

مجله علمی - پژوهشی دانشکده ادبیات و علوم انسانی دانشگاه اصفهان

دوره دوم، شماره پانزدهم (ویژه‌نامه اصفهان)

زمستان ۱۳۷۷، صص ۱۲۰ - ۱۰۱

## مدیریت سنتی آب زاینده‌رود، بحثی در دانش‌بومی ایران

دکتر سیدحسین حسینی‌ابری\*

### چکیده

جامعه رستایی ایران طی قرنها و نسلها در برخورد با عوامل طبیعی تجدیدپذیر و اعمال مدیریت در خور بر آنها، پیوسته در صدد یافتن راهکارهایی متناسب بوده است تا از یک طرف از فشار آن منابع بر زندگی خود بگاهد و از طرف دیگر در طریق ایجاد جامعه‌ای فارغ از درگیریهای حاصل از ناپایداری آن منابع، نظامهای قابل اعتمادی فراهم آورد، لذا در هو مورد به ایجاد نهادهای مدیریتی در خور اقدام کرده است.

رودخانه زاینده‌رود که یکی از مهمترین منابع آب شیرین در پهنه داخلی ایران است و در اقلیمی چهار فصل جریان دارد، از قدیم‌الایام مورد بهره‌برداری ساکنان آن بوده است و چون خاک حاصلخیز و اقلیم گرم و خشک حوضه میانی و پایاب آن اعمال مدیریت بر آن را ضروری می‌ساخته است، از اوایل هزاره اول میلادی مدیریت بر آن الزام آور شده و تقسیم‌بندی جاودانه‌ای در مورد آن اعمال گردیده است. در این فرایند مدیریتی، هم

سهم دولت و نیروهای دیوانسالاری، و هم سهم مردم محلی با دقت مشخص شده است، که خود از نظامدارترین الگوهای مدیریت منطقه‌ای به شمار می‌آید. از سوی دیگر، قواعد و نظامات حاکم بر آن - که هم از سایر جهات زندگی او مایه گرفته و هم بر دیگر ابعاد مدیریتی او قابل تعمیم بوده و می‌باشد - همواره پویا و برقرار باقی مانده است. این مقاله که حاصل سیر در متون مربوط به مدیریت بر آب زاینده‌رود، و مطالعات میدانی و نیز تجارت نویسنده است، می‌کوشد تا زوایای این مدیریت را باز نماید، و در پایان، ویژگیهای قابل اجرای آن را در پاسخگویی به نیازهای امروزی مدیریت بر منابع روستایی مشخص نماید.

### واژه‌های کلیدی

بلوکات، میراب، مادی سالار، سرجوی، صاحبان نسق، مستوفیان، ریعن، لَت، حقابه‌دار، ُنیش

### مقدمه

در هر یک از زمینه‌های توسعه روستایی، ترسیم نظامات اجرایی متناسب از یک سو، و جلب مشارکت روستائیان به همکاری با مسؤولان و مأموران توسعه از سوی دیگر، از مهمترین مشکلات اجرایی محسوب می‌شود (۲ / ص ۱۳۳) و طبیعی است که عدم دستیابی دست‌اندرکاران به یکی از آن دو یا هر دو آنها، یا روند اجرایی را از اهداف اولیه منحرف نموده و یا اصولاً نیل به اهداف را میسر خواهد ساخت.

سیر در سنن روستاییان مناطق مختلف، در ابعاد گوناگون مدیریت بر منابع طبیعی و انسانی نشان می‌دهد که آنان طی اعصار و قرون در رابطه با عناصر و عوامل محیطی - اعم از طبیعی یا انسانی - راهکارهایی را تجربه نموده‌اند، که اگرچه بعضی از آنها طی قرنها و نسلها به گونه‌ای ایستا تکرار شده است (۱۴ / ص ۳۱۵). اما به صورتی معقول و از نظر علمی قابل پذیرش، از اصول و بیانهایی مرتبط با شرایط مختلف محیطی برخوردار بوده است، که در صورت تعمق در آن اصول و بیانها تصدیق خواهد شد که کلیه جوانب هر موضوع - اعم از جوانب طبیعی، اجتماعی، اقتصادی، مذهبی و ... - هم در زمان و هم در مکان، با دقت مورد توجه قرار می‌گرفته است. به نظر می‌رسد شناخت این سنتها و ضوابط و معیارهای حاکم بر آنها، قانونگذاران، کارشناسان و برنامه‌ریزان توسعه روستایی را قادر خواهد ساخت، تا هم نظامهای اجرایی متناسب با موارد و مناطق

مختلف را به گونه‌ای تطبیقی طراحی نمایند و هم در جلب همیاری و همدستی روستاپیان در پروژه‌های پیشنهادی، توفیقی روزافزون حاصل نمایند (۲۵ / ص ۱۲).

از جمله سنتهای کاربردی روستاپی در مناطق خشک جهان و از جمله در بخش وسیعی از کشور ایران، سنتهای مربوط به کشف، استحصال و مدیریت بر منابع آب است که سابقه‌ای بسیار کهن و پایدار در این سرزمین داشته است (۷ / ص ۱۵) و نیز به علت کمیابی و اهمیت بالای این منبع در حیات انسانهای ساکن، بیش از سایر منابع نیازمند اعمال مدیریت بوده است؟ خواه در زمینه بهره‌وری هر چه بیشتر و خواه به منظور پیشگیری از درگیریهای محلی و حتی منطقه‌ای حاصل از رقابت در بهره‌گیری از آنها. از این‌رو، تنظیم نظامهای مدیریت قابل قبول بر منابع آب، اعم از قنوات و چشمه‌های کم‌توان و یا رودخانه‌های بزرگ آب شیرین در گوش و کنار کشور حتمی و ضروری می‌نموده است؛ لذا بهره‌گیری از این منابع هر چند بین چند خانوار ساکن یک روستای کوچک و یا مناطقی وسیع با جمعیتی میلیونی به اشتراک درآمده باشد، این نظامها به صورت عرف و سینه به سینه و یا به صورت مدوّن، با نظام مدیریتی مشخص، و مورد حمایت جمع مشترکین، به اجرا در می‌آمده است، تا افراد و نسلها - مگر بنا به ضرورتی جغرافیایی و با توافق جمع - نتوانند دخل و تصرفی سلیقه‌ای در آن بنمایند. در بهره‌گیری از منابع آب پراهمیت حتی ایجاد آن نظامها را غالباً به شاهان مقدر و یا علمای بزرگ (۷ / ص ۴۶) منسوب نموده‌اند، تا اجرای آنها را از شباهت ممکن مصون دارند.

### زاینده‌رود

زاینده‌رود که یکی از مهمترین منابع آب شیرین در پهنه داخلی ایران است، از قدیم‌الایام مورد بهره‌برداری ساکنان آن بوده است، و آنان از دیر زمان اعمال مدیریت بر آن را از وظایف حتمی خود دانسته، و تقسیم‌بندی جاودانه‌ای بر آن ایجاد کرده‌اند (۱۵/P.170-175) که در زوایای مختلف آن، هم سهم دولت و نیروهای دیوانسالاری، و هم سهم مردم محلی، با دقت مشخص شده است، که خود از نظامدارترین الگوهای مدیریت منطقه‌ای به شمار می‌آید، و نیز قواعد و نظامهای حاکم بر آن، هم از سایر جهات زندگی ساکنان آن مایه گرفته، و هم بر دیگر ابعاد مدیریتی زندگی آنان قابل تعمیم بوده و می‌باشد، لذا همواره پویا و برقرار باقی مانده است.

حجم کل آب زاینده‌رود بدون محاسبه آبهای انتقالی (کوهرنگ) حدود

۹۶ میلیون مترمکعب با دبی متوسط سالانه بین ۳۱ تا ۳۳ مترمکعب در ثانیه برآورد شده است (۴ / صص ۲۵ تا ۲۷). نظام سنتی تا قبل از بهره‌برداری از سد زاینده‌رود (سال ۱۳۴۹) در سراسر حوضه آبخور آن، همواره پایدار و بريک روال بوده است، اما پس از بهره‌برداری از سد و احداث شبکه آبیاری آن، هنوز هم در پاره‌ای از بلوکات سرآب (بلوک آشیان) و پایاب (بلوک رودشتیز) همین روال مورد محاسبه است. حتی در اراضی تحت پوشش شبکه جدید آبیاری نیز مبنای وضع حقابه‌ها براساس معمول سنتی انجام شده است، البته با تبدیل حقابه به نظام متريک (۴ / ص ۷۴).

### تقسیم آب رودخانه

تقسیم آب زاینده‌رود که به نام طومار منسوب به شیخ بهائی معروف است، ویگانه تقسیم‌نامه کامل بر جای مانده از زمانهای دور در مورد بهره‌گیری از آب این رودخانه محسوب می‌شود، شامل یک صفحه (حکم شاه و روش محاسبه و مدیریت آن)، دو صفحه قواعد کلی اجرایی، و ۲۴ صفحه ریز حقابه‌های بلوکات و روستاهای مختلف حوضه آبخور رودخانه و جمعاً ۲۷ صفحه است (۱).

براساس این تقسیم‌نامه، آب رودخانه طی چهار مرحله تقسیم به آخرین سطوح اراضی آبخور آن می‌رسد.

- مرحله اول، تقسیم آب کل رودخانه به ۳۳ سهم بر روی هفت بلوک از اراضی مسیر (از پل کله تا حاشیه گاوخونی در ۴۵ کیلومتری غرب و ۱۱۷ کیلومتری شرق اصفهان). (۹ / ص ۱-۵).

- مرحله دوم، تقسیم هر یک از سهام سی و سه گانه، در بین مادیهای (نهرهای اصلی) بلوکات مختلف جمعاً به ۲۷۵ سهم کوچکتر (۲ / ص ۱۷).

- مرحله سوم، تقسیم سهام بلوکات و مادیها در بین روستاهای (از طریق جویهای فرعی جمعاً به ۳۰۹۸ سهم کوچکتر (سیمیعی، ۱۳۰۷).

- مرحله چهارم، تقسیم آب در داخل مزارع (قراء) که معادل جریبهای سطح سبز سالانه است، (حدود ۵۶ هزار سهم) البته به این مرحله از تقسیمات در منابع پرداخته نشده است (۶ / ص ۱۵۹). نظام بهره‌برداری از آب رودخانه در نیمی از سال به صورت آزاد و بدون محاسبه است، زیرا در فصول سرد، هم دبی آن در حد بالایی جریان دارد و هم نیاز به آبیاری محدود است. اما از روز هفتاد و پنجم نوروز (سیزدهم خرداد) به مدت ۱۶۵ روز بهره‌گیری از هر قطره آب آن، طی محاسباتی که در تقسیم‌نامه مندرج است انجام می‌گیرد. (۲).

میرکوئن شرق و ای خوبین جهستان

میتوانند که نایاب مادری را که مصلوی در حکم از دشمن است، با این  
ترسلی و این اوضاعی که خداوند ای را بر شریعت بدهد، میتوانند که شریعت بعین است که این امر را خواهد  
علق بر این احوال نمایند. اما این احوال که بدان امر میتوانند که شریعت بعین است، میتوانند که این امور را  
آنچه است در حقیقت از قبلاً مذکور شد، این امور را میتوانند که شریعت بعین است.  
آنچه از این امور مذکور شد، میتوانند که شریعت بعین است، میتوانند که این امور را میتوانند که  
آنچه از این امور مذکور شد، میتوانند که شریعت بعین است، میتوانند که این امور را میتوانند که  
آنچه از این امور مذکور شد، میتوانند که شریعت بعین است، میتوانند که این امور را میتوانند که

ر د ا م س م ) س م )  
دست ای پاکستانی کے سب سے بھیں بڑے کام سے جوں نہ کام و نہ کام کو ملدا رہتا  
جسیج خدا کے سخن اشیده س م ) س م )  
دست ای پاکستانی کے سب سے بھیں بڑے کام سے جوں نہ کام و نہ کام کو ملدا رہتا  
مکے کے دوڑا بڑے س م ) س م )

میرزا علی پنجم تو سه بیان در حکم میرزا  
میرزا علی پنجم تو سه بیان در حکم میرزا

مسمى ملکه

لیکن سوچنی که این را در میان داشت و حتی بدلداری نموده اند که از این دفعه  
نه سه هزار

دستورات اکبر شاه که در اینجا آمده اند از اینجا می شود

سکونتگاهی داشتند و این مکان را که از آنها نام برداشتند، که قصر خواهد نامیدند و شنیدند که این

## جامعة علوم اسلامیہ

ساختار مدیریتی

در ساختار مدیریتی آب رودخانه سلسله مراتبی به شرح زیر قابل بررسی است:

#### ۲- دیوان آپاری (مستوفیان)؛

<sup>(۳)</sup>-نمایندگان ۳۳ سهم آب رودخانه از سراسر حوضه آبخور (۳۳ نفر)؛

۴- میراب که از طرف نمایندگان سی و سه گانه برای یک دوره آبیاری، از بلوک جی - که

بلوک میانه رودخانه است - انتخاب می شده است (۱ نفر). (۲ / ص ۱)

<sup>۵</sup>-کشیک، نمایندگان میرآب در هفت بلوک آبخور (۶ نفر)؛<sup>(۴)</sup>

- ۶- مادی سالار، نماینده میرآب برای نظارت بر آب هر یک از مادیها (جمعاً حدود ۷۵ نفر)؛
- ۷- مردان قاصد، نماینده‌گان حقابه‌داران برای نظارت بر آب مادیهایی که در موقع ُنش (نوبت) آبیاری اراضی زیردست، نوبت آبیاری آنها نبوده است (۲۴۸ تا ۲۷۹ نفر) (ص ۱۲/۳)؛
- ۸- حقابه‌داران در داخل مزارع، به طور عمده مالکان جزء و صاحبان نست؛
- ۹- سرجوی‌ها، برگزیدگان صاحبان نست در روستاهای مزارعی که در طومار بهنام قریه نامیده شده است.

### مدیریت اقتصایی

در تقسیم‌نامه ستی آب زاینده‌رود الگوی مدیریت اقتصایی (۱۲ / ص ۹۷) در همه ابعاد قابل ارزیابی است، از جمله:

- ۱- در فصل تابستان دبی رودخانه تقلیل می‌یابد و همزمان در مناطق پایاب شدت تبخیر زیاد است. به‌منظور حداقل بهره‌وری آب، حدود نیمی از اراضی آبخور (بعد از شهر اصفهان) باید الگری کشت را طوری تنظیم کنند، که در آن فصل متکی به آب رودخانه نباشد. به این منظور در بلوک پایین دست (رودشتین و برآآن) مقدار سهام مندرج در تقسیم‌نامه را در دو نوبت، خاک آب (کشت از پانزدهم تا آخر برج جوزا) و دون آب (آخرین آبیاری قبل از برداشت از شانزدهم تا آخر برج عقرب) یکجا منظور داشته‌اند، آن هم کل آب رودخانه را، تا بلوکات سرآب (لنجهان و لنجهان) و بلوکات میان آب (مارین و حی) بتوانند در آن فصل از آب استفاده کنند. بلوکات برآآن و رودشتین و بلوک کراج در این مدت فقط از زه آب رودخانه بهره می‌گیرند.
- ۲- حتی بلوک کراج (شرق اصفهان) فقط به مدت ۷ روز (نهم تا پانزدهم عقرب) حق استفاده از کل آب را دارد و این قاعده به پیشگیری از زهدار شدن اراضی پایاب کمک می‌کند (۱ / ص ۳).

- ۳- اساس مدیریت رودخانه بر مبنای شرایط غیرعادی، یعنی فراوانی نیاز به آب، تقلیل دبی رودخانه و مسئله تبخیر قرار داده شده، و در نتیجه، ۱۶۵ روز در سال از روز ۷۵ نوروز که آخرین نوبت آبیاری غلات تا ۱۵ عقرب (نهم آبان) که فصل خواب گیاهان و قلت تبخیر و نیز افزایش آب رودخانه فرا می‌رسد، ادامه دارد (۱ / ص ۳). در فاصله این دو زمان، در ادامه فصل پاییز و تمامی فصل زمستان و ۷۵ روز از فصل بهار، رودخانه آزاد و

بهره‌برداری از آن اختیاری، و خارج از شمول نظم و نسق است. البته در سالهای خشک تقویم آبیاری رودخانه به جلو کشیده می‌شود و انعطاف‌پذیری محدود نیز در موارد بحرانی در آن منظور شده است (۱ / ص ۲).

۴- سالهای خشک و مرطوب، وفور یا قلت آب در سالهای مختلف نیاز به تغییر نظامهای مندرج در تقسیم‌نامه را ضروری نمی‌کند، زیرا بازگیری حقابه هر مادی از طریق انشعاباتی به نام لَت یا مقسم انجام می‌گیرد و فراوانی یا قلت آب در تمام طول آبیاری، به گونه‌ای خود به خودی حقابه نهر را زیاد یا کم می‌کند.

سلسله‌مراتب مدیریتی آب رودخانه براساس الگوی خاصی است که در منابع مدیریتی، به الگوی اقتضایی (ارگانومکانیکی) تعبیر می‌شود؛ و به صورت ذیل است:

#### الف) نمایندگان ۳۳ سهم و میراب

مدیریت اجرایی تقسیم آب از طریق انتخاب میراب توسط نمایندگان حقابه‌داران سهام سی‌وسه‌گانه (جمعماً ۳۳ نفر در کل بلوکات) و از بین معتمدین بلوک جی که بلوک میانه رودخانه، (۱ / ص ۲) و در فصل کم‌آبی آخرین بلوک آبخور رودخانه محسوب می‌شود، انجام می‌گیرد. انتخاب میراب هر ساله قبل از هفتاد و پنجم نوروز (اولین روز برداشت آب براساس محتوای تقسیم‌نامه) انجام می‌گیرد، و با تأیید دیوان آبیاری، نظارت کامل بر اجرای تقسیم‌نامه به مدت یک دوره ۱۶۵ روزه بر عهده او گذاشته می‌شود (۲ / ص ۷۴). اما در صورت عدم توانایی انجام امور محوله که وظیفه‌ای حساس به شمار می‌رود- نمایندگان سهام مذکور او را عزل و دیگری را با همان روال انتخاب و منصوب می‌کنند.

#### ب) سرکشیک‌ها

به تعداد بلوکات آبخور، و یا به تعداد هر دو بلوک شریک آب، یک نفر را به عنوان سرکشیک منصوب می‌کنند (جمعماً ۶ نفر). (۴)

#### ج) مادی سalar

سرکشیک‌ها نیز برای اداره امور مادی‌ها تعدادی مادی سalar انتخاب می‌کنند.

#### د) کد خدای دهات

مادی سalarها نیز در هر آبادی کد خدا را مسؤول امور مربوط می‌دانند.

جدول شماره ۱: تقویم زمانی پژوهشی دانشکده ادبیات و علوم انسانی نوروز تا آخر عقرب، ۱۶۵ روز)<sup>۱</sup>

ایام بلوک	جهودا جنوب	سرطان (تیر)	اسد (مرداد)	ستبله (شهریور)	سیزان (مهر)	عقرب (آبان)
۱۹ نوروز	۱۹ نوروز	۱۹ نوروز	۱۹ نوروز	۱۹ نوروز	۱۹ نوروز	۱۹ نوروز
۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰
۱۸	۱۸	۱۸	۱۸	۱۸	۱۸	۱۸
۳۰	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰
۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵
۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰
۹	۹	۹	۹	۹	۹	۹
۲۹	۲۹	۲۹	۲۹	۲۹	۲۹	۲۹
۱۶	۱۶	۱۶	۱۶	۱۶	۱۶	۱۶

منبع: زاینده‌رود از سرچشمه تا مرداب به همین قلم

توضیح: در تقویم طومار، هر بیج ۳۰ روز است.

<sup>۱</sup>- به ملاحظهٔ ترکی (شلوک‌کاری) لنجانات فوش را مطلع قرار داده‌اند.

<sup>۲</sup>- در بقیه ایام سال رودخانه آزاد است.

<sup>۳</sup>- ۲۸ روز از سهام برآن و کارج راه به ملاحظهٔ شلوک‌کاری لنجان از صیغی بهاء آنها کسر و به سیلان لنجانات افزوده‌اند.

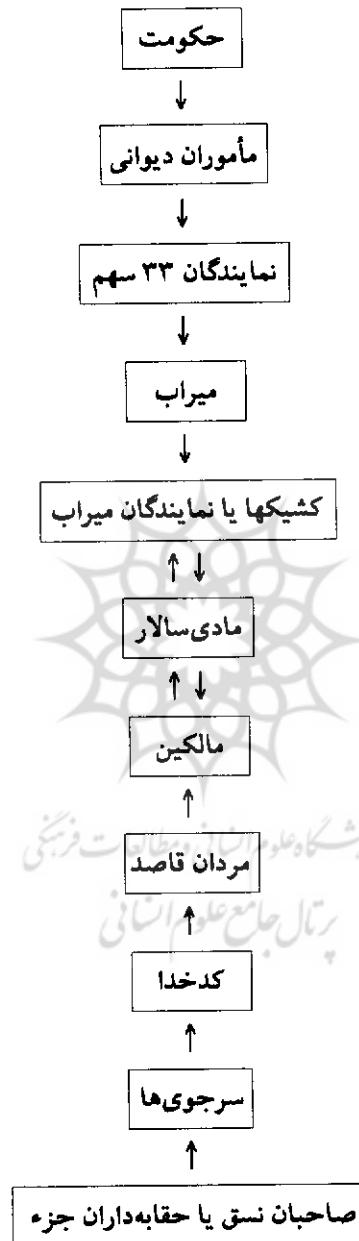
#### (ه) سرجوی‌ها

در نهایت، در هر واحد آبیاری (قراء) فردی به عنوان سرجوق (سرجوی) زیر نظر کددخایی ده فعالیت دارد. البته سرجوی‌ها خود صاحب نسق در آن قریه هستند، و مناصب آنان خودجوش است و از طرف حقابه‌داران آن بخش تعیین می‌شوند.

بغیر از میراب - که انتصاب او هر ساله تجدید می‌شود - سطوح پایین تر تا حد مدیران منطقه‌ای با پیشنهاد میراب و تأیید نمایندگان حقابه‌داران انتصاب می‌شوند که بعضاً در طول عمر خود عهده‌دار سمت مزبور بوده و عزل آنان را میراب و با صوابید حقاره‌داران، معتمدان و مالکان منطقه تحت مأموریت آنان انجام می‌دهد. برای بعضی از آنان نیز در بین فرزندان دارای شایستگی کافی، این سمت موروثی است.

#### (و) مردان قاصد

علاوه بر سلسله‌مراتب یاد شده، برای کنترل حقابه‌ها، بویژه در دهانه مادیهای چهار بلوک بالا دست اصفهان (لنجان، لنجان، مارین و جی) در نواحی بی که آب رودخانه به نسبت حقابه‌ها توزیع می‌شود، تعدادی مأمور موقتی از بین حقابه‌داران بلوکات پایین دست، با عنوان مردان قاصد اعزام می‌شوند. تعداد کل این افراد که در سراسر بلوکات آبخور بین ۲۴۸ تا ۲۷۵ نفر است (به نسبت سالهای مرطوب و خشک)، از تمامی بلوکات برای نظارت بر جریان مادیها و نهرهای مسیر، مأموریت پیدا می‌کنند، و در محل دهانه مادیهای بلوکات (غیر از بلوک خودشان) مستقر شده، مراقبت می‌نمایند تا زارعان بالا دست دخل و تصریفی در کمیت آب مادیهای خود نکنند. این مردان قاصد که نسبت به عاقل و مجرب بودن آنان تأکید شده است (کددخدا بودن) و به وسیله مأموریت مورده و موقت هستند؛ یعنی پس از پایان دوره آبیاری مأموریت آنان خاتمه می‌یابد، اما در زمان ونش<sup>۱</sup> در صورت نیاز مجدداً به محلهای یاد شده اعزام می‌شوند.



نمودار شماره ۱: شبکه اجرایی تقسیم آب زاینده‌رود

تنظیم از: نگارنده

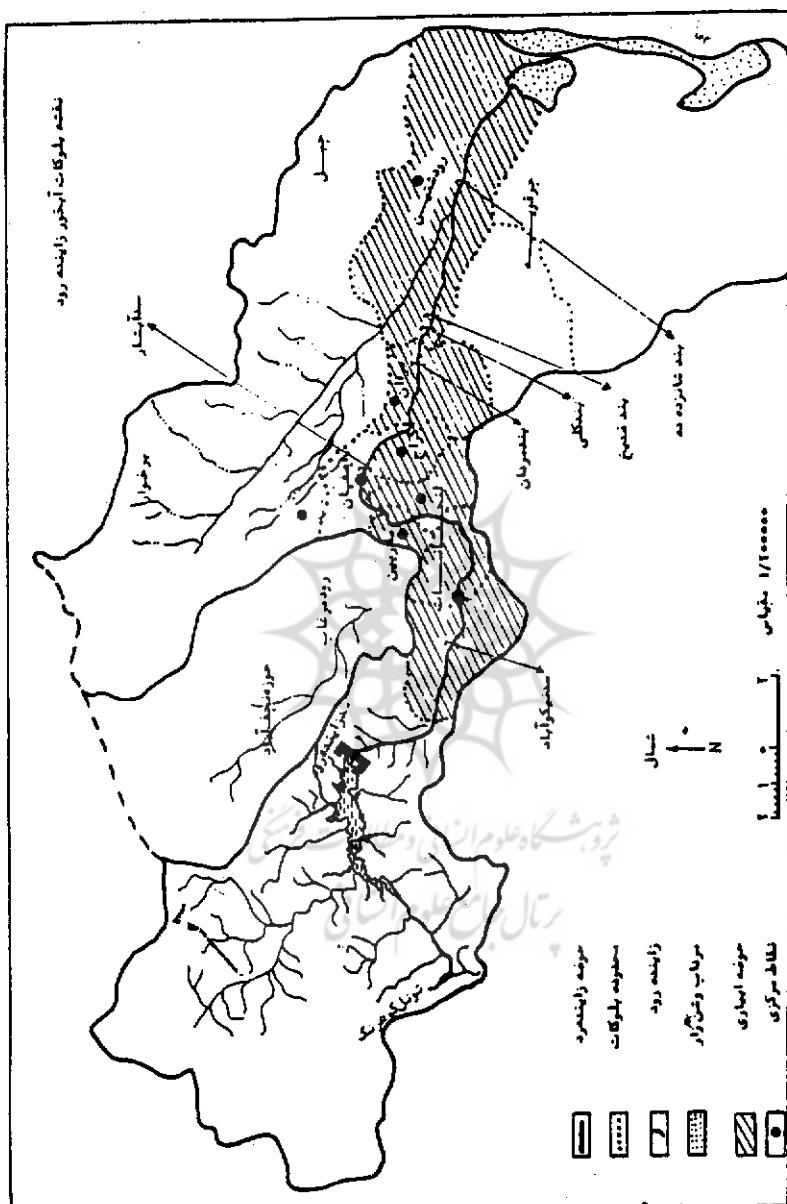
## حقوق میراب

حقوق میراب و دستیاران او - بغير از سرجوی‌ها که مأموریت آنان خوددار است - از طریق جمع آوری مبالغی که معمولاً چیزی نزدیک به  $\frac{1}{100}$  محصول ناخالص غلات بوده است، از قرای مختلف جمع آوری و پرداخت می‌شده است (۱۰ / ص ۴۹۵)، اما این وجوده سوای مالیات متداول دیوانی بوده است، زیرا وجوده مربوط به دیوان آبیاری تابع نظامهای مربوط به مالیات، خراج و یا هدايا و ... بوده است.

رعایت مقتضیات محیطی در تمام سن میریتی روسایی ایران در همه جا جزو اصول اساسی و اجتناب‌ناپذیر به شمار می‌رود، و آن را می‌توان اساس اولیه کلیه ابعاد میریت - اعم از انسانی و طبیعی - به شمار آورد که، در تقسیم‌نامه آب زاینده‌رود در همه حال قابل ارزیابی است. لذا بلوکات آبخور زاینده‌رود که عموماً بر روی تراس پایینی و مخروط‌افکنه رودخانه قرار گرفته‌اند، از جهات مختلفی چون وسعت اراضی کشاورزی، جمعیت، دوری و نزدیکی به مناطق سرچشمه، عمق و میزان نفوذ‌پذیری خاک سطح سنگ مادر نسبت به سطح زمین، امکان استفاده از زه‌آبهای برگشتی حاصل از آبیاری اراضی بالادست، دسترسی به بازار شهر اصفهان، نوع مالکیت (قبل از اصلاحات اراضی) و الگوی کشت متفاوت‌اند؛ یعنی نوع مالکیت، سطح نسق هر جفت گاو، الگوی کشت و تراکم جمعیت آن در سال ۱۳۲۸ (درست سه سال قبل از الحق کوهرنگ به زاینده‌رود) حکایت از آن دارد که همه ملاحظات مربوط به موارد یاد شده در تقسیم‌نامه منتظر شده است (۱ / ص ۱۶۳).

۱- بلوکات جی و ماریین واقع در حریم شهر اصفهان با خاکهای عمیق و نفوذ‌پذیری متوسط با ۱۵۸۲۰ هکتار سطح کشت سالانه و ۱۰۵۴۸۵ نفر جمعیت، جمعاً ۱۰ سهم، و لنجان و النجان با ۱۲۲۱۲ هکتار و ۶۵۴۴۱ نفر جمعیت، ۱۰ سهم از آب رودخانه داشته‌اند؛ یعنی واقع بودن در سرآب رودخانه، نفوذ‌پذیری متوسط خاک، عرض محدود تراس رودخانه، الگوی کشت برنج بعد از غلات و سرانه متوسط کمتر از ۲۰۰۰ مترمربع زمین زیرکشت، موجب شده است که حقابه بیشتری به آن مناطق داده شود.

۲- بلوکات برآان و کراج تحت تأثیر افت ناگهانی بستر رودخانه و سرعت یافتن زه کشی اراضی بالادست (بویژه اراضی بلوکات جی و ماریین) به طور طبیعی، در شرایط بحرانی، فقط از زه آب رودخانه استفاده می‌کرده، و حقابه آنها به بلوکات سرآب (لنجان و النجان) واگذار می‌شده است.



نقشه بلوک‌های آبخور زاینده‌رود

۳- بلوک رودشتنی که در پایاب رودخانه واقع شده است، در فصول گرم و خشک حق استفاده از حقابه خود را ندارد، زیرا دبی رودخانه در این فصل به حداقل می‌رسد و فاصله طولانی مسیر همراه با تغییر شدید (نزدیک به ۳۰۰۰ میلی متر در سال)، جاری کردن آب رودخانه را به آن منطقه با محدودیت مواجه می‌کند.

هر چه به گاوخونی نزدیک شویم، عمق خاک کشاورزی محدود شده و نفوذپذیری آن نیز کم می‌شود، لذا آبهای نفوذی در جای جای این بلوک ماندابهایی را ایجاد می‌کند، که مردم بلوک مزبور با انتقال این ماندابها به اراضی پایین دست، همراه با استفاده از آب چاههای سطحی، به کشت محدودی از زراعتهای تابستانه مبادرت می‌کردد. به همین دلیل براساس جدول مربوط، رابطه معکوسی بین جمعیت و سرانه سطح زیرکشت این بلوک مشاهده می‌شود. متوسط جمعیت قرای بلوک اخیر نیز از بلوکات بالادست به مراتب کمتر است و هر چه از بالادست به پایین دست حوضه آبخور زاینده‌رود پیش می‌رود، متوسط جمعیت قراء کم و سرانه زمین زراعی افزایش می‌یابد.

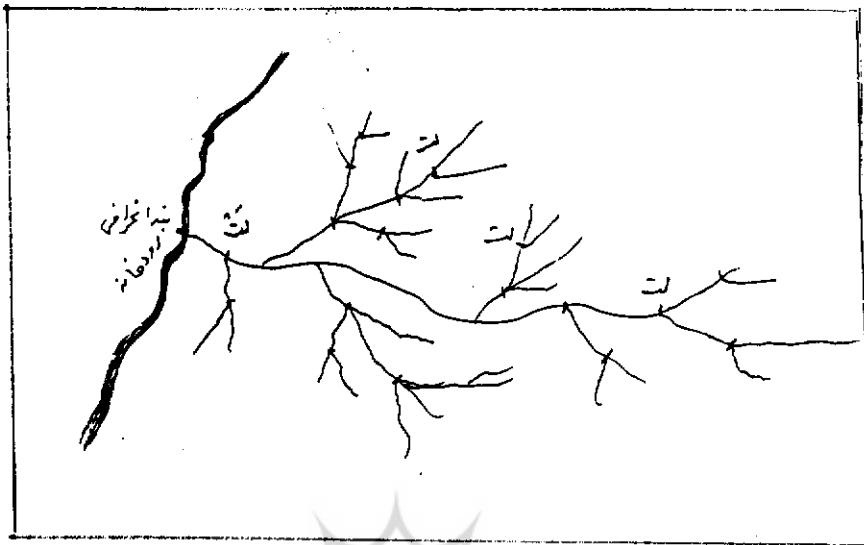
**مدیریت تعمیرات و نگهداری در نظام سنتی مدیریت آب**  
در نظامهای مدیریت سنتی روزتایی در همه احوال، مسؤولیت در مقابل انتظار نفع قرار دارد. لذا افراد براساس منافع مورد انتظار مجبور به پذیرش مسؤولیت هستند. در نظام آبیاری سنتی زاینده‌رود حقابه‌داران به نسبت حقابه خود موظف به مشارکت در کل جریان آب و آبیاری، مدیریت، طراحی، برنامه‌ریزی، اجرا، نظارت و ارزشیابی و نیز تأمین هزینه‌های مربوط به احداث و نگهداری تأسیسات و تأمین خدمات مربوط هستند (۸/ ص ۱۶۰). لذا در بهره‌برداری از آب، چهار نوع وظیفه بر عهده صاحبان حقابه قرار داده شده است، شامل: ۱- دفع علفهای هرز، ۲- لایروبی، ۳- تعمیرات لتها یا مقسمها ۴- بازسازی بندهای انحرافی در بلوکات آبخور رودخانه. انجام این وظایف مستقیماً مربوط به بهره‌برداران و حقابه‌داران آب مادیها و جوی‌هاست، به شرح زیر:  
۱- دفع علفهای هرز: پاک کردن جلبکها و علفهای هرز بستر نهرها، معمولاً در اوایل تیرماه هر سال (زمان به حداقل رسیدن دبی رودخانه، همراه با تغییر شدید آب در تابستان) در سراسر منطقه انجام می‌شود. در این زمان گیاهان و بویژه جلبکها و بعض‌انی‌ها در بستر

مادیها و جویها به حد اکثر رشد و ممانعت از جریان آب می‌رسد. تأمین نیروی کار مورد نیاز، براساس سهام حقابه، و با تجهیز نیروها به کمک مادی سالارها صورت می‌گیرد. این عمل - که به ساززنی معروف است - معمولاً به وسیله داس و نیروی انسانی انجام می‌شود. به این ترتیب که از ابتدای اراضی آبخور هر قریه تا دهانه مادی (رودخانه) عملیات یاد شده با همیاری (تسهیم کار به نسبت حقابه) انجام می‌شود. یعنی از ابتدای اراضی آبخور تا مجاور لتنی که حقابه مربوط از آن جدا می‌شود، به عهده حقابه‌داران همان اراضی است، اما ادامه آن در طول مادی اصلی تا دهانه رودخانه به اشتراک و بر مبنای حقابه تمامی قرای آبخور آن مادی انجام می‌شود.

شایان ذکر است که آب هر مادی از رودخانه تا انتهای مزارع چند بار با لتهایی مجددآ تقسیم می‌شود. مادی نیاصرم، بزرگترین مادی بلوک جی با ۱۰ لت اصلی و ۲۵ لت فرعی و مادی مروان، بزرگترین مادی بلوک رودشتين با ۱۲ لت اصلی و ۳۲ لت فرعی به اجزایی تقسیم می‌شود. اما بستر رودخانه تحت تأثیر شیب مناسب (۲ در هزار) در هیچ نقطه‌ای نیاز به لایروبی و دفع علفهای هرز ندارد، لذا کلیه اقدامات دفع علفهای هرز و لایروبی مخصوص مادی‌ها و نهرهای فرعی آنها است.

۲- لایروبی: لایروبی جوی‌ها و مادی‌ها قبل از شروع فصل آبیاری و قبل از هفتاد و پنجم نوروز و پس از پایان تقریبی سیلابها و انباسته شدن نهرها و مادی‌ها از گل و لای، انجام می‌گیرد. امر لایروبی بدین جهت که به نیروی انسانی فراوانی نیاز دارد (معمولأ به ازای هر هکتار سطح کشت سالانه حدود ۳ نفر- روز) اساس انجام آن همان اساس مشارکت در مورد اول است، و هر دو نوع عملیات (ساززنی و لایروبی) معمولاً سالی یک بار انجام می‌شود.

۳- بازسازی لتها و مقسم‌ها: لتها و مقسم‌ها به علت دوری از دسترس صاحبان حقابه (فاصله اولین روستای بهره‌بردار از مادی مروان در منطقه رودشتين تا درب مادی بیش از ۶ کیلومتر و فاصله آخرین روستای آن بیش از ۲۵ کیلومتر است. فاصله مادی‌های بزرگ دیگر نیز مانند نیاصرم «جی» صرم یا حسینی «مارین» و ... نیز به همین ترتیب است)، دخل و تصرفات غیر مسؤولانه و یا عمدی انسانها و خلل‌هایی که حیوانات از جمله موشها، در تأسیسات یاد شده ایجاد می‌کنند نیاز به مرمت سالیانه دارد.



شکل شماره ۱: شبکه آبیاری یک مادی

سرمایه‌گذاری در این بازسازی نیز که معمولاً زیاد نیست، به روال یاد شده در موارد بالا انجام می‌گیرد، اما در نظام عمدۀ مالکی گذشته این عملیات از طریق بیگاری و به کمک زارعان انجام می‌شده و اساس تأمین نیروی انسانی آن همواره به نسبت حقابه بوده است.

۴. بازسازی بندهای اصلی رودخانه: بلوکات آبخور زاینده‌رود در مناطق جی و شرق اصفهان، عموماً از طریق احداث بندهای انحرافی قادر به بهره‌برداری از آب رودخانه هستند و طبعاً و بویژه پس از جریان سیلابهای مهیب احتمال تخریب آنها وجود دارد، لذا مادی‌های بلوک جی تحت تأثیر پل بندهایی مانند پل مارنان، پل خواجه و سی و سه پل، منشعب می‌شوند که عموماً بندهای محکمی هستند که طی ۴۰۰ سال گذشته تخریب نشده‌اند (۷ / ص ۱۸۵). اما مادی‌های بلوکات کراج، برآن و رودشتین از طریق احداث بندهای انحرافی که معروفترین آنها بند آبشار (کراج) و ۵ بند بلوک رودشتین می‌باشند - منشعب می‌شوند (۴ / ص ۱۹). بازسازی و یا احداث این بندها چون نیازمند سرمایه‌گذاری سنگینی است، اصولاً بر عهده مالکین اراضی آبخور همان بندها بوده است، لیکن روال سرمایه‌گذاری در آنها براساس روال یاد شده در سه مورد گذشته بوده

است (سرمایه‌گذاری براساس میزان حقابه). جدیدترین بازسازی مربوط به بند شانزده ده است که حدود ۷۰ سال پیش صورت گرفته است (۴ / ص ۳۳).

شایان ذکر است که بعد از اصلاحات ارضی و تصدی امور آب رودخانه توسط سازمانهای دولتی، تعمیرات بندهای قدیمی و احداث شبکه جدید آبیاری همراه با نگهداری، لایروبی و مرمت آنها، توسط سازمان ذی‌ربط انجام می‌گیرد، اما لایروبی و ساززنی شبکه سنتی به همان صورت یاد شده انجام می‌شود.

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

از جمله دقیق‌ترین نظامهای مدیریت بر منابع و جوامع در ایران، می‌توان مدیریت سنتی (تقسیم آب) زاینده‌رود را نام برد، که نظام اجرایی آن، هم به لحاظ وسعت منطقه مورد عمل و هم از جهت آموزشی برای دست‌اندرکاران آن با جدیدترین الگوهای علمی مدیریتی توأم‌ان (ارگانیکی - مکانیکی) منطبق است (۱۲ / صص ۸۳-۸۱) و در آن همکاری کامل‌آ مشخص و مشترک دولت و مردم با دقت مورد توجه قرار می‌گرفته است، یعنی در این نظام:

۱- سطوحی از کار مدیریتی به بخش دولتی و سطوحی از آن به بخش مردمی واگذار شده است (سهم دولت در سطح ستادی و سهم مردم در بخش اجرایی سازماندهی گردیده است).

۲- بنا به اقتضا از هر دو نوع سازماندهی مرکز و غیر مرکز استفاده می‌کرده است، اما به دلیل اجرایی بودن سطوح اصلی مدیریت آن، مرکز سهم بسیار کمرنگی در فرایند اجرایی آن دارد.

۳- به صورت گروهی اداره می‌شده و همزمان، بخشی از مباری ارتباط افقی و بخشی از مباری ارتباطی عمودی بهره‌مند بوده است (ر.ک: نمودار شماره ۱).

۴- سطوح مدیریتی آن در همه اجزاء، به نیروهای معتمد، ماهر، متخصص و صاحب انگیزه واگذار می‌شده است. (۱۶ / P.480)

۵- به لحاظ اعتمادی که در اقدامات سنتی در جامعه روستایی بر تجارت طولانی مدت وجود دارد، از بروز نوآوری‌ها و ابداعات فردی در سطوح اجرایی آن جلوگیری به عمل

آمده است، اما در سطوح ستادی و برنامه‌ریزی مقتضیات سیاسی و ملّی ملحوظ می‌شده است.

۶- الگوی اجرایی آن در برنامه‌ریزی توسعه روستاوی، هم با مقیاس محدود و هم با مقیاس وسیع سازگار است و به اثبات نیز رسیده است، که به دلیل وجود ابعاد مختلف اجرایی شامل بهره‌برداری مستقیم، احداث، تعمیر و نگهداری سازه‌های بزرگ مقیاس (بندهای انحرافی) و کوچک مقیاس (تعمیر و نگهداری تأسیسات آبیاری) هم در طول زمان گذشته، و هم برای اقدامات مشابه در آینده اعم از امور سرمایه‌بر با فن‌آوری پیچیده، و امور غیرسرمایه‌بر، و در امور مدیریت انسانی- اقتصادی قابلیت اجرایی دارد.

۷- تناقض بین منافع دیوان‌سالاران و سهامداران در آن وجود نداشته است، و اصولاً برای گروه اول به لحاظ عدم مداخله آنان در بخش اجرایی، خالی از مخاطره است (P.235 / 17) زیرا آنان اصولاً در سطوح ستادی یعنی ( برنامه‌ریزی، طراحی، تحقیق آموزش و ترویج) فعالیت داشته‌اند، و بخش اجرایی تماماً به بخش مردمی که طبیعت آن پذیرش مخاطرات در آرزوی کسب منافع و یا ترس از زیان است، واگذار می‌شده است (19 / P.122).

۸- همزمان به استخدام بلندمدت و کوتاه‌مدت، بتایر اقتضای شرایط خاص، ارج می‌نهاده است، زیرا در این مدیریت، هم سطوح دیوان‌سalarی، و هم بهره‌برداران، دست‌اندرکار بوده‌اند. اما سهم و نقش هر یک با دقیق تعریف شده است و مقتضیات محیطی نیز به مناسب نظارت عمومی بر جریان امور، به روشنی مشخص بوده است.

۹- در سطوح اجرایی آن، منافع فرد و جمع همزمان ملحوظ می‌شده و برای سطوح مختلف به عنوان یک نظام انگیزشی قابل توجیه بوده است. (18 / P.230) زیرا دست‌اندرکاران آن عموماً از ثمره‌کار و براساس اصول شناخته شده‌ای سود می‌جسته‌اند.

### پیشنهاد می شود

مدیران، برنامه ریزان و مجریانی که به مشارکت مؤثر بخش‌های دولتی و مردمی علاقه مندند، به بازشناسی این نظام و سایر نظامهای سنتی مدیریت بر منابع (طبیعی و انسانی) بذل توجهی درخور بنمایند، زیرا این الگو برای مدیریت بر کلیه منابع طبیعی اعم از آنها (در مقیاسهای مختلف)، خاکها، سازه‌های مختلف، بیوژه سازه‌های آبی (بزرگ مقیاس و کوچک مقیاس) مهار سیلاهها و آبخیزداری (حوضه سدها)، احیای مراتع و بیابان‌زدایی، احیای اراضی باир و ... قابل اعمال است.

### پی‌نوشت‌ها

- ۱- هرچند از دوره قاجاریه به این سو، کم و بیش بخش‌هایی از طرحهای تقسیم آب زاینده‌رود در کتابهای مربوط به اصفهان به چاپ رسیده است، اما تا آن‌جاکه بررسی شده است، نسخه کامل آن در سال ۱۳۰۷ در روزنامه راه نجات اصفهان به چاپ رسیده است. دو نسخه اصل طومار در سازمان ثبت اسناد و کتابخانه مجلس شورای اسلامی نگهداری می‌شود.
- ۲- دو صفحه از متن اصلی طومار شیخ بهائی (صفحات اول و دوم) به ضمیمه آورده شده است.
- ۳- گو اینکه در طومار به صراحة از نمایندگان سی و سه گانه نام برده نشده است و این عنوان از سال ۱۳۲۰ یعنی زمان انتقال مدیریت آب رودخانه از اداره میاه به اداره کشاورزی و تا سال ۱۳۴۷ (زمان بهره‌برداری از شبکه جدید آبیاری سد زاینده‌رود) در اسناد به کار برده شده است، اما این نمایندگان تحت عنوان کخدادهای مادی‌ها همواره حضور داشته‌اند و در تصمیم‌گیری‌های مختلف مربوط به رودخانه ایفای نقش کرده‌اند (ر.ک: صفحات اول و دوم طومار)
- ۴- چهار کشیک در غرب اصفهان (لنجان، النجان، ماریبن و جی و بزرزود) و دو کشیک در شرق اصفهان (کراج و برآآن یک کشیک و رودشتین یک کشیک).

## منابع و مأخذ

- ۱- بازنویس طومار شیخ بهائی، روزنامه راه نجات، اصفهان.
- ۲- تودارو، مایکل. توسعه اقتصادی در جهان سوم، ترجمه غلامعلی فرهادی، سازمان برنامه و بودجه، تهران، (۱۳۶۴).
- ۳- حسینی‌ابری، سید‌حسن. بررسی اجمالی طومار شیخ بهائی، دانشگاه اصفهان، متن سخنرانی، (۱۳۶۲).
- ۴- حسینی‌ابری، سید‌حسن. زاینده‌رود از سرچشمه تا مرداب، نشر گلها، اصفهان، (۱۳۷۹).
- ۵- حسینی‌ابری، سید‌حسن. همیاری سنتی در بازسازی یک سد قدیمی، نشریه علمی پژوهشی دانشکده ادبیات و علوم انسانی، دانشگاه اصفهان، شماره دهم و یازدهم، (۱۳۷۶).
- ۶- دانشگاه تهران، گزارش خاک‌شناسی و طبقه‌بندی اراضی حوضه زاینده‌رود، دانشکده علوم اقتصادی، (۱۳۴۷).
- ۷- رضا، عنایت‌الله و دیگران. آب و فن آبیاری در ایران باستان، وزارت آب و برق، (۲۵۳۵).
- ۸- زمانی‌پور، اسد‌الله. ترویج کشاورزی در فرآیند توسعه، دانشگاه بیرجند، (۱۳۷۳).
- ۹- ستاد ارشاد. فرهنگ آبادیهای ایران، جلد دهم، (۱۳۲۸).
- ۱۰- شاردن، ئان. سفرنامه شاردن، ترجمه اقبال یغمایی، نشر لیتوگرافی قاسملو، تهران، (۱۳۲۸).
- ۱۱- شفقی، سیروس. جغرافیای اصفهان، دانشگاه اصفهان، (۱۳۵۴).
- ۱۲- محمدزاده، عباس. مدیریت توسعه، انتشارات سمن، (۱۳۶۶).
- ۱۳- میسرا، آر. پی. برداشتی نواز مسائل توسعه، ترجمه حمید فراهانی، مجله تحقیقات اقتصادی - اجتماعی، جهاد سازندگی، (۱۳۶۶).
- ۱۴- هیرشمن، آ. الگوهای نظری در اقتصاد توسعه، ویراسته راجانی کانت، ترجمه غلامرضا آزاد (ارمنکی)، نشر دیدار، تهران، (۱۳۷۶).

15- Bartold, W. (1975), *An Historical Geography of Iran*. Translated by Sevat Soucek, University Press. Princeton, New Jersey.

- 16- Korten, D.C. (1980), **Community Organization, and Rural Development**, Public Administration Review.
- 17- Melvin, Weber, M. (1963), **Comperhensive Planning and Social Responsibility**, Journal, of the American Institute of Planning.
- 18- Peattie, **Realistic Planning and Qualitative Research**, Habitate International.
- 19- Whyte, W. (1980), **The Social Life of Small Urban Spaces**, Conservation Foundation, Washington D.c.

