

كتاب آداب السلطنه

جزء کتب خطی کتابخانه ملی پاریس نسخه‌ای است در ۱۹ ورق که بعلامت و شماره Sup Plément Persan 1324 تحت عنوان «آداب السلطنه و کتاب راحة - الانسان» بثبت رسیده است . در ظهر صحيفه نخستین مجلد آن کتاب عبارت : «کتاب آداب السلطنه و کتاب راحة الانسان ، بفارسيه المنظومه فى الاخلاق» پچشم ميخورد بلوشه (۱) در کاتالك نسخ خطی فارسي کتابخانه ملی پاریس جلد دوم در باره آداب السلطنه چنین مينويسد :

«آداب السلطنه رساله سياسى بدون نام مولف و هيج اطلاعی در باره زمان تاليف اين رساله در دست نیست رساله مذكور بدوباب تقسيم ميگردد . باب اول در وظايف سلطان و باب دوم در باره وزراء هر يك از اين دوباب بنوبه خود بفصول تقسيم ميگردد .

شروع کتاب . اما بعد بدان اسم الله ...

نسخه بسيار نفيس خزانه اي اعلى با دوره و سرلوحه (مذهب) متعلق بقرن ۱۷ ميلادي

۲۸ برك ۲۹ در ۱۹ سانتيمتر جلد ساغرى قرمز رنگ .

با عباراتي دلپذير و بشيوه و سبك نشر صفوی . برشيته تحرير درآمده است . متسافانه نسخه کتابخانه ملی فرانسه تاريخ کتاب ندارد و اسم ناسخ و کاتب نيز در آخر کتاب ذكر نشده است از نام مولف و تاريخ تاليف آن نيز در خود رساله اطلاعی یافت نميشود . خوشبختانه نسخه دیگري از اين کتاب در نزد استاد سعيد نقisi محفوظ است و آقاي نقisi آداب السلطنه را بابو الخير فارسي که در قرن دهم هجری در شيراز سکونت داشته است نسبت ميدهدن . و در يادداشتی که برای اينجانب فرستاده اند در باره مولف چنین می نویسند :

نقى الدين ابوالخير محمد بن محمد فارسي شاگرد غیاث الدين منصور استکي بوده است نقى الدين در رياضيات تبحر فراوانی داشته و تاليفاتي بفارسي و عربي از خود بيانگار گذاشته است از آنجلمه است کتب زير :

صحيفه النور في الحكمه ، طليعه العلوم ، مختصر آن در سال ۱۷۹ ه اصل التقويم تاليف در حدود سنه ۹۷۱ ه رساله در اسطر لاب طالع مسائل در جواب سئوالاتي راجع باسطر لاب . طالع نامه ، منتخب حل التقويم متسافانه نگارنده دسترسی بنسخه کتابخانه سعيد نقisi حاصل نيامد و چون مسافرت استاد بخارج کشور امكان مقابله دو نسخه خطی را بآينده موکول داشت بنچار عين متن استنساخ شده از نسخه کتابخانه ملی فرانسه در اينجا منتشر ميگردد تا خوانندگان عزيز از قرائت آن بى بهره نمانند .

فع . فاروقى

«بسم الله الرحمن الرحيم»

سپاس و ستایش مرخدائی را جل جلاله که پدیدارنده مخلوقات و دارنده مصنوعات . و درود بر رسول تقلین و خواجه کوئین خاقانین و بریاران و رفیقان او . اما بعد . بدآن اسعدک الله که این رسالتیست در آداب سلطنت و وزارت مبني

بردو یاپ . باب اول ادر آداب سلطنت مشتمل بر چهار فصل

فصل اول . در آدابی که پادشاه را جمع باید کردن

فصل ثانی در استماع کلمات

فصل ثالث در مشورت

فصل رابع در اعوان مملکت

باب دوم . در آداب وزارت مشتمل بر سه فصل

فصل اول در آدابی که وزیر راجمع باید کردن

فصل ثانی در صنوف خدمات که بروزیر واجب است

فصل ثالث در جذب منفعت و رفع مضرت

باب اول در آداب سلطنت مبني بر چهار فصل

فصل اول در آدابی که پادشاه را جمع باید کردن

باید که پادشاه در هستی وجود خود فکرت کند و داند که آدمی از قطر ه آب گندیده موجود شده است و حقیقت هستی خود را بشناسد و بداند که جمله موجودات فانیست . و باز از وجود بعدم خواهد شد و حال انعامهای که حق تعالی بدو داده است از سمع و بصر و نطق و قوای ظاهر و باطن برخود نگاه کند و حقیقت داند که آدمی را بیازی نیافریده اند و له تعالی افحسبتم انما خلقنا کم و عبنا و انکم الینلا ترجمون و جای دیگر فرموده وما خلقت الجن و الانس الا لیعبدون . و چون بفضل حق تعالی یکی بر دیگران پادشاه کشت و خلعت خلافت پوشید و خلائق که ودیعه خالق اند در عهمدا او آمد و برق کلکم را عو کلکم عن رعنیته مسئولون هر آینه باز خواست حال رعیت در قیامت از وی خواهد بود . می باید که قدم در این مهم تیامل نهد و روزی چند که فلك بمراد او میگردد سرور شته خود بدست شیطان ندهد و متابعت هوا نکند که شیطان دشمن آدم است و هوا بدفرما و در هر کار که بخوش آمد و هواء نفس پیوسته شد معلوم کند که محرک و محرض جز شیطان نبود . و آن على الاطلاق تدبیر صایب و رای روشن چشم نتوان داشت و در آن کوشد که دولت را از دین حصنه سازد و نعمت را از شکر خوری پردازد . هر دولت که در حصین بود مغلوب نگردد و هر نعمت که در حرز آمد بتاراج نزود . و حصن دولت مطیع بود بفرمانهای خواست عزو علا . و متابعت نمودن نسبت برسول عليه السلام و اقتداء کردن بروش خلفاء راشدین رضوان الله عليهم اجمعین و حرز نعمت که شکر است از ملوک آن باشد که بندگان خدا تعالی در حریم مملکت او آسوده باشند و از بان او این و اگر پادشاهی همیشه روز بروزه باشد و شب بنماز و یکرمان زبان او از حمد حق خالی نبود چون یک بندۀ ازو در رنج باشد آن روزه و نماز و ذکر جواب عتاب او نباشد .

و یقین داند که بهیج وجه از عدل خدا تعالی مظلوم محروم نخواهد بود و اصل و عمه که قوام عالم و نظام حال بني آدم و ثبات ملک بدآن منوط است در پادشاهی عدل است که سلطان عادل خیر من مطروابل یعنی از عدل ملوک خصب و رفاهیت

بیش از آن توقع توان کرد که از تو اترباران و سید علیه السلام فرمود که عدل یک ساعته سلطان بر عبادت هفتاد ساله ترجیح دارد . و دعاء سلطان البته رد نشد .
و عدل خاص است و عام . عدل خاص آنست که ابتداء از نفس خود کند . ان الله يامر بالعدل والاحسان . چون از منکرات اجتناب نموده شد هر آینه عدلی باشد که بر نفس کرده شود . و مهمتر رکنی پادشاه را احتراز است از کثرت اختلاط باعورات که زنان مصاید شیطانند . و هر که صید شیطان شد مامور امر او باید بود . و چون کار فرمای شیطان بود پوشیده نماند که چه فساد ها تولد کند کار دین و دنیا از آن باطل شود . و یقین واقعیت که اعمال بندگان از خیر و شر از صفیر و کبیر برو - می نویسند و البته فردا مطالعه آن می باید کرد و چون حاصل الاما افعال مذمومه و کردار ناپسندیده باشد تاسف و ندامت وزاری در آن زمان معید نیاید . و هر آینه مكافات و مجازات را چشم باید داشت .
و بحقیقت دانست که صفات باری تعالی از ظلم و جور منزه است که لا یغا در صفیره و لا کبیره الا احصیها این معنی دارد .

و معلوم است که از اختلاط زنان رکت و نقادت عقل و کوتاهی عمر تولد کند و این هر سه عیوبی بس بزرگست چه برکت امور مملکت مستقیم نماند و بنقادت عقل فرمائی بر جاده نتوان داد . و بکوتاهی عمر در دنیا برخورداری صورت نبندد و آخرت را ذخیره نتوان ساخت .

اما عدل عام آنست که در تحصیل اموال از نوعی کوشیده آید که رخصت شرع است و صرف آن در وجهی که از زد فرموده است و رسول علیه السلام و خلفاء راشدین رضوان الله علیهم اجمعین کرده اند که پادشاهان خازن بیت المال اند و پادشاه را از بیت المال بقدر کفاف که با سراف انجامد بیش مباح نیست .

دیگر کوتاه کردن دست ظلمه و فسقه و مشهور است از اذیال ارباب ضعف و برخود فر پن دانستن نصرت ظلم و احتراز از دعا بداندیشان که سید علیه السلام میفرماید که دعا مظلوم ویوه ویتیم رد نشد اگر چه کافر باشد .
دیگر پرهیز کردن است از اشاعت ظلم که ایزد تعالی سنتگی آفریده است در آسمان برابر ظالم چون فرمان رسد بر ظالم آید و ماهی من الظالمین بعد این معنی دارد .

و رسول علیه السلام میفرماید که اول کسی که در دوزخ مکان گیرد پادشاه ظالم بود و اگر ظالم مهلت می باید بدان مفروز نباید شد که مهلت ظالم را بدان آشت تا مگر توبه کند و از ظلم اجتناب نماید و اگر اصرار او زیادت شود و ندامتی نباشد هر آینه ببلائی ماخوذ گردد که از آن خلاص طمع نتوان داشت و کذلک اخدر بیک اذا اخذ القرى و هی ظالمه ان اخذه الیم شدید . این معنیست و از ظالم زوال مملکت و تخریب دیار حاصل آید فنلک بیو تم حاویه بـماظـلـمـوا تـصـدـیـقـ باـینـ باـسـتـ .

و بحقیقت میباید دانست که چون بفایت و ندامتی بزوادی حاصل نیاید تدارک اول از حضرت عز و جل ذکر آنست که ظالم دیگر را بر آن قوم گمارد . و کذلک نولی بعض الظالمین بعضا . و بدترین ظلم آنست که دست بمال مسلمان و ذمی آلوده شود از وجهی که شرع نفرموده است چون مصادره مواضعه و قسمهای زواید و سفع خانه و غیر آن بزرگی گفته است بیش کرسی قضا جواب هفتاد گناه گفتی آسان تر از جواب یک خصم . و محققان گفته اند که پادشاهان در بانان دوزخ اند ایزد تعالی مال و تیغ و دره جهت آن بدیشان داده است تا بندگان خدا را بدین

چيز ها از دوزخ باز دارند تا آنرا که بمال حاجت باشد بدنهند تا بر دست او کاري نرود که مستوجب دوزخ گردد . و آنرا که قصاص بايد کرد يا حدي باقامت بايد رسانيداهه مال جايزن شمنند تا در آخرت از آتش دوزخ نجات يابند . چون برین جملت پادشاه باید که خود را از وقوع منكرات صيانت کند تا باشند چون برین جملت پادشاه باید که خود را از وقوع منكرات صيانت کند تا باشند نباید رفت

که فردا سلطان و آنکه فروتر اوست يكسان خواهند بود و هيج چيز بفریاد او نرسد الاعمال خير . ديگر حکم پادشاه موافق فرمان خدای تعالي باشد که رسول عليه - السلام میفرماید که هر پادشاه که حکم بخلاف فرمان خدای تعالي کند ایزد عزو علا درویشي را برو گمارد و اگر بر اهل ذمت ظلم کند و از ایشان بناواجب چيزی ستاند کفار را بر مملکت او استیلا دهد .

فصل دوم - در استماع کلمات . معلوم و مقرر است که بر درگاه ملوک از هر صنف خلق باشند و هر يك طالب آنکه خود را بنوعی و طريقي بخدمت پادشاه نزديک گرداشد . بعضی که حسبي و نسيب باشد و بحسن اخلاق معروف به نيكو پسندی و نيكو گوئي بندگان خدای تعالي و قيام خيرات تقرب طلب . و بعضی که حسبي و دني باشند بغم و سعایت و بدگوئي و بدکرداري در سر و علانيه کوشند . پادشاه باید که فکرت بجای آورد و سخن از طایقه که غمرو بدکرداري شumar ايشان آست بي ایضاخ بیند و اقامته شهود عدول مسموع ندارد قوله تعالي ان حاكم فاسق بنیانه فتینوا درين آيت . منع است از تعجیل و امرست بتنانی . . . رسول عليه السلام میفرماید که میان مردم غم نکند مگر حرام زاده و تفحص در کار ها فرض عین داند به تفحص خائنانرا امين و غمازان را مسکین گرداشد و امينانرا قوي دل و نيكو کارانرا راغب و از طائفه که راي راست مهمل گدارند و خوش آمد گويد احتراز لازم است که نتيجه آن بسر درآمدن و از پاي در افتادن باشد .

فصل سیم در مشورت . بدانکه اصل و عمدہ ذر کل امور مشورتست بالاصحاب عقل و ارباب تجارب که بمشورت خير راي ملوک را استمداد تمام باشد و معجب بودن برای و فکر و عقل خود و ضجرب در مهمات و کشف اسرار بر جاهل و نادان و اعتماد بر ترهات منجم و خوي داشتن دشمن ناستوده است و حاصل آن جز ندامت باشد . و از تامل در کار ها و تاخیر در عقوبات و تعجیل در اصطناع مخلصان و رغبت در اصطفي ناصحان و حلم نه بضعف و عجز و شدت نه بعنف و جور و کثرة خشم . بسطت مملکت موقع توان کرد . و از توپير در مواجب حشم و قرار فاصيل اقطاع بر امران قصان حشم و شرير شدن امر او استيصال رعایا و تحریب ولايات چشم توان داشت و از خصال پسندیده ملوک يكی آنست که حکام دنيا را در دل و چشم و زنی نهند که اگر بدان زياده التفات بود هر آينه باسمساك انجامد . و خصلت امساك نامحمود است خاصه در پادشاه .

ديگر باید که برخدم و حشم بدگمان و بد اعتماد باشد که بد اعتمادي ملوک چاکر را از فرمانها محترز گرداشد و از بدگمانی نفرت خدم و مقربان حاصل آيد .

فصل چهارم در اعوان مملکت . پادشاه باید که اندازه کفایت هر يك از اعوان مملکت بداند تا فراخوار هر يك شغلی تواند فرمود که اگر حال معلوم نباشد شاید که کار بزرگ يكی حواله افتاد که او را قوت تمثیت آن نبود و کار خرد بدیگری

حواله رود که او را محل زیادت باشد و از حوض آن استنکاف نماید هر آینه در هر دو طرف کار مهمل ماند و فتور آن بملکت سرایت کند . وزارت . صدر وزارت بعالی نسب خدای ترس . کامل ادب . صافی دل . لطیف طبع . نیکو خلق - کریم نهاد . بزرگ فطر . جزیل عطا . کارگزار . دوربین . متین رای . نافذ حکم . پاک ضمیر . مدرک خاطر . شامل اشغال . صادق دروغد . متمام در وعید . مستعجل در تدارک مهمات . شجاع . با تحرز . باکرم . با تواضع . مبرا از سفه . معرا از عجب . حمول در استماع کلمات . مجتبی از حقد و حسد . محترز از ظلم و جور . مترشد باهل تقوی و بسارت مخدوم را ناصح . خلق را غمخوار باید سپرد امیر داد . باید که عالی همت بود . نیکو خلق . وافرفضل . کامل عقل . در تفحص مفترط . در تتبیع عالی . در انفاق سابق . مطواع شرع در اقامت حدود . مسلم از خشم در سیاست . خلق رانیکو خواه . در استماع سخن متظلمان راغب در نصرت مظلوم مستعجل از میل و غرض فارغ از مخاصمه خصمان در مجمع اکبر خائف . وکیل در . باید که نیکو لقا بود . و کریم طبع پاکیزه اخلاق . شیرین سخن ثابت رای . محترز از کشف اسرار . راغب در استماع کلمات ارباب حاجات مجدد را اهتمام امور بندگان خدای تعالی .

امیر حاجب . باید که مهیب باشد و شجاع پاکیزه اطراف ، فصیح زبان ، مزاج شناس ، نیکو زندگانی ، مشفق کاردان . مشرف باید که واہی بود و هشیار . واقف . متقن - خویشتن دار . مصلح . دورازتهتك فارغ از حدت . . مجتبی از منهیات . نیکو خصال ، صادق - القول . ضابط اموال مخدوم . مشفق بربندگان خدای . نه در مناقشت مفترط و نه در بازخواست مهمل . نه در طبع او خشم مستولی نه در دل او عداوت ممکن . عارض . باید که مکرم بود و حلیم و بردار نیکو خلق کریم طبع ، مزاج شناس - مشفق برکار حشم . ناصح بر اموال مخدوم . مصون از فحش و سفه . فارغ از عجب و تکبر .

صاحب برد . چون مجالست . بدیوان قضاویوأن دادست و باستماع دعاوی و قطع خصومات مشفول می باید بود باید که صاحب برد زاهد بود و متقد و عالم و فقیه . مفتی چنانکه هیچ چیز از مسائل شرعی بروی پوشیده نباشد و در تفحص محدود در قول راست و در فعل نیکو و از محظورات محترز و برخیر موفق . نیکو سخن عالی عبارت . نیکو خواه . نیکو خلق متمام در عرضه داشت حوادث متفکر در تقریر واقعات هر آینه چون اعون مملکت و کار داران دولت بزین جمله باشند بندگان خدای در ریاض رفاهیت آسوده باشند و ولایات آباد و جزاين معمور و حشم قایم و اعدامقهور . و در جمله نیکو کاری معتبر اصلیت . و حکما گفته اند که به هر نه به هر که نه به نه دهد . و بر دولت تکیه کردن و ظلم حرفت ساختن عاقبتی وخیم دارد که از ظلم و بدکاری دولت پایدار نماند و عیادا بالله چون تراجع بود و ساعات رفو رفو باشد . و از زبان نبوت علیه السلام خبر دهنده که احسناوا جوار نعم الله فانها قل ما تفیرت عن قوم فعادت اليهم ایزد تعالی جمهور خلق را توفیق خیرات ارزانی دارد و از افعالی که فردا ماخوذ و معاقب باید بود در عصمت داراد . بمنه و کرمه .

(باب دوم)

در ادب وزارت مشتمل بر سه فصل

فصل اول در آدابی که وزیر را جمع باید کرد.

باید دانست که وزیر دوم پادشاه است و کار او دشوار تر بود بجهه آنکه پادشاه را حشمت حجابست و کسی برو گستاخی نتوان کرد . و وزیر را حجاب نیست و نظام مملکت پادشاه منسوب گردد و خلل آن بوزیر پس باید که وزیر فیلسوف باشد بحکمت و دهقان بعمارت و بازرگان بتصرف و لشکری بتهور و مملکت بهمت . و رعیت بتواضع و بخیر گرایید و مصلحت جوید . و مزاج روزگار مردم شناسند . و وقت هر کار بداند و در موضع خود کند از نرمی و درشتی فروگذاشتن و سخت گرفتن و هر کاری که افتاد از آن بیرون تواند آمد و در اوایل از عواقب اندیشد . و از ظاهر بیاطن و از حاضر بفایسب قیاس کند و رعیت را سرکوفته و شاکر دارد . و لشکر را ترسان و سیر دارد . راحت را در رنج طلب و در همه کارها جانب خدای تعالی و جانب مخدوم نگاه دارد . و از ترس مخدوم جانب حق فرو نگذارد . بیدار و هوشیار باشد تا تدبیر کس بروی وانشود . و از دروغ زن و خاین و شریر بپرهیزد چه هر که با خود راست نزود با مردم هم راست نزود و حریص را کار نفرماید . اعوان باندازه گیرند نه چنانک مملکت نا مضبوط گردد . و نه چنانک خرج بسیار افتاد . سیرت نیکو دارد تا متصلان و اتیاع او بدرو اقتدا کنند آنچه بنفس خود باید ساخت بدلگری نگذارد که کار ضایع ماند .

و آنچه دیگران را باید فرمود خود نکند که روز کار تلف و عظم کم شود خلوت نطلبید مگر بجهت دو کار . یکی آسایش هم از هر شغل . دوم امتحان و بازجستن آنچه گردست . تاخطا را دریابد و صواب ماضی را امام سازد . پادشاه را تواضع کند تا بزرگ شود . ارکان دولت را با خود یارگیرد تا از منزلت نیفتند . بازپرداستان تلطیف کند تا دوستش گیرند و رعونت نکند تا دشمن نگیرند . نعمت را شکر کند تا افزاید . بررنج صبر کند تا آسان گردد . دوستی را به نیکوئی بسته دارد و دشمنی را باحسان دوست گرداند هزار دوست اند که داند و یک دشمن بسیار و چون همه را بدست آورده باشد بر دوست مخلص اعتماد نکند تا بدشمن مبغض چه رسد . نا آزموده را معتمد نداند . آزموده را دیگر باره نیاز ماید در آنچه آشکارا باشد از مشورت ننک ندارد که صواب میان خلق پنهانست آنچه پنهان باید داشت با کس نگوید مگر مضطرب گردد بگوید آن نیز وقتی که دین و خرد و امانت و دوستی او معلوم شود . در همه کارها آهستگی کند که تعجیل پشیمانی آورد مگر در کار خیر که چون تأمل کند فرصلت برود . بکردار و گفتار نام نیکو اندوزد . چاپلوس را منافق آشکار شناسند تنگویی را دشمن باطن داند . در کارها تقصیر نکند و غلو ننماید و از میانه نگذرد و از حاجت خلق ملول نشود و ستوهی ننماید . تا تواند حاجت خلق روا کند و اگر رواکردن متعدد بود عندر خواهد و برفق دفع کند تا بررنج و درد مبتلا نشود . از دعاء ستم رسیده بررسد عدل و انصاف را حصار خود گرداند تا تواند نفس را از بیشتر شهوت باز دارد . برهوا و کام نزود . از دنیا توشه آخرت سازد . حد مردم در نشست و خواست و خطاب نگاه دارد . اهل مروت و فضل را اصطناع کند و خویشتن را یکی از مردگان شناسد و یقین داند که یک خشم پادشاه بهمه کس محتاج شود و در هر چه کند و فرمایند نصیحت بجای آورد . و ترس خدای عزو جل شعار و دثار

خود سازد و اگر عیاذ بالله از یکی خطای و یا حرکتی در وجود آید ضرر آن بمال سرایت کند ذیل عفو بر آن پوشاند و در خلاء انتباہ فرماید و پرده او نمرد و آنرا سرمایه انتقام نسازد . و بسمع پادشاه نرساند که شاید که در آن باب مثالی نافذ شود که آخرت کار بندامت کشد . و در مشورتی که با او کند شرط مناصحت بجا آورد و آنچه بصلاح آن باز گردد بی محابا بشرح تقریر کند و اگر پادشاه بکاری خوض کند که بصلاح مملکت نزدیک باشد در تقریر آن منافع مبالغه تمام کند و اگر خاتمت آن کار و عاقبت آن شغل و خیم بود و از خوض آن فسادی ظاهر خواهد شد و شری پدید خواهد گشت بعبارت خوب غور و غایله آن عرضه دارد و البته پادشاه را بظلم معین و دلیل نباشد و بهوای مخدوم سخن نگوید و در بطلان حق غیری نکوشد چه اگر گوید و کوشد مخدوم خود را خود را در دوزخ جای ساخته بود . که رسول علیه السلام میفرماید که در اعانت ظالم کوشیدن اسلام را پس پشت الداختن است و هر که غیری را بظلم دلالت کند او و ظلم در دوزخ قرین هامان باشندو عذاب ایشان زیادت از عذاب هامان باشد و عبدالله مسعود گوید رضی الله عنہ که هر که ظالمی را بر ظلمی یاری دهد حجتی کند که حق غیری بدان باطل شود او بخدای عزو جل بحرب بیرون آمده بود حسن بصری رحمته الله عليه میگوید بهوا و رضای ملوک سخن گفتن خود را از نظر حق محروم کردن است وزیر باید که همیشه مستفرق مهمات باشد و گذشته را تفحص فرماید و حال را تیمار دارد و آینده پیش از وقت غم خوار و که بتفحص گذشته اموال بدست آید که در حال بکار شود و آینده را چون غم خورد وقت کار تحریب دوراه نیابد و سر رشته مصلحت از ضبط بیرون نشود و باید که صاحب این منصب در اغلب امور با أصحاب شرف و ارباب تجارت رجوع کند و اگر در تفحص امور زیاده تحمل باید کرد ضررت بخود راه ندهد و از خشم وحدت احتراز نماید و خویشتن بین و کاهل پیشه و مفرور برای و عقل خود نباشد و باید که در کل احوال رضای حق را بر رضای مخدوم مقدم دارد تا بهر دو سرای نیکو نام باشد و چون این شرایط بجای آورده هم اینمن نباشد و خود را فارغ نشناسد و بیش باز ننهد که هیچ آفریده روزگار را نتوانست کرد و این فضل جمیع طوائف را شنودنی و دانستنی است .

فصل دوم در تیمار های خدمت که بروزیر باید دانست که پادشاه را بروزیر سه حق واجب گردد و هر یکی بر چهار نوع باشد .

اول نگاه داشتن مصالح ملک و آن بر چهار نوع است آباد کردن ولایت و ساخته کردن لشکر و روشن کردن دخل و سبک بار دانستن رعیت .

دوم قیام نمودن بمصالح او و آن نیز بر چهار نوع است وظایف او را بکفایت ساخته داشتن و عوارض او را توجیه نهادن و حاسه او را راضی داشتن و از جهت نواب زمانه ذخیره نهادن .

سیوم - مقاومت کردن با دشمنان او و آن نیز بر چهار نوع است .

ثفور اطراف را استوار داشتن . عبرت و آلت او را تمام ساختن لشکر را بعینه و ترتیب نهادن و اندازه هر کاری طبقتن و خدمتی و هرچه در مملکت است پیدا کند و این فصل سر جمله نیکهاست .

فصل سیوم - در جذب منفعت و دفع مضرت باید دانست که کفایت وزیر جذب منفعت و دفع مضرت بود و منفعت دو نوع است یکی دخل ممالک زیادت

کردن بی رنج رعیت بطريق عدل و احسان و رفق و ماهیت که زمین را گنج
پادشاه گفته اند و کلید آن بدست رعیت مطبع دوم زیادت کردن ولايت نو و طريق
آن حیلست و قوت. حیلت بقلم و قوت بشمشیر و تاحیلت ممکن است قوت نباید
کردن که مرد بقوت صدرا بیش قهر نکند و بحیلت خرد لشگر بزرگ نیفتند و مضرات
نیز بر دو نوع است یکی خلل که در ولایات افتاد و آن ازدو چیز باشد یا غفلت
تبیمار دار اگر چه کافی باشد یا عجز او که ضبط نتواند کرد دوم آنست که عبره اموال
بنقصان گراید و آن هم دو چیز باشد یا قوت و تقلب رعیب که متوجه بازگیرند
یا ضعف و عجز رعیت از پس ناواجع که برایشان حواله رود . و علاج هر یک بقصد
آن توان کرد . از عاقل هشیاری خواستن تا هشیاری را نصب کردن و عاجز را
کار آن فرمودن تا بتواند بدل کردن ناتوانرا بی ظلم مالش دادن و ضعیف را بقوت—
عدل تاسف فرمودن تا خلل برخیزد . والله اعلم بالصلوab .



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پرتال جامع علوم انسانی