوع یادگیری ضرورت تغییر در نقش تعلیم و تربیتی آموزشگاه را ایجاد معلمانی با زمینه تعلیم و تربیت مادام‌العمر و خودراهبر در یادگیریها نیاز خواهد بود که هم جوابگوی احتیاجات خود در این راستا باشند و هم بتوانند دانش‌آموزان آتی خود را در این راستا هدایت کنند. لذا این مطلب مهم به طور منسجم در آموزش دانشجو معلمان و مؤسسات تربیت معلم می‌باید مضمون نظر باشد. پس نقش الگویی و راهنمایی معلم ایجاد می‌کند که او برای حرکت در راستای نظام تعلیم و تربیت مادام‌العمر و تقویت خودراهبری از کیفیات خاصی برخوردار شود. به نظر آقای گود<sup>(۶)</sup> این کیفیات شامل خودآگاهی، آگاهی از دیگران، تنظیم هدفها، حل مسئله و خودارزشیابی است. او کسی است که علاوه بر مشخص کردن و تعریف هدفهایش می‌تواند وظایف و وسائل رساندن به اهداف را برای خود تعریف کند. او معلمی است که انگیزه می‌دهد و به حرکت در می‌آورد، کسی است که راهنمایی می‌کند و علاوه بر آن در این فرآیند ادامه‌دار خود از درجه بالایی از اصلاح‌پذیری، نقدادی و ظرفیت نوآوری برخوردار است. پیدا کردن و به کار انداختن منابع گوناگون اطلاعاتی را می‌داند و به خودارزشیابی با توجه به اهداف تعریف شده و قضاوت درباره خود و دوره مربوط در تربیت معلم می‌پردازد.

### پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

### رتال حجامع علوم انسانی

### ۳- طرح مسئله

با توجه به اهمیت و نقش معلمان در پرورش ابعاد خودراهبری و خوددارزشیابی فراگیران و مقدم بر آن ضرورت تقویت این دو صلاحیت عمدۀ در خود آنها و به خصوص در زمان دانشجو - معلمی و جهت‌گیری نظام تعلیم و تربیت و بهخصوص مؤسسات تربیت معلم در این راستا، پژوهش در خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو - معلمان مراکز تربیت معلم تهران و بررسی این مطلب که تاچه‌حد برنامه‌های درسی، فرآیندهای یاددهی - یادگیری و مدیریت آموزشی مراکز در راستای تقویت این ابعاد در دانشجو - معلمان است می‌تواند در تعیین فاصله‌ای که پیشگامان و صاحب‌نظران تعلیم و تربیت از طریق مطالعات و تجربیات‌شان مطرح می‌کنند نسبت به آنچه که ما در تربیت معلم و به بیانی مجموعه آموزش و پرورش کشورمان تعقیب می‌کنیم یک قدم اساسی باشد. بدین ترتیب این پژوهش در پی

یافتن این تصویر شکل می‌گیرد و در این پژوهش دو مرحله اساسی به شرح زیر دنبال می‌شود:

الف - جستجویی پیرامون دو بعد خودراهبری و خودارزشیابی از مجموعه ابعاد و مؤلفه‌های نظام تعلیم و تربیت مدام‌العمر با توجه به نظریات صاحبنظران این حوزه و مشخص کردن ویژگیهای آن و دریافت اصول راهنمای برنامه‌های درسی مؤثر، فرآیندهای یاددهی - یادگیری و مدیریت و رهبری آموزشی مراکز و مؤسّساتی که در جهت تحقق ویژگیهایی که در ارتباط با خودراهبری و خودارزشیابی فراگیران بر شمرده شد کوشش می‌کنند؛ که با توجه به کمبود منابع و تحقیقات قبلی در این حوزه بخصوص در ایران این تحقیق می‌بایست ابتدا چهارچوب نظری خود را بروپا می‌کرد تا بر اساس آن تواند قدم بعد را بردارد.

در این مرحله سعی براین بوده که تاحد معکن این دو بعد معرفی شده و افکهای آن و راههای نزدیک شدن به آن در حد امکان گشوده شود، البته با این توجه که در تعلیم و تربیت عوامل بیشماری مؤثر است و نمی‌توان به طور قطع قضاوت کرد و از نظر پیش برنده‌گان و صاحبنظران آن نیز هنوز در این حوزه به قطعیت نرسیده‌ایم.

ب - با توجه به انجام مرحله اول و مهیا شدن زیربنای نظری برای پژوهش در خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان، زمینه‌یابی و بررسی دیدگاه مدرسان و دانشجو معلمان نسبت به ایجاد توان خودراهبری و خودارزشیابی آنها انجام می‌شود. سوالات مورد توجه در این پیمایش از این‌گونه:

آیا در مراکز تربیت معلم، معلمان تربیت می‌کنیم که در بستره خودراهبری و خودارزشیابی قرار گیرند؟ آیا در برنامه‌های درسی و آموزشها به ایجاد و تقویت ابعاد خودراهبری و خودارزشیابی در دانشجو - معلمان توجه می‌شود؟ آیا فرآیند یاددهی - یادگیری از نظر مدرس و دانشجو - معلم زمینه‌ساز خودراهبری و خودارزشیابی در دانشجو - معلمان می‌باشد؟ دانشجو - معلمان ما چه نظری نسبت به یادگیریها یاشان دارند؟ آیا در آموزشها از خودمختاری و استقلال لازم برخوردارند؟ تا چه حد خودشان می‌توانند برنامه‌ریزی کنند و در آموزش خود سهمی شوند؟ آیا در یادگیریها فعال هستند؟ آیا فضا و جو موجود در مرکز، زمینه‌ساز خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو - معلمان است؟ آیا در مراکز تربیت معلم ما مرکزی برای منابع یادگیری و استفاده گسترده از منابع و مواد آموزشی وجود دارد؟ و سوالهای دیگری از این قبیل که می‌بایستی پاسخ داده می‌شوند.

#### ۴- اهمیت و چرایی انتخاب پژوهش

در مورد اهمیت و چرایی انتخاب این پژوهش قابل ذکر است که با توجه به نیازکشور ما به برنامه‌های اساسی و سازنده و ضرورت تربیت نیروی انسانی به منظور ایجاد سرمایه

انسانی لازم برای برطرف کردن فاصله زیاد علمی و فنی باکشورهای پیشرفته صنعتی، به این نکه مهم توجه داریم که مقوله رشد اقتصادی و نیروی انسانی با مقوله توسعه اقتصادی و منابع انسانی متفاوت است، توسعه اقتصادی و توسعه منابع و سرمایه انسانی منوط به تحقق شکوفایی انسانها و استعدادهای آنها و وجود تغیرات کیفی و نه صرفاً کیمی در تعليم و تربیت و در نتیجه توسعه فرهنگی است و در تربیت انسانهای بالنده، خودشکوفا، جستجوگر، خلاق و در عین حال مؤمن به راهی که می‌روند نهفته است. پس دیگر نمی‌توان به آموزش و پرورش طوطی‌وار و روشهای کهنه بر جای مانده از قرنها قبل (۷) تکیه کرد، بلکه می‌باید راهها و رویکردهای جدیدی را که همراه با تحولی در دیدگاه و نگریستن به انسان و تعليم و تربیت است جستجو کرد. مشخصه‌های نظام تعليم و تربیت مادام‌العمر به خصوص مؤلفه خودشکوفایی و خودراهبری در این تعليم و تربیت، کاملاً در جستجوی پاسخگویی به نیاز تحقیق استعداد انسانها، خلاقیت و جستجوگری و برنامه‌ریزی‌شنوند آنهاست.

فکر تعليم و تربیت مادام‌العمر (مستمر) و اهمیت آن در حرکتهاي که در سالهای اخیر در زمینه تغیر نظام و ایجاد تحول در آموزش و پرورش انجام شد از چشم تهیه کنندگان طرح تغیر نظام آموزش و پرورش نیز دور نماند و در مجموعه‌ای که در این زمینه در خرداد ۱۳۶۷ منتشر شد در قسمت اهداف علمی و آموزشی، دو بند اول آن و در قسمت اصول حاکم نیز اصول دوازدهم، بیست و پنجم، سی و سوم، چهل و دوّم و چهل و هشتم، کاملاً ناظر بر این نوع تعليم و تربیت است.

ضرورت و اهمیت تعليم و تربیت مادام‌العمر در جهان، با توجه به نیازی که در دهه‌های اخیر برای آن بوجود آمد و مسایلی از قبیل: انفجار دانش و تکنولوژی، تغیرات و جهش‌های پدیدآمده در جهان، بالا و پایین رفتهای سریع مشاغل و فرصت‌های استخدامی، کهنه‌شدن آموخته‌های گذشته و جوابگویی‌بودن تعلیمات مدرسه‌ای محسوس شده است، که در جهت هرچه مفهومتر شدن آن کوششها و تحقیقات قابل توجهی می‌شود.

از جهت ایجاد نگرشها، صلاحیتها و تواناییهای مطرح شده در تعليم و تربیت مستمر، ایجاد و تقویت خودراهبری و خودارزشیابی به صورت دوفرآیند متصل و غیرقابل تفکیک مطرح است و پژوهش در زمینه خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو - معلمان مراکز تربیت معلم، راهگشای ما برای تغیرات کیفی در آموزش و پرورش و بخش حیاتی تربیت معلم می‌تواند باشد. پاسخگویی به این سؤال که برای نزدیک شدن به ابعادی از تعليم و تربیت مستمر چه تغیراتی در آموزش و پرورش ما و بخصوص در تربیت معلم ضروری خواهد بود و آیا صرفاً بیان چند هدف و اصل در این زمینه در طرح کلیات آموزش و پرورش کافی است؟ بدین لحاظ برای پژوهشگر زمینه‌یابی در تربیت معلم تهران از دو بعد خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو - معلمان و دریافت تصویر نسبتاً دقیقی از

دیدگاه‌های تربیت شدگان نظام تربیت معلم، از برنامه‌ها و از آموزش‌های اینان می‌توانست فاصله عظیمی را که در این راه پر فراز و نشیب وجود دارد عیان سازد.

### ۵- اهداف و سوالات ویژه پژوهش

زمینه‌یابی و بررسی دیدگاه مدرسان و دانشجو - معلمان مراکز تربیت معلم نسبت به ابعاد خودراهبری و خوددارزشیابی دانشجو - معلمان در طول دو سال آموزش در مراکز تربیت معلم، دارای طبیعت توصیفی<sup>۲۵</sup> و تبیینی<sup>۲۶</sup> است ولی از نوع تحقیقات علی<sup>۲۷</sup> نمی‌باشد.

#### هدفها:

هدف اول تحقیق؛ تبیین حوزه جدیدی از تعلیم و تربیت تحت عنوان تعلیم و تربیت مادام‌العمر و در محدوده دو بُعد خودراهبری و خوددارزشیابی است که راههای نزدیک‌شدن و رفتن به سمت تحقق آن در مؤسّسات آموزشی از دیدگاه جهانی آن و با توجه به منابع مختلف در سه زمینه برنامه‌های درسی، فرآیند یاددهی - یادگیری و مدیریت و رهبری آموزشی، بررسی و تشرییح می‌گردد.

هدف دوم تحقیق؛ زمینه‌یابی در خصوص این دو بُعد در تربیت معلم کشور خودمان در تهران است، اینکه تا چه حد در مسیر تربیت معلمانی که در بستره خودراهبری و خوددارزشیابی قرار داشته باشد حرکت می‌کنیم، که در اینجا با توجه به یافته‌های بخش اول، زمینه‌یابی از سه جنبه عده‌های برنامه‌های درسی، فرآیند یاددهی - یادگیری و مدیریت و رهبری آموزشی صورت می‌گیرد. در بطن هدف دوم هدف دیگری نیز وجود دارد و آن گشودن دریچه‌هایی برای مقایسه، تبیین موانع و جنبه‌های مثبت و مؤثر در تربیت معلم کشورمان و ارائه توصیه به دست‌اندرکاران و تصمیم‌گیران آموزش و پژوهش است.

با توجه به هدفهای تحقیق سوالات ویژه پژوهش عبارتند از:

۱- آیا برنامه‌های درسی موجود به ایجاد و تقویت ابعاد خودراهبری و خوددارزشیابی دانشجو معلمان کمک می‌کند؟

۲- آیا فرآیند یاددهی - یادگیری موجود، زمینه‌ساز رشد خودراهبری و خوددارزشیابی دانشجو معلمان می‌باشد؟

۳- آیا نظام مدیریت و رهبری آموزشی، فرصت‌های تجربی جهت رشد خودراهبری و خوددارزشیابی دانشجو معلمان فراهم می‌کند؟

### تعریف مؤلفه‌های پژوهش

مؤلفه‌های اصلی پژوهش که در واقع همان نقش متغیرهای وابسته و مستقل در تحقیقات

علی و معلولی را در این تحقیق دارند و تعریف آنها در داشتن درگ بهتری از پژوهش و ابعاد آن می‌تواند مؤثر باشد به قرار زیر است:

۱ - خودراهبری: خودراهبری در یادگیری به برنامه‌ریزی و مدیریت یادگیری توسط خود فرد (افراد) بر می‌گردد. برای توفیق رشد شخصی - اجتماعی و حرفه‌ای، فرد نیاز هایش را از زمانی به زمان دیگر تشخیص می‌دهد و از طریق روش‌های مناسب و استفاده صحیح از منابع و فرصت‌های یادگیری، آنها را تحقق می‌بخشد.<sup>(۸)</sup> هفت ویژگی افراد خودراهبر شامل: پذیرش خود، برنامه‌ریزبودن، انگیزش درونی، ارزشیابی درونی شده، پذیرابودن تجربه، انعطاف پذیری و خودمحختاری است که در این پژوهش ایجاد و تقویت آنها بررسی می‌شود.

۲ - خودارزشیابی: نوعی ارزشیابی تکوینی<sup>(۹)</sup> است که دانشجو یا دانش آموز در آن به اندازه معلمش مسؤول است. این ارزشیابی ممتد، تدریجی، سراسر مثبت و به شکل‌های مختلفی قابل انجام است<sup>(۱۰)</sup>. این ارزشیابی باعث می‌شود فرد بتواند بخش مهمی از رشد شخصی خود را سازماندهی و هدایت کند. در فرآیند خودارزشیابی چهار مرحله مشخص برای فرد وجود دارد:

۱ - تعریف هدفها.

۲ - تعریف تکالیف و وسائل دستیابی به اهداف.

۳ - تعریف راه و روش و ابزاری که برای دسترسی به اهداف می‌باید اتخاذ شود.

۴ - تعریف راهبردهای غلبه بر ضعفها.

۳ - فرآیند یاددهی - یادگیری: یاددهی و یادگیری ارتباط نرده‌یک با هم دارند ولی یکی نیستند. ارتباط دوسویه و تعامل بین یاددهنده و یادگیرنده، فرآیند یاددهی - یادگیری را بوجود می‌آورد. در این فرآیند، همکاری و ارتباط متقابل بین معلم و شاگردان وجود دارد. عبور اطلاعات به صورت یکطرفة از معلم به شاگرد نیست و با بازخورد مناسبی که معلم از شاگردان دریافت می‌کند مطمئن می‌شود که یادگیری تحقق یافته است.<sup>(۱۰)</sup>

۴ - برنامه درسی: برنامه درسی بر اساس یکی از تعاریف آن از آقایان سیلر و الکساندر، عبارت از نقشه‌ایست که در آن فرسته‌های یادگیری برای رسیدن به هدفهای کلی و هدفهای جزئی مناسبی برای جمعیتی معین و مدارسی مشخص معلوم و طراحی شده است.<sup>(۱۱)</sup> برنامه درسی حداقل شامل پنج عنصر: هدف، محتوا، اجراء (روش)، وسائل و ارزشیابی است که از درون وابسته‌اند و تغییرات هرجنبه ممکن است بر همه جنبه‌ها اثر بگذارد.<sup>(۱۲)</sup> در این پژوهش کلیه برنامه‌های رسمی و غیررسمی آموزشی و نظام ارزشیابی آن در مراکز تربیت معلم تشکیل دهنده برنامه درسی است.

۵ - مدیریت و دهبری آموزشی: رهبری آموزشی عبارت از یاری و مدد به بهبود کار آموزشی است و نقش مدیر یا رهبر آموزشی عبارتست از حمایت و تقویت و یاری و مساعدت و سرانجام همکاری کردن نه دستوردادن و هدایت کردن.<sup>(۱۳)</sup> در این پژوهش،

نحوه اداره مؤسسه، جو عاطفی و اجتماعی محیط آموزشی و ارتباط مدیریت آموزشی با مدرّس و دانشجو - معلم و مشارکت آنها در اداره مرکز زمینه‌های تشکیل دهنده مدیریت و رهبری آموزشی است.

## ۶- روش تحقیق

برای بدست آوردن پاسخ پرسش‌های مطرح شده در این تحقیق، با توجه به ماهیت موضوع و اهداف پژوهش، از روش تحقیق زمینه‌یاب استفاده شده است. تحقیق زمینه‌یاب یا پیمایشی در جایی که می‌خواهیم اطلاعاتی را با طرح و نقشه قبلی جمع آوری کنیم تا راهنمای عملی توصیف، پیش‌بینی و تجزیه و تحلیل ما باشد بکارگرفته می‌شود. وقتی می‌خواهیم وضعیت و نحوه فعلی و مشکلات آن را مشخص کنیم، وقتی می‌خواهیم به مقایسه و ارزشیابی پردازیم و در موقعی که از تجارت دیگران، مطالعات و یافه‌های آنها برای بررسی و مقایسه با وضع موجود بخواهیم استفاده کنیم از تحقیق زمینه‌یاب استفاده می‌کنیم.

### روش و وسیله جمع آوری اطلاعات:

برای جمع آوری اطلاعات مورد نیاز تحقیق، علاوه بر مطالعات کتابخانه‌ای و دریافت موردنپژوهی و رویکردهای موردنپژوهش در راستای تحقیق از خارج کشور<sup>۱۹</sup>، اطلاعات موردنیاز برای مرحله پژوهش میدانی از طریق زمینه‌یابی و اجرای پرسشنامه و سؤال از مدرسان و دانشجویان معلمان سال دوم مرکز تربیت معلم تهران گردآوری شده است. پرسشنامه‌های مدرسان و دانشجویان معلمان به صورت فهرست کلی<sup>۲۰</sup> تهیه شده و حاوی پنجاه سؤال بسته برای دانشجویان و پنجاه و سه سؤال برای مدرسان در مقیاس طبقه‌ای چندارزشی از خیلی کم تا خیلی زیاد در سه قسمت برنامه‌های رسمی و غیر رسمی آموزشی و نظام ارزشیابی آن، فرآیند یاددهی - یادگیری و مدیریت و رهبری آموزشی می‌باشد که هر یک از سؤالات با نحوه و محتوای یکسان از مدرس و دانشجویان معلم پرسیده شده است. سه سؤال باز نیز در انتهای هر قسمت گنجانده شده که نظر کلی مدرسان و دانشجویان معلم را نسبت به ایجاد و تقویت خودراهبری و خودارزشیابی در دانشجویان معلم می‌سنجد.

### روش آماری

به منظور بررسی آماری و تجزیه و تحلیل اطلاعات گردآوری شده، از روش‌های آمار توصیفی، اعلام فراوانی و نمودار درصد فراوانی و نیز از روش‌های آمار استنباطی از آزمونهای آماری مناسب، آزمون همگونی خی دو<sup>۲۱</sup>( $\chi^2$ ) استفاده شده است. با این آزمون آماری تفاوت یا همگونی پاسخهای مدرس و دانشجویان معلم مشخص شده است.

### جامعه آماری، روش نمونه‌گیری:

جامعه آماری مورد پژوهش، مراکز تربیت معلم شهر تهران است که تعداد آنها در سال تحصیلی ۱۴۰۰-۱۴۰۱ بالغ بر چهارده مرکز بوده است. جمعیت مورد تحقیق، دانشجو معلمان سال دوم و مدرسان مراکز تربیت معلم تهران بوده اند که تعداد آنها به ترتیب ۲۱۶۶ نفر و ۴۴۳ نفر می باشد. جهت انتخاب نمونه مناسب از جمعیت دانشجو معلمان و مدرسان مراکز تربیت معلم تهران، چون فهرست کامل آنها موجود بود از روش نمونه‌برداری چند مرحله‌ای<sup>۳۲</sup> استفاده شده است. بدین معنی که مراکز تربیت معلم با توجه به ماهیت پژوهش و برنامه درسی آنها ابتدا بر مبنای رشته مربوط در یکی از طبقات ناهمپوش:

۱ - آموزش ابتدایی و کودکان استثنایی، ۲ - ادبیات و علوم انسانی، ۳ - تربیت بدنی و حرفة و فن، ۴ - علوم تجربی و ریاضی و ۵ - امور پرورشی و هنر طبقه‌بندی شدند و از هر کدام خوشه‌ای شامل یک مرکز پسرانه و یک مرکز دخترانه به صورت تصادفی انتخاب شد. در مرحله بعد از هر مرکز یک کلاس از دانشجو معلمان سال دوم به عنوان واحد نمونه‌برداری تصادفی انتخاب گردید که جمعیتی بالغ بر ۳۳۷ نفر طبق آمارهای موجود می‌گردید. در مورد مدرسان مراکز با توجه به تعداد محدود آنها، تمام مدرسانی که در این کلاسها تدریس می‌کردند (۹۲ نفر) برای همه آنها پرسشنامه ارسال گردید.

### ۷- یافته‌های پژوهش

با توجه به اهداف این تحقیق، پس از بررسی ادبیات موضوع خودراهبری و خودارزشیابی در قالب تعلیم و تربیت مدام‌العمر و یافته‌های حوزه تحقیق، به ارائه مبانی و چهار چوب نظری در مورد برنامه‌های درسی، فرآیند یاددهی - یادگیری و مدیریت و رهبری آموزشی در جهت ایجاد توان خودراهبری و خودارزشیابی به صورت جداول راهنمای پرداخته شد. این سه جداول راهنمای مبانی و ملاک کلیه تجزیه و تحلیلهای یافته‌ها و پاسخگویی سوالات ویژه تحقیق می‌باشد که در انتهای مقاله (ضمایم) آورده شده است.

در تجزیه و تحلیل یافته‌ها، هریک از سه سؤال ویژه تحقیق بر اساس نظریات دوگروه مدرسان و دانشجو معلمان و در قالب عوامل و عناصر مورد اندازه گیری به محک آزمون درآمده، همگونی یا تفاوت معنی دار بین پاسخهای مدرسان و دانشجو معلمان بررسی شده و با استفاده از نتایج تحلیلهای آماری و تاییح سوالات باز نسبت به نتیجه گیری و پاسخگویی سوالات ویژه تحقیق اقدام شده است.

در پاسخ به سؤال اول تحقیق که پیرامون برنامه‌های درسی مراکز تربیت معلم می‌باشد، جمماً ۲۲ سؤال بسته پرسشنامه مدرسان و ۲۱ سؤال بسته در پرسشنامه دانشجو معلمان به علاوه یک سؤال باز در انتهای سوالات قسمت الف پرسشنامه هریک از این دوگروه به نظرخواهی و زمینه‌یابی از عوامل و عناصر تشکیل دهنده برنامه‌های درسی در جهت ایجاد

توان خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان می‌پردازد. نتایج نشان می‌دهد که مدرسان و دانشجو معلمان به صورت همگون در پاسخ معتقدند:

- ۱ - اهداف برنامه‌های درسی موجود مراکز تربیت معلم در راستای ایجاد و تقویت خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان نبوده و بدان کمک نمی‌کند.
- ۲ - محتوای برنامه‌های درسی موجود مراکز تربیت معلم در ایجاد و تقویت ابعاد خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان تأثیر بسیار کمی دارد و این تأثیر اندک نیز ناشی از وجود درس کارورزی (تمرین معلمی) در برنامه درسی است.
- ۳ - نحوه اجرای برنامه‌های درسی موجود مراکز تربیت معلم در ایجاد و تقویت ابعاد خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان تأثیر مشتبی ندارد و تنها اجرای فعالیتهای فوق برنامه مراکز تا حدودی توانسته است به خودراهبری دانشجو معلمان کمک کند.
- ۴ - وسائل و منابع یادگیری موجود در مرکز و خارج آن واستفاده از این وسائل و منابع در جهت ایجاد و تقویت ابعاد خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان نبوده و کمک مؤثری بدان نمی‌کند.
- ۵ - ارزشیابیهای موجود در مرکز (در طول آموزشها و امتحانات) در ایجاد و تقویت ابعاد خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان تأثیر مشتبی ندارد.

در مجموع، برنامه‌های درسی موجود مراکز تربیت معلم شامل برنامه‌های رسمی و غیررسمی آموزشی و نظام ارزشیابی آن در ایجاد و تقویت خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان کمک نمی‌کند.

در پاسخ به سوال دوم تحقیق که پیرامون فرآیند یاددهی - یادگیری در مراکز تربیت معلم می‌باشد، جمعاً ۲۳ سوال بسته در پرسشنامه مدرسان و ۲۲ سوال بسته در پرسشنامه دانشجو معلمان به علاوه یک سوال باز در انتهای سوالات قسمت ب پرسشنامه هر یک از این دو گروه، به نظرخواهی و زمینه‌یابی از عوامل و عناصر تشکیل دهنده فرایند یاددهی - یادگیری در جهت ایجاد توان خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان می‌پردازد.

نتایج نشان می‌دهد که در پنج عامل از هشت عامل، یعنی از لحاظ "اعطاف در موقعیت یادگیری"، "دانشجویان به عنوان مسؤولان ارزشیابی از خود"، "تکیه کردن بر انگیزش درونی" "تأکید بر اهداف آموزشی آشکار کننده"<sup>۳۲</sup> و "یکی شدن با یادگیریهای خارج از مؤسسه و جامعه محلی"، فرآیندهای یاددهی - یادگیری موجود زمینه‌ساز رشد خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان نمی‌باشد. از لحاظ سه عامل: "تشویق شدن به انتخاب در یادگیریها و داشتن تجربه‌های جدید"، "یاددهی به عنوان فعالیتی تسهیل کننده" و "وجود روابط مردمی در موقعیت یادگیری" تأثیر فرآیند یاددهی - یادگیری موجود در رشد خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان کم و منحصر به تأثیر مثبت کارورزی (تمرین معلمی) می‌باشد.

در مجموع نتیجه گرفته می شود فرآیند یاددهی - یادگیری موجود به مقدار اندک و محدود زمینه ساز رشد خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان می باشد.

در پاسخ به سؤال سوم تحقیق که پیرامون مدیریت و رهبری آموزشی در مراکز تربیت معلم می باشد، جمعاً ۱۷ سؤال بسته در پرسشنامه مدرسان و ۱۶ سؤال بسته در پرسشنامه دانشجو معلمان به علاوه یک سؤال باز در انتهای سؤالات قسمت ج پرسشنامه هر یک از این دو گروه به نظرخواهی و زمینه یابی از عوامل و عناصر تشکیل دهنده مدیریت و رهبری آموزشی در جهت ایجاد توان خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان می پردازد.

نتایج نشان می دهد که در دو عامل از شش عامل مورد اندازه گیری یعنی: "ارتباط نزدیک و یکی شدن با یادگیریهای جامعه"، "مشارکت مدرسان، دانشجو معلمان، جامعه محلی و... در اداره مؤسسه و تصمیم گیریها"، مدیریت و رهبری آموزشی موجود، فرستهای تجربی جهت رشد خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان را فراهم نمی کند و از لحاظ چهار عامل: "وجود جو مناسب، آزاد و فارغ از تهدید"، "بازبودن فضای مرکز به روی خلاقیتها و نوآوریهای دانشجو معلمان"، "تشویق شدن دانشجو معلمان به انتخاب در یادگیریها و داشتن تجربه های جدید" و "پیدایش احساس کفایت و اطمینان نسبت به خود و حرفة معلمی"، مدیریت و رهبری آموزشی موجود به مقدار کم، تا حدودی و در محدودی از مراکز، فرستهای تجربی جهت رشد خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان را فراهم می کند.

در مجموع نتیجه گرفته می شود: مدیریت و رهبری آموزشی موجود به مقدار کم و محدود و در محدودی از مراکز، فرستهای تجربی جهت رشد خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان را فراهم می کند.

## ۸- بحث و نتیجه گیری

این پژوهش نشان می دهد تصویری که صاحنینزان جهانی تعلیم و تربیت از تربیت معلم دارند با تصوری که ما در مراکز تربیت معلم تهران از تعلیم و تربیت معلم داریم فاصله ای بس عظیم دارد. در حالی که آنها برای ایجاد تحول در تربیت معلم دست به تجربه های جدید می زنند و رویکردهای مختلف را با توجه به آینده نگری و به قصد ایجاد تحول مطلوب در بوته امتحان و پژوهش قرار می دهند و به دنبال تربیت معلمانی خلاق، جستجوگر، پویا، خودراهبر و خودارزشیاب هستند، ما به دنبال تربیت معلمانی مقلد، یکنواخت و مسلط در اداره کلاس هستیم. آنها به دنبال ایجاد فضایی نشاط آور در مؤسسه آموزشی، یکپارچه با یادگیریهای خارج از مؤسسه، خود مختاری و برنامه ریزی شدن دانشجو معلم و تهیه نقشه ای توسط خود برای یادگیریهای بعدی در مؤسسه آموزشی هستند و اینکه دانشجو معلم به عنوان معلمی با نقش راهنمای و تسهیل کننده یادگیریهای دانش آموzan ظاهر شود و نهایتاً

دانش آموزان خودشان یادگیرند و چگونه آموختن را یاموزند. در این حال ما در مراکز تربیت معلم خودمان فضایی کم نشاط و سرد، جدای از خارج و بدون ارتباط با جامعه بیرون و بدون یکپارچگی و فزایندگی در این یادگیریها ایجاد کرده‌ایم که تداعی کننده بازداشتگاه در ذهن دانشجو معلمان است و محیط خسته کننده‌ای برای آنهاست. تأکید ما بر کتاب درسی و حفظ کردن و امتحان از مطالب آن است، کمتر به دانشجو فرصت پژوهش در زمینه‌های مورد علاقه‌اش را می‌دهیم، تجربه‌های جدید او محدود به تجارب محدود دوره کارورزی است. او را با مسائل جدید و گسترده و هدفهای آموزشی آشکار کننده که متضمّن خلاقیت و کوشش دانشجو معلم برای یافتن پاسخ است، روبرو نمی‌ساریم. دانشجو معلمان ما نقشه‌ای برای یادگیری‌ها یا شان تهیه نمی‌کنند، بلکه برنامه‌های درسی دو ساله از پیش آماده شده‌ای که فرصت هرگونه اختیار (در هدف، محتوا، روش و وسیله) از او گرفته شده و حتی مجال انتخاب واحد توسط خود نیز از او دریغ شده، در پیش رویشان قرار می‌دهیم. از همان روش‌های سنتی و معمولاً یکسویه در یاددهی استفاده می‌کنیم و از سینیار، کارگاه آموزشی - پژوهشی، مرکز منابع یادگیری و تدریس در گروههای کوچک و توجه به تفاوت‌های فردی دانشجو معلمان خبری در برنامه‌ها و آموزشها نیست. بیش از آنکه به فرآیند یادگیری بیندیشیم، محصول مدار هستیم و اینکه پس از این دوره دو ساله یک سری محصول را آماده رفتن به کلاس کنیم.

نتایج این تحقیق، در چههایی را برای توجه بنیادی به تربیت معلم و ایجاد تغییرات کیفی می‌گشاید. این که نگرشها، رویکردها و روش‌های فعلی آموزشی در مراکز تربیت معلم می‌باید مورد بررسی و تجدیدنظر اساسی قرار گیرد. درها را به روی تحول و تجارب جدید بازکنیم، با اتخاذ راهبردها و روش‌های جدید حاصل از پژوهش‌هایی که در این راه خواهیم کرد سعی کنیم معلمانی واجد شرایط، پویا و آماده برای تحول تربیت کنیم تا آنها نیز بتوانند در تربیت دانش آموزانی خلاق، متفکر، خودراهبر و آماده برای مواجهه با مسائل جهان در قرن آینده، مؤثر باشند.

این پژوهش زمینه مساعدی را برای تحقیقات دقیقت و عمیقت بعدی پیرامون تربیت معلم و همچنین پژوهشگرانی که در زمینه تعلیم و تربیت مدام‌العمر و مؤلفه‌های آن و به خصوص خودراهبری و خودارزشیابی مایلند تحقیق کنند فراهم می‌کند.

## ۹- پیشنهادات و توصیه‌ها

### ۱- برای مدرسان مراکز تربیت معلم:

۱- یافته‌های این پژوهش، کتاب - محوری و تأکید بیش از حد بر یاددهی یکسویه موضوعات درسی را مورد تردید قرار داده، اهمیت به "یادگیری چگونه آموختن" از راه ایجاد فرصت‌های تجربی مناسبی که در اختیار دانشجو - معلمان قرار می‌گیرد و در نتیجه

محور بودن "فرآیند یادگیری" و کسب مهارت‌های مورد نیاز آن را از طریق آموزشها توصیه می‌کند.

۲ - به منظور تقویت خودراهبری دانشجو - معلمان در یادگیریها، زمینه‌هایی مثل پروژه‌های نو ظهور آموزشی و آشنایی با مسائل نمونه تربیتی که متنضم خلاقیت دانشجو معلم در پیدا کردن راه حل آن می‌باشد و همین طور برگزاری سمینار، کارگاه آموزشی پژوهشی، تدریس در گروههای خرد فراهم گردد تا ضمن توجه به تفاوت‌های فردی دانشجو معلمان، برنامه درسی (در اهداف، محتوا و روشها) از انعطاف بیشتری برخوردار شده و قدرت انتخاب و راهبری دانشجو معلم تقویت گردد.

۳ - این پژوهش نشان می‌دهد کارورزی (تمرین معلمی) بیشترین تأثیر را در خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان داشته است لذا قویاً توصیه می‌شود دوره‌های کارورزی از طریق تدوین برنامه دقیقی درجهت افزایش زمینه‌های تصمیم‌گیری و قدرت انتخاب دانشجو معلم و کسب تجربه‌های جدید آموزشی تنظیم شده و به اجرا در آید تا دانشجو معلمان از فرصت‌های یادگیری هرچه بیشتری در این راه برخوردار باشند.

## ۲-۹- برای مدیریت مراکز تربیت معلم

۱ - نتایج این پژوهش نشان می‌دهد وقتی می‌توان خودراهبری را در دانشجو - معلمان تقویت کرد که مرکز منابع یادگیری در مراکز تربیت معلم وجود داشته باشد. کتابخانه‌های آنها تجهیز و تقویت شده و دسترسی دانشجو - معلم به مرکز منابع یادگیری و کتابخانه به راحتی صورت پذیرد و از سیستم باز استفاده شود. در این راه و برای تقویت و تجهیز کتابخانه و منابع یادگیری می‌توان از کمک اشخاص مرجع و خیر، مؤسسات و نهادهای مرتبط در جامعه محلی و شهرداریها استفاده کرد.

۲ - این پژوهش نشان داده است که فعالیت‌های فرهنگی، هنری و تربیتی که به صورت فوق برنامه و در خارج از ساعت‌های رسمی آموزشی ارائه می‌شود، می‌تواند نقش تعیین‌کننده‌ای در خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو - معلمان داشته باشد لذا ضمن توجه به نتایج مشتب این‌گونه فعالیتها، به علایق و رغبتهای دانشجو معلمان در انتخاب و دنبال کردن فعالیت‌های فوق برنامه و پژوهش قدرت خلاقه دانشجو معلمان از طریق این برنامه‌ها توجه شده و امکانات لازم در اختیار قرار گیرد.

۳ - به یادگیریهای دانشجو - معلم در خارج از محیط مرکز توجه شده و ضمن ایجاد فضای باز و راحتتر برای دانشجو - معلمان، ارتباط یادگیریهای دانشجو - معلم در مرکز تربیت معلم و خارج از آن و در جامعه محلی از طریق مکاتیزهایی چون بازدیدها، موردن پژوهشی‌ها، فعالیت‌های آموزشی و مشارکت در پروژه‌های فرهنگی و اجتماعی هرچه بیشتر تقویت شود.

۴- تقویت خودراهبری و خودارزشیابی در دانشجو - معلمان متضمن تقویت قدرت انتخاب و دادن اختیار در یادگیریها به دانشجو - معلمان است، لذا مراکز تربیت معلم ضمن احترام به شخصیت دانشجو - معلمان طوری رفتار کنند تا صلاحیت و اعتماد حرفه‌ای و فردی و احساسی از کفایت شخصی در آنها تقویت شود. بدینه است در این حالت می‌توان انتظار داشت در آینده نیز دانشجو معلمان در برخورد با دانش آموزان بتوانند همین کفایت شخصی را در فراگیران تقویت کنند.

۵- مراکز تربیت معلم از مدارس تجربی ضمیمه برای مشاهده، کارآموزی و کارورزی دانشجو معلمان برخوردار گردند.

### ۳- ۹- بروای تصمیم‌گیران و برنامه‌ریزان آموزش و پرورش

۱- یافته‌های این پژوهش و پژوهش‌هایی از این دست، می‌تواند زمینه مناسبی را فراهم آورد تا به مدد آن اصلاحات اساسی در بافت مراکز تربیت معلم صورت پذیرد، این مراکز از استقلال و هویت مناسب برخوردار شده و در تهیه و اجرای برنامه‌های درسی خود مشارکت و نقش اساسی داشته باشد.

۲- به منظور ایجاد تحول در فرآیند یادداشتی - یادگیری و روش‌های آموزش؛ مدرسان و مدیران مراکز تربیت معلم از طریق دوره‌های آموزشی مناسب با یافته‌های جدید در حوزه تعلیم و تربیت و به ویژه تعلیم و تربیت مادام‌العمر و رویکردهای مناسب برای خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان آشناشده و ادامه کار آنها منوط به گذراندن چنین دوره‌هایی و به روز شدن اطلاعات و کسب گواهینامه تربیتی لازم باشد.

۳- از جهت انتخاب و نوع دروس، اولاً زمینه‌ای فراهم شود تا دانشجو - معلمان اختیار و فرصت بیشتری برای انتخاب داشته باشند و ثانیاً در میان دروس نیز به دروس مربوط به دانش آموزش و پرورش، مثل اصول و روش‌های آموزش و پرورش، تاریخ آموزش و پرورش، آموزش و پرورش تطبیقی و ... توجه شود.

۴- برای پژوهش در رویکردهای جدید تربیت معلم، تأسیس پژوهشکده‌ای در تربیت معلم در نظر گرفته شود.

۵- از جهت تشکیلات و رهبری آموزشی مراکز تربیت معلم، توصیه می‌شود مراکز تربیت معلم هویت آموزشی و فرهنگی مناسب خود را بازیافته، در عین آنکه در مجموعه دانشگاه‌های تربیت معلم قرار می‌گیرند، ارتباط خود را با وزارت آموزش و پرورش حفظ کرده و به عنوان یک مؤسسه آموزشی در قلمرو خود از استقلال و اقتدار علمی برخوردار باشند. ارتباط آنها با دانشکده‌های علوم تربیتی و سایر مؤسسات تربیتی تقویت شده و مکانیزمی انتخاب شود تا میراث آن نیز از میان افراد صاحب‌نظر در زمینه تعلیم و تربیت و بصیر و آگاه نسبت به یافته‌ها و دست آوردهای جدید تعلیم و تربیت انتخاب شوند.

## جدول راهنمای مورد برنامه درسی در جهت ایجاد توان خودراهبری و خودارزشیابی

### دانشجویان علمان

عنصر برنامه درسی	نتایج مورد پژوهیها، رویکردهای مورد پژوهش و نظریات صاحبینظران
هدف	<ul style="list-style-type: none"> <li>- دانشجویان علم خود مدفهای را انتخاب می کنند. دانشجو در هدفگذاری برای یادگیری بهایش راهنمایی می شود.</li> <li>- برنامه ریزی و مدیریت یادگیریها تو سط دانشجویان صورت می پذیرد.</li> <li>- دانشجویان حوزه تحقیق و مدفهایش را تعریف می کنند.</li> <li>- دانشجویان راه دانستن و یادگرفتن را یاد می نگیرند.</li> </ul>
محتوی	<ul style="list-style-type: none"> <li>- محتوای آموزشی دوره، توانایی آموختن در محیطهای مختلف یادگیری را در دانشجویان تقویت می کند.</li> <li>- در محتوای آموزشی دوره برای یادگیری کتاب خاص درسی تأکید نمی شود.</li> <li>- محتوای درسی برای همه دانشجویان یکسان نبوده و دانشجو از قدرت انتخاب برخوردار است. محتوا به صورت مایل تعریف می شود.</li> <li>- برنامه های درسی و فرق بین نامه ها از هم جدا نبوده و محتوای همه در راستای خودراهبری دریافتگیری بهاست.</li> <li>- از موضوع مداری در برنامه های درسی جلوگیری می شود.</li> <li>- محتوای برنامه درسی، دانشجویان را برای یادگرفتن در خارج از محدوده کلاس ترغیب می کند.</li> </ul>
اجرای برنامه	<ul style="list-style-type: none"> <li>- دانشجویان برای خود یک نقشه یادگیری تهیه می کنند. برنامه ریزی می کند و پیشرفت خود را کنترل می کنند.</li> <li>- دانشجویان برای رسیدن به هدفها، از قدرت انتخاب دروس، محتواها و منابع و راه رسیدن به هدفها برخوردار است.</li> <li>- به برقراری ارتباط صیبانه بین دانشجویان علمان در یادگیریها و یادگیریهای بین فردی بین داده می شود. از فرم مداری پرهیز می شود.</li> <li>- در اجرای برنامه درسی و گذراندن دروس، انعطاف و فرصت انتخاب وجود دارد.</li> <li>- انواع راهنماییها برای حضور در دوره، ثبت کارهای روزانه، تهیه نقشه یادگیری در برنامه درسی منظور شده است.</li> </ul>
وسایل و منابع یادگیری	<ul style="list-style-type: none"> <li>- به دانشجویان آموزش داده می شود تا از منابع علمی و فرهنگی بیرون از مرکز از قبیل مؤسسات آموزشی، موزه ها، کتابخانه های مرجمع، رسانه های همگانی استفاده کنند.</li> <li>- بر مرکز منابع یادگیری و استفاده دانشجویان از این مرکز تأکید می شود.</li> <li>- دانشجویان از نوع وسایل و منابع یادگیری و کمک آموزشی لازم را طراحی و تولید کرده و آن را بکار می گیرند.</li> <li>- در جهت ایجاد تهملاتی مانند سالن مطالعه، محل خاص فعالیتهای گروهی و کتابخانه های دانشجویی فعالیت می شود.</li> </ul>
ارزشیابی	<ul style="list-style-type: none"> <li>- بر خودارزشیابی، ارزشیابی همسالان، ارزشیابی گروههای دانشجویی و ارزشیابی جامعه محلی تأکید می شود.</li> <li>- امتحانات در راستای خودارزشیابی و خودراهبری دانشجویان است.</li> <li>- ارزشیابی ها تکوینی و دایمی است، ارزشیابی ها از تنوع برخوردار بوده و مجموعه ای از وسایل را شامل می شود.</li> <li>- به صور مختلف دانشجویان بازخورد دریافت می کنند.</li> <li>- در ارزشیابی روى اوانه سینار و کارگاه آموزشی - پژوهشی تو سط دانشجو تأکید می شود.</li> </ul>

**- جدول راهنمای مورد فرآیند یاددهی - یادگیری در جهت ایجاد توان خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلمان**

نتایج موربیزووهای را و رویکردهای مورد پژوهش در ارتباط با فرآیند یاددهی - یادگیری	عوامل: اصول راهنمای مرتبط با خودراهبری و خودارزشیابی
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بخش عمده‌ای از یادگیری‌های بین فردی در خارج از موقعیت مدرسه و مؤسسه و مراکز یادگیری بیرونی صورت می‌پذیرد.</li> <li>- دانشجو یا دانش آموز به صورت خودجوش به دنبال کشف و حل مسائل و مشکلات می‌رود.</li> <li>- در فرآیند یاددهی - یادگیری، کتاب محوری و صرفاً تدریس کتاب درسی به چشم نمی‌خورد.</li> </ul>	<p>اصل اول - انعطاف در موقعیت یادگیری</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- دانشجو یا دانش آموز از آزادی قابل توجهی در انتخاب درس، محتوا و روش یادگیری برخوردار است.</li> <li>- امکان به کارگیری منابع گوناگون یادگیری مثل رسانه‌های شنیداری - دیداری برای دانشجو وجود دارد.</li> <li>- دانشجو معلم به تجربه کردن و تجدید تجربه در موقعیتهای یادگیری تشویق می‌شود.</li> <li>- فرصت‌های لازم برای تجربه‌های جدید دانشجو معلم وجود دارد.</li> </ul>	<p>اصل دوم - تشویق شدن به انتخاب در یادگیریها</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- دانشجو معلم برای یادگیری خودنشای تهیه می‌کند و زیرنظر استاد (مدرس) و مشاوران و مسئولان به پایان می‌برد.</li> <li>- نقش معلم (مدرس) در فرآیند یاددهی - یادگیری تسهیل یادگیری و راهنمایی دانشجو است.</li> <li>- بخشی از فعالیتهای تدریس به دانشجو معلمان واگذار می‌شود.</li> <li>- دانشجو معلمان به تهیه مقاله، خلاصه‌نویسی و کتاب‌شناسی تفسیری تشویق می‌شوند.</li> <li>- به روشهایی مثل کارگروهی، کار در سمینار، تدریس در گروههای کوچک و مرکز منابع یادگیری تأکید می‌شود.</li> <li>- به آزمایش نمودن و دریافت راههای درک و حل مسائل توجه می‌شود.</li> </ul>	<p>اصل سوم - یاددهی (تدریس) به عنوان فعالیتی تسهیل‌کننده</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- دانشجویان یا دانش آموزان از ابزار و آزمونهای خوداندازه گیری استفاده می‌کنند.</li> <li>- موقعیتهای مناسبی برای تحلیل نقادانه دانشجو معلم از یادگیریهای خود وجود دارد.</li> <li>- روی خودارزشیابی دانشجو معلمان تأکید می‌شود.</li> </ul>	<p>اصل چهارم یادگیرندگان به عنوان مسئولین ارزشیابی از خود</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- معلمان (مدرسان) به راحتی در دسترس و مراجعه دانشجویان می‌باشند.</li> <li>- در کلاس، فرست اظهارنظر و پرسش و پاسخ در کمال راحتی و آزادی وجود دارد.</li> <li>- جو یادگیری در کلاس، شرایطی را فراهم می‌کند تا دانشجو معلم خود را فردی شایسته و مؤثر بداند.</li> </ul>	<p>اصل پنجم - وجود روابط مردمی در موقعیت یادگیری</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- دانشجو یا دانش آموزان تشویق می شوند آزمایشها، بررسیها و پژوهه ها را به نظر خودشان انجام دهند.</li> <li>- بر بحث و تبادل نظر دانشجویان پیرامون مطالعات و یافته هایشان تأکید می شود.</li> <li>- مطالعه مستقل و شخصی در طول دوره مورد تأکید قرار می گیرد.</li> <li>- به فردی شدن برنامه آموزشی و یادگیری با توجه به انگیزش درونی افراد تأکید می شود.</li> </ul>	<p>اصل ششم - تکیه کردن بر انگیزش درونی</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- دانش آموزان یا دانشجویان به پاسخ دادن سؤالات خود یا هم شاگردیها تشویق می شوند.</li> <li>- فرسته های تجربی برای رو برو شدن دانشجو با مسائل گسترشده و باز در محیط آموزشی وجود دارد.</li> <li>- بر خلاقیتها و نوآوریهای دانشجو معلم خیلی تأکید می شود و فرسته های لازم برای انتخاب راهی خلاق در اختیار قرار می گیرد.</li> <li>- پژوهه های نو ظهور آموزشی از طریق فیلمها و گزارشها برای دانشجو معلم وجود دارد.</li> </ul>	<p>اصل هفتم - تأکید بر اهداف آموزش آشکار کننده</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- دانشجو معلم به یادگیریهای خارج از مرکز تربیت معلم تشویق می شود.</li> <li>- دانشجو یا دانش آموز از منابع جامعه محلی برای یادگیری استفاده می کند.</li> </ul>	<p>اصل هشتم - یکی شدن با یادگیریهای خارج از مؤسسه</p>

- جدول راهنمای در مورد مدیریت و رهبری آموزشی مؤسسه در جهت ایجاد فرصت

### برای خودراهبری و خودارزشیابی دانشجو معلم

عوامل: مشخصه های ضروری برای مدیریت و رهبری	نتایج موردنیازی ها و شرایط لازم در مدیریت و رهبری مؤسسه آموزشی
۱ - جو مناسب، آزاد و فارغ از هرگونه تهدید	<ul style="list-style-type: none"> <li>- جو گرم و دوستانه همراه تفاهem و تشویق در مؤسسه آموزشی وجود دارد.</li> <li>- جو آموزشی مطلوب، مساعد و راحت برای دانشجو یادداشت آموز فراهم است.</li> <li>- دانشجو یا دانش آموز به راحتی عقاید مدلل و منطقی خود را ابراز می کند.</li> </ul>
۲ - بازبودن فضای مرکز به روى خلاقیتها و نوآوریهای دانشجو معلم	<ul style="list-style-type: none"> <li>- جو مناسب برای خلاقیت و بیان فردیت دانشجو در یادگیریها فراهم است.</li> <li>- از نوآوریها و ابداعات دانشجویان برای بهتر شدن کیفیت آموزشی استقبال می شود.</li> </ul>
۳ - ارتباط نزدیک و یکی شدن با یادگیریهای جامعه	<ul style="list-style-type: none"> <li>- دانشجو معلم به یادگیریهای خارج از مرکز تربیت معلم و مرتبط با جامعه محلی تشویق می شود.</li> <li>- دانشجو یا دانش آموز از منابع جامعه محلی برای یادگیری استفاده می کند.</li> </ul>

<p>- جو و فضای مناسب برای مشارکت داوطلبانه دانشجو در اداره مرکز فراهم است.</p> <p>- گروهها یا کمیته‌های دانشجویان (دانش آموزان) در اداره مؤسسه و تصمیم‌گیریهای آموزشی مشارکت دارند.</p> <p>- گروهها یا کمیته‌های مدرسان (معلمان) در اداره مؤسسه و تصمیم‌گیریهای آموزشی مشارکت دارند.</p> <p>- هیئت امناء مردمی، جامعه محلی یا والدین در تصمیم‌گیریهای آموزشی و سیاست‌گذاریها مشارکت دارند.</p>	<p>۴ - مشارکت مدرسان، دانشجویان، جامعه محلی، والدین در اداره مؤسسه و تصمیم‌گیریها</p>
<p>- دانشجو یا دانش آموز از آزادی قابل توجهی در انتخاب درس، محتوا و روش یادگیری برخوردار است.</p> <p>- امکان به کارگیری منابع گوناگون یادگیری و رسانه‌ها برای دانشجو در محیط فراهم است.</p> <p>- دانشجو معلم به تجربه کردن و تجدید تجربه در موقعیتها یادگیری شویند.</p> <p>- فرصت‌های لازم برای انتخاب برنامه یادگیری، مکان و زمان یادگیری و انتخاب مشاور و راهنمای وجود دارد.</p>	<p>۵ - تشویق شدن به انتخاب در یادگیریها و وجود فرصت برای آن</p>
<p>- مدیریت نسبت به تواناییهای فردی دانشجو یا دانش آموز شناخت دارد و در اطمینان نسبت به خود و جهت شکوفایی آن کوشش می‌کند.</p> <p>- برخورد مدیریت با دانشجو یا دانش آموز به صورت کسی است که می‌تواند راه خود را تشخیص دهد.</p> <p>- صلاحیت و اعتماد فردی و احساسی از کفایت شخصی در دانشجو یا دانش آموز پدید آمده.</p> <p>- صلاحیت و اعتماد حرفه‌ای در دانشجو معلم و نگرش مثبت به آینده خود بوجود آمده.</p>	<p>۶ - پیدایش احساس کفایت و اطمینان نسبت به خود و حرفه معلمی</p>



## زیرنویسها:

- 1 - Lifelong Education
- 2 - Self - Direction
- 3 - Self - Evaluation
- 4 - Curricula (P. Curriculum)
- 5 - Teaching - Learning process
- 6 - Governance and Educational Leadership
- 7 - Survey Research Method
- 8 - Totality
- 9 - Integration
- 10 - Flexibility
- 11 - Democratization
- 12 - Self - Fulfillment
- 13 - Self - Actualization
- 14 - Self - Acceptance
- 15 - Planfulness
- 16 - Intrinsic Motivation
- 17 - Internalized Evaluation
- 18 - Openness to Experience
- 19 - Autonomy

۲۰ - در اینجا مفهوم از مدرسه بطور عام، به مجموعه محیط‌های آموزشی از قبیل مدرسه متوسطه، کالج، مرکز تربیت معلم و دانشگاه می‌باشد.

۲۱ - در یادگیری رسمی، یادگیر ندگان کنترلی بر اهداف یا وسائل یادگیری خود ندارند. در یادگیری غیررسمی، یادگیر ندگان کنترل بر اهداف دارند اما بر وسائل ندارند. در یادگیری ضمنی، یادگیر ندگان وسائل را کنترل می‌کنند اما بر اهداف کنترلی ندارند. در یادگیری خودراهبر یادگیر ندگان هم بر اهداف و هم بر وسائل کنترل دارند.

- 22 - Formal Learning
- 23 - Nonformal Learning
- 24 - Informal Learning
- 25 - Descriptive
- 26 - Explanative
- 27 - Causative
- 28 - Formative

۲۹ - دریافت کپی گزارش تحقیق انجام شده در کشور کانادا از طریق مؤسسه ERIC در زمینه تسهیل یادگیری مدام‌العمر معلمان که تحقیقی نمونه و راهنمای (Pilot) در طول سه سال (۱۹۸۷ تا ۱۹۸۴) در دانشکده علوم تربیتی دانشگاه اوتاوا توسط دکتر دمپسی راث و همکاران او انجام شده است. همچنین از چهار مورد پژوهشی انجام شده در سطوح بالای دیبرستان توسط استاد اسکاگر در کشورهای امریکا، آلمان،

مجارستان و فیلیپین زیر نظر مؤسسه تعلیم و تربیت یونسکو (UNESCO - UIE) و ده مورد پژوهی گردآوری شده در زمینه آماده کردن معلمان برای تعلیم و تربیت مادام عمر توسط گروه در کشورهای استرالیا، فرانسه، السالوادور، هندوستان، ساحل عاج، اردن، لسوتو، مکزیک، فیلیپین و لهستان زیر نظر مؤسسه یونسکو (UIE) انجام شده و توسط انتشارات پرگامون منتشر شده استفاده شده که مشخصات آنها در قسمت مأخذ آمده است.

30 - Check List

31 - Chi - Square Homogeneity Test

32 - Multi - Stage Sampling

33 - Expressive Educational Objective



### مأخذ:

1 - Hummel, charles, (1977). **Education Today for the World of Tomorrow**. Paris UNESCO. IBE. P. 33.

2 - Cropley, A.J. & Dave, R. H. (1978). **Lifelong Education And the Training of Teachers**. Oxford. pergamom press.

3 - Cropley, A. J. (Ed.). (1980). **Towards a System of Lifelong Education**.Hamburg, UIE, pergamom press. P. 6.

4 - Skager, R. (1984). **Organizing Schools to Encourage Self - Direction in Learners**. Hamburg, UIE. Pergamon press. PP. 29 - 32.

5 - Dempsey Ruth & Others. (1988). **An Alternative Approach to Teacher Education: Preparing teachers for excellence in facilitation of lifelong learning**.Ottawa. Canada. P.16.

6 - Goad L. H. (Ed). (1984). **Preparing Teachers for Lifelong Education**.Hamburg, pergamom press. P. 34.

7 - طرح کلیات نظام آموزش و پرورش جمهوری اسلامی ایران. مصوب شورای تغییر بنیادی نظام آموزش و پرورش. تهران. انتشارات ستاد اجرایی تغییر بنیادی نظام آموزش و پرورش. خرداد ۱۳۶۷ صفحه ۱۸ و ۱۹.

8 - Skager, R. (1984). PP. 18, 19.

9 - Goad, L. H. (1984). PP. 42, 145.

۱۰ - جعفر رضا. برنامه‌ریزی و انتخاب شیوه یاددهی - یادگیری. طرح کلمبو. جزو ۸۷ (ترجمه فارسی). مهر ۱۳۶۶. صفحه ۱-۳.

۱۱ - پروند محمد حسن. مقدمات برنامه‌ریزی آموزشی. تهران. چاپخانه اتحاد. ۱۳۵۶. صفحه ۲۰.

۱۲ - نیکلُس اُدری و هاوارد (مؤلف). دفان داریوش (مترجم). راهنمای ملی برنامه‌ریزی درسی. چاپ دوم. تهران. انتشارات قدیانی. ۱۳۶۹. صفحه ۱۴.

۱۳ - کیمبل وایلز (مؤلف). طوسی محمد علی (مترجم). مدیریت و رهبری آموزشی. چاپ دوم. تهران. چاپخانه فردوسی. ۱۳۴۵. صفحه ۷ - ۵.

\* - مأخذ مورد اشاره در مقاله