

# انکوباتورها

## و توسعه کارآفرینی در ایران

**چکیده**

سهیلا ابراهیمی  
s\_ebrahimi@modares.ac.ir  
موسی زمانزاده دریان  
moosa.zamanzadeh@gmail.com  
باک ابراهیمی  
babak\_ebrahimi@ind.iust.ac.ir

در سیر تکاملی طبیعی جوامع، دانشگاهها و صنایع از رشد قابل توجهی برخوردار شده اند به نحوی که امروز می‌بینیم توان گفت بخش اعظم سرمایه‌های جوامع اعم از نیروی انسانی و منابع مالی در این دو بخش متصرک شده است. با پیشرفت روزافزون علوم و صنایع فاصله این دو نهاد پایه‌ای جوامع نیز روز به روز بیشتر می‌شود. کاهش فاصله علم و صنعت از بیکسو و کاستن از هزینه‌های تحقیقات مربوط به تجارتی سازی از سوی دیگر، جوامع پژوهی را در دهه اخیر به سوی استفاده از انکوباتورهای جدیدی به نام انکوباتورها سوق داده است. در این مقاله سعی بر آن است تا با بیان مقایم انکوباتورها، سیر تکاملی آنها، کارکردها و نوع آن به بررسی نقش فزاینده آنها در نظام آموزشی ایران، عملکردشان در تجارتی سازی یافته‌های تحقیقاتی با فرایند آزمایشگاه‌ها بازار، کمک به فارغ‌التحصیلان دانشگاهی برای ورود به بازار کارورف معضل اشتغال پردازی.

### مقدمه

یکی از مکانیسم‌هایی که برای بیش از دو دهه به منظور پرورش سازمانهای کوچک و کمک به رشد کارآفرینی در کشورهای توسعه‌یافته و اخیراً در حال توسعه به کارگرفته شده، پیاده‌سازی انکوباتورها است. کسب و کارهای جدید از شرکت‌های نوپایی آغاز می‌شوند که خدمات و کالاهای جدیدی را به بازار رقابتی عرضه می‌کنند و بانام بنگاههای کوچک و متوسط شناخته می‌شوند. امروزه نقش بنگاههای کوچک و متوسط در رشد و توسعه کشورهای سراسر جهان شناخته شده است و در نتایج مطالعات، تحقیقات و گزارش‌های رسانه‌های گوناگون بر آن تأکید می‌شود. از طرف دیگر، کارآفرینی و حمایت از کارآفرینان، مبحثی است که در ارتباط تنگ‌با تنگ با بنگاههای کوچک و متوسط مطرح می‌شود. ارتباط کارآفرینی با بنگاههای کوچک و متوسط، مسائل دیگری مانند توسعه و اشتغال زایی را تحت الشیاع قرار می‌دهد، بنگاههای کوچک و متوسط در سلامت اقتصادی هر کشور نقش حیاتی ایفا کرده و حمایت از آنها از اهمیت بسیاری برخوردار است [۱].

### انکوباتور چیست؟

انکوباتور از نظر لغوی، نام دستگاهی است که گرمای لازم را برای تبدیل تخم به جوجه فرآهم

- فضای کلی انکوباتورهای بر تحقیق، نوآوری و افزایش قدرت رقابت در صنایع تکیه دارد؛
- انکوباتورهای مخصوص شکل گیری و تجاری کردن ایده‌های خلاق و نوآور هستند؛
- بخش‌های دولتی (دانشگاهی و صنعتی) و خصوصی در ساماندهی و مدیریت انکوباتورها حضور دارند [۱۰].

باتوجه به تعریف کارآفرینی که عبارت است از «انجام هر فعالیتی که به آفرینش کار و ایجاد ارزش افزوده در سرمایه یا تولید و عرضه هر گونه کالا یا خدمات جدید منجر شود». شرکت‌های کارآفرینین نیز خدمت جدیدی اعم از کالا، خدمات یا محصول را عرضه می‌کنند. این شرکتها زمانی از این طریق در بازار ایجاد اشتغال و ارزش افزوده می‌کنند، که همچ یک از شرکت‌های موجود چنین ارزشی را تجادرنگ ده باشند.

اما آیا سازمان کارآفرینین در بد و ورود خود به بازار رقابتی توانایی پایداری و نیز معرفی محصول خود را دارد؟ مراکز رشدیانکوباتورها ابزاری مناسب برای جذب کارآفرینان محسوب می‌شوند. این مراکز دارای ساختاری منعط‌فهمی بوده که خدمات موردنیاز کسب و کارهای کوچک را در یک فضای پویا در طول سالهای ابتدایی حیات آنها تأمین می‌کنند و با دارا خیار قرار دادن امکانات و خدمات موردنیاز، هزینه‌های اولیه برای ایجاد یک حرفه را کاهش داده و با اینه

آورده و نوزادانی را که زودتر از موعد مقرر به دنیا آمدند، به رشد لازم می‌رسانند. حال در اینجا این پرسش مطرح می‌شود که با توجه به این تعریف، انکوباتور چه ارتباطی با تجارت و کسب و کار می‌تواند داشته باشد؟ به طور معمول وقتی پرسیده می‌شود که یک انکوباتور تجارتی - صنعتی چیست؟، باید گفت اتفاقی که برای بچه‌ها یا تخم مرغها در یک دستگاه انکوباتور می‌افتد، در یک انکوباتور تجارتی برای ایده‌ها و فکرهای کارآفرینان رخ می‌دهد. یک انکوباتور یا مرکز رشد مجموعه‌ای متشکل از یک یا چند ساختمان است که واحدهای تحقیقاتی نوپا نظریه هسته - های تحقیقاتی دانشگاهی، شرکت‌های تحقیقاتی خصوصی و مراکز تحقیق و توسعه صنایع و سازمانهای اجرایی به صورت موقت در آن مستقر و از خدمات پشتیبانی داری شده در این مرکز، بهره - مند می‌شوند. هر انکوباتور متشکل از چند واحد تجارتی کوچک (عدم تایین ۵۰ تا ۱۰ واحد) است که این واحدها:

• به طور معمول از یک فضای مشترک استفاده می - کنند؛  
 • خدمات و امکانات ارائه شده با اجاره بهای اندک و قابل تغییر در اختیار کارآفرینان قرار می‌گیرند؛  
 • سرویس مشاوره‌ای و آموزشی کامل و در محل به صورت رایگان و با هزینه بسیار اندک در اختیار آنهاست؛

انکوباتور سپری می‌کند، کارفرمایان مدیریت مورد نیاز، مهارت‌ها و فنون تجاری را خلق کرده و آنها را گسترش می‌دهند. بررسی تجربه کشورهایی از قبیل چین، کره جنوبی و مالزی نشان داده است که پارک‌های علمی و مراکز رشد در ایجاد واحدهای کوچک و متوسط اقتصادی و نهایتاً توسعه اقتصادی این کشورها بسیار موثر بوده‌اند<sup>[۱]</sup>. یک انکوباتور با قراردادن تجربه، مهارت و سرمایه در دسترس شرکت‌های کارآفرین، آنها را در وضعیت بهتری قرارداده و از شکستی که در صد شرکت‌های کوچک‌کاربر پیش‌سال اول فعالیتشان تهدید می‌کند، جلوگیری به عمل می‌آورد<sup>[۲]</sup>.

#### طبقه‌بندی انکوباتورها

انکوباتورها را می‌توان به دسته‌های زیر تقسیم‌بندی کرد.

۱- انکوباتورهای صنعتی: این گروه از انکوباتورها توسط نهادهای دولتی و مؤسسات غیرانتفاعی حمایت می‌شوند و هدف آنها ایجاد کار از طریق حمایت از کارفرمایان است. این انکوباتورها اغلب در ساختمانهای بازاری

کننده پیوستند. با توجه به کارکرد این مراکز در اواخر دهه ۸۰، رفته رفته اینده مراکز رشد شکل گرفت. در حال حاضر نزدیک به ۴۰۰ مرکز در آمریکای شمالی در حال فعالیت بوده که ۶۵ درصد آنها عمری کمتر از پنج سال دارند. در سال ۱۹۸۰ اولین انکوباتور در کانادا تأسیس گردید و در حال حاضر ۲۵ مرکز رشد در کانادا در حال فعالیت هستند.

مشاوره‌های مدیریتی و حقوقی ضعف شرکتها را جبران می‌کنند. به عبارت دیگر، هدف اصلی مراکز رشد کمک به ایجاد شرکتها و مؤسسات توسط افراد نوآور و کارآفرین است به نحوی که بتوانند باریسک کمتر به موفقیت دست یافته و در بازار آزادویین‌المللی به رقابت پردازنند<sup>[۳][۴]</sup>.

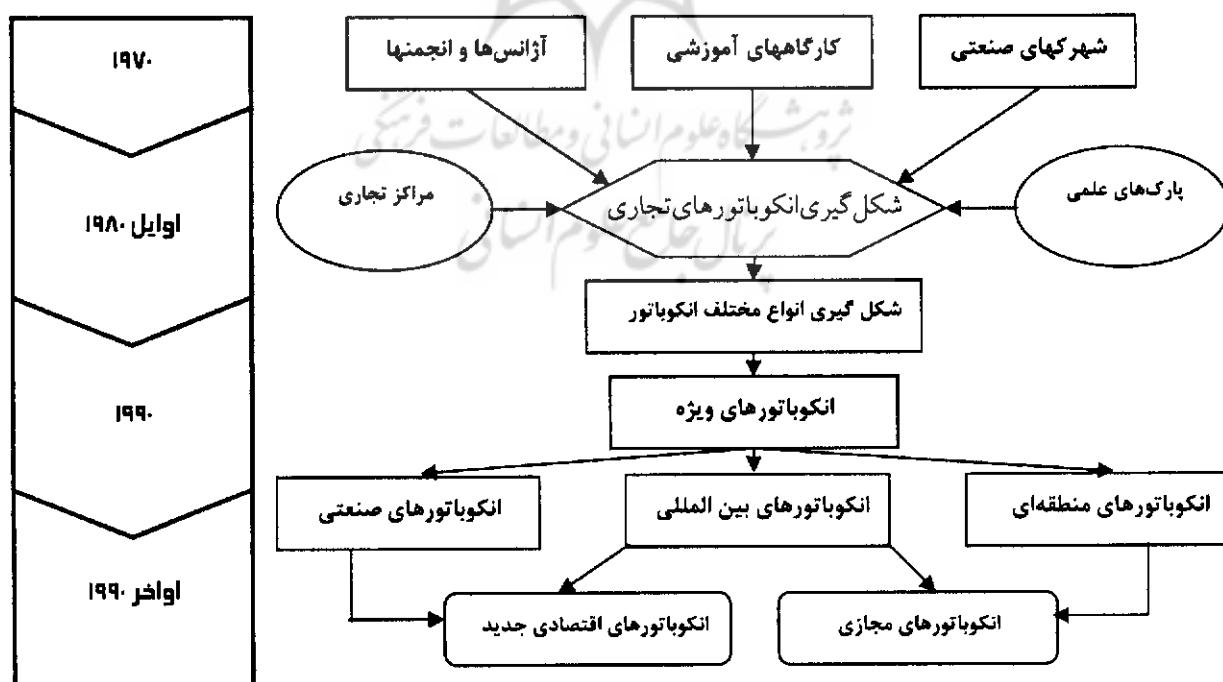
#### شکل گیری انکوباتورها

مرواری بر روند شکل گیری مراکز رشد تجاری در کشورهای مختلف در طول زمان نشان دهنده تغییراتی قابل ملاحظه با گذشت زمان در مراکز رشد است (شکل ۱). با این حال مفهوم رشد صنعتی سبقه‌ای ۳۰ ساله دارد که نقطه آغاز آن انگلستان است<sup>[۱][۲]</sup>.

در دهه ۱۹۷۰ که آن رامی توان دوران شکل گیری مراکز رشد نامید، مراکزی مانند آزادسازی‌ها، انجمنها، شهرکهای صنعتی و کارگاههای آموزشی، از توسعه شرکها حمایت می‌کردند. با گذشت زمان مراکز رشد همراه با پیشرفتها و اصلاحات پی در پی در اروپا گسترش یافت و در دهه ۸۰ با پیدایش مراکز تجاری و پارک‌های علمی، آنها نیز به جمع مجموعه مراکز حمایت-

خدمات انکوباتورها  
هر یک از انواع مختلف انکوباتورها اهدافی را به صورت مشترک دنبال می‌کنند. هدف اصلی همه انکوباتورها افزایش شناسی موفقیت مؤسسات کارآفرین نوپا است. از جمله حمایت‌های مهم انکوباتورها، ایجاد ساختمانها و ارائه خدماتی است که در جهت برآورده کردن نیازها تنظیم گشته‌اند. پاره‌ای از این خدمات در (شکل ۲) نشان داده شده‌اند.

مراکز رشد در عمل بستر توسعه بنگاههای کوچک و متوسط از طریق کارآفرینان که مهمترین ابزار توسعه فناوری و اقتصادی در بسیاری از کشورهای در حال توسعه به حساب می‌آید را فراهم می‌کنند. زمانی که شرکت در



شکل ۱- سیر تکاملی شکل گیری انکوباتورها

شاخصه اصلی یک انکوپاتور، ارائه خدمات تخصصی و مشاوره‌ای تجاري در محل انکوپاتور است. بدون این ویژگی انکوپاتورها تفاوتی با فضاهای کاری مدیریت شده که از مدت‌ها پیش در اروپا و آمریکا وجود داشته‌اند نخواهد داشت. به این ترتیب، ویژگی اصلی یک انکوپاتور که شاید رمز موافقیت آن نیز باشد، «در محل» بودن خدمات مشاوره‌ای آن است.<sup>[۶]</sup>

### چرخه حیات سازمانها

وقتی یک کسب و کار شرایط لازم برای قرارگیری در ساختار یک انکوپاتور را کسب کرد، قراردادی میان تیم کارآفرین و انکوپاتور بسته خواهد شد. در این قرارداد نحوه پرداخت اجاره در طول دوره فرآوری تجاري و تعهدات خروج از آن پس از اتمام دوره بطور کامل مشخص می‌گردد. شیوه پرداخت اجاره برای فضای کاری وسایر خدمات انکوپاتور به گونه‌ای است که تیم کارآفرین بتواند بایش فرآوری خود آن را افزایش دهد. دوره‌های افزایش اجاره معمولاً شش ماه به شش ماه تعیین می‌شوند. نرخ اجاره در شش ماه اول بطور معمول ۲۰ درصد نرخ بازار خواهد بود که این مقدار بسته به میزان امکانات مالی انکوپاتور و شرایط مالی منطقه تغییر می‌کند. افزایش اجاره به شکلی است که بعد از اتمام دوره‌ی تعیین شده فرآوری تجاري، نرخ اجاره از عرف معمول بازار

این طبقه از انکوپاتورهای مجموعه کاملی از سرویس‌های پشتیبانی برای پیشرفت فعالیتهای تجاري هستند و تمرکز آنها بیشتر بر روی صادرات است. این انکوپاتورها با دانشگاهها، مرکز تحقیقاتی، سرمایه‌گذاران داخلی و بین‌المللی در ارتباطند. یکی از ویژگیهای منحصر به فرد این گروه، ایجاد شبکه‌ای از انکوپاتورها در محدوده مربوط به خود است. این شبکه‌ها توان وظیریت انکوپاتورهای بین‌المللی را از طریق به اشتراک گذاردن منابع و اطلاعات به مقدار قابل توجهی افزایش می‌دهند.<sup>[۷]</sup>

### فرآوری تجاري

فرآوری تجاري را زدیدگاههای متفاوتی می‌توان تعریف کرد. انجمن ملی فرآوری تجاري آمریکا (NBIA)، این تعریف را ارائه می‌دهد: «فرآوری تجاري روندی است که تولد و رشد شرکت‌های جدید را از طریق تأمین کارآفرینان با ابزارهایی تسريع می‌کند که برای موفقیت در سرمایه‌گذاری خود به آن احتیاج دارند. فرآوری تجاري صرفه‌جویی اقتصادی، تجاري سازی فناوریهای نو و اشتغال‌زاوی را در پی دارد و مولد ثروت و سرمایه است». به بیان دیگر، فرآوری تجاري، محصول یک انکوپاتور است که بین منابع و اهداف از طریق انکوپاتورهای ارتباط برقرار می‌کند. (شکل ۳)

شده، کارخانه‌های متروکه، انبارها، مدارس، ساختمان اداره‌ها و سایر فضاهایی که مورد استفاده قرار نمی‌گیرند، راه‌اندازی می‌شوند. ۲- انکوپاتورهای دانشگاهی: این نوع انکوپاتورها به منظور تجاري کردن دانش فنی، فناوری و مالکیت معنوی ایجاد شده و از طریق فعالیتهای پژوهشی دانشگاهها به وجود آمده‌اند. انکوپاتورهای دانشگاهی تسهیلاتی همچون آزمایشگاهها، کتابخانه‌ها و همچنین تخصص و مشاوره دانشجویان و اعضای هیئت علمی را به شرکت‌های نوپای عضو خود ارائه می‌کنند. بعضی از این انکوپاتورهای طور مستقیم به سیله دانشگاهها حمایت می‌شوند، اما اغلب دارای شرکایی از دیگر سرمایه‌گذاران و نقش آفرینان در این زمینه هستند.<sup>[۱۲]</sup>

۳- انکوپاتورهای مجازی: انکوپاتورهای مجازی فاقد جایامکان خاصی هستند و خدمات فرآوری غیر از فضای کاری را به شرکت‌های عضو خود عرضه می‌کنند. عمله‌ترین قسمت این گروه را انکوپاتورهای اینترنتی تشکیل می‌دهند. این گروه موسوم به شتاب-دهنده‌های تجاري دارای ویژگیهای خاص خود هستند. از جمله اینکه دوره فرآوری تجاري آنها کوتاه‌تر، نتایج کار آنها به سادگی قابل سنجش و اندازه‌گیری نیست.<sup>[۸]</sup>

۴- انکوپاتورهای بین‌المللی: به طور معمول

طیف خدماتی که انکوپاتورهای ارایه می‌دهند	
فنی و تخصصی	
۱- متدوره مالی و بازاریابی	
۲- مشاوره حقوقی و مدیریتی	
۳- مستندات از تحریبات سایر شرکتها	
۴- دوره‌های آموزشی	
۵- پشتیبانی عاطفی	
و غیره	
تجهیزاتی و تسهیلاتی	
۱- خدمات فیزیکی و فضای نداری	
۲- تجهیزات کارگاهی و تخصصی	
۳- صایع آزمایشگاهی	
۴- فضای ورزشی و فعالتهای جماعتی	
۵- پارکینگ	
۶- تجهیزات دفتری و اداری	
و غیره	
اداری و اجرایی	
۱- دسترسی به منابع	
۲- کمک به کسب و کار و شبکه سازی	
۳- کمکها و وامهای دولتی	
۴- کمکهای مالیاتی	
۵- کمک اجزء بهدا	
۶- بودجه شروع	
۷- بودجه عملیاتی	
و غیره	
عمومی و دفتری	
۱- تلفن، اینترنت، نمایر	
۲- اتاق مذاکره و کنفرانس	
۳- منظر، کارهای دفتری	
۴- سرایاند و نشافت چیز	
۵- رایانه	
۶- تدارکات، حمل	
۷- دیرجان	
۸- پذیرش	
و غیره	

شکل ۲- خدمات قابل ارایه در انکوپاتورها

شده را دارا باشند، تحت پوشش قرار می‌دهند تا در محیطی باریسک کمتر به بازار رقابتی بپونددند.  
۳- رفع معضل اشتغال: مسئله ایجاد فرصت‌های شغلی و اشتغال‌زایی در دستور کار همه کشورها، سازمان ملل و نهادهای وابسته به آن قرار دارد و به یک مسئله جهانی تبدیل شده است. سازمان ملل طی اعلامیه‌ای اعلام کرده است بیش از یک میلیارد نفر در دهه آینده وارد سینم کار خواهد شد. همچنین سازمان بین‌المللی کار، بانک جهانی را متولی ایجاد فرصت‌های شغلی جدید در جهان معرفی کرده است. در ایران طی ۱۰ سال آینده بیش از ۱۰ میلیون نفر وارد بازار کار خواهد شد. پس چه باید کرد تا معضل بیکاری به بحران بیکاری تبدیل نشود؟  
باتوجه به روند روبروی وجود همه جانبه بیکاری در سالهای اخیر، ضرورت رویارویی با این معضل از طریق ایجاد فرصت‌های شغلی جدید، در رأس برنامه‌های دولت قرار گرفته و مورد توجه بالاترین مقامات اجرایی کشور است. اما آنچه مسلم است و باید بیش از هر اقدام اقتصادی- اجتماعی دیگری مورد توجه جدی مستوان و کارگزاران اداره امور کشور قرار گیرد، اقدام در پذیرش، چگونگی یافتن و اعمال روش‌های کارا برای ایجاد فرصت‌های شغلی جدید و تغییر جهت- گیری دانشگاه‌های سوی عملی کردن علم و نتایج تحقیقات است (شکل ۴).

همان طور که گفته شد یکی از خروجیهای

کرده وزمینه راه اندازی شرکت‌های رایه وجود می- آورند که مالکان آنها در بسیاری اوقات محققان و دانشگاه‌های هستند. به این فرایند تجاری سازی یافته‌های پژوهشی به اصطلاح «از آزمایشگاه تا بازار» گفته می‌شود [۱۲].

۲- کمک به فارغ‌التحصیلان دانشگاهی برای ورود به بازار کار: به دلیل جایگاه و نقش ویژه کارآفرینان در روند توسعه و رشد اقتصادی، بسیاری از دولتها و کشورهای توسعه‌یافته و در حال توسعه تلاش می‌کنند با بهره‌برداری امکانات و دستاوردهای تحقیقاتی، شمار بیشتری از افراد جامعه که دارای ویژگیهای کارآفرینی و خلاقیت هستند را به آموزش در جهت کارآفرینی و فعالیتهای کارآفرینانه تشویق کنند. کارآفرینان با مهارتی که در تشخیص فرصت‌ها و موقعیتها و ایجاد حرکت در جهت توسعه این موقعیتها دارند، پیشگامان حقیقی تغییر در اقتصاد و تحولات اجتماعی محسوب می‌شوند. از طرفی آموزش و پرورش آکادمیک امروزی از مرز فارغ‌التحصیل شدن فراتر می- رود. با این دید دانشگاه امر حمایت و پرورش دانشجویان را حتی پس از فارغ‌التحصیلی دنبال می‌کند و فارغ‌التحصیلان را باتوجه به شرایط اقتصادی و اجتماعی به بازار کار هدایت می‌کنند [۳]. انکوباتورهای وابسته به دانشگاه‌ها، ابزارهای رسیدن به این هدف محسوب می‌شوند. به این ترتیب دانشگاه‌ها به وسیله ابزاری به نام انکوباتور، فارغ‌التحصیلانی که شرایط تعیین

منطقه بیشتر خواهد شد [۷]. مقدار افزایش اجاره در یک دوره سه ساله معمولاً هر شش ماه ۲۰ درصد می‌باشد و با توجه به تعداد شغل‌های ایجاد شده، کارآفرین می‌تواند از تخفیف‌های تعیین شده نیز استفاده نماید. به این ترتیب بعد از پایان دوره فرآوری تجاری تیم خود به خود از سیستم خارج خواهد شد. البته گفتنی است که روش‌های دیگری نیز برای بازپرداخت هزینه‌های توسط تیم- های کارآفرین وجود دارد.

**تأثیر انکوباتورهای تجاری سازی ایده‌ها**  
بسیاری از انواع انکوباتورها به خصوص انکوباتورهای فناوری تحت نظر اداره امور اکادمیک هستند. ارتباط انکوباتورهای اداره دانشگاه‌ها باز سه جنبه قابل بررسی است:

۱- تجاری سازی یافته‌های تحقیقاتی با فرایند از آزمایشگاه تا بازار: بسیاری از یافته‌های علمی- پژوهشی در دانشگاه‌ها، قابلیت پیاده‌سازی در صنعت و ورود به بازار را دارند، ولی با وجود بوروکراسی انعطاف‌ناپذیر موجود برای پیاده- سازی یک طرح تجاری- تحقیقاتی در مراکز علمی یا دولتی اغلب کارآفرینان و محققان از انجام و پیاده‌سازی طرح و ایده خود دلسوز شده و درنتیجه جذب فعالیتهای حاشیه‌ای می‌گردد. انکوباتورهای حصوصی اداره دانشگاه‌ها فناوری که در ارتباط مستقیم با مراکز آکادمیک هستند، خلاصه روند تجاری سازی نوآوریهای فناورانه را پر

## منابع

- دسترسی به تخصصها
- سرمایه گذاران
- بازار و خدمات بازاریابی
- ایجاد مالکیت معنوی
- به اشتراک گذاری منابع
- تسهیلات
- مشاوره‌های مدیریتی

انکوباتور

- ترویج کارآفرینی
- اشتغال زایی
- توسعه صنایع کوچک
- ایجاد امنیت شغلی در جامعه
- بهروزی اقتصادی
- تجاری سازی نتایج تحقیقات
- توسعه اقتصادی

## اهداف

شکل ۳- فرآوری تجاری

جهانی، به ویژه ساختارهای کشورهای پیشرفته و صنعتی جهان از اهمیت بالایی برخوردار است. در کشورهای در حال توسعه بیش از ۹۰ درصد سازمانها و واحدهای صنعتی در طبقه صنایع کوچک و متوسط قرار دارند، به گونه‌ای که حدود ۷۵ درصد از تولید ناخالص داخلی آنها توسعه بنگاههای کوچک و متوسط شکل می‌گیرد و این در حالی است که در سایر نقاط جهان این سهم ۵۰ درصد است. به طور کلی، واحدهای کوچک و متوسط نقش مهمی را در اقتصاد و زندگی اجتماعی جوامع امروزی، به ویژه کشورهای در حال توسعه ایفا کرده و تاثیر فراوانی در ایجاد کار در بخش‌های غیر کشاورزی، صادرات، بازارگانی داشته و ارزش افزوده بسیاری را به همراه دارند. این بخش علاوه بر ایجاد مشاغل جدید، سهم بسزایی در توسعه و رشد مهارت‌های فنی، حرفه‌ای و همچنین ایجاد دوره‌های کارشناسی و آموزشی برای تربیت نیروی کار غیر متخصص عهده‌دار است. دامنه این فعالیت تنها به ایجاد اشتغال ختم نشده و دیگر بخش‌های اقتصادی مانند کشاورزی، تولید، صنعت و همچنین بخش‌های خدماتی از قبیل تجارت، توریسم، حمل و نقل، صادرات و... را پوشش می‌دهد. فعال ترین سازمانهای کوچک و متوسط در کشور تایوان با ۵۶ درصد از کل صادرات این کشور، چین با ۴۰ تا ۶۰ درصد و کره جنوبی با ۴۰ درصد هستند<sup>[۴]</sup>.

سازمانهای کوچک و متوسط فناوری در رونق اقتصادی، توسعه فناوری و کارآفرینی نقش بسیار مؤثری دارند. توسعه این سازمانها در گرو ایجاد زیرساختهای لازم برای کاهش خطرپذیری آنها در دوران رشد فعالیت خود

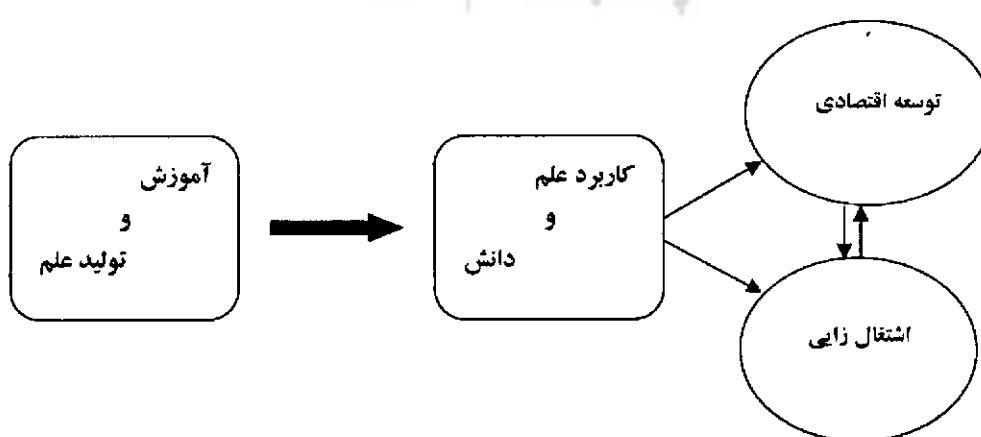
تجاری بودند، به وسیله مشاورانی که اعتبار خود را از دانشگاه‌های بیرون از آن کسب کرده بودند به بازار معرفی می‌شدند.

نتیجه این کار تا کنون ایجاد ۱۸۰ شرکت جدید با نرخ بقای قابل توجه ۸۰ درصد بوده است. به علاوه ۱۵۰۰ شغل به طور مستقیم و ۵۰۰ شغل به طور غیر مستقیم به وجود آمده است. ورود فراده به دانشگاه‌ها و کارگاه‌ها را مایشگاه‌های آن که تمایل به راه اندازی شرکت‌های جدید داشتند اوپرای سرمایه گذاران داخلی را در منطقه «تیونونه» بهبود بخشید. این روش در زمینه انتقال دانش فنی و فناوری به بازار کار، به بهترین شکل نتیجه داد و رشد شرکت‌هایی که بدین گونه تأسیس شده‌اند منافع مالی بسیاری را به صورت مقابله عاید این دانشگاه ساخته است.

انکوباتورها ایجاد فرصت‌های شغلی است که از این منظر برای کشور ما بسیار حائز اهمیت است. سیاستهای تصمیم‌گیری اخیر دولت، انکوباتورها و مراکز رشد را به عنوان راهبردی برای مواجهه با مسئله اشتغال مطرح کرده است<sup>[۱۱]</sup>.

حال با مطالعه موردی دانشگاه تیونونه- هلند نقش انکوباتورها در توسعه کارآفرینی و اشتغال زایی را بررسی دقیق تری می‌کنیم، «تیونونه» با نیم میلیون جمعیت در شرقی ترین قسمت هلند و در نزدیکی مرکز آلمان واقع شده است. در دهه ۱۹۷۰، حدود چهار هزار شغل در این منطقه از بین رفت. از آنجایی که این منطقه دارای اقتصاد تک‌قطبی مبتنی بر صنعت نساجی بود، این حادثه تأثیر مخرب چشمگیری در اقتصاد منطقه گذاشت. با توجه به رکود اقتصادی منطقه- ای دانشگاه تصمیم گرفت ضمن همکاری با شرکت‌های مختلف فعالیت خود را بر روی بنگاههای کوچک و متوسط متمرکز کند.

در سال ۱۹۸۵، پروژه‌ای با هدف ایجاد شرکت جدید در سال، با پشتیبانی دانشگاه آغاز به کار کرد. این پروژه که به TOP موسوم بود، به فارغ‌التحصیلان دانشگاه «تیونونه» یادداشتگاه‌های دیگر و نیز افرادی که شغل خود را در صنعت از دست داده بودند کمک کرد تا کسب و کار جدیدی را راه اندازی کنند. این افراد قادر بودند در صورت تمایل به فعالیت در آزمایشگاه‌ها و کارگاه‌ها و استفاده از امکانات آنها، به منظور کاربر روی ایده‌ها، خدمات، بسته‌های نرم افزاری و هر آنچه که مایل به تجاری کردن آن بودند بپردازنند. زمانی که آنها صاحب یک شرکت مبتنی بر تحقیقات



شکل ۴- تغییر استراتژی دانشگاه‌ها از آموزش و تولید علم به کاربرد علم و دانش<sup>[۱۱]</sup>

و باید با توجه به شرایط ترسیم شده در این مقاله توجه ویژه‌ای به انکوباتورهای راهبردی رشد اقتصادی و مقابله با عامل مخرب پیکاری در ایران به عمل آید.

### منابع

- ۱- کشمیری، مهدی و محمد جعفر صدیق "ساختار مند کردن نظام انکوباتوری، ضرورت توسعه انکوباتورها در ایران" [www.istt.ir](http://www.istt.ir)
- ۲- اصغری، کیوان و مصطفی کریمیان اقبال "تحلیل روش‌های حمایت مالی از کارآفرینان و موسسات نوپا" [www.istt.ir](http://www.istt.ir)
- ۳- محمدعلی شفیعی "کارآفرینی پایه‌نود دانشگاه و صنعت" اولین کنگره ملی مهندسی صنایع و بهروری ۱۳۷۱
- ۴- سید جلال موسوی بازرگانی "تبیین ضوابط طراحی برنامه‌های آموزش و پرورش کارآفرینان در ایران بر اساس مطالعه تطبیقی برنامه‌های مشابه جهانی" پایان نامه کارشناسی ارشد، سازمان مدیریت صنعتی ۱۳۷۸
- ۵- احمد پور دارابانی، محمود و محمد مقدمی "نقش کارآفرینی در بهبود دانش صاحبان کسب و کار کوچک" مجله تدبیر، شماره ۱۱۳، ۱۳۸۰

- [6] County.F, "What is a Business Incubator", Economic Development Consultants of Jordan, August2000, [www.nbia.com](http://www.nbia.com)
- [7] Aernoudt.R, "Incubators: tool for Entrepreneurship", Institute of Management Consultants of Jordan.
- [8] County.F, "What services does a Business Incubator Provide", Economic Development Consultants of Jordan, July2000
- [9] Florida.R "The Rise of creative class" Proceeding of the XIX Conference on Science and Technology Parks, Quebec City, Canada, 2002
- [10] Lalkaka.R."Best Practices in Business Incubation" paper presented to Belgian International Conference on Business Centers, Brussels, November2001
- [11] Eghbal.M.K, et.al" The Challenge of Supporting Private Enterprises through Incubation Programs in Isfahan Science Parks Association" Kyoto, Japan.
- [12] Bischoff.J,"An Overview of Successful International Technology Business Incubator Programmes", paper presented to the first International Workshop on Technology Business Incubators in India, January2001

- سهیلا ابراهیمی: دانشجوی دکترای دانشگاه تربیت مدرس
- موسی زمان زاده دریان: دانشجوی کارشناسی دانشگاه علم و صنعت ایران
- بابک ابراهیمی: دانشجوی کارشناسی دانشگاه علم و صنعت ایران

**هدف اصلی  
مراکز رشد (انکوباتورها)  
کمک به افراد نوآور  
و کارآفرین  
برای ایجاد شرکتها  
و موسسات است.**

**در جهان امروز،  
یک روش موثر  
برای ایجاد  
ساختارهای سازمانی،  
بهره گیری از  
انکوباتورهای تجاری  
است.**

است. یکی از مهمترین این زیرساختها، انکوباتورهای است. انکوباتوریا مرکز رشد فناوری برای کارآفرینان و واحدهای کوچک و متوسطی که با تکیه بر علم و فناوری دارای ایده‌های محوری قابل تجارتی شدن هستند، برای مدت چند سال اطلاعات و مشاوره‌های ضروری و نیز خدمات و تجهیزات مناسب را برای رشد و ارتقای آنها رائه داده و آنها برای حضور مستقل و مؤثر در صحنه فناوری کشور آماده می‌کند.

در بسیاری از کشورهای در حال توسعه و حتی توسعه یافته برنامه‌هایی که بنگاههای کوچک و متوسط را پشتیبانی می‌کنند، جزو زیرمجموعه‌های اصلی برنامه ملی توسعه اقتصادی و اجتماعی هستند. این برنامه‌ها دامنه وسیعی از مکانیسم‌ها، مساعدتهای تکنیکی و پادشاهی مالیاتی را دربر می‌گیرند.

سرمایه‌گذاری مستقیم، آموزش، حمایت نوآوران و کارآفرینان فرآوری تجاری مکانیسم-هایی برای پرورش سازمانهای کوچک است. تغییر دیدگاه فارغ‌التحصیلان، درباره فناوری و تحقیقات، استقبال از حضور بخش خصوصی در اقتصاد، تجربه مثبت و موفق انکوباتورها در رشد اقتصاد محلی و کارآفرینی همگی شرایط لازم برای راماندازی ساختاریافته مکانیسم کارآفرینی در کشور را فراهم کرده است. طی دو دهه اخیر مدارک و شواهد بسیاری مبنی بر تأثیر قابل توجه انکوباتورها در موفقیت و رشد کارآفرینان در زمینه پیشرفت کسب و کار جدید آنها قابل بررسی است. انکوباتورهای در بسیاری از کشورهای در حال توسعه و جو دارند و در کشور مانیز اخیر توجه خاصی به این امر شده و بودجه قابل توجهی به آن اختصاص یافته است. برای مثال سازمان همیاری اشتغال فارغ‌التحصیلان جهاد دانشگاهی در راستای سیاستهای کلان خود در محورهای پژوهش، آموزش، مطالعات و برنامه‌ریزی و اطلاع‌رسانی شغلی اقدامات ارزشمندی را به انجام رسانیده است. موضوع ایجاد مراکز رشد به عنوان یک رویکرد اساسی در امر کارآفرینی و ایجاد اشتغال و شکل گیری کسب و کارهای کوچک و متوسط از اهداف اجرایی این سازمان بوده است. این سازمان برای همیاری در اشتغال فارغ‌التحصیلان طرح تأسیس مرکز رشد فناوری اطلاعات را در نیمه دوم سال ۱۳۸۱ به سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور ارائه کرد که پس از ارزیابی و تصویب طرح و به دنبال دریافت