

# فرسودگی شغلی و سلامت روانشناختی در دبیران

## Burnout and Psychological Health in High School Teachers

Shahnaz Mohammadi, PhD

Teacher Training University

دکتر شهناز محمدی

دانشگاه تربیت معلم

### Abstract

The relationships between burnout variables and psychological health variables in high school teachers were examined in this study. The Maslach Burnout Inventory (MBI; Maslach & Jackson, 1981) and the Symptom Check List (SCL-90-R; Derogatis, 1975) were administered to 137 female and 163 male high school teachers in Tehran selected by the stratified random sampling method. Pearson's product-moment correlation coefficient was used for data analyses. Results indicated significant positive correlations between job burnout variables, including emotional exhaustion and depersonalization, and psychological health variables, including obsessive-compulsiveness, interpersonal sensitivity, depression, anxiety, hostility, phobic anxiety, paranoid ideation, and psychoticism. There was a significant negative correlation between loss of personal accomplishment (as a burnout variable) and all the psychological health variables among male teachers. Implications of the findings are discussed and suggestion for future research is given.

**Key words :** Job burnout, psychological health, high school teacher.

### چکیده

روابط بین متغیرهای فرسودگی شغلی و سلامت روانشناختی در دبیران دبیرستانهای تهران در این پژوهش، بررسی شد. فهرست فرسودگی مازلاج (MBI : مازلاج و جکسون، ۱۹۸۱) و فهرست تجدیدنظر شده نشانه‌های روانی (R-SCL-90-R، دروغاتیس، ۱۹۷۵) در ۱۳۷ زن و ۱۶۳ مرد از دبیران شاغل در دبیرستانهای تهران که با روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای انتخاب شدند، اجرا شد. برای تحلیل داده‌ها، ضریب همبستگی پیرسون به کار رفت. نتایج همبستگیهای مثبت معنادار بین متغیرهای فرسودگی شغلی شامل خستگی هیجانی و شخصیت زدایی، با متغیرهای سلامت روانشناختی شامل شکایتهای جسمانی، وسوساتی اخیاری، حساسیت در روابط بین فردی، افسردگی، اضطراب، پرخاشگری، هراس، افکار پارانویید و روان گستاخی را در زنان و مردان نشان دادند. افزون بر این، بین فقدان تحقق شخصی (به منزله یک متغیر فرسودگی) و همه متغیرهای سلامت روانشناختی در دبیران مرد، همبستگی منفی و معنادار مشاهده شد. استلزماتی این یافته‌ها و پیشنهادهایی برای پژوهش‌های آینده مورد بحث قرار گرفت.

**واژه‌های کلیدی :** فرسودگی شغلی، سلامت روانشناختی، دبیر.

## مقدمه

..., روانی (مانند افسردگی، خشم و ...) و رفتاری (مانند افت کاری و غیبت و ...) ظاهر شود (راسل، التمیر و نولزن، ۱۹۸۷).

فرسودگی شغلی ناشی از واکنش به تnidگی، پیامدهای زیانباری بر سازمان، خانواده، زندگی اجتماعی و فردی بر جای می‌گذارد. از مهمترین آنها می‌توان به غیبت زیاد کارکنان، تأخیر متواتی، شکایتهای مختلف روان‌تنی، کشمکش و تضاد در محیط کار، تعییر شغل و در نهایت ترک خدمت اشاره کرد. هنگامی که فرسودگی شغلی رخ می‌دهد فقدان روزافزون واقع بینی، کاهش انرژی در ادامه فعالیتهای سودمند، از دست دادن فلسفه نهایی زندگی و نبود احساس همدردی و اختلالهای روانی و جسمانی نمایان می‌شوند. برای فایق آمدن بر این مشکلات باید با تnidگیهای روانی و فرسودگی مقابله کرد.

راهبردهای مختلفی برای پیشگیری و درمان فرسودگی شغلی در منابع مختلف گزارش شده‌اند. اهمیت این پژوهش در برجسته‌ساختن ابعاد مختلف فرسودگی در جامعه فرهنگیان است.

نخستین بار فرودنبرگر (۱۹۷۴) فرسودگی شغلی را تعریف کرده است. فرسودگی شغلی پدیده‌ای عمومی و فraigیر است که از کش متقابل شخصیت فرد با محیط کار ناشی می‌شود و نتیجه آن از دست دادن انگیزه، اشتیاق، انرژی و کاهش عملکرد در زندگی است.

فرسودگی شغلی فقط به منزله خستگی و فشار ناشی از کار مداوم نیست بلکه به سبک کلی زندگی فرد و ساعتهای بیداری او نیز سرایت می‌کند (هرشن سن و پاور، ۱۹۷۵/۱۳۷۴).

Tnidگی و فشارهای عصبی شدید ناشی از ماهیت، نوع و یا وضعیت نامناسب کار به پیدایش حالتی در کارکنان منجر می‌شود که تحلیل رفتگی نامیده می‌شود. در این حالت، کار اهمیت خود را از دست می‌دهد و فرد خستگی مداوم، پرخاشگری، بدگمانی، منفی‌بافی، بدیینی، عصبانیت، زود رنجی و بی‌حوالگی را تجربه می‌کند، با کوچکترین ناراحتی از کوره در می‌رود و خود را در بن‌بست می‌بیند (سعادت، ۱۳۷۵).

با پیچیده‌ترشدن روزافزون جوامع امروزی، رسالت سازمانها برای برآوردن انتظارات جوامع، حساس‌تر و مهم‌تر می‌شود، به طوری که می‌توان اذعان کرد که دنیا می‌داندی سازمانهاست و آنچه امروز در بین اهل فن و به اتفاق نظر به یقین تبدیل شده، نقش اساسی نیروی انسانی به عنوان عامل گرداننده اصلی سازمانهاست. به عبارت دیگر، انسانها به کالبد سازمان جان می‌دهند. بی‌تردید، نیروی انسانی کارآمد و خود انگیخته می‌تواند برای رشد خود و توسعه و دستیابی به هدفهای برنامه‌ریزی شده سازمان، بیشترین کارآیی را داشته باشد. با توجه به حساسیت سازمان آموزش و پرورش، برای دستیابی و اجرای موفقیت‌آمیز هر فعالیت آموزشی افزون بر منابع مالی، وسائل و فناوری، وجود نیروی انسانی سالم و متعهد، نقش اساسی را ایفا می‌کند. به عبارت دیگر، تعهد کاری و واکنش عاطفی فرد نسبت به کار و همچنین بالابودن سلامت روانی، میزان تولید و قابلیت کار را بالا می‌برد (گرین‌هاو، ۱۹۷۵).

میزان شیوع Tnidگی شغلی<sup>۱</sup> در سطح وسیع و تأثیر این Tnidگی در بروز بیماریهای روان‌تنی مانند فشار خون و مشکلات گوارشی موجب شده‌اند که توجه به فرسودگی شغلی<sup>۲</sup> و مطالعه آن به طور فزاینده‌ای گسترش یابد. به گونه‌ای که سازمان بهداشت جهانی<sup>۳</sup> (۱۹۸۷) اعلام کرده است، ۹۰٪ از جمعیت کارمندی از شغل خود ناراضی هستند، و معتقدند که شغل شان در جهت اهداف زندگی آنها نیست و ۷۵٪ از افراد به دلیل عدم رضایت شغلی به دنبال کمکهای روانپزشکی هستند. هر حرفة‌ای با Tnidگی همراه است اما Tnidگیهای برخی از مشاغل بیشتر است. این امر معلوم نوع وظایف و مسؤولیتهای اینگونه مشاغل است. حرفة معلمی و تدریس نیز از جمله مشاغل پرTnidگی است؛ جنبه‌های منفی شغل معلمی، حقوق ناکافی، عدم وجود والدین و مدیران حمایت‌کننده از جمله عوامل Tnidگی‌زا برای معلمان است. یکی از پیامدهای این Tnidگیها، فرسودگی شغلی است که می‌تواند به شکل نشانه‌های جسمانی (مانند سردرد، زخم معده و

تماس با مراجعان، روابط با همکاران، مدیران و سرپرستان و عوامل تبیدگی‌زای سازمانی مانند تراکم کار، مقررات اداری و فشار کار نام برد.

مرحله دوم یعنی فشار روانی<sup>۱</sup> با مؤلفه‌های روانشناختی (حرمت خود، خستگی هیجانی)، جسمانی (سردرد و خستگی) و رفتاری (استفاده از الكل، مشکلات خانوادگی) همراه است. این مرحله با مؤلفه خستگی هیجانی مازلاج مطابقت دارد.

مرحله سوم که مرحله مقابله دفاعی است براساس آثار فرایнд فرسودگی روانی و چگونگی کیفیت کمک به مراجعان از سوی فرد مشخص می‌شود. مقابله دفاعی با تغییر در بازخورد و رفتار مانند سرزنش کردن مراجعت به خاطر خطاهای خود، فقدان علاقه و همدردی نسبت به آنان و متأثر نشدن از درد و رنج دیگران همراه است. فرد از طریق مقابله دفاعی تلاش می‌کند مانع از دست دادن اثری هیجانی شود و در نتیجه با افراد دیگر به صورت یک شیء، یا یک شماره برخورد می‌کند و نه به عنوان یک شخصیت انسانی (چرنیس، ۱۹۹۲).

مؤلفه شخصیت‌زادایی مازلاج متناظر است.

در ایران نیز پژوهش‌هایی در مورد فرسودگی شغلی انجام شده‌اند. این پژوهشها که به بررسی فرسودگی شغلی معلمان (بدری گرگوی، ۱۳۷۴؛ بهنیا، ۱۳۷۹؛ بابلی، ۱۳۷۹؛ دموری، ۱۳۷۳)، پرستاران و مشاغل پزشکی (عبدی، ۱۳۷۳؛ پیامی بوساری، ۱۳۷۴) پرداخته‌اند به این نتیجه رسیده‌اند که در این گروه‌ها فرسودگی شغلی رایج است.

سلامت روانی افراد نیز از ویژگی‌های مهم و مؤثر در روانشناسی سازمانی و روابط انسانی است. اغلب پژوهش‌های اخیر در قلمرو بررسی تبیدگی‌های ناشی از کار این نکته را آشکار کرده‌اند که بسیاری از بیماری‌های متداول بیش از آنکه ناشی از میکروبها و ویروسها باشند بر اثر فقدان سازش و ایجاد فشار به وجود می‌آیند (سلیه، ۱۹۸۰).

تبیدگی ممکن است به صورت عصبانیت، اضطراب، حساسیت نقش، افکار بیهوده و حتی بیماری‌های جسمانی

مازلاج (۱۹۸۲) با اتخاذ یک روی‌آورد مبتنی بر پژوهش در قلمرو فرسودگی شغلی کوشیده است تا شرایطی را که منجر به فرسودگی شغلی می‌شوند روش سازد. تحقیقات مازلاج و جکسون (۱۹۸۱) نشان دادند که فرسودگی شغلی یک ساختار چند بعدی است و از سه مؤلفه مرتبط با هم تشکیل شده است: تحلیل رفتگی یا خستگی هیجانی<sup>۲</sup> که به از دست رفتن انرژی‌های عاطفی شخص مربوط است و در این حالت سطح انگیزش فرد در اثر فرسودگی کاهش می‌یابد.

دومین مؤلفه فرسودگی شغلی شخصیت‌زادایی<sup>۳</sup> است که در حرفة‌های خدمات انسانی در تعامل با مردم به عنوان یک شیء و اغلب براساس برچسبهای مورد استفاده آشکار می‌شود. معلمان با فرسودگی شغلی در بعد شخصیت‌زادایی نسبت به دانش‌آموزان خود بازخورددهای منفی، بدینانه و خصوصیت‌آمیز دارند. پزشکان با فرسودگی شغلی در بعد شخصیت‌زادایی، بیماران خود را به صورت یک شیء می‌بینند، درد او را احساس نمی‌کنند و بیمار خود را با نوع بیماری، شماره آناق و تخت و ... می‌شناسند. سومین مؤلفه فرسودگی شغلی احساس «فقدان تحقق شخصی»<sup>۴</sup> است. به نظر مازلاج این مؤلفه به منزله کاهش احساس موفقیت فردی است؛ فرد احساس می‌کند که عملکرد وی همراه با موفقیت نیست. به عبارت دقیقتر، عملکرد یا موفقیت ادراک شده جانشین عملکرد یا موفقیت واقعی می‌شود.

مازلاج، شافلی و لیتر (۲۰۰۱) شش عامل سازمانی را در ایجاد فرسودگی شغلی مؤثر دانسته‌اند: حجم زیاد کار، میزان مهار عملکرد بر کار، پاداش کم، نداشتن ارتباط اجتماعی، تبعیض در محیط کار، تضاد بین ارزش‌های فرد و محیط کار.

در روی‌آورد تبادلی چرنیس (۱۹۹۲) حرکت به سوی فرسودگی شامل چند مرحله است: در مرحله اول یعنی مرحله تبیدگی، منابع تبیدگی موجد فرسودگی متعدد هستند و می‌توان از عوامل تبیدگی‌زای فردی مانند انتظارها، انگیزش و عوامل تبیدگی‌زای بین فردی مانند

1. emotional exhaustion  
2. depersonalization

3. loss of personal accomplishment  
4. strain

معلمان مرتبطاند. در پژوهش دیگری که تبیینگی وابسته به شغل و افسردگی در پزشکان تحت آموزش در بخش‌های فوریتهای پزشکی در سه کشور استرالیا، انگلستان، و آمریکا را مقایسه کردند، ارتباط مشخص بین بروز تبیینگی شغلی و افسردگی مشاهده شد (حسینی، ۱۳۷۸). همچنین رضایی (۱۳۷۳) در پژوهش خود دریافت که یک چهارم از معلمان ایرانی دچار تبیینگی شدید هستند. این یافته‌ها نشان دادند که مشکلات مالی مهمترین منبع تبیینگی و فرسودگی شغلی را بترین نشانه تبیینگی در بین معلمان است.

از آنجا که محیط حرفه‌ای، نوع کار، افراط یا تفريط در کار، چگونگی تطبیق فرد با محیط کار و ... به منزله منابع فشارهای حرفه‌ای محسوب می‌شوند، هدف این پژوهش بررسی تأثیر ابعاد مختلف فرسودگی شغلی بر سلامت روانشناختی معلمان است چرا که شناخت این ابعاد می‌تواند در مهار و پیشگیری فرسودگی شغلی در جامعه مورد بررسی سودمند باشد.

در این پژوهش فرضیه‌های زیر آزمون می‌شوند:

- ۱- بین مؤلفه خستگی هیجانی فرسودگی شغلی با متغیرهای سلامت روانشناختی همبستگی مثبت وجود دارد.
- ۲- بین مؤلفه شخصیت‌زدایی فرسودگی شغلی و متغیرهای سلامت روانشناختی همبستگی مثبت وجود دارد.
- ۳- بین مؤلفه فقدان تحقق شخصی فرسودگی شغلی و متغیرهای سلامت روانشناختی همبستگی مثبت وجود دارد.

### روش

با توجه به آنکه در پژوهش حاضر رابطه بین متغیرهای مختلف مورد بررسی قرار می‌گیرد، پژوهش حاضر از نوع همبستگی است.

جامعه این پژوهش شامل کلیه دبیران علوم پایه (فیزیک، شیمی، زیست‌شناسی، ریاضی) دبیرستانهای

ظاهر شود. این عوامل بر اطمینان به خود و عملکرد افراد نیز تأثیر مخرب دارد. تحقیقات نشان داده‌اند که منبع تبیینگی حرفه‌ای و سازمانی به عواملی مانند شغل فرد، نقش سازمانی فرد، ساختار و جو سازمانی، جریان پیشرفت حرفه‌ای، روابط حرفه‌ای و یا رویارویی با کار بستگی دارد (استورا، ۱۹۹۱ / ۱۳۷۷).

تاکنون تعاریف متفاوتی از سلامت روانشناختی<sup>۱</sup> ارایه شده‌اند: فقدان بیماری، داشتن تعادل عاطفی، سازش اجتماعی، احساس راحتی و آسایش، یکپارچگی شخصیت، شناخت خود و محیط و جز آن. بررسی تعاریف مختلف سلامت روانشناختی نشان می‌دهد که بین اندیشمندان و صاحب‌نظران اتفاق نظر وجود ندارد. برخی از نظریه‌پردازان مانند آلپورت<sup>۲</sup>، فروم<sup>۳</sup>، راجرز<sup>۴</sup>، مازلو<sup>۵</sup>، اریکسون<sup>۶</sup>، یونگ<sup>۷</sup> و فرانکل<sup>۸</sup> به جنبه سالم طبیعت آدمی می‌پردازند. این روانشناسان در تلاش برای غنا بخشیدن به شخصیت انسان هستند و بازخورد منحصر به فردی در خصوص تحول روانی و کمال انسانی عرضه می‌کنند (شولتز، ۱۳۶۷/۱۹۶۸). در مقابل، گروه دیگر در تعریف سلامت روانشناختی به رفتار نایهنجار یا بیماری روانی متولّ می‌شوند و سپس نتیجه می‌گیرند که سلامت روانشناختی در واقع مساوی با فقدان بیماری روانی است. بدیهی است سلامت افراد تنها به سلامت جسمانی محدود نمی‌شود و جنبه‌های روانی و اجتماعی زندگی آنان را نیز در بر می‌گیرد. بهداشت روانی پایه و بنیاد بهزیستی و عملکرد مؤثر انسانها و چیزی فراتر از عدم وجود اختلال روانی است.

بررسیها نشان می‌دهند که تبیینگی شغلی با بیماری روانی و مشکلات روانی ارتباط مثبت دارد (اسریواستاو، ۱۹۹۱). برای مثال کوپر (۱۹۹۰) دریافت که معلمان زن و مرد در مقایسه با افراد دیگر جامعه سطوح بالاتری از اضطراب و افسردگی را تجربه می‌کنند. سیدمن و زاگر (۱۹۹۱) نیز نشان دادند که بسیاری از مشکلات روانی و جسمانی (مانند دردها و افسردگی) با فرسودگی شغلی

1. psychological health  
2. Alport, G.  
3. Fromm, E.

4. Rogers, C.  
5. Maslow, A.  
6. Erikson, E.

7. Jung, G.  
8. Frankl, V.

پرسشنامه مذکور را مورد تجدیدنظر قرار دادند و فرم نهایی آن را فهرست تجدیدنظر شده نشانه‌های مرضی (SCL90-R) نامیدند. این فهرست شامل ۹۰ سوال پنج درجه‌ای (هیچ، کمی، تاحدی، زیاد و خیلی زیاد) است. نمره بالا در این آزمون بر فقدان سلامت روانی اشاره دارد.

نشانه‌های مرضی که توسط این پرسشنامه سنجیده می‌شوند شامل ۹ بُعد هستند: شکایتهای جسمانی، وسوسات بی‌اختیاری، افسردگی، حساسیت در روابط بین فردی، اضطراب، پرخاشگری، هراس، افکار پارانوییدی و روان گستشتگی.

درآگوتیس، مورو، فتینگ، فتینگ و هالد، ۱۹۸۴ (نقل از پولادی‌ری شهری، ۱۳۷۴) ضرایب روایی<sup>۱</sup> همزمان ابعاد نه گانه این آزمون را با پرسشنامه چند وجهی مینه سوتا<sup>۲</sup> (MMPI)، در دامنه ۰/۳۶ تا ۰/۷۳ ۰/۷۳ گزارش کرده‌اند. همچنین میرزای (۱۳۵۹) و جابری (۱۳۷۲) روایی و اعتبار فهرست تجدیدنظر شده نشانه‌های مرضی (SCL90-R) را بررسی کرده‌اند. مقایسه سنجشها، نتایج بسیار مشابهی را با نتایج بدست آمده در ایالات متحده امریکا در برداشته و اعتبار این آزمون در بیشتر مقیاسها بیش از ۰/۸ بوده است. برای تحلیل داده‌ها از آزمون همبستگی استفاده شد.

### یافته‌ها

در جدولهای ۱ و ۲ همبستگی بین مؤلفه‌های فرسودگی شغلی و متغیرهای سلامت روانشناختی در دیبران زن و مرد نشان داده شده است.

این یافته‌ها با تأیید فرضیه‌های اول و دوم پژوهش نشان می‌دهند که بین مؤلفه‌های خستگی هیجانی و شخصیت‌زدایی فرسودگی شغلی و متغیرهای روانشناختی همبستگی مثبت و معنادار وجود دارد (به استثنای اضطراب). یافته‌ها این نکته را نیز آشکار کردن که بین فقدان تحقق شخصی و اغلب متغیرهای سلامت روانشناختی همبستگی معنادار وجود ندارد. بنابراین فرضیه سوم پژوهش تأیید نمی‌شود.

تهران بود. این افراد متأهل و دارای حکم استخدام رسمی با ۵ سال سابقه خدمت بودند. نمونه مورد بررسی مشتمل از ۳۰۰ دبیر بود (۱۳۷ زن و ۱۶۳ مرد) که با استفاده از روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای از مناطق بیست گانه تهران انتخاب شدند.

برای ارزشیابی میزان فرسودگی شغلی از پرسشنامه فرسودگی شغلی مازلاج<sup>۳</sup> و برای سنجش سلامت روانشناختی از فهرست تجدیدنظر شده نشانه‌های مرضی استفاده شد.

پرسشنامه فرسودگی شغلی که توسط مازلاج و جکسون (۱۹۸۱) ساخته شده است، ۲۲ ماده دارد و به سنجش فرسودگی هیجانی، شخصیت‌زدایی و فقدان تحقق شخصی در چهارچوب فعالیت حرفه‌ای می‌پردازد. این پرسشنامه بویژه برای سنجش و پیشگیری از پدیده فرسودگی در گروههای حرفه‌ای مختلف مانند پرستاران، معلمان و غیره به کار بسته می‌شود. آزمودنیها برای پاسخگویی به هر یک از مواد پرسشنامه از دو نوع دستورالعمل پیروی می‌کنند؛ از یکسو، فراوانی دفعاتی که احساس فرسودگی شغلی را در جنبه‌های سه گانه تجربه کرده‌اند و از سوی دیگر، میزان شدتی را که در مورد هر یک از ماده‌های فرسودگی احساس کرده‌اند، مشخص می‌کنند.

مازلاج<sup>۴</sup> و جکسون (۱۹۸۱) پیشنهاد می‌کنند که بهتر است از روش فراوانی استفاده شود. در پژوهش حاضر نیز پاسخ آزمودنیها به هر یک از ماده‌ها براساس دستورالعمل فراوانی بود. مازلاج و جکسون (۱۹۸۱) اعتبار درونی<sup>۵</sup> زیر مقیاسهای خستگی هیجانی، شخصیت‌زدایی و فقدان تحقق شخصی را به ترتیب ۰/۹۰، ۰/۷۹، ۰/۷۱، ۰/۹۰، ۰/۷۶ و ۰/۷۶ کرده‌اند. همچنین ایوانیکی و شواب (۱۹۸۱) اعتبار درونی را مؤلفه‌های خستگی هیجانی را ۰/۹۰، شخصیت‌زدایی را ۰/۷۶ و فقدان تحقق شخصی را ۰/۷۶ به دست آورده‌ند.

frm اولیه فهرست تجدیدنظر شده نشانه‌های مرضی به وسیله درآگوتیس، لیپمن و کووی (۱۹۷۳) تهیه شده است. درآگوتیس، مورو، فتینگ، فتینگ و هالد، (۱۹۸۴)

جدول ۱ : ماتریس همبستگی بین متغیرهای فرسودگی شغلی و سلامت روانشناختی در بین دبیران مرد

۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	متغیرها
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۱- خستگی هیجانی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۵۷۷	۲- شخصیت زدایی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۳۹۲	۳- فقدان تحقق شخصی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۵۳	۴- شکایت جسمانی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۱۳	۵- وسوسات بی خیاری
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۱۴	۶- حسیلیت در روابطین فردی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۳۵	۷- افسردگی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۰۶	۸- اضطراب
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۶۰	۹- پرخاشگری
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۲۷	۱۰- هراس
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۲۷	۱۱- افکار پارانویید
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۱۶	۱۲- روان گستنگی

\* p &lt; .05      \*\* p &lt; .01

جدول ۲ : ماتریس همبستگی بین متغیرهای فرسودگی شغلی و سلامت روانشناختی در بین دبیران زن

۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	متغیرها
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۱- خستگی هیجانی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۷۴	۲- شخصیت زدایی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۷۶	۳- فقدان تحقق شخصی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۸۲	۴- شکایت جسمانی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۸۲	۵- وسوسات بی خیاری
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۹	۶- حسیلیت در روابطین فردی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۹	۷- افسردگی
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۷۹	۸- اضطراب
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۸۳	۹- پرخاشگری
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۸۱	۱۰- هراس
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۴	۱۱- افکار پارانویید
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۰۰-۰۴۲۸	۱۲- روان گستنگی

\* p &lt; .05      \*\* p &lt; .01

شغلی از یکسو، و بین مؤلفه شخصیت زدایی فرسودگی شغلی با متغیرهای سلامت روانشناختی، از سوی دیگر، نشان می دهد که نمره بالا در زیر مقیاسهای خستگی

بحث و تفسیر تأیید فرضیه های اول و دوم پژوهش، مبنی بر وجود همبستگی مثبت بین مؤلفه خستگی هیجانی فرسودگی

برابر مشکلات روانی با اتخاذ نقش بیمار یا به عبارت دیگر، خود بیمارینداری و طلب کردن خدمات مراقبتی، واکنش نشان دهنده مشکلات روانی ممکن است اثربخشی و زیانبخش بر فرایندهای بدنی داشته باشند و موجب بروز بیماری شوند. نتایج به دست آمده مبنی بر وجود همبستگی مثبت بین مؤلفه‌های خستگی هیجانی و شخصیت‌زادایی با اختلالهای روانی با پژوهش‌های کوباسا (۱۹۷۹)؛ مورگان و کربل (۱۹۸۵)؛ کوپر (۱۹۹۰)؛ اسربیوستاوا (۱۹۹۱) و سیدمن و زاگر (۱۹۹۱) همسو است و نشان می‌دهد که تنیدگی‌های ناشی از شرایط حرفه‌ای تأثیر به سزایی بر سلامت جسمانی و روانی افراد دارند، چون فرسودگی شغلی ناشی از تنیدگی‌های مداوم، موجب کاهش قدرت سازش‌یافتنی افراد با عوامل تنیدگی‌زا می‌شود.

در یک جمع‌بندی کلی می‌توان گفت معلماتی که نسبت به شغل خویش و مؤلفه‌های گوناگون آن مانند ماهیت کار، سرپرستی، حقوق ماهانه، ترفیعات و همکاران خود بازخورد مثبت دارند، در مواجهه با مشکلات گوناگون اجتماعی و سازگاری با محیط پیرامون خود، بین رفتارهای مختلف خویش تعادل برقرار می‌کنند و رفتاری موزون و منطقی از خود نشان می‌دهند.

از آنجا که شرایط کار و محیط مدرسه، بر رضایت و توانمندی‌های افراد تأثیر دارد، هر چه محیط برانگیزاننده‌تر باشد رضایت آنان نیز افزایش می‌یابد. عوامل زیادی در ایجاد محیط مناسب و رضایت‌بخش دخالت دارند. ایجاد نزدیکی و یکنگی بین افراد، رعایت زمانهای استراحت و کلاس درس، رسیدگی به امور شخصی، توجه به شایستگی‌های افراد و تأمین مالی آنان از جمله عواملی هستند که می‌توانند به افزایش رضایت شغلی دیگران و کاهش تنیدگی شغلی کمک کنند و زمینه مساعدی را برای تأمین سلامت روانی آنها به وجود آورند.

این پژوهش تنها در دیگران علوم پایه دیگرستانهای شهر تهران به اجرا در آمده است. به نظر می‌رسد اجرای پژوهش در معلمات سطوح ابتدایی و راهنمایی سودمند خواهد بود.

هیجانی و شخصیت‌زادایی، سلامت روانی افراد را در معرض خطر قرار می‌دهد. افزایش میزان خستگی هیجانی موجب کاهش قدرت سازگاری فرد در برابر عوامل تنیدگی‌زا و در نتیجه، سبب پیدایش نشانه‌های رفتاری و جسمانی می‌شود. همچنین نمره بالا در زیر مقیاس شخصیت‌زادایی، شکل‌گیری و گسترش نوعی بازخورد منفی و بروز پاسخهای هیجانی نا درست در ارتباط با افراد و محیط زندگی فرد را در پی دارد و در نهایت می‌تواند به اختلالهای روانی بیانجامد. وجود رابطه بین مؤلفه فقدان تحقق شخصی و سلامت روانشناختی را می‌توان براساس تردیدی که در مورد کارایی این زیر مقیاس در ارتباط با موقعیت‌های تنیدگی‌زا شغلی وجود دارد، تبیین کرد. برای مثال، شیروم (۱۹۸۹) بدین نتیجه رسیده است که زیر مقیاس فقدان تحقق شخصی ممکن است در چهارچوب نظری درمان‌گی آموخته شده و افسرده‌گی بیش از واکنش‌های مربوط به تنیدگی سودمند باشد. به طور کلی لی<sup>۱</sup> و آشفورث<sup>۲</sup> (۱۹۹۰) نقل از بدی گرگوی، (۱۳۷۴) پی برندن که شخصیت‌زادایی و خستگی هیجانی بیش از بُعد فقدان تحقق شخصی با تنیدگی روانشناختی و فیزیولوژیکی مرتبط است. خستگی هیجانی مهمترین زیر مقیاس آزمون مازلاج است. گارمن (۲۰۰۱) خستگی هیجانی را قلب نیمرخ فرسودگی شغلی می‌داند. مازلاج و لیتر (۱۹۹۷) معتقدند اگر بخواهیم وجه مثبت خستگی هیجانی را در نظر داشته باشیم، باید واژه انرژی را معادل آن قرار دهیم. این امر به این معناست که وقتی فردی در آزمون مازلاج نمره بالای در خستگی هیجانی کسب می‌کند با کاهش انرژی روبروست. شیروم (۱۹۸۹) نیز مدعی است که خستگی مهمترین بُعد فرسودگی شغلی است. مازلاج، شافلی و لیتر (۲۰۰۱)، لی، آشفورث و جمیسون (۱۹۹۶) نیز در یک فراتحلیل نظر فوق را تأیید می‌کنند. با توجه به توضیحات ارائه شده اهمیت بُعد خستگی هیجانی مشخص می‌شود. مشکلات روانی ممکن است فرد را وادار به انجام رفتاری کنند که برای سلامت او خطرآفرین باشد. ممکن است برخی از افراد در

## منابع

- شولتز، د. (۱۳۶۷). روان‌شناسی کمال، الگوهای شخصیت سالم، ترجمه گ. خوشدل. تهران: نشر نو. (تاریخ انتشار اثر به زبان اصلی ۱۹۶۸).
- عبدی، م. (۱۳۷۲). بررسی میزان تنیدگی ناشی از کار و ارتباط آن با فرسودگی شغلی پرستاران شاغل در بخش مراقبهای ویژه شهر بزرگ. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه علوم پزشکی ایران.
- میرزایی، د. (۱۳۵۹). بررسی میزان اعتبار و پایایی آزمون-R SCL-90-R در ایران. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه علوم پزشکی تهران.
- هرشمن سن، د. و پاور، پ. د. (۱۳۷۴). مشاوره بهداشت روانی، نظریه و عمل. ترجمه م. ت. منشی طوسی. مشهد. آستان قدس رضوی. (تاریخ انتشار اثر به زبان اصلی ۱۹۷۵).
- Cherniss, C. (1992).** Long term consequences of burnout : An exploratory study. *Journal of Organizational Behavior*, 13, 1-11.
- Cooper, C. L. (1990).** Handbook of stress, Medicine and Health. London: CRC Press.
- Deragotis, L. R. (1975).** The SCL-90-R. Baltimore : Clinical Psychometric Resarch.
- Deragotis, L. R., Lipman, R. S., & Covey, A. A. (1973).** SCL-90 : An outpatient psychiatric rating scale preliminary. *Psychopharmacology Bulletin*, 9 (1), 13-27.
- Deragotis, L. R., Morrow, J. A., Fetting, J. A., Fetting, J., & Hallad, J. (1984).** The SCL 90-R, as psychiatric screening measure in a cancer population. *American Journal Epidem*, 15-27.
- Freudenberger, H. J. (1974).** Staff burnout. *Journal of Social Issues*, 30, 159-165.
- Garman, A. (2001).** Staff burnout and patient satisfaction. *Journal of Occupational Health Psychology*, 7, 235-241.
- Greenhave, J. H. (1975).** Mental health performance. *Journal of Applied Psychology*, 59, 722-726.
- Iwanicki, E. F., & Schwab, R. L. (1981).** A cross-validation study of the Maslach Burnout Inve-
- استورا، ج. ب. (۱۳۷۷). تنیدگی یا استرس : بیماری جدید تمدن، ترجمه پ. دادستان. تهران: رشد (تاریخ انتشار اثر به زبان اصلی ۱۹۹۱).
- بابلی، ع. (۱۳۷۹). بررسی میزان فرسودگی شغلی مدیران دبیرستانهای پسرانه شهر تهران و رابطه آن با روش‌های مقابله‌ای آنها. *فصلنامه مدیریت در آموزش و پرورش*, 7 (۲۶)، ۴۴-۶۰.
- بداری گرگوی، د. (۱۳۷۴). سندروم روان‌ناختی و فرسودگی شغلی معلمان و مکانیزمهای مقابله. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشکده علوم انسانی دانشگاه تربیت مدرس.
- بهنیا، غ. (۱۳۷۹). رابطه فرسودگی شغلی و خستگی و سلامت روانی با توجه به متغیر تعديل کننده سرخختی در دبیران مرد و دروس ریاضیات، علوم اجتماعی، فیزیک و ادبیات نظام جدید متوسطه استان خوزستان در سال تحصیلی ۷۷-۷۸. اهواز: شورای تحقیقات اداره کل آموزش و پرورش استان خوزستان.
- پولادی روی شهری، ا. (۱۳۷۴). بررسی رابطه عوامل فشارزای روانی با عملکرد شغلی دانشجویان دختر و پسر دانشگاه شهید چمران اهواز. پایان نامه کارشناسی ارشد روان‌شناسی تربیتی، دانشگاه شهید چمران اهواز.
- پیام بوساری، م. (۱۳۷۴). بررسی وضعیت حمایتهای اجتماعی و ارتباط آن با فرسودگی شغلی پرستاران و مراقبهای ویژه. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشکده علوم انسانی دانشگاه تربیت مدرس.
- جابری، پ. (۱۳۷۲). سوتن و راهنمای آزمون-R SCL-90-R. تهران: انتیو روانیزشکی تهران.
- حسینی، ا. (۱۳۷۸). تحلیل قوای بدنی و روانی ناشی از کار و روش‌های پیشگیری از آن. *فصلنامه اصول بهداشت روانی*, 1 (۲)، ۱۵-۲۵.
- دموری، د. (۱۳۷۳). عوامل تعديل کننده رابطه میان فشارهای شغلی با رخصایت شغلی و خستگی مفرط در مدیران وزارت راه و ترابری. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشکده علوم اداری و مدیریت دانشگاه تهران.
- رضایی، ع. (۱۳۷۳). بررسی میزان شیوع، منابع و علائم تنیدگی در میان معلمان ایرانی. مجموعه مقالات اولین سمینار تنیدگی. چاپ اول. تهران: دانشگاه علامه طباطبائی.
- سعادت، ا. (۱۳۷۵). تأثیر تحلیل رفتگی بر کارآیی نیروی انسانی. *مجله دانش مدیریت*, ۳۳ و ۴۳، ۲۱-۲۵.

- Morgan, S., & Krehbiel, S. (1985).** The psychological condition of burned out teachers with a non-humanistic orientation. *Journal of Humanistic Education and Development*, 24 (2), 59-87.
- Russel D. W., Altmaier, E., & Vanvelzen, D. (1987).** Job related stress, social support and burnout among classroom teachers. *Journal of Applied Psychology*, 72, 269-274.
- Seidman, S. A., & Zager, J. (1991).** A study of coping behaviors and teachers burnout. *Work & Stress*, 5 (3), 205-216.
- Selye, H. (1980).** Guide to stress research (Vol. 1). New york: Van Nostr and Reinold.
- Shirom, A. (1989).** Burnout in work organizations. In C. L. Cooper & I. Robertson (Eds.), *International review of industrial and organizational psychology*, 26-48. New York: Wiley.
- Srivastava, A. (1991).** Moderating effect of coping on the relationship between stress and performance. *Psychological Studies*, 36, 192-197.
- ntry. Educational and Psychological Measurement**, 41, 1167-1174.
- Kobasa, S. C. (1979).** Stressful life events, personality, and health : An inquiry into hardness. *Journal of Personality and Social Psychology*, 37, 1-11.
- Lee, C., Ashforth, S. J., & Jamieson, L. R. (1996).** The effects of type a behavior dimension and optimism on coping strategy, health and performance. *Journal of Organizational Behaviour*, 14, 143-157.
- Maslach, C. (1982).** *Burnout: The cost of caring*. Englewood Cliffs, Now Jersey: Prentice-Hall.
- Maslach, C., & Jackson, S. E. (1981).** *Maslach Burnout Inventory Research Edition Manual*. CA: Consulting Psychologists Press.
- Maslach, C., & Leiter, M. P. (1997).** *The truth about burnout*. San Francisco: Jossey-Bass.
- Maslach, C., Schaufeli, W. B., & Leiter, M. P. (2001).** Job burnout. *Annual Review of Psychology*, 52, 397-422.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی