



مدیریت بازرگانی

## آغاز محتاطانه با نمایش اسلام

### ترجمه: عبید الرضا شوکت

مناسب صنعتی تلقی نمود.

به علت ماهیت کارآن، بانک صنعت ومعدن مستقیماً " و بطور مداوم در تماس با بسیاری از موسسات صنعتی، معدنی و خدماتی است و به سوابق عملیاتی و فعالیت‌های آنان دسترسی دارد. بنابراین از طریق پردازش (Processing) این سوابق و مدارک وسایر اطلاعات مربوط و بعمل آوردن تحقیقات و مطالعات اقتصادی، بانک مذکور کمبودها و نواقص را در زنجیره فعالیت‌های تولیدی مشخص می‌کند و راه حل‌های مناسب را برای غلبه بر آنها ارائه می‌نماید. درنتیجه، بانک صنعت ومعدن نقش موثری در تهیه و تنظیم پیش نویس برنامه‌های توسعه صنعتی- اقتصادی کشور و در تخصیص منابع اعتبار به پروژه‌های صنعت ومعدن دارد.

این بانک تجربه عملی و مفیدی در اجراء مدیریت موسسات تولیدی در رابطه با پروژه‌های مالی بانک بدست آورده است و از نتایج تحقیقات صنعتی و دستاوردهای فنی (= تکنولوژیکی) در خارج و داخل کشور آگاه است.

بنابراین، بانک در تأمین کمک‌های فنی و مدیریتی

به منظور بررسی مقدماتی بانکداری اسلامی و توسعه اقتصادی، این مقاله نظری به تجارت بانک صنعت ومعدن و نظام بانکداری اسلامی می‌افکند.

در سپتامبر ۱۹۷۹، طبق قانون عملیات بانکی، بانک صنعت ومعدن از ادغام بانک‌های اعتبارات صنعتی، توسعه صنعتی و معادن ایران، توسعه و سرمایه‌گذاری ایران و شرکت سرمایه‌گذاری بانکداران ایرانی بعنوان تنها بانک متخصص در توسعه صنعت ومعدن و موسسات خدماتی مربوط تشکیل شد. منظور از تشکیل بانک صنعت ومعدن تحریک اقتصاد و تسهیل تاسیس، نگهداری، توسعه و بهبود شرایط صنعت و کاربرد صحیح و توسعه معادن است.

در حالی که، اقتصاد جمهوری اسلامی بر اساس بخش‌های عمومی (دولت)، خصوصی و تعاونی است و مسئولیت سرمایه‌گذاری در بخش عمومی بعده دولت می‌باشد. بانک صنعت ومعدن نقش مهمی در هدایت سرمایه‌گذاری در بخش‌های خصوصی و تعاونی دارد. همچنین بانک صنعت ومعدن را می‌توان بعنوان عاملی برای انتقال سیاست‌های اقتصادی صنعتی دولت به بخش‌های یاد شده و کمک به جلب منابع مالی این بخش‌ها برای سرمایه‌گذاری در فعالیت‌های

تعیین شرایط مناسب برای تخصیص منابع بانک، هر پروره به وسیله بانک ارزیابی می‌شود و بانک باید در موارد زیر متقادع گردد:

- ۱- پروره از لحاظ اجتماعی- اقتصادی در لیست اولویت‌های تعیین شده قرارداشته باشد و تقاضا برای محصول و / یا خدمات آن موجود باشد.
- ۲- پروره از نظر فنی قابل اجرا، بوده و وسعت واجزاء، متشکله آن بطور مناسبی بر حسب احتیاجات و مخصوصات پروره تعیین شده باشد و اینکه موارد لازم برای اجرا و عملیات پروره طبق جدول برنامه زمان‌بندی شده و بودجه موجود باشد.
- ۳- پروره از جنبه مالی بازدهی مناسب داشته و سودآور باشد و اینکه جریان نقدینگی برای ادائی تعهداتش طبق برنامه زمان‌بندی شده کافی باشد.
- ۴- مدیریت شرکت در اجرای پروره مجبوب بوده و شایستگی اجرای آنرا داشته باشد.

#### – نظارت بر پروره‌ها

بعد از جمع آوری اطلاعات جهت تهیه گزارش‌های لازم برای ارزیابی و تایید اعطای کمک مالی به متقادی بمنظور نظارت بر اجرای صحیح پروره‌ها طبق برنامه پیش‌بینی شده و به کارگیری درست آن بعد از اتمام بانک، از طریق کارشناسان خود در اداره نظارت، کنترل‌های لازم را در خلال اجرا و عملیات پروره‌ها اعمال می‌کند.

چنین نظارت و پیگیری به بانک اطمینان می‌دهد که پروره‌ها بطور صحیح اجرا گردند و درنتیجه کمک مالی اعطائی به موقع بازگردانده خواهد شد. از طرف دیگر، بررسی مدام و پیشرفت پروره بانک را قساد ر می‌سازد تا در صورت لزوم قبل از اینکه مسائل پیچیده‌تر شود اقدامات اصلاحی بعمل آورد و باین ترتیب در وقت و پول به نفع مشتریان و بانک صرفه جویی گردد.

#### – سرمایه‌گذاری

برای حصول خودکفایی در صنعت و همچنین افزایش سطح تولید و اشتغال به منظور کمک به توسعه صنعتی و اقتصادی کشور، بویژه در نواحی محروم و توسعه

به مشتریان خود و انجام دادن وظایفش در ارتقاء (با لابردن) سطح توانائی‌های فنی و مدیریتی در کشور و حل مسائل و مشکلات واحدهای تولیدی موجود فعال بوده است.

بانک صنعت و معدن به مثابه یک بانک توسعه، در ارزیابی پروره‌های سرمایه‌گذاری و / یا اعطای کمک مالی تنها سودآوری پروره‌ها را به عنوان معیار اصلی مورد توجه قرار نمی‌دهد، بلکه اثرات اجتماعی- اقتصادی پروره نیز به همان میزان از نظر بانک واجد اهمیت است. بنابراین، اگر یک پروره تحت بررسی (حداقل در کوتاه مدت) برای جذب سرمایه گذاری بخش خصوصی باندازه کافی سودآور نیست، ولی طبق مطالعات بانک، از لحاظ اجتماعی - اقتصادی عملی است، بانک شرایطی را فراهم می‌کند تا منابع مالی کافی و مناسب برای پروره تأمین گردد. به همین منظور و با توجه به اینکه عملیات خود بانک هم باید سودآور باشد، در برنامه‌هاییش برای بسیج منابع مالی، نیاز به در اختیار داشتن اعتبارات درازمدت و کم‌هزینه دارد.

در چارچوب بانکداری اسلامی و به عنوان یک بانک توسعه فعالیت‌های عمده تخصصی بانک عبارتنداز: ارزیابی پروره‌ها، نظارت پروره‌ها، سرمایه‌گذاری و مدیریت سرمایه. این فعالیت‌ها با ختمار به شرح زیر توضیح داده می‌شود:

#### – ارزیابی پروره‌ها

از آنجایی که بانک صنعت و معدن، علاوه بر داشتن نقش موسسه‌ای تولیدی، یک موسسه مالی نیز هست، انتظار دارد ضمن تخصیص منابع مالی خود به پروره‌ها، بازدهی قابل قبولی روی سرمایه‌گذاری که بعمل می‌آورد دریافت دارد و همین طور نقش توسعه خود را در ایجاد، توسعه، تکمیل و نوسازی واحدهای تولیدی ایفا نماید. بانک کوشش می‌کند تا از منابع خود در چارچوب اصول اقتصاد اسلامی برای تشویق شرکت عموم در سرمایه‌گذاری‌های تولیدی درجه‌ت برقاری عدالت استفاده کند. بنابراین برای حصول اطمینان از درست بودن برنامه اجرائی پروره و برای

مشارکت سرمایه‌ای بانک‌های توسعه در پرروزه براساس اهمیت پرروزه و نقش بانک در حصول اهداف پرروزه صورت می‌گرفت. اصولاً "بانک‌های توسعه سهام خود را بعد از حصول اهداف پرروزه به عame مردم عرضه می‌کردند. یکی از ویژگیهای اساسی اعطای وام سادگی پیش‌بینی مالی پرروزه و تعیین شرایط وام بود. همچنین برای بانک‌ها امکان داشت قسمتی از موارد نیاز فوری مشتریان خود را قبل از اینکه ارزیابی پرروزه به اتمام برستاد تامین کنندوبه این ترتیب از تاخیرهای احتمالی در اجرای پرروزه جلوگیری بعمل آورند.

با این‌همه، ازانجاكه بانک‌ها مستقیماً "درگیر بکارگیری وام هانبودند، در بعضی از موارد وبدلائی مختلف وام‌ها برای مقامات از پیش تعیین شده بکار نمی‌رفت و اغلب از وام‌های کوتاه مدت برای تامین هزینه سرمایه‌ای پرروزه استفاده می‌شد که سرانجام منجر به ساختار مالی نامتوازن وضعیف شرکت مجری پرروزه گردیده مسائل مالی اضافی به وجود می‌آورد.

در نظام بانکداری اسلامی، منظور فقط تبادل منابع مالی تحت شرایط معینی نیست، بلکه منابع مالی وسیله تحقق هدف‌های مشخص تلقی می‌شود. ماهیت برنامه تامین مالی براساس اصول اسلامی مستلزم این است که منابع مالی فقط در صورتی به مشتریان منتقل شود که ازانها برای انجام کاریا فعالیتی استفاده کنند. از طرف دیگر، ازانجاقی که بانک، درست نظری مشتری، مسئول هدف پرروزه و کاربرد صحیح کمک مالی اعطایی است، طبیعتاً باید در ارزیابی و پیگیری پرروزه مداخله کند.

چنین دخالت (درگیری)، هرچند مورد پسند مشتریان نیست، اما با توجه به تجربه و تخصص یک بانک توسعه تخصصی، می‌تواند به موفقیت پرروزه کمک کند.

تنوع طرح‌های تامین مالی براساس اصول اسلامی برای تامین مالی اجزاء مختلف یک پرروزه امتیازی برای جلوگیری از ارتکاب اشتباه هم در جریان ارزیابی وهم در مراحل پیگیری پرروزه است.

در اعطای کمک مالی از طریق یک یا چند طرح، همانطور که قبله ذکر شد، دامنه و موارد نیاز پرروزه‌ای

نیافته، و با توجه به مسائل ووابستگی‌های موجود به منابع خارجی در زمینه فعالیت‌های صنعتی، تحقیق تخصصی و مطالعات اقتصادی درجهت برنامه‌ریزی صحیح ضروری می‌گردد.

بانک صنعت و معدن ضمن انجام دادن مطالعات لازم و تحقیقات برای تعیین پرروزه‌های مفید و مسورد نیاز، نتایج حاصله از مطالعات خود را به سازمانهای خصوصی وافراد، بانک‌ها، موسسات و نهادهای وابسته به آنها در بخش عمومی برای تشویق سرمایه‌گذاری علاوه‌به اینها در تولید ارائه می‌کند. در صورتی که هیچ یک از بخش‌های مذکور علاوه‌به اینها سرمایه‌گذاری در پرروزه‌های پیشنهادی بانک نشان ندهند، بانک راساً "اقدام کرده سرمایه‌گذاری لازم را مستقیماً" انجام می‌دهد، بطوری که وظیفه خود را در جهت توسعه اقتصادی کشور ایفا نماید. بانک همیشه آماده است تا سهم مشارکت خود را در چنین موسساتی در هر مرحله‌ای از اجراء و یا عملیات باشند، به فروش برساند.

### - مدیریت سرمایه

برای هدایت درست و موثر عملیات در شرکت‌هایی که با مشارکت سرمایه‌ای بانک تشکیل شده‌اند، خواه در دست ساختمان یا در مرحله تولید باشند و درجهت تامین خدمات تخصصی در ارتباط با موضوعات فنی، تولید، مدیریت، تجارت وغیره و برای هماهنگ ساختن فعالیت‌های موسسات مذکور، بانک صنعت و معدن اعضای هیات مدیره در اینگونه شرکت‌ها منصب کرده بطور مداوم عملیات آنها را زیر نظر قرار می‌دهد. حضور بانک در این واحدها وسیله موثری در کنترل عملیات آنها می‌باشد.

قبل از برقراری نظام بانکداری اسلامی، ابزارهای اصلی اعطای کمک مالی، وام‌های میان مدت صنعتی و وام‌های کوتاه مدت سرمایه درگردش بود. براساس ارزیابی پرروزه و هزینه‌های تخمینی - بانک‌های توسعه با توجه به مقررات خود معمولاً ۶۰ درصد کل هزینه پرروزه را بشکل وام و باقیمانده را به صورت سهام سرمایه تامین مالی می‌کردند.

بابخش های عملیاتی بانک برای تشخیص مشکلات عملی در کاربرد بانکداری اسلامی، گهگاه پیشنهادهای بانک صنعت و معدن را به مقامات مربوط ارائه کرده است. به علاوه، اعضای کمیته تنظیم درسینارهای بانکداری اسلامی که در استانهای مختلف کشور برگزار می شد بطور فعال شرکت می کردند.

نظرات مفید و عملی و پیشنهادهای شرکت کنندگان درسینارهای بوسیله بانک تجزیه و تحلیل می گردید و در دستورالعمل های اجرائی برای بهبود کاربرد بانکداری اسلامی گنجانده می شد.

باتوجه به اهمیت تغییرات در رویه های حسابداری جهت تطبیق با مقررات بانکداری اسلامی اقدامات لازم برای تهیه رویه های جدید، آموزش کارکنان و ایجاد تغییرات ضروری بوسیله بانک بعمل آمده است. باید یادآور گردید که مسائل عملی که ممکن است همچو گذشته بوجود آید در کمیته های تخصصی بانک مورد به مورد به منظور یافتن راه حل های مناسب بحث خواهد شد.

از مارس ۱۹۸۴، بانک صنعت و معدن کلیه کمک های مالی خود را از طریق طرح های تأمین مالی طبق اصول بانکداری اسلامی به مشتریان خود اعطا کرده است. همانطور که ملاحظه می شود، تعداد تقاضاهای دریافتی در طی دوره مارس ۱۹۸۵ تا مارس ۱۹۸۶، در مقایسه با دوره مارس ۱۹۸۴ تا مارس ۱۹۸۵، ۴۲ درصد کاهش یافته است. دلائل عدمه این تقلیل تغییر در سیاست های توسعه اقتصادی کشور، از یک طرف اولویت درجه اول دادن به صنایع اساسی (پایه)، و شرکت سایر بانک ها در اعطای کمک مالی صنعتی به مشتریان خود از طرف دیگر می باشد. درنتیجه، هر چند تعداد متقدیان کاهش یافته است، ولی مبلغ موردن درخواست افزایش پیدا کرده و همچنین میانگین کمک مالی درخواستی برای هر متقدی از ۵۰۰ میلیون ریال در دوره منتهی به مارس ۱۹۸۵ به ۲۴۰ میلیون ریال در دوره منتهی به مارس ۱۹۸۶ افزایش یافته است. از کل کمک مالی اعطایی در دوره های مذکور به ترتیب ۳۱۰۵۳ میلیون ریال و ۵۲۰۱ میلیون ریال به متقدیانی که دارای پروژه های جدید یا توسعه بوده اند،

که باید تامین مالی گردد بوسیله مشتری تعیین می گردد. بر اساس موارد نیاز مشتری پروژه بوسیله بانک صنعت و معدن ارزیابی می گردد و شرایط کمک مالی تعیین می شود. برنامه بازپرداخت کمک مالی اعطایی عموما " بین ۵ تا ۸ سال و با توجه به دوره اجرا و پیش بینی جریان نقدینگی است و مهارتی (ضرب اجلی) مجاز شمرده می شود تاسطح رضایت بخش تولید و دسترسی به منابع مالی کافی بازپرداخت حاصل گردد.

در اکتبر ۱۹۸۲، بانک صنعت و معدن " کمیته تنظیم عملیات بانکی بانکداری اسلامی " را با شرکت تعدادی از متخصصان و مدیران بانک تشکیلداد و بررسی طرحها تامین مالی بر اساس اصول اسلامی آغاز گردید. فعالیت های مداوم کمیته مذکور به بانک فرستاد شناسائی (تشخیص) جنبه های عملی بانکداری اسلامی را داد و امکان ارائه پیشنهادهای مفید را، تا آنجا که به بانک ارتباط دارد، به مقامات مربوط بوجود آورد. در نیمه سال ۱۹۸۳، مقررات موقت بانکداری اسلامی بوسیله شورای پول و اعتبار صادر و به بانک فرستاده شد.

سپس بانک یک کمیته اجرائی (Working Committee) متشکل از کارشناسان ارشد تشکیل داد و دستورالعمل های در مورد کاربرد هر طرح تامین مالی متناسب با عملیات بانک آماده گردند. تازمان تصویب قانون عملیات بانکی در ربا توسط پارلمان در سال ۱۹۸۳، بانک صنعت و معدن پیشنهادهای و نقطه نظرات خود را جهت منظور نمودن در قانون و مقررات بانکداری اسلامی به مقامات ارائه داد. بعد از تصویب قانون عملیات بانکی بدون ربا، مسئولیت آموزش کارشناسان بانک بعده کمیته تنظیم بانک بود که ترتیب اجرای چندین دوره آموزشی و سینار را داد. پیشنهادهای عملی و مفید کارشناسان بانک که در واقع عمل " درگیر بانکداری اسلامی بودند در بهبود دستورالعمل داخلی در مورد کاربرد طرح های تامین مالی بر اساس اصول اسلامی مورد استفاده قرار گرفت. کمیته تنظیم بانک، علاوه بر داشتن تماس مداوم

از طریق طرح های گوناگون تامین مالی براساس اصول  
بانکداری اسلامی . بشرح جدول زیر اعطای گردیده است:

### مبالغ بر حسب میلیون ریال

سال منتهی به مارس کمک درازمدت:	۱۹۸۶	۱۹۸۵
فروش اقساطی ماشین آلات	۶۵۵۵	۸۴۴۳
اجاره	۱۰۰	۱۱۱۴
جهاله	۶۲۲۱	۲۵۲۳
مشارکت مدنی	۲۰۹۱۱	۱۰۶۹۵
مشارکت سرمایه	۱۱۴۴۵	۴۸۰۴
جمع فرعی	۴۵۲۳۲	۲۷۵۷۹
کمک مالی کوتاه مدت: ( سرمایه درگردش )		
فروش اقساطی مواد خام	۵۳۶۹	۲۴۲۶
خرید سلف محصولات	۱۶۰۰	۱۰۴۸
جمع فرعی	۶۹۶۹	۳۴۷۴
جمع کل	۵۲۲۰۱	۲۱۰۵۳

در دوره های مذکور ناشی از دخالت ( درگیری ) بانک در پژوهه های اساسی است که بعلت نیاز آنها به سرمایه گذاری هنگفت و دوره های طولانی اجرا و با رگشت سرمایه، توجه بخش خصوصی رابه سرمایه گذاری جلب نمی کند . بر طبق یک سیاست کلی، زمانی که اهداف اصلی پژوهه تحقق یافته باشد، بانک سهام خود را به عموم عرضه خواهد کرد .

با طرح تامین مالی را که می توان در جهاله، مشارکت مدنی و مشارکت سرمایه مشاهده کرده ام " ناشی از دلایل زیر است :

— بانک کوشش کرده که پیچیدگی های تقاضای چندین طرح تامین مالی را کاهش دهد و توجه خود را فقط به یک طرح معطوف سازد .

— طرح های جهاله و مشارکت مدنی را که می توان برای تامین موارد نیاز مالی اجزاء مت شکله یک پژوهه نظیر ساختمان، ماشین آلات و کالاهای عمومی بکاربرد، بیش از سایر طرح ها مورد استفاده واقع می شود .

دلیل اصلی افزایش مشارکت سرمایه بانک

مقایسه نتایج دو سال اعطای کمک مالی از طریق طرح های مالی براساس اصول اسلامی ضرورتا " رشد قابل ملاحظه ای رانشان می دهد که بنویه خود دشachi است مبنی بر اینکه تغییر مورد پذیرش متقاضیان کمک مالی واقع گردیده است .

تغییرات در مبالغ کمک مالی اعطای در رابطه با طرح تامین مالی را که می توان در جهاله، مشارکت مدنی و مشارکت سرمایه مشاهده کرده ام " ناشی از دلایل زیر است :

— بانک کوشش کرده که پیچیدگی های تقاضای چندین طرح تامین مالی را کاهش دهد و توجه خود را فقط به یک طرح معطوف سازد .

— طرح های جهاله و مشارکت مدنی را که می توان برای تامین موارد نیاز مالی اجزاء مت شکله یک پژوهه نظیر ساختمان، ماشین آلات و کالاهای عمومی بکاربرد، بیش از سایر طرح ها مورد استفاده واقع می شود .

۲- اغلب مشتریان برای رفع نیازهای فوری به منظور جلوگیری از تأخیر احتمالی در برنامه زمان بندی اجرای پروژه نیاز به دسترسی سریع به منابع مالی جدید دارند. طبق مقررات موجود، امکان ندارد چنین موارد نیازی تامین مالی گردد و اعطای هرگونه کمک مالی باید براساس ارزیابی پروژه برای تعیین نوع و شرایط طرح تامین مالی صورت گیرد.

۳- تمدید برنامه های زمان بندی با پرداخت، حتی برای مشتریانی که به دلایل موجه قادر به ایفای تعهدات خود نیستند، در بعضی از طرح های تامین مالی امکان ندارد. هزینه های دیرگرد پرداخت بنوبه خود سبب افزایش بار مالی مشتریان خواهد شد.

۴- هزینه های سنگین لازم برای تبدیل وام هایی که قبلاً اعطای شده به طرح های تایید شده تحت اصول بانکداری اسلامی، سبب ایجاد مشکلات گوناگونی برای مشتریان گردیده است. تجدید نظر در قوانین اختصاصی میتواند این مساله را حل کند.

بانکداری اسلامی با آنها مواجه است عبارتند از:  
۱- عدم وجود مجوزهای لازم برای واردات کا لاهای مورد نیاز متقارضیان.

- وضع مالیات و حق ثبت اضافی برای انتقال دارائی های غیر منقول از عرضه کنندگان به بانک و بهمین ترتیب از بانک به مشتریان پیشنهاد شده است که قوانین و مقررات مربوط مورد تجدید نظر واقع گردد، بطوری که بانک بعنوان عاملی برای انتقال منابع مالی، و نه بعنوان خریدار و فروشنده دارائی ها تلقی شود، بنابراین بانک ها از پرداخت مالیات حقوق مضاعف معاف گردند.

- پرداخت هزینه های مضاعف در مورد حصه (Sharing) = تقسیم نشده دارائی ها و انتقال سهم بانک به متقارضیان در طرح مشارکت مدنی و، در خرید و فروختن دارائی ها در طرح خرید اجاره.  
- تلقی کردن قرارداد جعله بین بانک و مشتریانش بعنوان قراردادی عادی واژاین رو، اعمال مالیات مضاعف به چنین قراردادهای با بار مالی اضافی تحمیلی به متقارضیان.

