

است تصمیم‌گیری را عملاً غیر ممکن سازد و از طرفی هیچ تصمیم‌گیرنده‌ای هرگز نمی‌تواند کاملاً مطمئن باشد که کلیه نتایج ناشی از یک تصمیم را در نظر گرفته است و حتی به تدریت می‌توان برای یک راه کار اطلاعات کاملی به دست آورد و کسب اطلاعات نیز معمولاً همراه با هزینه است. تصمیم‌گیرنده‌گان نیز با توجه به محدودیتهای انسانها همواره تصمیمات عقلایی اتخاذ نمی‌کنند اما علی‌رغم انتقادات فوق، فرض تصمیم عقلایی برداش کامل مبتنی است، شرطی که هر چند غیر ممکن است ولی بیانگر توجه به نقش اطلاعات در تصمیم‌گیری است.

ایدهٔ اساسی نظریه رفتاری تصمیم‌گیری به وسیلهٔ سایمون(۲) مایرت(۴) و مارچ(۵) و سایر محققان توسعه یافته است. از نظر سایمون، تصمیم‌گیری به تفکر و انتخاب آگاهانه و سنجیده محدود نمی‌گردد بلکه متضمن انتخاب یک راه حل از میان کلیه راه حل‌هایی است که از نظر فیزیکی برای فرد ممکن است. اعم از اینکه فرد از تمام شوق ممکن آگاهی داشته یا نداشته باشد. بنابراین اصطلاح، انتخاب به هیچ فرایند سنجیده‌ای دلالت نداشته بلکه به سادگی به این واقعیت اشاره دارد که اگر فرد راه حلی را برگزیند، راه حل‌های دیگری وجود دارد که او در این راه از آنها صرف نظر کرده است. (۶)

در نظریه کلامیک، تصمیم‌گیری فرض عقلایی بودن تصمیم‌گیرنده‌گان مدنظر است در حالی که سایمون موضوع «مغولیت محدود شده» یا «عقلایی محدود»(۷) را مطرح می‌سازد که بر طبق آن چون انواع محدودیتهای در فرایند تصمیم‌گیری وجود دارد، لذا افراد نمی‌توانند تصمیمات عقلایی اتخاذ کنند. یکی از محدودیتهایی که برآن تأکید دارد فقدان اطلاعات اصلی در سازمانهای است. بنابراین با توجه به انواع محدودیتهای تصمیم‌گیرنده‌گان به جای آنکه در جستجوی بهترین تصمیم در معنای اقتصادی آن باشند که نظریه کلامیک تصمیم‌گیری تجویز می‌کرد باید به تصمیم «رضایت‌بخش»(۸) کفايت کنند.

در مجموع در نظریه رفتاری تصمیم‌گیری از مفهوم «عقلایی محدود» مفاهیم زیر استباط می‌شود:

۱- تصمیمات همواره با یک سری کاستیها و با درجاتی از عدم درک واقعی طبیعت مسئله مورد نظر همراهند.

۲- تصمیم‌گیرنده‌گان هرگز در ایجاد همه راه حل‌های ممکن برای اخذ تصمیم موفق نخواهند بود.

۳- راه حلها همواره با کاستی و نقصان ارزیابی می‌شوند زیرا پیش‌بینی تمامی نتایج مربوط به هر راه حل، غیر ممکن است.

۴- تصمیم نهایی متوجه انتخاب راه حلی است که براساس برشی معیارها از درجه‌ای از رضایت‌بخشی برخوردار است و به حداقل رساننده نیست.

## نقش اطلاعات حسابداری در تصمیم‌گیری

محمد رضا طاهری

تصمیم‌گیری به زبان ساده، انتخاب یک راه از میان راه‌های مختلف است. (۱) میان نظریه‌های عمدۀ تصمیم‌گیری می‌توان از دو نظریه کلامیک و رفتاری یاد کرد. مهمترین مفروضات نظریه کلامیک تصمیم‌گیری به شرح زیر است: (۲)

۱- هدف معین و معلوم است.

۲- کلیه راه حل‌های ممکن، شناسایی می‌شوند و مورد بررسی قرار می‌گیرند.

۳- کلیه نتایج ناشی از هر راه حل مورد توجه قرار می‌گیرد.

۴- اطلاعات کامل، به طور رایگان در دسترس تصمیم‌گیرنده قرار دارد.

۵- تصمیم‌گیرنده‌گان کاملاً عقلایی عمل می‌کنند.

با مفروضات فوق نظریه‌های کلامیک تصمیم‌گیری مورد انتقادهای بسیار شدیدی بوده اس از جمله اینکه اهداف همواره مشخص نیست و یکی از مشکلات اساسی در تصمیم‌گیری، تعیین اولویت‌های است؛ یعنی اینکه اهمیت چه هدفی از هدف دیگر بیشتر است. همچنین امکان بررسی کلیه راه حل‌های ممکن میسر نیست و رباعیت این ضابطه، ممکن

## الگوی تصمیم‌گیری

این الگوی عمومی تصمیم‌گیری دارای ۶ مرحله است. در مرحله اول اهداف تصمیم‌گیرنده تعین می‌شود. تصمیم‌گرندۀ برای استفاده از الگو باید هدف نهایی خود را بشناسد. در مرحله دوم راه حل‌های متفاوتی که برای رسیدن به هدف تعین شده و انجام آنها امکان پذیر است پیش‌بینی می‌گردد، این امر مستلزم بررسی مرتب عمل و اجرای پیش‌بینی شده است. اگر اجرا از سطح پیش‌بینی فراتر شده باشد ممکن است تصمیم‌گیرنده سطح هدف مورد نظر را افزایش دهد و هدف مطلوبتری را در نظر بگیرد و اگر در حدود انتظار باشد برای رسیدن به هدف تعین شده کوشش کند. اگر عمل و اجرا از سطح مورد انتظار کمتر باشد تصمیم‌گیرنده در مرحله سوم که دشوارترین مرحله در کل فرایند تصمیم‌گیری است روش‌های دیگری را برای عمل و اجرا جستجو می‌کند تا شاید فرست بهره‌ای برای رسیدن به هدف تعین شده به دست آورد. این جستجو برای سایر روش‌های عملکرد و اجرا نیاز به کسب اطلاعات درباره موقعیتها و محیط‌های آبی را آشکار می‌سازد.

در مرحله چهارم تصمیم‌گیرنده برای انتخاب استراتژی مناسب از میان استراتژیهای مختلف، یک الگو می‌سازد. که آن، اثرات استراتژیهای مختلف را بر معيارهایی که در قالب اهداف یان شده‌اند و در محیط‌های متفاوتی که ممکن است رفع دهد، پیش‌بینی می‌کند.

در مرحله پنجم الگویی مورد آزمایش واقع می‌شود تا مشخص شود که وقتی تصمیم‌گیرنده عملیات را اجرا می‌کند آیا الگو می‌تواند پیش‌بینی‌های لازم را انجام دهد یا خیر؟ اگر نتیجه آزمایشی که از الگو به دست می‌آید رضایت‌بخش باشد مرحله ششم یعنی انتخاب انجام می‌گردد.

اطلاعات حسابداری در کدام مراحل از این الگوی عمومی تصمیم‌گیری کاربرد دارد؟ پاسخ این است که از آن در تمام مراحل استفاده می‌شود؛ اما کاربرد آن در مراحل ۲، ۴ و ۶ اساسی است.

### ماهیت داده‌ها و اطلاعات

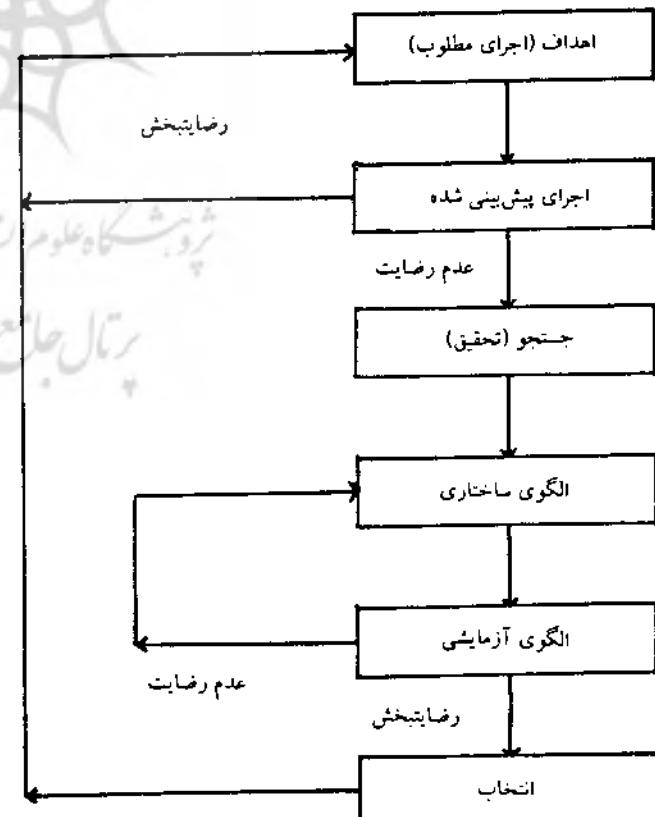
با بررسی مختصری که از نظریه‌ها تصمیم‌گیری کلاسیک و رفتاری و الگوی ارائه شده تصمیم‌گیری به عمل آمد می‌توان گفت که این نظریه‌ها و مدل‌های تصمیم‌گیری بر نقش اطلاعات در تصمیم‌گیری تأکید دارند و شاید بتوان گفت کمتر نظریه‌ها و الگوهای تصمیم‌گیری وجود دارد که براستفاده از اطلاعات، تأکید نداشته باشد.

اغلب گفته می‌شود که ما در دنیای از اطلاعات زندگی می‌کیم. یکی از مهمترین دگرگونیهای محیط اطراف ما در سالهای اخیر، توسعه تکنولوژی مربوط به اطلاعات، به شکل کامپیوترهای پیشرفته ساخت افزار و نرم افزار است. استفاده همه جانبه از کامپیوتر، بویژه پیدایش میکروکامپیوترهای ارزان، جمع آوری و اشاعه اطلاعات را به صورت امری نسبتاً ساده در آورده است، اما اطلاعات چیزی و چگونه می‌توان اطلاعات را از غیر اطلاعات تمیز داد؟ اغلب «داده‌ها» (۱۳) و

در هر دو نظریه، کلاسیک و رفتاری، استفاده از اطلاعات مورد تأکید است، اما واقعیت این است که نمی‌توان دقیقاً مشخص کرد که تصمیمات افراد چگونه شکل می‌گیرد زیرا اولاً هر یک از افراد در تصمیم‌گیری خود عوامل خاصی را دخالت می‌دهد و ثانیاً افراد نمی‌توانند فرایند تصمیم‌گیری خود را تشریح کنند، ثالثاً با تکنولوژی موجود نمی‌توان عملیات مغز انسان را بطور مستقیم مورد مطالعه قرار داد. لذا ضروری است که راههای دیگری را در این مورد جستجو کرد. برای این منظور معمولاً با استفاده از الگو در تصمیم‌گیری، سعی می‌شود فرایند تصمیم‌گیری افراد توضیح داده شود. (۹)

الگو آن است که از واقعیت گرفته شده و روابط بین متغیرها را نشان می‌دهد و می‌توان از آن برای پیش‌بینی در تصمیم‌گیری استفاده کرد. (۱۰) الگوی تصمیم‌گیری معمولاً توصیف رویه‌ای است که براساس آن اتخاذ تصمیم می‌شود. (۱۱)

یک الگوی کلی که برای تصمیم‌گیری انتخاب گردیده و براستفاده از اطلاعات حسابداری در این مدل تأکید می‌گردد، به شکل زیر است:



استفاده قرار می‌گیرد که نشانگر یا تخمين خوبی از اطلاعات اصلی باشد.

برای روش شدن مطلب و مشخص شدن فرق بین اطلاعات اصلی و جایگزینی، فرض کنید پژوهشکی می‌خواهد درجه حرارت مریضی را بداند، لذا با استفاده از ترمومتر درجه‌ای را که نشان می‌دهد می‌خواند و این درجه را به جای درجه حرارت واقعی مريض مورود استفاده قرار می‌دهد. به شرط آنکه واقعاً این درجه تخمينی دقیقی از درجه حرارت واقعی باشد، برای یک اطلاعات اصلی ممکن است، اطلاعات جایگزینی فراوانی وجود داشته باشد که معمولاً توسط تصمیم‌گیرنده به ترتیب و بحسب اولویت مورد استفاده واقع شود، فرضًا اگر روند میزان فروش نشانگر روند سودآوری باشد که آن هم نیز از اطلاعات جایگزینی از سود واقعی است ممکن است در صورتیکه سود مشخص نباشد، میزان فروش به عنوان اطلاعات جایگزینی مورود استفاده قرار گیرد. (۲۱)

## استفاده کنندگان از اطلاعات حسابداری

استفاده کنندگان از اطلاعات و گزارش‌های حسابداری را می‌توان به دو دسته تقسیم کرد: ۱- تصمیم‌گیرندهای داخلی یا درون سازمانی ۲- تصمیم‌گیرندهای خارجی یا برون سازمانی.

تصمیم‌گیرندهای درون سازمانی عمدتاً مدیران اجرایی هستند که اطلاعات حسابداری را برای برنامه‌ریزی، کنترل، هماهنگی و تصمیم‌گیری‌های بی شمار درباره عملیات روزانه سازمان مورده استفاده قرار می‌دهند.

تصمیم‌گیرندهای برون سازمانی اشخاصی خارج از واحد اقتصادی هستند که اطلاعات حسابداری را مورد استفاده قرار می‌دهند و مشکل از سهامداران، سرمایه‌گذاران بالقوه، فروشندهای کالا، بانکها و موسسات اعتباری، اتحادیه‌های کارگری و مراجع مالی و اقتصادی دولت می‌باشند. برعی از استفاده کنندگان از اطلاعات حسابداری و نحوه تصمیم‌گیری آنها به شرح زیر است:

### تصمیمی که برای آن اطلاعات لازم است

- خرید و فروش و یا نگهداری سهام
- افزایش یا کاهش و یا ثابت نگهداشت سطح مطالبات و بدهی‌ها
- درخواست برای افزایش سطح دستمزدها و تغییر مقررات استخدامی
- افزایش مالیات و بررسی اثرات عملکرد شرکت بر محیط
- خرید محصولات شرکت
- نحوه اداره عملیات شرکت
- تشخیص اثرات اجتماعی و اقتصادی عملکرد شرکت

«اطلاعات» (۱۴) هر چند هم معنی نیست ولی به عنوان لغات متادف استفاده می‌شود. فرننگ اکسفورد (۱۵) داده را به عنوان جمع مفروضات و حقایقی از هر نوع توصیف نموده است. اما واژه اطلاعات به این معنا به کار نمی‌رود و معنای خاص‌تری دارد. در واقع، اطلاعات زیر مجموعه‌ای از داده‌ها است. هر قلم از داده‌ها معمولاً زمانی به عنوان اطلاعات به کار می‌رودند که انتظارات دریافت کننده، آن را تغییر دهند. مثلاً فرض کنید که در ساعت نه صبح به یک مسافر قطار گفته شود که در این ساعت قطار از تهران به اهواز حرکت خواهد کرد. اگر قبل از دریافت پیام، مسافر از ساعت حرکت قطار اطلاع داشته باشد، این عبارت هیچ نوع اطلاعات رضایت‌بخشی را در برخواهد داشت. زیرا هیچ‌گونه تغییری در انتظار یا پیش‌بینی مسافر از زمان حرکت قطار ایجاد نمی‌کند اما اگر در ساعت نه صبح به مسافر گفته شود که قطار در ساعت ده صبح حرکت خواهد کرد، این اطلاعات محظوظ می‌شود زیرا انتظار یا پیش‌بینی قبلی مسافر را در مورد زمان حرکت تغییر داده است. باید توجه داشت که هر اطلاعاتی دارای ارزش نیست مثلاً اگر مسافر در حال سوار شدن به قطار مسافری تهران - مشهد باشد اطلاعات در مورد تأخیر زمان حرکت قطار اهواز برای وی ارزشی ندارد.

اطلاعات از جنبه‌های مختلفی طبقه‌بندی می‌شود؛ از جمله ممکن است اطلاعات ذهنی یا کیفی (۱۶) را از اطلاعات عینی یا اکسپری (۱۷) تمایز مانع اطلاعات حسابداری کمی است و نقش آن همانند سایر اطلاعات افزایش دانستی‌ها یا کاهش احتمال اشتباه است. (۱۸)

در حسابداری نیز بین داده‌ها و اطلاعات تفاوت وجود دارد. داده‌ها اندازه یا شرح یک موضوع و یا حادثه اقتصادی است اما اطلاعات، دانش مفیدی است که از داده‌های دریافتی حاصل می‌شود. به عبارت دیگر، اطلاعات نوعی داده است که تأثیر مهمنی بر دریافت کننده آن بگذارد و عدم اطمینان را کاهش دهد. (۱۹)

باید دانست که بین اطلاعات اصلی و اطلاعات جایگزینی (۲۰) در حسابداری تفاوت وجود دارد؛ اطلاعات اصلی اطلاعاتی است که تصمیم‌گیرنده می‌خواهد تصمیمات خود را بر بنای آن اخذ کند. اطلاعات جایگزینی یا فرعی زمانی به جای اطلاعات اصلی مورده

## گروههای استفاده کننده

سهامداران

بدهکاران و بستانکاران

کارکنان

دولت

مشتریان

مدیران

جامعه

حسابداری الزامی نیست.

۳- اطلاعات حسابداری کاربردهای رفتاری دارد زیرا حتی بر تضمیم‌های روزانه مدیران نیز تأثیر می‌گذارد.

۴- اطلاعات حسابداری آینده نگر است و براساس پیش‌بینی‌های آتی و مقایسه ارقام پیش‌بینی واقعی تهیه می‌شود.

۵- تهیه اطلاعات حسابداری از نظر بعد زمانی انعطاف پذیر است و به صورت روزانه، هفتگی، ماهیانه، سالیانه و یا چند ساله انجام می‌شود.

۶- اطلاعات حسابداری به صورت تفصیلی و با جزئیات تهیه می‌شود، مثلاً می‌توان برای بخش‌های مختلف یک سازمان و یا یک سحصول اطلاعات حسابداری تهیه کرد.

## ویژگی‌های کیفی اطلاعات حسابداری برای استفاده کنندگان برونو سازمانی

اطلاعات حسابداری که به تضمیم گیرندگان برونو سازمانی ارائه می‌شود در قالب گزارشها و صورتهای مالی است که شامل صورتحساب سود و زیان، ترازنامه و صورت جریان وجوه نقد است که به دلیل عدم نقش استفاده کنندگان در تهیه این گزارشها، مجامعت دولتی و مؤسات علمی و حرفای حسابداری، واحدهای گزارشگر را به رعایت اصول و استانداردها موظف می‌کنند، تا استفاده کنندگان با اعتماد کامل این نوع اطلاعات و گزارشها را برای تضمیم گیری مورد استفاده قرار دهند. همچنین این گزارشها و اطلاعات باید از ویژگی‌های کیفی خاصی برخوردار باشند تا برای تضمیم گیری، مفید و قبل استفاده باشند. این ویژگی‌های کیفی در نمودار صفحه بعد شان داده شده است. (۲۳)

تصمیم‌گیران برای استفاده از اطلاعات حسابداری باید قید فرآگیر (هزینه و منفعت) را مدنظر داشته باشند. زیرا تهیه اطلاعات، مجانی نیست و مستلزم هزینه است. بنابراین اطلاعاتی که برای تضمیم گیری مورد استفاده قرار خواهد گرفت باید منافع حاصل از آن بیشتر از هزینه تهیه آن باشد.

اطلاعات حسابداری به گونه‌ای تهیه و ارائه می‌گردد که برای استفاده کنندگان با داشت متعارفی از حسابداری قابل فهم باشد اما ویژگی قابل فهم بودن با داشت استفاده کنندگان از اطلاعات حسابداری نیز رابطه دارد، یعنی به موازات افزایش داشت حسابداری، استفاده کنندگان اطلاعات حسابداری برای آنها قابل فهم تر خواهد بود و بهتر می‌تواند در تضمیم گیری از آن استفاده کنند.

ویژگی‌های کیفی اولیه (اصلی) شامل ویژگی مربوط بودن (۲۴) و ویژگی قابلیت انتکاست (۲۵) و مربوط بودن یکی از ویژگی‌های مهم اطلاعات حسابداری است. اطلاعاتی مربوط محسب می‌شود که در

بدیهی است که استفاده کنندگان مختلف، به اطلاعات یکسانی نیاز ندارند. مثلاً اطلاعاتی را که شرکت برای رفع تقاض و تأمین امنیت شغلی کارکنان جمع آوری می‌کند ممکن است برای کارکنان دارای اهمیت باشد و بر تضمیم آنها تأثیر گذارد اما احتمالاً تأثیر کمی بر تضمیم شتریان خواهد داشت. هم چنین نوع اطلاعاتی که برای هر دسته از تضمیم گیرندگان برونو سازمانی و درون سازمانی تهیه می‌شود از ویژگی‌های متفاوتی برخوردار است.

## ویژگی‌های اطلاعات حسابداری برونو سازمانی

(۲۴)

۱- اطلاعات حسابداری که برای استفاده کنندگان برونو سازمانی تهیه می‌شود برای گروههای استفاده کننده خاصی نیست بلکه براساس اهداف عام برای منظورهای کلی تهیه می‌شود و گروههای استفاده کنندگان برونو سازمانی می‌توانند اطلاعات مورد نظر خود را انتخاب و استفاده کنند.

۲- رعایت مفروضات زیربنایی، اصول حسابداری و استانداردهای حسابداری در تهیه و ارائه اطلاعات برونو سازمانی الزامی است، بنابراین، این عوامل محدودیتی را در تهیه و ارائه این نوع اطلاعات فراهم می‌سازد.

۳- اطلاعات حسابداری در مرحله نخست برچگونگی اندازه گیری و گزارش پدیده‌های اقتصادی تأکید دارد و در مرحله بعد بر آثار رفتاری مدیران تأکید می‌کند.

۴- اطلاعات حسابداری عمدتاً براساس ارقام تاریخی که در گذشته انجام شده، تهیه می‌شود.

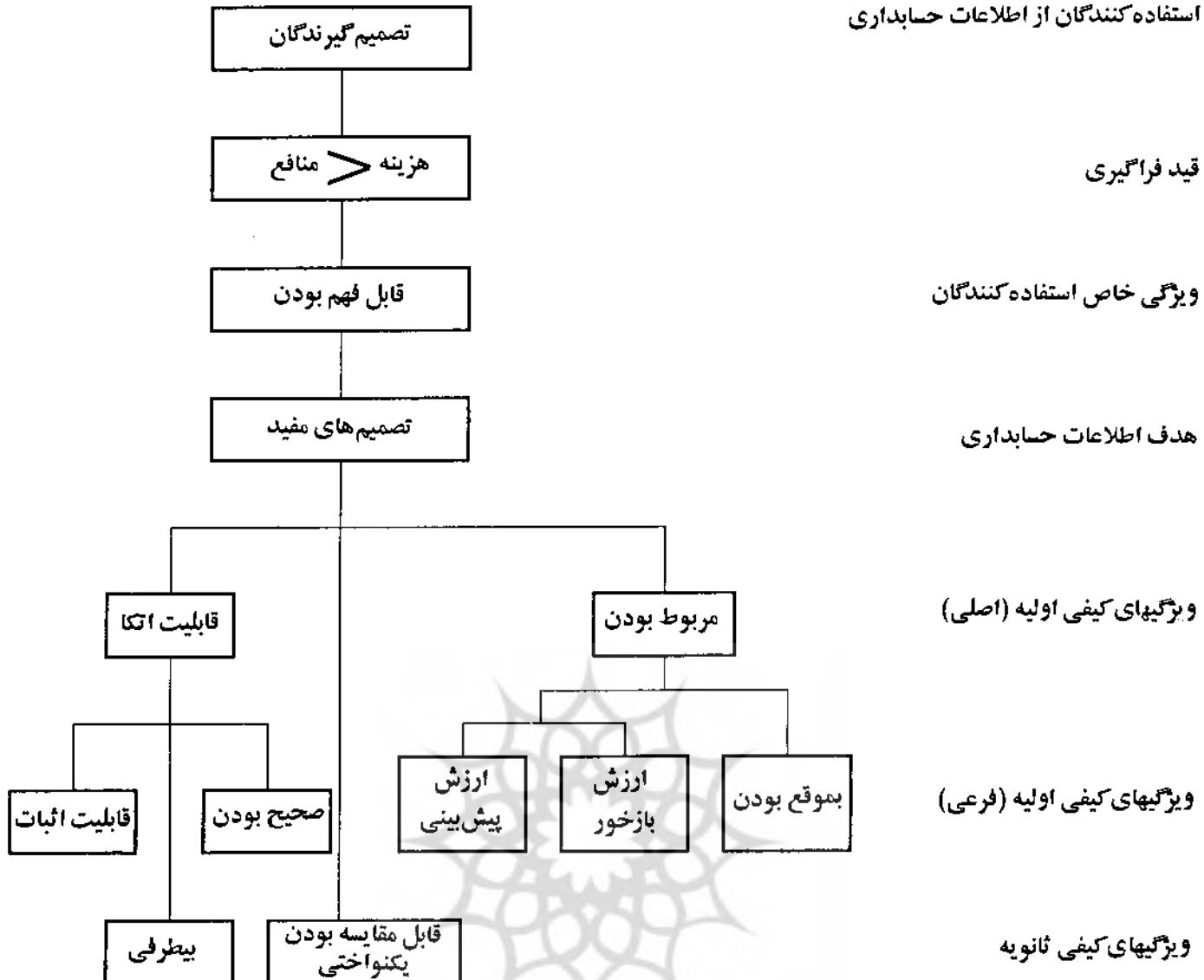
۵- تهیه اطلاعات حسابداری از نظر بعد زمانی محدود است و معمولاً سالیانه، یا میان دوره‌ای (فصلی) انجام می‌شود.

۶- اطلاعات حسابداری به صورت جامع و خلاصه و برای کل واحد اقتصادی تهیه می‌شود و سازمان به عنوان یک مجموعه واحد در نظر گرفته می‌شود.

## ویژگی‌های اطلاعات حسابداری درون سازمانی

۱- اطلاعات حسابداری که برای استفاده کنندگان درون سازمانی تهیه می‌شود برای منظور خاص است و از جامعیت کمتری برخوردار است و به تناسب نیازهای استفاده کنندگان تهیه می‌شود.

۲- در تهیه و ارائه اطلاعات حسابداری درون سازمانی محدودیت کمتری وجود دارد زیرا رعایت اصول حسابداری و استانداردهای



پیش نیاز برای تحقیق

ویژگی‌های بعوق بودن، ارزش بازخور و ارزش پیش‌بینی ویژگی‌های فرعی «مربوط بودن» است. اطلاعات حسابداری نمی‌تواند با تصمیم‌گیری مربوط باشد مگر اینکه به موقع باشد یعنی در زمان مناسب در دسترس تصمیم‌گیرندگان قرار گیرد زیرا بسیاری از انواع اطلاعات، بویژه اطلاعات حسابداری، نسبت به گذشت زمان حساسیت زیادی دارند و به سرعت ارزش خود را از دست می‌دهند.

ارزش بازخور به کیفیت اطلاعات که استفاده کنندگان را قادر می‌سازد تا انتظارات یا پیش‌بینی‌های قبلی را تأیید یا تصحیح کند اشاره دارد. ارزش پیش‌بینی به کیفیت اطلاعات که به استفاده کنندگان کم می‌کند تا احتمال درستی پیش‌بینی تصمیمات گذشته با حال را افزایش

تصمیم‌گیریها مؤثر باشد و بر نوع تصمیمی که استفاده کنندگان اتخاذ خواهد کرد تاثیر گذارد.

ویژگی قابلیت اتکا به اعتماد و اتکایی که استفاده کنندگان می‌توانند برآندازه گیری‌های گزارش شده در اطلاعات حسابداری داشته باشند، اشاره دارد. چنانچه اطلاعات ارائه شده برآسم شواهد و مدارک عینی و قابل اثبات شود، قابلیت اتکا خواهد داشت. باید توجه داشت که بین این دو ویژگی رابطه معکوس وجود دارد بدین معنی که کوشش در جهت ارائه اطلاعات هرچه مربوط به مستلزم کاستن از قابلیت اتکای آن اطلاعات است حتی در پاره‌ای موارد لازم ارائه اطلاعات صرفاً مربوط، فداکردن و نادیده گرفتن قابلیت اتکای اطلاعات است (۲۶).

دهند اشاره دارد.

نظر نویسنده‌گان، معانی متفاوتی دارد. بعضی از این معانی به شرح زیر است:

- ۱- اندازه‌گیری بدون تعصب و با اندازه‌گیری که خارج از فکر شخص اندازه‌گیری وجود دارد.
- ۲- اندازه‌گیری که بر مدارک قابل رسیدگی متی باشد.
- ۳- اندازه‌گیری که بر نظر شخص واجد شرایط متی باشد.
- ۴- اندازه‌گیری که وقتی تو سط افراد متفاوتی اندازه‌گیری گردد، دارای کمترین پراکندگی آماری است (۲۰).

متفاوت بودن نیازهای اطلاعاتی استفاده کنندگان مختلف باعث بروز یک مشکل عمده برای فراهم کننده اطلاعات است. ممکن است برای رضایت آنها لازم باشد که اطلاعات خاص تهیه شود اگرچه استفاده کنندگان اطلاعات حسابداری، با هم تضاد منافع دارند، ولی بهتر است روشانی اتخاذ شود تا بدین وسیله بتوان بین اطلاعات مختلف ارتباط لازم را برقرار کرد؛ زیرا برقراری ارتباط بین اطلاعات مختلف برای کسانی که علاقمند به عملیات شرکت و دورنمای آن هستند ضروری به نظر می‌رسد. این نتیجه‌ای است که باید سعی کرد بدان دست یافت.

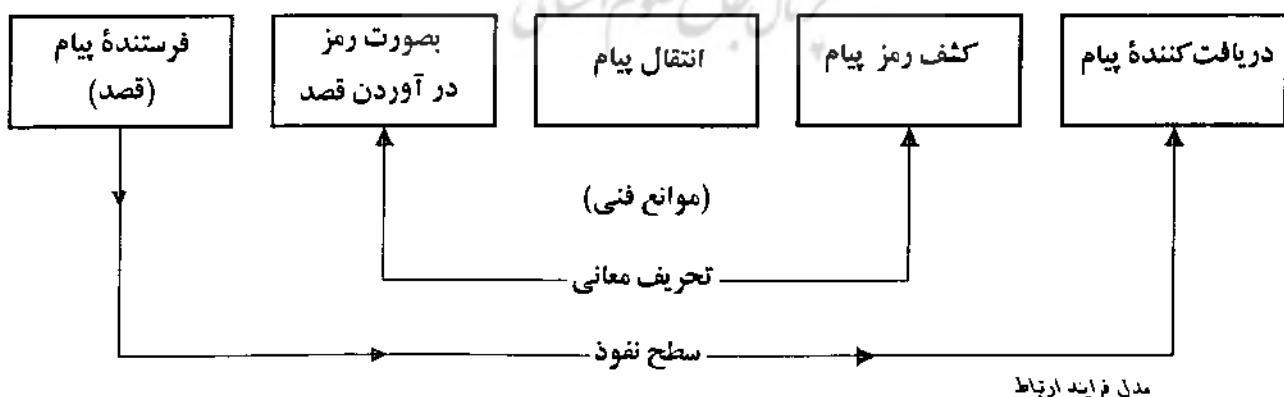
## معنای ارتباط

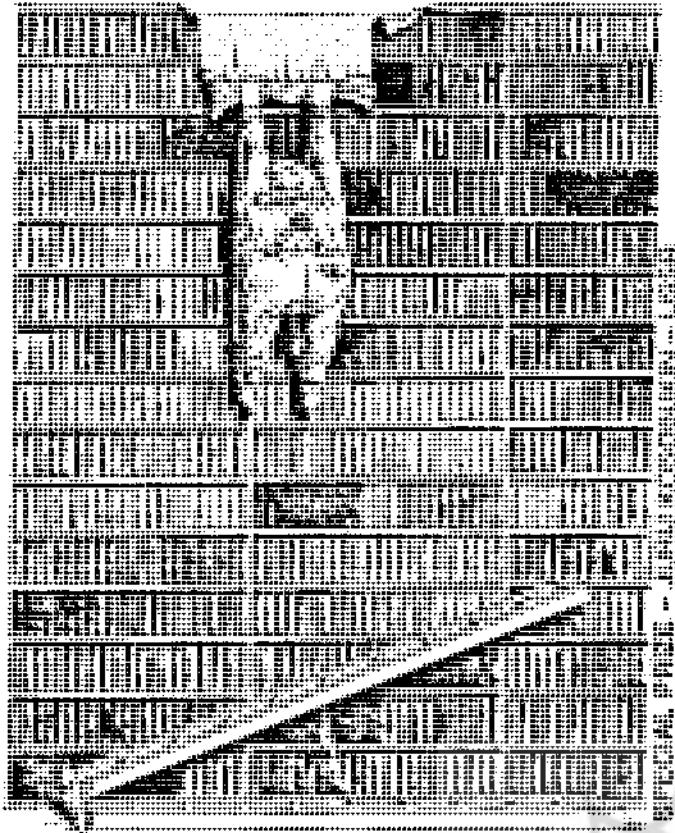
فرایند ارتباط در قلب سیستم اطلاعات حسابداری جای دارد. برای اتخاذ تصمیمات صحیح ضروری است که آن دسته از اطلاعاتی که با ارزش محسوب می‌شوند از طریق سیستم ارتباطی در اختیار کسانی قرار گیرد که قادر این اطلاعات هستند بنابراین برای حسابداران، مطالعه فرایند ارتباط ضروری است.  
بیشتر سیستمهای ارتباطی، حداقل پنج مرحله به شرح زیر دارند:

اهمیت (۲۷) به این مفهوم بکار می‌رود که اطلاعات حسابداری باید به صورت خلاصه از آنبوه اطلاعات، استخراج و ارائه گردد به نحوی که برای استفاده کنندگان با معنا باشد. اطلاعات بیش از اندازه مانند اطلاعات خیلی کم، می‌تواند استفاده کنندگان را به اشتاء اندازه زیرا اگر اطلاعات بیش از حد ارائه شود اطلاعات مرتبط با تصمیم‌گیری در میان آنبوه اطلاعات گم خواهد شد و استفاده کنندگان تصمیم‌گیری صحیحی انجام نخواهند داد. به عبارت دیگر، بهمان گونه که اطلاعات کم موجب می‌گردد که پیش‌بینی و تصمیم‌گیری صحیحی انجام نگردد همچنین اطلاعات با جزئیات زیاد و غیر مهم، تصمیم‌گیری را مشکل خواهد کرد بنابراین «اهمیت» محدودیتی را ایجاد می‌کند که چه اطلاعاتی باید افشاگردد.

قابل مقایسه بودن (۲۸) به این معناست که اطلاعات تهیه شده در یک شرکت یا شرکتهای متفاوت براساس یک نوع اصول، روش‌های حسابداری، طبقه‌بندی، نحوه افسای حقایق و غالباً در یک چارچوب مشابه ارائه شود تا خصوصیات مشابه آنها مقایسه آنها را امکان پذیر می‌نماید.

صحیح بودن (۲۹) به معنای ارائه واقعیات در قالب کمیتهای قابل اندازه‌گیری با دقت کافی است. برای این کار لازم است که حسابداران بدانند چه چیزی را اندازه‌گیری می‌کنند و بعد روش اندازه‌گیری را انتخاب کنند که نشاندهنده موضوعی باشد که اندازه‌گیری می‌شود. از این جهت برای کسب قابل اعتماد بودن ارقام ارائه شده، حسابداران ناچارند که به مفهوم واقعیت یا وجود خارجی رجوع نمایند تا روش‌های جاری را مستدل نمایند و یا ادعای کنند که اصول و روش‌های مشخصی نسبت به مایر اصول، اولویت دارند؛ لکن واقعیت یا وجود خارجی از





جایگزینی). آیا معنایش این است که اگر شرکت در حال حاضر این ماشین آلات را بفروشد پنج میلیون ریال دریافت خواهد کرد؟ (ارزش فروش مجدد). آیا معنایش این است که بهای تمام شده اولیه ماشین آلات پنج میلیون ریال است (بهای تمام شده تاریخی) آیا معنایش این است که بهای تمام شده پس از کسر استهلاک ابانته پنج میلیون ریال است (ارزش دفتری). هر کدام از این معانی متفاوت ممکن است در گزارش‌های حسابداری مورد استفاده قرار گیرد، مشکل تحریف معنی در حسابداری از اندازه‌گیری ناشی می‌شود.

می‌توان گفت در هر شرکت اولین قدم در ارائه اطلاعات به استفاده کنندگان از اطلاعات حسابداری، انتخاب موضوعات، فعالیتها یا حوادث و تأثیرات آنها در تصمیم‌گیری مورد نیاز است. بطور مثال موضوعها عبارتند از: بدھکاران، داراییها و بدھیها و نظایر آن. فعالیتها عبارتند از فروش کالا و خدمات و تقسیم سود و نظایر آن. قبل از آنکه اندازه‌گیری انجام شود باید علایم موضوعاتی که می‌باید اندازه‌گیری شود انتخاب گردد، فرضًا در رابطه با بدھکاران، نشان مورد نظر ممکن است شامل مقدار ریالی باشد که باید وصول شود و تاریخ وصول آن باشد.

اندازه‌گیری در حسابداری بطور سنتی به معنی بیان موضوعات یا فعالیتهای مربوط به یک واحد بر حسب ارقام پولی است به طریقی که ارائه آنها به صورت مجموع یا تک تک امکان پذیر گردد. به همین دلیل پول به عنوان کارآمدترین وسیله برای اندازه‌گیری و انتقال اطلاعات حسابداری در کلیه مراحل فرایند حسابداری بکار گرفته می‌شود. چون

هدف سیستم آن است که بوسطه فرستنده ارسال می‌گردد بطور مناسبی اعمال و اقدامات دریافت کننده پیام را تحت تأثیر قرار دهد. این امر فقط زمانی میسر خواهد شد که مفهوم پامی که به دریافت کننده می‌رسد همان مقصود فرستنده پیام باشد. زیرا پیام تا رسیدن به دریافت کننده باید از مراحل واسطه‌ای که در مسیر پارازیت و یا تحریف پیام در داخل سیستم پیش آید که منظور فرستنده پیام برآورده نشود. شرح مراحل واسطه می‌تواند ماهیت چنین مشکلاتی را آشکار کند.

در یک سیستم ارتباطی اطلاعات حسابداری فرستنده پیام، حسابداراند و دریافت کننده پیام، استفاده کنندگان از اطلاعات هستند. کد گذاری (بد رمز نوشتن) پیام در این سیستم ارتباطی با استفاده از مفاهیم حسابداری نظری - دارایی - بدھی - استهلاک - سود و... انجام می‌گردد که هر کدام از این واژه‌ها معنای خاصی را می‌رساند. انتقال پیام در قالب گزارش‌های حسابداری و صورتهای مالی به شکل نوشته یا چاپ یا به وسیله کامپیوتر و یا از طریق تلفن و یا گفتگوی مستقیم انجام می‌شود.

تحریف معنی پیام ممکن است در هر یک از مراحل کد گذاری و یا کشف رمز آن اتفاق افتد. اگر تحریف معنی پیام در هنگام کشف رمز اتفاق افتد، در این حالت به آن پارازیت (تحریف) معنی گفته می‌شود و اگر تحریف در مرحله حمل رخ دهد، در این حالت به آن پارازیت تکنیکی (موائع فنی) می‌گویند. عموماً پارازیت معنی زمانی رخ می‌دهد که گیرنده پیام معنای دیگری غیر از آنچه که منظور فرستنده است از پیام برداشت کند. پارازیت تکنیکی نیز از پیچیدگی حاصل از عملکرد خودکار و سایل ارتباطی ناشی می‌شود.

پارازیت تکنیکی می‌تواند مشکل عدمه باشد ولی در سیستمهای حسابداری این نوع پارازیت به ندرت ممکن است اتفاق افتد و اغلب به صورت اشیاء در چاپ صورتهای مالی و گزارش‌های حسابداری است. سایر جبهه‌ای پارازیت تکنیکی در حسابداری اهمیت پیشتری دارد زیرا اگر اطلاعات داده شده بیش از اندازه مجاز باشد جبهه‌ای مهم پیام از بین می‌رود و در میان انسوہ اطلاعات گم می‌شود. به همین دلیل حسابدارانی که اطلاعات را برای مدیریت گزارش می‌کنند ضروری است خلاصه مهمترین جبهه‌ها و یا نتایج را در بالای گزارش خود ضمیمه کنند.

تحریف معنی زمانی ایجاد می‌شود که معانی مختلفی برای یک واژه و یا یک سری از واژه‌ها وجود داشته باشد. پارازیت معنی علت بسیاری از مشکلات حسابداری است. اگر فرستنده و گیرنده پامهای حسابداری نتوانند روی اصول معنی توافق کنند، ارتباط مؤثر نخواهد بود. برای مثال فرض کنید که حسابداری به مدیر شرکتی بگوید که ماشین آلات در ترازنامه به قیمت پنج میلیون ریال نشان داده می‌شود. مدیر از این پیام چه برداشتی کند. آیا معنای آن بدین گونه برداشت می‌شود که ماشین آلاتی شبیه این، در حال حاضر پنج میلیون ریال می‌ارزد؟ (ارزش



اندازه‌گیری فرایند طبقه‌بندی و تشخیص را نیز شامل می‌گردد، و حسابداران سالهای است که تشخیص داده‌اند علاوه بر ارائه اطلاعاتی که به صورت اعداد و ارقام پولی بیان می‌گردد به سایر اطلاعاتی که در قالب ارقام پولی نمی‌گنجد نیز خیز می‌باشد و به همین جهت برای داشتهای پیوست صورتهای مالی تأکید می‌گردد.

مهمترین عامل محدودکننده اندازه‌گیری از آنجا ناشی می‌شود که فرض می‌شود اطلاعاتی که ارائه می‌گردد برای پیش‌بینی آینده مفید است. اما از آنجاکه رابطه بین حال و آینده معقولاً قابل اطمینان نیست به سختی می‌توان ملاک اندازه‌گیری را به گونه‌ای تعیین کرد که در ارتباط باشد.

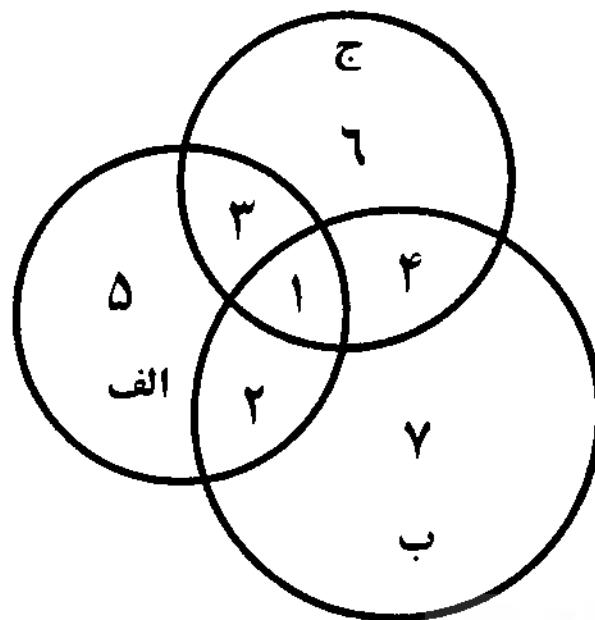
مهترین خصوصیت همه واحدهای اندازه‌گیری ثبات است. خواه از نظر وزن باشد یا مسافت، پول و غیره، مثلاً برای مهندسان و معماران دانستن این نکته ضروری است که آیا متر واحد اندازه‌گیری آنهاست یا تن و یا چیز دیگری. اگر آنها واحد اندازه‌گیری را شناسند، پلی را که ساخته‌اند ممکن است فروزیزد. اگر آنها تصور کنند که متری را که به عنوان واحد اندازه‌گیری بکار می‌برند استاندارد نیست، می‌توانند طول آن را با طول متر پلاتینی استانداری که وجود دارد مطابقت دهند. اما حسابداران چنین امکانی را برای واحد اندازه‌گیری در اختیار ندارند. اطلاعاتی که حسابداری تهیه می‌کند برای همیشه تاریخی مبتنی است و تغییرات در قدرت خرید پول نادیده گرفته می‌شود و فرض می‌گردد که ارزش واحد پول ثابت است. اما به دلیل عدم ثبات ارزش پول برای حسابداران مقایسه دارایی‌ها، بدھی‌ها و سودهای حاصل از یک دوره مالی با اقلام مشابه از سایر دوره‌ها دشوار است. در چنین مواردی حسابداران می‌توانند با تعديل واحد اندازه‌گیری بر این مشکل غلبه کنند. اما تعديلات کدام است؟ حسابداری در هنگام تفسیر واحد اندازه‌گیری چه عملی باید انجام دهد؟ آیا واحد اندازه‌گیری باید براساس نرخ تورم تعديل شود؟ آیا واحد اندازه‌گیری برای آن دسته از تغییر قیمت‌هایی که در ارتباط با دارایی‌ها و بدھی‌ها هستند باید تعديل شود؟ این موضوع در حقیقت اساس مشکل اندازه‌گیری حسابداران بشمار می‌رود و تاکنون در حسابداری هیچ توافقی در مورد بهترین روش اندازه‌گیری وجود ندارد (۳۱).

## نقش حسابداران در تهیه اطلاعات حسابداری برای تصمیم‌گیری

علی‌رغم محدودیت اندازه‌گیری که بر اطلاعات حسابداری تأثیر می‌گذارد و علی‌رغم محدودیت‌هایی که ویژگی‌های اطلاعات حسابداری ایجاد می‌کند اگر به تضاد منافعی که در مورد اطلاعات حسابداری وجود دارد توجه شود و رفع گردد و فرایند ارتباط مورد توجه دقیق حسابداران قرار گیرد، اطلاعات حسابداری می‌تواند برای تصمیم‌گیری مفید باشد. اطلاعات حسابداری از کش متقابل مه گروه نتیجه می‌شود؛ مؤسسات، استفاده کنندگان و حسابداران که بین آنها تضاد منافع وجود دارد.

المؤسسات، اصلی‌ترین طرف می‌باشند زیرا موجودیت و رفتار آنهاست که باعث، ایجاد کارکرد عملیاتی می‌شود که قسمتی از آن تومظ حسابداری قابل سنجش است. مؤسسات همچنین اطلاعات حسابداری را ایجاد می‌کنند. استفاده کنندگان در گروه بعدی قرار دارند. منافع و نیازهای آنها بر عمل حسابداران تأثیر می‌گذارد. حرفة حسابداری و حسابداران را می‌توان گروه سوم دانست که بر اطلاعات حسابداری تأثیر دارند. تأثیر این گروهها بر یکدیگر را می‌توان با نمودار ون به شکل فوق نشان داد. (۳۲)

دایره الف، نمایشگر دسته اطلاعاتی است که موسه متشر و اشا می‌کند. دایره ب منافع استفاده کنندگان در استفاده از اطلاعات





## فهرست منابع و مأخذ

۱. الونی، مهدی، مدیریت عمومی، نشرنی، ۱۳۶۷
  ۲. سعادت، اسفندیار، نقدی بر مدل کلاسیک تصمیم‌گیری، دانش مدیریت داشکده علوم اداری و مدیریت بازارگانی دانشگاه تهران پاییز ۱۳۶۹
  - 3- Simon
  - 4- Cyert
  - 5- March
  ۶. موزلین، نیکوس، سازمان و بوروکراسی، ترجمه حسن میرزاچی اهرنجانی، احمد تدبی، انتشارات دانشگاه تهران، ۱۳۶۸
- 7- Bounded Rationality**
- 8- Statsficing**
- 9- Hendriksen,E,S, Accounting theory 4thed**  
Richard D.Irvine- 1982
۱۰. مدیریت عمومی، همان مأخذ
  ۱۱. شبانگ، رضا، حسابداری مدیریت، سازمان حسابرسی، اردیبهشت ۱۳۶۵
- 12- Arnold.John, Accounting for Management Decisions 2th , Prentice - Hall - 1990**
- 13- data**
- 14- information**
- 15- Hornby, Ox fond - Advanced Dictionary, oxtora university 4th, 1977.**
- 16- Hendrikson (1982). Loc. Cit**
- 17- Subjective information**
- 18- Objective, Information**
۱۹. حسابداری مدیریت، همان مأخذ
- 20- Surrogate**
۲۱. نقی، علی مجموعه مقالات اولین سمینار حسابداری ایران، داشکده اقتصاد و علوم اجتماعی دانشگاه شهید چمران اهواز
- 22- Horngren - Charls- T. Management Accounting, Sixth dition, pentice- Hall - 1984**
- 23- FASB, Statement of Financial Accounting No. 2, 1980**
- 24- Relevant information**
- 25- Reliability**
۲۶. عالیور، عزیز، صورتهای مالی اساسی، سازمان حسابرسی، بهمن ماه ۱۳۶۶
- 27- Materiality**
- 28- Comarability**
- 29- Accuracy**
- 30- Hendrikson (1982).Loc ci t**
- 31- Arnold (1990). Loc.cit .**
- 32- Cyertand Yuji Ijiri. Problems of Implementing the Trueblood objectives Retort, in Studies on Financial Accounting objectives 1974 Supplement to Vol.12 Journal of Accounting Research**
- 33- trublood**
- 34- Archrice**
- 35- Faltham, management Accounting and Human, Behavior, Accounting Review, 1975**

حسابداری برای تصمیم‌گیری را نشان می‌دهد. و دایرهٔ ج نمایشگر محدوده‌ای از اطلاعات است که حسابداران قابلیت ایجاد و تائید آن را دارند. مناطق دو و هفت مناطق تضاد منافع است. رفع تضاد منافع بین این سه گروه در صورتی امکان پذیر است که یکی از آنها جنبهٔ غالب پیدا کند.

در تحقیقاتی که انجام شده (۳۲) چنانچه بین این سه گروه استفاده کنندگان از اطلاعات حسابداری جنبه‌ای غالب شود اطلاعاتی که تهیه و ارائه خواهد شد برای تصمیم‌گیری مغایرت خواهد بود این امر مستلزم شناخت استفاده کنندگان اطلاعات حسابداری و نیازهای آنان است که باید توسط حسابداران انجام شود.

در شرایطی که مالکیت واحدهای بزرگ تولیدی و خدماتی متعلق به دولت است و بازار بورس اوراق بهادار کاملًا فعال نباشد، سهامداران و سرمایه‌گذاران نمی‌توانند استفاده کنندگان اصلی اطلاعات حسابداری باشند.

بنابر این ضروری است که استفاده کنندگان از اطلاعات حسابداری دقیقاً شناسایی و تعین شوند. تحقیق این امر توسط حسابداران در کیفیت و کمیت اطلاعاتی که تهیه و ارائه خواهد نمود تاثیری اساسی دارد. در فرایند ارتباط فرستنده پیام (حسابداران) می‌باشد که اطلاعات به دریافت کننده پیام (تصمیم‌گیران) انتقال می‌دهند. همانند یک خبرنگار که می‌تواند یک خبر را با حروف درشت در روزنامه تیتر کند و یا آن را با حروف کوچک عنوان کند و تاثیر متفاوتی که می‌تواند بر خواننده بگذارد نحوه تهیه و انکام اطلاعات حسابداری توسط حسابداران بر تصمیم‌گیران نیز تاثیر دارد.

تصمیم‌گیران مهمترین جزء در کل فرایند ارتباط می‌باشد زیرا ارتباط برقرار نخواهد شد مگر آنها به گونه‌ای عمل کنند که مورد انتظار فرستنده پیام (حسابداران) باشند. حسابدارانی که نمی‌توانند تصمیم‌گیران را وادر نمایند تصمیمهایی اتخاذ کنند که بر مبنای اطلاعات تهیه شده توسط آنها باشد می‌توانند هیچ گزارشی تهیه نکنند و همان نتیجه را بگیرند. بنابر این اطلاعاتی که تهیه می‌شود باید مناسب با دانش فرد تصمیم‌گیر باشد و از اصطلاحات بیار فنی خودداری شود. طبق تحقیقاتی که انجام شده است، (۳۴) نحوه رفتار و عمل حسابداران نیز در تصمیم‌گیران تأثیر می‌گذارد. اگر حسابداران این احساس را داشته باشند که افرادی که برای آنها اطلاعات تهیه می‌شود افرادی می‌کنند که اینها اطلاعاتی که آنها تهیه می‌کنند در تصمیم‌گیران بی تأثیر می‌باشد و رفتار نامطلوب از خود نشان دهنده، برخورد آنها باعث خواهد شد تا تصمیم‌گیران نسبت به اطلاعاتی که آنها تهیه می‌کنند عکس العمل مخالف و منفی انجام دهند اما اگر تصمیم‌گیران احساس کنند که حسابداران علاقه‌مند هستند به آنها یاری و مساعدت نمایند بطور جدی تری به پیامهای حسابداران توجه خواهند نمود. (۳۵)