

یک روز فروشنده موفق

پروینه درگاه

انسانهای موفق دلیل ناکامی را

١٢٦

در خود جست وجو می گند
در حالی که
فراد ناموفق به گردن دیگران
می افزا ند.

ك

شغل فروشنده‌گی به قدری اهمیت دارد که آن را به تمام کننده تیم (فوکووارد) تشبیه کرده‌اند. در مقاله «یک روز فروشنده موفق» از لحظه‌ای که فروشنده چشم باز می‌کند تا پایان فعالیت روزانه و آخرین لحظات بیداری مورد بررسی قرار گرفته و سعی شده است تکثیر های فروشنده‌گی حرفة‌ای و ویژگی‌های فروشنده‌گان موفق در قالب اعمال و کردار روزانه او مورد توجه قرار گیرند.

برای مثال، می‌توان به مواردی از جمله برنامه ریزی، تاثیر تیپ ظاهری، سمعه صدر، آراستگی و زیبایی محل کار، آداب گفت و گو با مشتری، چگونگی تحت تاثیر قراردادن مشتری، عکس العمل مناسب در مقابل بدگوئیهای رقبا، اهمیت خاتمه فروش، مراحل فروش، اهمیت گزارش دهنی به مأمور و ... اشاره کرد.

مختصر

از خصوصیات انسان یادگیرنده در عصر رقابت، توانایی پیش بینی و برنامه ریزی است. به طوری که بتواند مارکeting ریزی در جهت تحقق اهداف از پیش تعیین شده گام بردارد و هر زمانی که لازم باشد، در برنامه های خود

بپرسیم.

ب - رقیب من کیست و چه می کند؟
جلب مشتری هدف ماست و رقیب مانع
رسیدن به این هدف است. روزمان را با طرح
این دو سوال و یا هدف شروع و برای رسیدن به
آن برنامه ریزی کنیم. تصور نکنید اگر پاسخ این
سوالها را پیدا کردید، می توانید بالین جوابها
یک عمر کسب و کار بی دغدغه داشته باشید.
خیر، دنیا در حال تغییر است. لذا سلیقه، ذائقه،
قدرت مالی و ... مشتری هم عوض می شود.
رقبا هم دستخوش تغییرات فراوان هستند. پس
این سوالها تا آخر عمر همراه ما هستند، بنابراین
هر روز آنها را از خود ببرید.

- راز و نیاز با خدا، عبادت و درخواست کمک
از او برای رسیدن به اهداف فراموش نشود.
- مرحله بعد، ورزش و آمادگی جسمانی است،
روح سالم در بدن سالم است. این جمله را
همواره مدنظر داشته باشید: «هر روز حداقل ده
دقیقه ورزش کنید».

- یک فروشنده حرفه ای باید حتماً نظافت را
رعایت کند.
چقدر دیدن انسانهای خمیازه کش، بیحال،
ژرولیده همراه با بُوی عرق بدن در اول صبح

غیره ای را ایجاد کند و آمادگی انعطاف پذیری
و هماهنگی با شرایط را داشته باشد. مقاله بر آن
ست تابرو نامه های یک روز فروشنده موفق را
بود در رسی، قی او دهد.

روزانه نامه - فروشنده کان حرفه ای موفق سحرخیز هستند.
گر در هر روز یک ساعت از خواب خود را کم
کنید پنج سال به عمر کاری خود اضافه
کرده اید. سحرخیز باشید و بربانمه داشته باشید.
از دوران کودکی به ما یاد دادن بجه خوب
کسی است که اول صبح وقتی چشم ها را باز
کنند، به پدر و مادر سلام کنند. درس خوبی
است، سلام سالمتی می آورد و لازمه شروع
روتای است. تا آخر عمر در سلام کردن به
یکگران پیشقدم باشیم، این نشانه بزرگی و ادب
است. ضمن اینکه در بازار و در مواجهه با
شتری می بایست ما شروع کننده ارتباط
باشد: سر، با صدای بلند سلام کنیم.

- یادمان باشد که ما بازاریاب و فروشنده ایم. در حرفه و کسب و کار ما دو دسته از انسانها بسیار شرک‌گذارتر از بقیه هستند: یک دسته مشتریان و گروه دیگر رقبا: بیانید خود را شرطی کنیم و رأغاز روز دو سوال بسیار مهم از خود

بپردازید که ۸۰ درصد مشکلات شما از این طریق حل می‌شوند و منافع بیشتری نسبت شما می‌گردد. فعالیت را اول صبح آغاز کنید، مدیران موفق قبل از منشی‌ها به سر کار می‌رسند و لذا این اوقات، فرصت خوبی برای برقراری تماس با آنهاست.

- فروشنده موفق برای هر مشتری یک پایگاه داده یا پرونده درست می‌کند. در این پرونده کلیه اطلاعاتی را که از مشتری به دست می‌آورید ثبت کنید.

این پرونده به عنوان یک منبع مهم و بالرزش در شرکت شماست که قبل از ملاقات بعدی با مشتری به آن مراجعه کنید، نکات مهم را یادداشت برداری کنید و با آمادگی نزد مشتری بروید. این پرونده به تعامل سازنده بین شما و مشتری و توسعه ارتباط کمک می‌کند.

- تمام قرارها و برنامه‌ها را یادداشت کنید، فقط به حافظه تان اعتماد نکنید، قبل از رفتن به نزد مشتری پرونده ایشان را مورور کنید، این کار آمادگی شما را برای مذاکره بالام بردا.

قبل از هر قراری با مشتری به دفترچه یادداشت تان مراجعه کنید.

- اگر مشتری پشت تلفن یک وقت عجیب را برای ملاقات تعیین کرد (مثلاً ۶ صبح روز پنجشنبه) نگویید: ای آقا این که زمان استراحت و تعطیلی است. دو حالت بیشتر نیست، با مشتری که از نظر شما آدم مهمی است واقعاً وقت دیگری ندارد یا اینکه شما را امتحان می‌کند. در هر دو حالت اول رئیس است، بپذیرید و یک ربع زودتر در محل قرار، حاضر باشید. مشتری چنین می‌پندارد که به سایر وعده‌های شما هم می‌تواند با اطمینان فکر کند.

- مواظب وقت مشتری باشید. به موقع به محل قرار برسید، مدیریت زمان داشته باشید. یک تفاوت مهم انسانهای موفق و ناموفق نحوه نگرش آنها به زمان است. در شرایط امروزی بیش از هر زمان دیگری ارزش وقت بالا رفته است، با یک مدیریت زمان عالی زندگی شما بهتر می‌شود و برای افراد و چیزهایی که از آنها لذت می‌برید فرصت بیشتری به دست می‌آورید. مدیریت زمان در واقعه مدیریت شخصی، مدیریت زندگی، مدیریت خودتان و مدیریت کسب و کار است. با مدیریت زمان در نزد مشتری فردی منضبط به نظر می‌رسید و به

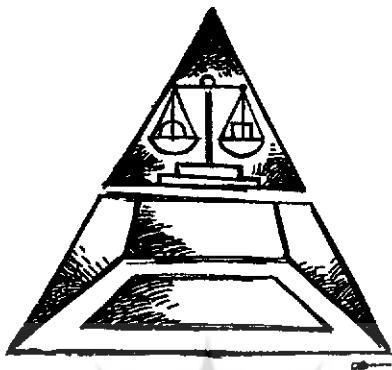
برای دیگران در دنک است. شما که نمی‌خواهید جزء این افراد باشید، چون می‌دانید که برای فروش موفق لازم است ابتدا فروشنده در نزد مشتری انسانی شایسته و مقبول به نظر آید تا مقدمات کسب و کار فراهم شود.

- بدون صرف صحنه از منزل خارج نشوید؛ صحنه مهترین و عده غذایی شماست. صحنه را مثل پادشاهان ناها را مثل شاهزادگان و شام را مثل گدایان بخورید. محل کار جای خوردن صحنه نیست. بکی از مناظر بد برای مشتریان این است که اول صبح منتظر اتمام صحنه شما باشند. حتماً این مشتری عجله دارد و گرنه بیکار نیست که زودتر بپاید و وقتی را صرف انتظار صحنه شما بکند. قهوه خانه که نیست، محل کار است. این دورا باهم اشتباه نگیرید.

- رسیدن به وضعیت ظاهری نظیر لباس مرتب، کفش واکس زده و خوش بویی بسیار حائز اهمیت است، قبل از خارج شدن از منزل در آینه قدمی، خود را نظاره کنید تا تقاضی در ظاهر تان نباشد، ظاهر ما نشانه باطن ماست، این برداشتی است که مشتری خواهد داشت. با ظاهر عالی، برداشت او را نسبت به خود شکل دهد.

- در بین راه به اخبار گوش ندهید، اخبار بد و ناگوار در ذهن و روان مسا ایرانیان تاثیر بدی می‌گذارد. اصولاً انسانهای شرقی، احساسی هستند. به احساس خود در اول صبح خواراک خوب بدهید، به نوارهای شاد گوش کنید، نوارهای غمگین اصلًا مجاز نیستند، اخلاق قات را خراب می‌کنند، حتی بهتر این است که هنگام رانندگی به نوارهای آموزشی در مورد فروش و بازاریابی ... گوش کنید.

- در رانندگی لجبازی نکنید، در شهر بزرگی مثل تهران وضعیت ترافیک اسفناک است. بهتر است اندکی زودتر از منزل خارج شوید تا اسیر ترافیک نشوید، اگر هم چنین شد صبور باشید، دیگر کاری نمی‌توانید بکنید، حرص خوردن و کم طاقتی دردی را دوانی کند. بهتر است مسیرهای مناسب برای رسیدن به محل کار را از قبل شناسایی کنید، اما در هر حالت عصبانی نشوید، لجبازی نکنید، شما قرار است یک روز سخت کاری را با ارزی فراوان پشت سر بگذارید.



- باسلام بلند وارد محل کار بشوید، اجازه بدهید و روود شما متادف با ورود شادی باشد.

- خواندن روزنامه هایی که حسادت را چاب می‌کنند در اوقات صبح برای تمام همکاران منع کنید فقط اجازه دهد روزنامه های اقتصادی خوانده شوند. بازاریاب و فروشنده موفق لازم است از اخبار و تحولات اقتصادی مطلع باشد و در گفت و گو با مشتری این موضوع را نشان دهد. امتحان کنید، تاثیر خوبی در طرف مقابل دارد و شما را جزء افراد مطلع به حساب می‌آورد.

- میزبان را مرتب نگه دارید، نظم و انضباط هم در روحیه خودتان و هم مراجعه کنندگان تاثیر مثبتی دارد.

- برنامه هایتان را از شب قبل تنظیم کنید، من فهرست تمام تماسهای تلفنی ام را شب قبل تهیه می‌کنم و این اقدام وقت اندکی را در تماسهای تلفنی از من می‌گیرد. برای همه چیز حتی تلفن زدن برنامه داشته باشید.

- فعالیتها بین را اولویت بندی کنید و طبق قانون «پارت تو» ابتداء به ۲۰ درصد کارهای مهم

حتماً این نکته را می دانید که مسئول دفتر، آینه عملکرد مدیریت است که این طور بادقت عمل کرده اید» اما اگر تعریف واقعیت نداشته باشد جنبه چاپلوسی پیدا می کند و در آن صورت ممکن است به مشتری بربخورد.

- در نزد مشتری از خوردن مایعات خودداری کنید، بهتر است بگویید «ممنونم، میل ندارم»، چون اگر دست شما اندکی بلزد ممکن است با برداشت خوبی از سوی مخاطب همراه نباشد و بدتر از آن حالتی است که مایعات روی میز یا وسایل کار ریخته شود.

- در مذاکرات، حرفه ای عمل کنید، فنون مذاکره را با دقت مطالعه کنید و آنرا به کار بندید.

- از صحبت‌های نامفهوم پر هیزید، خود را با مشتری هماهنگ کنید. نیازهای مشتری را بشناسید و مشکلات او را بیابید. مزایای محصولات را بشمارید و این مزایا را بنيازها و خواست مشتری پیوند دهید، پس لازم است دقیقاً مشتریاتتان را بشناسید. به آنها نشان دهید که چگونه محصول شما می تواند برای آنها مفید باشد و منافعی را نصیب آنها کند. یادتان باشد مشتریان منافق و فواید محصولات را می خردند و نه ویژگیهای آنها را، پس در توضیح هایتان ویژگیهای محصول را به مزایا و منفعت هایی که برای مشتری دارند، ربط دهید.

- نزد مشتری از رقبا بآقیل خواهد کرد. او می داند که انگیزه شما چیست و ممکن است تصور کند چون رقیب شما پیشرفت کرده است، حسادت می کنید به علاوه بعضی از مواقع، خودتان مشتریان را نسبت به رقبا حساس می کنید که در مورد آنها هم اطلاعاتی جمع آوری کنند و شاید شما رقبا را به مشتریان معرفی کنید و این آشنازی به معامله منجر شود، این یکی از هدایایی است که شما به رقبایتان می دهید. استراتژی خود را با جمع آوری اطلاعات رقبا تدوین کنید.

- اگر مشتریان از قول رقبا در مورد شما نکات منفی را گفتند لبخند بزنید و بگویید خوشحالم از اینکه توفيق ما آنها را نگران کرده است. طبیعی است اگر برای آنها مهم نبودیم از ما صحبت نمی کردند، سپس اگر موضوع صحبت نداشت بگویید متاسفانه آنها روش خوبی را برای رقابت انتخاب نکرده اند و به این دلایل

فروشنده ای موفق است که سحرخیز و با پوئامه باشد.

بازاریان برو و گروه بسیار اثربارند: یکی مشتریان و دیگری رقبا.

سپس کارت او را با احترام در سر جیب کت تان بگذارید، با این عمل به مشتری القسا می کنید که «کارت شما را روی قلبم گذاشتم». با توجه به پوشش خانم های ایرانی که بدون کت بوده و با مانتو، پالتو یا چادر در مقابل مشتری می نشینند، بهتر است کارت ویزیت را در یکی از کیف کوچکی که داخل کیف شان وجود دارد با احترام قرار دهند، اگر دقت کرده باشد این کیف کوچک محل نگهداری اشیاء با ارزش خانم ها نظیر طلا و پول است. جدادن کارت ویزیت در این کیف به ضمیر ناخودآگاه مشتری چنین القامي کند که کارت ایشان را در محلی معتر و در کنار سایر اقلام بالرزش قرار داده اند.

- مشتری را با گفتن یک جمله مثبت واقعی تحت تاثیر قرار دهید. مثلاً اگر به موقع شما را پذیرفته است، به ناخاطر دقیق بودن به ایشان تبریک بگویید یا اگر منشی شایسته ای دارد، این را به ایشان بگویید. می توانید این طور شروع کنید «قبل از اینکه وارد مذاکره بشویم به من اجازه بدهید بابت دقت نظری که در انتخاب مسئول دفتر داشته اید به شما تبریک بگویم.

عنوان فردی خوش قول مطرح می شوید. دیگر زمان کاربرد این جمله گذشته است «ترافیک بود، دیر رسیدم» شما حتی اگر ۱۰ دقیقه هم زودتر به محل قرار برسید به نظر من پنج دقیقه تاخیر کرده اید، منظور این است که باید ۱۵ دقیقه زودتر برسید، البته همیشه یک مطلب مفید خواندنی همراه داشته باشید. چون ممکن است ریسمان (مشتری) به موقع ما را نپذیرد. خوب رئیس است، حرص نخورید، او با خریدش در مورد شما لطف می کند، حال به دلیل این لطف چند دقیقه به تأخیر افتاده است، به جای حرص خوردن به مغزتان خوراک مناسب بدهید.

- در نزد مشتری حرفه ای عمل کنید، دستپاچه نشوید، متین و مسلط باشید، باسلام وارد شوید خود را معرفی کنید. تا زمانی که به شما اجازه نداده است نشینید، تلفن همراهتان را خاموش کنید، شما در مقابل رئیس تان هستید، مواظب رفتارتان باشید تا خودرا در دل او جا کنید.

- فروشنده گان موفق می دانند که مشتریان چه خواسته ای دارند. مشتریان می خواهند که شما این را درک کنید که آنها خود را طرف مهمتر رابطه می دانند چون تصمیم گیری با آنهاست پس آنها رئیس هستند. شما باید با رفتارتان این را نشان دهید که آنها مهمتر هستند. با او همانند رئیس خود رفتار کنید. سیگار نکشید، آدامس نخورید و مرتب باشید. مشتریان می خواهند که فروشنده متوجه نیازهایشان باشد و آن را با جزئیاتش بشناسد و آنرا منحصر به فرد بداند. آگاهی از آنچه مشتریان می خواهند، دقیقاً مبنای موقفيت فروش است.

- بالاحترام کامل کارت ویزیت خود را به مشتری (با دو دست) تقدیم کنید. اگر کارت ویزیت ندارید از مدیر تان بخواهید تهیه کند، کارت ویزیت زیبا که مشخصات شرکت و سمت شما (نماینده فروش) در آن نوشته شده باشد به مشتری این طور القامي کند که با یک فروشنده حرفه ای و با یک شرکت معابر طرف حساب است. کارت ویزیت مشتری را بالاحترام بگیرید، اگر اسم ایشان را خوب متوجه نشید، اشکالی ندارد. این عبارات را به کار ببرید: «معدرت می خواهم آقای؟» و سپس ایشان اسمش را تلفظ می کند. (اگر نام ایشان را بد تلفظ کنید، پسندیده نیست و به مذاق او خوش نمی آید).

خاتمه فروش مجدداً اقیاد کنید. یکی از مهمترین نکات مذکوره بحث درباره قیمت است. با قیمت هم مانند سایر موارد برخورد کنید و در مقابل اینکه قیمت بالاست به مزایای محصول اشاره کنید. پایین آوردن قیمت در مجموع مناسب نیست چون در ذهن مشتری احتمالاً تاثیرات خوبی نمی‌گذارد. بهتر است به جای کاهش قیمت مزایا را اضافه کنید مثلاً نحوه و مدت پرداخت را طولانی تر کنید. بهتر است در زمان اصرار جدی مشتری، به کاهش قیمت این طور نشان دهید که تصمیم نهایی در شرکت گرفته می‌شود تا در گوشه رینگ قرار نگیرد.

- اگر قرار شد ادامه مذکرات در جلسه دیگری صورت گیرد با درخواست تعیین وقت از مشتری وقت خود را با ایشان تنظیم کنید. و اگر قرار شد تا جلسه بعدی نمونه محصول یا مطلبی را برای مشتری بفرستید در اسرع وقت اقدام کنید. به هر حال منتظر گذاشتن مشتری جایز نیست، برای تأخیر احتمالی هم ایشان را از قبل در جریان قرار دهید.

- همان طور که قبلاً یادآور شدم فروش، پایان یک معامله ولی در عین حال یک تعهد بلندمدت به مشتری است، لذا مشتریان را برای دوران بلندمدت و به عنوان یک زنجیره بسیار پایان در نظر بگیرید و در برقراری ارتباط مثبت و مرتب با ایشان بکوشید، او رئیسی است که دائماً به ما سفارش و دستور خواهد داد و ما با خدمت بیشتر از او پاداش بیشتری می‌گیریم. چیز وود در کتاب «فروش حرفه ای» فروش پیگیر را طی هفت مرحله مطرح می‌کند که عبارتند از:

• مرحله نزدیکی (تأثیر مثبت گذاشتن در مشتری)؛

• مرحله صلاحیت و شایستگی (که هدف ارزیابی مشتری، کشف مشکلات و نیازهای مشتری است)؛

• مرحله توافق در مردمیاز (مرور اطلاعات دریافتی از مشتری و هماهنگی بین فروشنده و مشتری)؛

• مرحله فروش کمپانی (جانبداریت صلاحیت و صداقت شرکت در ذهن مشتری)؛

• مرحله برآورده کردن نیاز (ربط ویژگیهای محصول با مزایا و منافع مشتری)؛

• مرحله گرفتن تعهد (مرحله خاتمه فروش)؛

فروشنده دارای ویژگیهای است که با رعایت آنها می‌تواند یک روز موفق را پشت سر بگذارد.

روح و جسم فروشنده موفق به استراحت نیاز دارد.

(که می‌شمارید) موضوع صحیح نیست. اما اگر مورد صحبت داشت، کمن نکنید، بلا فاصله موضوع را به ارزش مرتبط کنید و برآیند مقاطعه مثبت و منفی را برای مشتری بشمارید و این را یادآور شوید که تمام شرکتها مشکلاتی دارند اما آن چیزی که برای شما مهم است ارزش است که مقایسه بین فایده‌ها و هزینه‌هاست.

- فروشنده‌گان خوب از شرکت‌شان به نیکی یاد می‌کنند. هیچوقت از محیط کار تان نزد دیگران، خصوصاً مشتری بدگویی نکنید، بلکه چنان برخورد کنید که در بهترین شرکت دنیا کار می‌کنید. اگر چنین نیست علتها را بررسی کنید و به کمک مدیران و سایر همکاران آنچه را بازیزد بیشترین زمان عمر شما در محل کار تان می‌گذرد، بدگویی کردن از شرکت جایز نیست و بدتر از آن بدگویی کردن از مدیریت شرکت است. در این حالت، مشتری احساس می‌کند خانواده کاری شما بینایی ندارد و با این برداشت احتمال سفارش دادن محصول کم می‌شود. فروشنده‌گان موفق هیچوقت به مشتری دروغ نمی‌گویند، حتی دروغهای سفید.

به این جملات دقت کنید:
- به من توصیه شده که با شما تماس بگیرم.
- از این طرف رد می‌شدم گفتم سری هم به شما بزنم.

از گفتن چنین جملاتی پرهیزید. به مشتری نشان دهید که او برای شما مهم است و فقط به خاطر او به آنجا آمده اید و رضایت او برای شما مهم است. به یاد داشته باشید، فروشن خوب حالتی است که رابطه برد دو طرفه داشته باشد.

تکنیک‌های خاتمه فروش را در زمان مناسب به کار گیرید و مراقب نشانه‌های خرید از سوی مشتری باشید.

فروشنده‌گان موفق نیازهای مشتری را می‌شناسند و می‌توانند آنها را از سوی مشتری به تقاضا تبدیل کنند؛ تقاضا همان نیاز و خواست است زمانی که با قدرت خرید همراه شود. اگر توانیم مشتری را به حالت مقاضی تبدیل کنیم در آن صورت آنها جذب رقبا خواهند شد. به این مقاضی شدن، خاتمه فروش می‌گویند. یعنی هنر تشخیص زمان اتمام معامله. یادمان باشد ما فقط نمایش دهنده نیستیم بلکه فروشنده هستیم. بهترین زمان برای پایان دادن به کار در اولین زمان ممکن است. لذا

منابع و مأخذ:

- ۱ - بلوریان تهرانی، محمد، (۱۳۸۲)، «طراحی استراتژی، برگزاری و مهارت‌های فروش و فروشنده‌گی حرفه‌ای» تهران، انتشارات شرکت چاپ و نشر بازرگانی، چاپ اول.
 - ۲ - هلپر، دیوید، (۱۳۷۶)، «اصول و فنون موفقیت در فروش»، ترجمه علی عیاری و همکاران، تهران، انتشارات سازمان مدیریت صنعتی، چاپ اول.
 - ۳ - فورسایت، پاتریک، (۱۳۸۱)، «۱۰ راه برای فروش بیشتر» ترجمه علی ضرغام، تهران، انتشارات تندیانی، چاپ سوم.
 - ۴ - هاروی، کریستین، (۱۳۸۰)، «فروش موفق»، ترجمه گروه کارشناسان ایران، تهران، انتشارات کیفیت و مدیریت، چاپ اول.
 - ۵ - هلر، رابرт، (۱۳۸۰)، «فروش موفق»، ترجمه شفیع الهی، تهران انتشارات سارگل، چاپ اول.
 - ۶ - چیت وود، ری ای، (۱۳۸۰)، «فروش حرفه‌ای»، ترجمه محمد ابراهیم گوهربیان و شهلا یوسفی، تهران، انتشارات امیرکبیر، چاپ اول.
 - ۷ - بهادری نژاد، مهدی، (۱۳۸۲)، «شادی و زندگی»، تهران، انتشارات مدیسه، چاپ اول.
 - ۸ - درگی، پرویز، (۱۳۸۳)، «جزوه درسی مدیریت فروش در دوره مدیریت بازرگانی سازمان مدیریت صنعتی».
 - ۹ - درگی، پرویز، (۱۳۸۳)، «جزوه درسی اصول و مبانی بازاریابی در موسسه آموزش کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران».
 - ۱۰ - عیاری، علی، (۱۳۸۳)، «جزوه درسی مهندسی فروش و فروش حضوری در سازمان مدیریت صنعتی».

11 - DOUGLAS J.DALRYMPLE, WILLIAM L.CRON
AND THOMAS E.DECARLO, SALES
MANAGEMENT, JOHN WILEY & SONS, INC.
U.S.A., 2004.

* پرویز درگی: مدرس بازاریابی در دوره کارشناسی ارشد سازمان مدیریت صنعتی

یادآوری و تصحیح

- مقاله «نقش علم بازاریابی در سلامت اجتماعی» نوشه کاملیا احتشامی اکبری که در شماره ۱۵۳ مجله به چاپ رسیده بود برگرفته از مباحث سminar کلاس پروفسور صفوی در دانشگاه تهران در تابستان ۱۳۸۲ می باشد.
 - در جدول ۲ صفحه ۳۲ مقاله یادشده، آماری در زمینه تعداد شاغلان در پست های مدیریتی و سرپرستی در نهاد ریاست جمهوری درج شده بود که رقم درست آن به این شرح اصلاح می گردد: تعداد مشاغل مدیریتی ۱۰۲ نفر (۹۹ نفر مرد و ۳ نفر زن)، تعداد مشاغل سرپرستی ۲۴۹ نفر (۲۱۳ نفر مرد و ۲۶ نفر زن).

• مرحله ثبیت فروش (تداوم رابطه با مشتری
برای دوران بلندمدت).

فروشنده‌گان حرفه ای موفقیتها و
شکستها را تجزیه و تحلیل می‌کنند.
تجزیه و تحلیل دقیق موفقیتها و شکستها
باعث شناسایی نقاط قوت و ضعف خواهد شد.
برای توجیه موفقیتها یا ناکامیها از کلمه
«شانس» استفاده نکنید، واقعاً در صد
موراد عامل پیروزی یا شکست خودمان
هستیم، شانس چیزی نیست جز هنر درست
استفاده کردن از فرصتها و درس گرفتن از
شکستها. تعداد کمی هستند که می‌دانند بخت
و اقبال، خلق کردنی است. شکست چیز خوبی
نیست اما یک تجربه است. تجربه، معلم است.
از معلم یاد بگیرید. تعریف حمامت چیزی جز
این نیست که همان کار گذشته را انجام دهیم و
انتظار نتیجه متفاوتی را داشته باشیم. نباید یک
شکست را مجلدآ تحریره کرد، انسانهای موفق
دلیل ناکامی را ابتدا در خود جستجو می‌کنند و
انسانهای ناموفق دلایل ناکامی را ابتدا در
دیگران جستجو می‌کنند و خود را بدشانس
می‌دانند. خداوند هیچ کس را بدهشانس
نیافریده است، همه فرصت دارند، فقط باید آن
را بینند، بشنوند و استفاده کنند. تجربه چیزی
است که آن را به سادگی و رایگان به شما نمی‌
دهند.

- در صورتی که معامله ارزشمندی را به نتیجه رسانید سریعاً آن را به مافوق خود گزارش دهد.

- ناهار را بـآرامش میل کنید و از آن لذت
ببرید. اگر ناهار را با مشتری میل می کنید بیشتر
مواظف رفتار تان باشید. آداب غذا خوردن را
کامل رعایت کنید و بخششی از غذایتان را در
ظرف باقی گذارید. بعضی از امتحانها (مثلًا)
برای تصمیم گیری در روابط بلندمدت) هنگام
غذا خوردن صورت می گیرد.

- وظایف و مسئولیتهای متعدد فروشنده‌گان
حرفه‌ای از جمله کسب اطلاعات، توجه به
عملکرد رقبا و تقسیم نگرش سیستمی در
محیط کار را پیوسته مدنظر داشته باشید و به آن
عمل کنید.

- در پایان روز پس از جمع بندی امور، میز کار تان را مرتب کنید، برگزارهای فردا را مشخص سازید. پیش بینی های لازم را به عمل آورید، و با خاطره ای خوش از همکاران