

# کارآفرینی در دانشگاهها

## (مطالعه موردي)

بهاره ملکی

### چکیده

به دليل تحولات سريع اقتصادي، صنعتي و فرهنگي در چند دهه اخير و نياز گشور به تقويت ساختارهای دانشگاهی دانشگاهی محور و توليد ثروت از داشت، احتياج به يك بستر سازی مناسب جهت توليد علم و فن و شدت احساس می شود. پرداختن به مقوله کارآفریني و تربیت و آموزش دانش آموختگان که دارای تواناییها و مهارتهای لازم برای راه اندازی يك كسب و کار مناسب باشد، از وظایف اصلی هر دانشگاه محسوب می شود که سراسراله علاوه آن کامله مخصوص است. بدین منظور تعدادی از دانشگاههای ایرانی که اين واحد درسی را اداره می کنند و نیز تعدادی از دانشگاههای امریکائی و اروپائی از لحاظ محتوای درسی، سرفصلها، روش تدریس و ارزشیابی دانشجویان در دوره تحصیل و دروس تدریس گرفته اند.

### مقدمه

از نظر برخی از اقتصاددانان و صاحب نظران و دانشمندان مدیریت، متور حرکت و رشد اقتصاد يك جامعه، کارآفرینان هستند که در محیطی رقابتی و در شرایط عدم تعادل (ونه تعادل است) جامعه را به حرکت در می آورند و توسعه می بخشنند. کلید موقفيت کارآفرینی، یافتن روشاهای خلاقانه ای است که با به کارگیری فناوریهای جدید یا بازاریابی بهتر، سریعتر و کم هزینه تر، نیازهای مشتری را به نحو احسن برآورده می سازند. این به معنای تولید محصولات موجود با هزینه های کمتر یا ارتقای کیفیت آنها و یا به معنای ایجاد بازارهایی برای محصولات کاملاً جدید است.

کارآفرینین با شناخت صحیح از فرصتها و استفاده از سرمایه های راکد امکاناتی را فراهم کرده و با سازماندهی و مدیریت مناسب متابع، ایده خویش را عملی می کند و علاوه برآن نقش مهمی در تولید و «اشتغال مولد» دارد.

به دليل نقش و جایگاه ویژه کارآفرینان در روند توسعه و رشد اقتصادي و نیز تحولات اجتماعی، بسیاری از دولتها در گشورهای توسعه یافته و در حال توسعه تلاش می کنند با حداکثر امکانات و بهره برداری از دستاوردهای تحقیقاتی، شماره هر چه بیشتری از جامعه را که دارای

کارآفرینی در سطح هیئت دولت است و با توجه به ماهیت فرهنگی، پژوهشی و آموزشی این امر، وزارت علوم و تحقیقات و فناوری به عنوان متولی مدیریت و سازماندهی کارآفرینی به عنوان رئیس این شورا تعیین شده است. در این راستا فعالیتهای مختلف در جهت توسعه کارآفرینی در وزارت خانه های مختلف (وزارت کار و امور اجتماعی و یا وزارت تعاون) آغاز و معاونتها و یا دفاتر کارآفرینی در وزارت خانه های مختلف تشکیل شده است.

در وزارت علوم، تحقیقات و فناوری نیز طرح کاراد (کارآفرینی دانشجویان) از چند سال پیش شکل گرفته است. دبیرخانه طرح کاراد قبلاً در سازمان سنجش گشور مستقر بود که هم اکنون در سازمان پژوهشهاي علمی و صنعتی ایران قرار دارد.

بر این اساس در دانشگاههای گشور به منظور تربیت متخصصان شایسته و ایجاد توانایی کارآفرینی، در بیش از ۴۲ دانشگاه، مرکز کارآفرینی راه اندازی شده است و برابرین است که حتی دانشگاههای غیرانتفاعی نیز دارای مرکز کارآفرینی شوند تا سیستم آموزشی را یاری کنند.

دلایل نیاز به درس کارآفرینی در دانشگاههای گشور یکی از چالشهاي پیش روی جوامع

ویژگیهای کارآفرینی هستند به آموزش در جهت کارآفرینی و فعالیتهای کارآفرینانه تشویق و هدایت کنند. کارآفرینان با مهارتی که در تشخیص فرصتها و موقعیتها و ایجاد حرکت در جهت توسعه این موقعیتها دارند، پیشگامان حقیقی تغییر در اقتصاد و تحولات اجتماعی محسوب می شوند.

خوشبختانه در سالهای اخیر در گشور ما مقوله کارآفرینی مورد توجه فرار گرفته، با این وجود این مفهوم برای بسیاری از دست اندکاران و افراد جامعه ناشناخته و غریب است. شاید به همین دلیل تاکنون برنامه ریزی و بستر سازی مناسبی در حوزه های اقتصادي، اجتماعی و نظام آموزشی گشور برای توسعه کارآفرینی به ویژه در دانشگاههای گشور صورت نپذیرفته است. در شرایط کنونی که اقتصاد گشورمان با مسائل و نارسایهای مهمی نظیر فرار مغزها، بیکاری (بویژه در فارغ التحصیلان دانشگاهها) کمبود نیروی انسانی متخصص، کاهش سرمایه گذاری دولت، عدم تحرک و رشد اقتصادی کافی روبروست، پرورش و آموزش کارآفرینان ارزش آفرین از اهمیت مضاعفی برخوردار است.

کارآفرینی در ایران از مهمترین اقدامات برای توسعه گشورهای درسی در ایران از چه بیشتری از جامعه را که دارای

جهت شناسایی فرصتهای جدید و ایجاد توان پردازش ایده های نو کمک خواهد کرد.

- ایجاد توانایی ارزیابی اقتصادی از طرح تجاری
- ایجاد توان شناسایی تحولات در نیازهای جامعه
- درک مفهوم کارآفرینی در ارتباط با توسعه اقتصادی
- ایجاد و تقویت برخی بسترها و ظرفیتهای بالقوه برای مسائل علمی حل نشده، نیازهای کشور و ایده های نو
- تشویق و گسترش خلاقیت برای خلق کسب و کارها و مفاهیم کسب و کار جدید
- آشنایی با منابعی که به دانشجویان در

منافع ملی - امری لازم و ضروری به نظر می آید.

به طور کلی دلایل نیاز به ارائه درس کارآفرینی را می توان در موارد زیر خلاصه کرد:

• تقویت ساختارهای دانایی محور در تولید علم و فن

• توجه به تولید علم و تولید ثروت از دانش

• ایجاد توان شناسایی نیازهای جامعه و تطبیق تخصص و تحصیلات

• ایجاد و پرورش فرهنگ کارآفرینی

• ایجاد توانایی کار گروهی

• بالا بردن توان ارزش آفرینی

• آشنایی با منابعی که به دانشجویان در

مختلف، دانش آموختگان قادر تواناییهای فردی و مهارت‌های لازم برای راه اندازی کسب و کار مناسب است. این امر، آماده سازی فارغ التحصیلان دانشگاهی را به وسیله توسعه فرهنگ کارآفرینی در آنان مسلم می سازد. آماده سازی در مورد کارآفرینی نبایستی بعد از فارغ التحصیلی باشد. بلکه این امر بایستی در حین تحصیل انجام شود و لازم است روح کارآفرینی در دانشگاهها پرورش داده شود.

در این راستا، بازنگری در رشته های دانشگاهی و سرفصلهای دروس آموزشی در تمامی مقاطع بویژه در دانشگاهها و تاسیس رشته های علمی بویژه علومی که خلاء آنها در کشور محسوس است در جهت تأمین

ردیف	نام سرفصل	دانشگاه های خارجی	مریلند	آتاباسکا	بریتیش کلمبیا	پنسیلوانیا	استانفورد
۱	آشنایی با کارآفرینی		✓			✓	✓
۲	خلافیت و نوآوری		✓			✓	✓
۳	ایده و فرصت		✓	✓		✓	✓
۴	کارگروهی و مذاکرات			✓	✓	✓	✓
۵	مدلهای کسب و کار				✓	✓	✓
۶	بررسی تجربیات موفقیت و شکست کارآفرینان					✓	✓
۷	روانشناسی کارآفرین و انواع مختلف کارآفرینان					✓	
۸	آشنایی با مدیریت بازار		✓	✓	✓	✓	✓
۹	آشنایی با مدیریت مالی و حسابداری		✓	✓	✓	✓	✓
۱۰	اقتصاد			✓			
۱۱	قوانين تجاری و حقوقی		✓				
۱۲	واحدهای کوچک		✓				
۱۳	تکنولوژی		✓	✓			
۱۴	مدیریت تغییر و ریسک		✓			✓	
۱۵	امکان سنجی		✓			✓	
۱۶	دعوت از کارآفرینان			✓	✓	✓	
۱۷	استراتژی		✓	✓	✓	✓	
۱۸	طرح تجاری			✓	✓		
۱۹	پروژه عملی		✓	✓	✓	✓	

جدول ۱- سرفصل های درسی ارائه شده در دانشگاه های خارج از کشور

گروهی (ارائه سمینار)، کار فردی (پاسخ به سوالات و امتحانات استاد) و مشارکت در کلاس، مورد توجه قرار گرفته است که تاکید بیشتر بر جنبه عملی قضیه و کار تیمی است. در برخی موارد امتحان پایان ترم به صورت «کتاب باز» برگزار می شود.

ب) داخل کشور خوبی‌بختانه تعداد دانشگاههایی که در ایران تصمیم به ارائه واحد درسی کارآفرینی به صورت واحد اختیاری، گرفته‌اند روبرو شد است و از این میان می توان به دانشگاههای تهران، صنعتی امیر کبیر، صنعتی شریف، تربیت مدرس، فردوسی مشهد، صنعتی اصفهان، علامه طباطبائی، شهید چمران اهواز و ... اشاره کرد.

به طور خلاصه می توان سرفصلهای

دانشگاههای مذکور و مد نظر قراردادن سرفصلهای درس کارآفرینی در این دانشگاهها، می توان سرفصلهای درسی ارائه شده را در جدول (۱) خلاصه کرد:

از لحاظ نحوه ارائه درس به طور کلی در دانشگاههای بررسی شده، مشاهده شد که تاکید بیشتر بر مطالعات موردي، ارائه سمینار در کلاس به وسیله دانشجویان، کار گروهی، مشارکت در کلاس، تهیه یک طرح تجاري و دعوت از کار آفرینان برای ارائه مطالب بوده است.

در این دانشگاهها ارتقای مهارت‌های فردی و گروهی، همگام با افزایش دانش نظری در نظر گرفته شده است.

نحوه ارزش‌یابی به صورت ترکیبی از امتحان میان ترم ، امتحان پایان ترم ، کار

و تحلیل دانشجویان در شناسایی بازار، تکنولوژی، فرصت‌های مالی و اقتصادی • شنا سایی قوت و ضعف کسب و کارهای موجود، تجزیه و تحلیل فرصتها و تهدیدها و ارائه راهکارهای بهبود آنها.

بررسی مقایسه ای ارائه درس کارآفرینی در ایران و جهان

الف) خارج از کشور  
برای به دست آوردن محتوا ، روش تدریس و ارزش‌یابی صحیح ، برنامه درسی کار آفرینی در بیش از ۵ دانشگاه آمریکایی و اروپایی مورد بررسی قرار گرفته است: دانشگاههای استانفورد، پنسیلوانیا، بریتیش، کلمبیا، آتاباسکا و مریلند.

پس از بررسیهای انجام شده در

ردیف	نام سرفصل	دانشگاه های داخلی	صنعتی امیر کبیر	تهران	تربیت مدرس	صنعتی شریف	شهید چمران اهواز
۱	آشنایی با کارآفرینی		✓	✓	✓	✓	✓
۲	خلافت و نوآوری			✓	✓	✓	✓
۳	کار گروهی و مذاکرات				✓		
۴	مدلهای کسب و کار				✓		
۵	بررسی تجربیات موقتی و شکست کار آفرینان					✓	
۶	روانشناسی کار آفرین و انواع مختلف کار آفرینان					✓	
۷	آشنایی با مدیریت بازار						✓
۸	آشنایی با مدیریت مالی و حسابداری						
۹	اقتصاد						
۱۰	قوانين تجاری و حقوقی						
۱۱	واحدهای کوچک						
۱۲	تکنولوژی						
۱۳	مدیریت تغییر و ریسک						
۱۴	امکان سنجی						
۱۵	دعوت از کار آفرینان						
۱۶	استراتژی						
۱۷	طرح تجاری						
۱۸	پروژه عملی						

جدول ۲- سرفصلهای درسی ارائه شده در دانشگاه های داخلی

شماره	موضوع در دانشگاه های داخلی	موضوع در دانشگاه های خارجی	وزارت علوم
۱	آشنایی با مبانی کارآفرینی	آشنایی با تاریخچه	آشنایی با تاریخچه
۲	آشنایی با تاریخ و مفاهیم کارآفرینی	ایده و فرصت	انواع کسب و کار
۳	روان شناسی کارآفرین	کارگروهی و مذاکرات	مبانی بازار و مدیریت بازار
۴	خلاقیت و نوآوری	خلاقیت و نوآوری	داستانهای موفقیت و شکست
۵	آشنایی با مبانی و انواع کسب و کار	مدیریت رشد کسب و کار	امکان سنجی
۶	آشنایی با بازار و مدیریت بازار	بازاریابی و مباحث مربوط	چارچوب طرح کسب و کار
۷	دانستهای موفقیت و شکست کارآفرینان	استراتژی	محاسبات کسب و کار
۸	ثبت و تاسیس شرکتها	کارآفرینی جهانی	مراحل ثبت و تاسیس شرکت
۹	کلیات و قوانین	قوانين، اخلاق و حق مالکیت معنوی	مبانی اقتصاد و قوانین تجاری
۱۰	مهارت‌های کارآفرین	مدیریت تکنولوژی و مباحث مربوط	تجربیات موفق کارآفرینی
۱۱	اقتصاد	نقش کارآفرین در اقتصاد	مهارت‌های کارآفرینی
۱۲	مدیریت مالی و سرمایه گذاری	تامین منابع مالی	برنامه ریزی و سازماندهی کسب و کار
۱۳	امکان سنجی	مطالعات موردی	راه اندازی کسب و کار، تولید، کنترل کیفیت و کنترل کیفیت و کنترل هزینه ها
۱۴	تهیه طرح تجاری	تپیه طرح تجاری	بازاریابی، فروش، ارتباط با مشتری
۱۵	مصالحه با کارآفرین	مصالحه با کارآفرین	

جدول ۳ - جمع بندی سرفصلهای درسی ارائه شده در داخل و خارج از ایران

## مشارکت دانشجویان

- پژوهه عملی و طراحی فرایندهای یک طرح تجاری یا امکان سنجی
- استفاده از فیلمهای آموزشی و اسلاید برگزاری کارگاههای آموزشی.

## کشور مورد توجه قرار گرفته است.

## ج) جمع بندی

با توجه به تمام موارد گفته شده در دو بخش قبل، سرفصلهای مشترک در اکثر دانشگاههای ایران و خارج از کشور، به طور جداگانه در جدول (۳) دسته بندی شده اند که می تواند مبنای تهیه سرفصلهای درس کارآفرینی و محتوای آن در دانشگاههای کشور باشد.

درسی ارائه شده در دانشگاههای داخلی را در جدول (۲) مشاهده کرد:

در اکثر موارد این واحد به صورت درس اختیاری ۳ واحدی شامل ۲ واحد نظری و ۱ واحد عملی طراحی شده است که بخش عملی آن شامل تهیه و تکمیل یک طرح تجاری است.

نحوه تدریس بدین صورت است که این درس توسط یک، دو یا سه استاد متناسب با محتوای مواد درسی، ارائه می شود و در بعضی موارد از یک کارآفرین برای سخنرانی و ارائه مطلب دعوت به عمل می آید.

نحوه ارزشیابی معمولاً به صورت امتحان میان ترم، پایان ترم و تهیه طرح تجاری در قسمت عملی است.

لازم به تذکر است که وزارت علوم نیز در ارتباط با درس کارآفرینی سرفصلهایی ارائه داده است که در قسمت جمع بندی، در کتاب سرفصلهایی ارائه شده در داخل و خارج از

## منابع

- 1- Stanford University, Hi- Tech entrepreneurship Course Syllabus, 2005-2006
- 2- The University of Pennsylvania, Entrepreneurship Course Syllabus, Fall 2006
- 3- The University Of British Columbia, Course Syllabus (Entrepreneurship and new Venture Creation, Preparing the business Development Plan), Winter2006
- 4- Athabasca University, Entrepreneurship Course Syllabus, 2006
- 5- University Of Maryland, introduction to entrepreneurship Course Syllabus, 2003

• بهاره ملکی: کارشناس ارشد MBA از دانشگاه کارلتون