

مدیریت ریسک در بانکداری الکترونیکی

دکتر جعفر بیک زاد، عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی- واحد بناب (beikzadjafar@yahoo.com)
فریور نادمی، دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت دولتی و عضو باشگاه پژوهشگران جوان دانشگاه آزاد اسلامی- واحد بناب (nfarivar@yahoo.com)

چکیده

مدیریت ریسک، از جمله مفاهیم آشنا در بانکداری است و سابقه آن به زمان شکلگیری بانکها برمی‌گردد. بانکهای متعدد از دیرباز در دو بازار مالی فعالیت می‌کنند: از سویی، به عنوان تقاضاکنندگان منابع پولی سپرده‌گذاران و از سوی دیگر، به عنوان عرضه‌کنندگان منابع اعتباری. مرتبط بودن محصولات و خدمات بانکی با پول، فعالیتهای واسطه‌گری مالی را به عنوان رکن اصلی معماری بانکداری نوین مطرح می‌نماید. به بیان دیگر، ریسکهای واسطه‌گری از آنجا ناشی می‌شوند که پول به صورت بدھی و با ایجاد اعتماد از سپرده‌گذاران دریافت شده است و می‌باشد در اختیار تقاضاکنندگان منابع پولی قرار گیرد. بدیهی است که این فرآیند، همراه با احتمال بروز خطرهایی است که در صورت عدم مدیریت صحیح، به ورشكستگی بانکها خواهد انجامید. ریسکهای واسطه‌گری مالی- چه در قالب بانکداری سنتی و چه در قالب بانکداری مبتنی بر فناوری- ریسکهای متفاوتی را شامل می‌شود. در این مقاله سعی شده است تا ابتدا بانکداری الکترونیکی تعریف و ریسک و انواع آن توضیح داده شود و سپس مدیریت ریسک، اصول مدیریت و چالش‌های عده در مدیریت ریسک تشریح گردد.

وازگان کلیدی: بانکداری الکترونیکی، ریسک، مدیریت

بکار رفته در سیستم فوق، نسبت به آن بی‌اعتماد بوده و نگران از دست رفتن منابع مالی و اعتباری خویش گردیدند. امروزه در کنار پیشرفت‌های فوق‌العاده و افزایش چشمگیر سرعت و دقت در عملیات بانکی تحت اینترنت، احتمال انواع اختلال‌ها و اشتباوهای برگشت ناپذیر افزایش یافته است و آینده بانکداری الکترونیکی هم در گروی چالش بین این امکانات و مخاطرات است. از این رو، موضوع ریسک در بانکداری الکترونیکی و نحوه مدیریت آن به طور ویژه‌ای مورد توجه دست اندکاران قرار گرفته است.

تعريف بانکداری الکترونیکی
برای بانکداری الکترونیکی، تعاریف مختلفی ارایه شده است که به چند مورد از آنها اشاره می‌شود:

- (۱) انجام عملیات بانکی و ارایه خدمات بانکی از طریق شبکه‌های الکترونیکی (پیانتور ۰۵-۲۱۰۱-۲۰۰۰).
- (۲) استفاده مشتریان از اینترنت برای سازماندهی، آزمایش و یا انجام تغییرات در حساب‌های بانکی خود و یا سرمایه‌گذاری و ارایه عملیات و سرویس‌های بانکی (سید

مقدمه

پیشرفت و توسعه سریع فناوری اطلاعات و ارتباطات طی دو دهه اخیر، جهان را با تحولاتی شگرف مواجه نموده است. ایجاد و خلق مفاهیم نوینی همچون تجارت الکترونیکی، اینترنت، پول الکترونیکی، بانکداری الکترونیکی و حتی دولت الکترونیکی، دروازه‌های جدیدی از پیشرفت و توسعه را به روی بشریت گشوده است. در این میان، بانک‌ها نیز با ارایه خدمات بانکداری الکترونیکی به جایگاه رسیده‌اند که به عقیده برخی از صاحبنظران، بدون آن انجام تجارت الکترونیکی بسیار مشکل خواهد بود. با توسعه اینترنت در سطح جهان و به سبب دسترسی آسان، این شاهراه اطلاعاتی به عنوان بستر بانکداری الکترونیکی به طور روزافزونی مورد استفاده قرار می‌گیرد. پیشرفت‌های بیشتر در زمینه خدمات بانکی الکترونیکی با همگانی شدن رایانه‌های شخصی و توسعه تکنیک‌های جدید ارسال و دریافت اطلاعات حاصل شد. از همین زمان، مسئله امنیت در شبکه بانکی بلاfacله در صدر توجه قرار گرفت. در حقیقت، عده مشتریان به علت عدم آشنایی با تکنولوژی



پرهیز از ریسک ممکن نیست و تنها می‌توان آن را مدیریت کرد.

اتفاق نظر ندارند. برخی از صاحب‌نظران ریسک تجاری و استراتژیک، ریسک امنیت، ریسک شهرت و عملیاتی را از جمله ریسک‌های اصلی بانکداری الکترونیکی برمی‌شمارند (داویس/۱۴۰۰)، در حالیکه برخی معتقدند که مهمترین ریسک‌های بانکداری الکترونیک عبارتند از:

(۱) ریسک استراتژی.

(۲) ریسک تجاری.

(۳) ریسک امنیتی.

(۴) ریسک شهرت.

(۵) ریسک عملیاتی (سرجانت/۱۴۰۰).

در یک تقسیم‌بندی دیگر ریسک‌های عمدۀ عملیات بانکی را به شش گروه زیر طبقه‌بندی کرده‌اند:

(۱) ریسک اعتباری.

(۲) ریسک نقدینگی.

(۳) ریسک بازار.

(۴) ریسک نرخ بهره.

(۵) ریسک درآمد.

(۶) ریسک عدم کفایت در پرداخت تعهدات (درز/۱۹۹۹).

انواع ریسک در بانکداری الکترونیکی از دیدگاه کمیته بال عبارتند از:

جوادین و سقطچی/۱۳۸۵).

(۳) استفاده از تکنولوژی پیشرفته شبکه‌ها و مخابرات برای انتقال منابع به صورت الکترونیکی بدون نیاز به حضور فیزیکی در بانک (بینش/۱۳۸۷).

ریسک و انواع آن

ریسک به معنی امکان زیان و خسارت دیدن است (گرینستین/۲۰۰۲). ریسک در یک مؤسسه مالی عبارت است از عدم اطمینان نسبت به وضعیت مورد انتظار دارایی‌ها. از آنجایی که بانک‌ها بخش عمده‌ای از موجودی خود را در دارایی‌های حساس به نسبت بهره سرمایه گذاری می‌کنند، لذا با انواع مختلفی از ریسک مواجه هستند. با توجه به این واقعیت که حمایت صنعت بانکداری درگرو پذیرا بودن ریسک است، پرهیز از آن ممکن نبوده و تنها می‌توان آن را مدیریت کرد. بنابراین، می‌بایست ریسک‌هایی را که یک مؤسسه مالی ممکن است با آنها مواجه باشد، شناسایی کرد و در جهت مدیریت آنها شناخت بهتری را بدست آورد.

محققان و صاحب‌نظران در زمینه انواع ریسک در عملیات بانکی به دلیل گستردنگی و تنوع فعالیت‌های بانکی،



اینترنت فرآگیر و در دسترس، بسترهای برای بانکداری کترونیکی بشمار می‌رود.

ساده‌تر، بازده حاصل از به کارگیری تسهیلات از سود بانکی آن کم‌تر بوده، از این رو، مشتری در بازپرداخت به موقع آن دچار مشکل شده است. این گونه تسهیلات به صورت تسهیلات معمق بانکی در می‌آیند، مگر در موارد استثنایی که مجموع نرخ بهره بانکی و جریمه دیرکردهای ناشی از تعویق تسهیلات اعطایی از نرخ بهره بازار کم‌تر بوده باشد که در این حالت، مشتری بنابر قاعده منفعت/هزینه دارایی‌های خود عمل خواهد نمود. از دیاد تعداد مطالبه‌های معمق یک بانک می‌تواند در طولانی مدت منجر به ورشکستگی بانک یا بنگاه مالی شود (حسنی ۱۳۸۷/۱۱۱).

- ۱) ریسک اعتباری (Credit Risk)
- ۲) ریسک بازار (Market Risk)
- ۳) ریسک قانونگذاری (Legislations Risk)
- ۴) ریسک نقدینگی (Liquidity Risk)
- ۵) ریسک تبدیل و نوسان نرخ Transfer Risk

- ۶) ریسک عملیاتی (Operational Risk)
- ۷) ریسک ناشی از شهرت (Reputation Risk)
- ۸) ریسک ناحیه‌ای (Country Risk) (کمیته بال/۴۰۰۳).

اغلب این ریسک‌ها موضوع جدیدی نمی‌باشند، با وجود این، خدمات مالی الکترونیکی آنها را تشید نموده است. بانک‌ها و دیگر بنگاه‌های مالی به صورت مستقیم با دونوع ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی مواجه می‌باشند، ولی مهمترین ریسک‌های مشخص شده در بانکداری الکترونیکی شامل ریسک نقدینگی، ریسک‌های عملیاتی، ریسک‌های قانونی (حقوقی) و ریسک اعتباری است که به تشریح این چهار نوع ریسک پرداخته می‌شود.

ریسک اعتباری

به ریسک مربوط به زیان‌های ناشی از عدم بازپرداخت اصل و سود تسهیلات پرداختی توسط مشتری و یا ریسک ناشی از عدم بازگشت اصل سود از سرمایه‌گذاری‌های بانکی، ریسک اعتباری گفته می‌شود (گرونیک ۲۰۰۱/۵). با توجه به اینکه بانکداری اینترنتی این فرصت را برای بانک‌ها فراهم می‌نماید که حوزه گرافیابی خود را افزایش دهند، مشتریان نیز می‌توانند از هر نقطه‌ای در جهان به مؤسسه مورد نظر خود دسترسی داشته باشند. از این رو، در مواجهه با مشتریان از طریق اینترنت، بدون تماس رو در رو، این چالش برای بنگاه‌های مالی وجود دارد که نمی‌توانند حسن نیت مشتریانشان را که عامل مهمی در تصمیم‌گیری‌های خوب اعتباری محسوب می‌شود، به دست آورند. این نوع ریسک نیز می‌تواند منتهی به ریسک سامانه‌ای گردد.

پس از بررسی بحران‌های رخ داده برای بنگاه‌های مالی، دیده شده است که رایج‌ترین عامل صدمه‌های مالی آنها، عدم تخمین درست و پیش‌بینی کارآمد از ریسک اعتباری مشتریانشان و تخصیص اعتبار به مشتریان نامطلوب بوده است. همچنین بسیاری از بنگاه‌های مالی، سالانه هزینه‌های هنگفتی را برای جلوگیری از این صدمه‌های مالی صرف می‌کنند.

از دیدگاه بانکداری، مشتری مطلوب به مشتریانی گفته می‌شود که ضمن مصرف نمودن تسهیلات دریافتی در بخش‌های مختلف اقتصادی، بتوانند به موقع بدھی‌های ناشی از تسهیلات دریافتی خود را به بانک برگردانند. عدم بازپرداخت به موقع تسهیلات، بیانگر آن است که دریافت‌کننده تسهیلات در بهره‌برداری از تسهیلات دریافتی از موفقیت چندانی برخوردار نبوده است. به بیان

برای جلوگیری از بروز ریسک‌های سامانه‌ای، باید سامانه‌های پرداخت را از حالت کاغذی به حالت سامانه‌های الکترونیکی تبدیل نمود.

بانکداری الکترونیکی بانک‌ها علاوه بر ریسک‌های مربوط به عملیات بانکداری سنتی، با ریسک‌های منحصر به فرد انتقال منابع و خدمات از طریق کانال‌های الکترونیکی نیز روبرو می‌باشند. این ریسک‌های منحصر به فرد عمدتاً به افزایش قابل توجه سرعت عملیات، دسترسی گسترده از طریق شبکه در سراسر نقاط جهان، تنوع کاربران، بانک‌های اطلاعاتی و سیستم‌های جانبی مربوط می‌باشند. باید توجه داشت که سرعت بالای عملیات انتقال الکترونیکی در سطح شبکه‌ها موجب می‌شود که ریسک‌های بانکداری سنتی همچون ریسک اعتباری، نقدینگی و ... از اثرات و تبعات سریعتر برخوردار باشد (کهزادی/۱۳۸۶/۱۵۳).

ریسک نقدینگی

به احتمال عدم توان اجرای تمهدات مالی کوتاه مدت، ریسک نقدینگی گفته می‌شود (کمیته بال/۲۰۰۰). این نوع ریسک دارای انواع مختلف و استهله به هم می‌باشد که بانک‌ها آنها را تحمل می‌کنند، مانند عدم توانایی بازپرداخت سپرده‌ها، عدم توانایی عرضه وجوه در بازار با نرخ‌های معادل و وجود ناکافی جهت تأمین مالی اعتبارات مناسب و سودآور. ریسک نقدینگی می‌تواند تبدیل به یک ریسک سامانه‌ای گردد. ریسک سامانه‌ای ریسکی است که تنها دو طرف معامله را تحت تأثیر قرار می‌دهد و این امر زمانی اتفاق می‌افتد که یکی از بانک‌های شرکت‌کننده نتواند بدھی خود را بازپس بگیرد. برای جلوگیری از این مشکل‌ها باید شبکه پرداخت را به گونه‌ای طراحی نمود که از ریسک‌های سامانه‌ای جلوگیری نماید. برای این امر نیاز به یک شبکه پرداخت کارا و بدون اشتباه می‌باشد. برای ساخت چنین شبکه‌ای، در وهله اول باید سامانه الکترونیکی پرداخت بر پایه اسناد کاغذی را به یک سامانه الکترونیکی تبدیل نمود. موانعی که بر سر راه این امر متصورند، هزینه تکنیکی فنی توسعه سامانه مزبور و قانون‌های غیر مناسب و مسائل مربوط به معامله‌هast است. هزینه تکنیکی ایجاد یک سامانه الکترونیکی با کاهش هزینه‌های ساخت‌افزاری و نرم‌افزاری امکان پذیر است، ولی در ارتباط با مانع دوم باید گفت که مانع مزبور نمی‌تواند با توسعه فناوری از بین برود، بلکه بازنگری در قانون‌ها لازم است (حسنی/۱۰۸/۱۳۸۷).

ریسک عملیاتی

نفوذ فناوری اطلاعات به رغم تمامی مزیت‌هایی که در کسب و کار، از جمله در کاهش هزینه، مشتری مداری، جهانی شدن، افزایش توان رقابتی کسب و کارهای کوچک و متوسط (SME)، بهینه شدن تخصیص منابع براساس مزیت نسبی و موارد مشابه دیگر از این قبیل بهمراه دارد، احتمال مواجه شدن با برخی ضرر و زیان‌های ناشی از بکارگیری و نفوذ فناوری اطلاعات را نیز افزایش خواهد داد که به آن ریسک عملیاتی بانکداری الکترونیک می‌گویند (بیدآباد/۱۳۸۴/۴).

صرف‌نظر از اینکه عملیات بانکداری الکترونیک در چه سطحی از پیشرفته‌گی و تخصص انجام شود، در تمام ابعاد آن به صورت ذاتی ریسک‌ها و خطراتی وجود دارد. برای مثال، اطلاعات مندرج در وب سایت ممکن است توسط افراد غیرمجاز تغییر یابد، پست‌های الکترونیکی که دارای اطلاعات محظوظ و یا مربوط به اموال اشخاص باشند، به طور اشتباه توزیع شوند. همچنین ممکن است افراد غیرمجاز به سیستم‌های شبکه‌ای بانک که به سیستم یا بانک اطلاعاتی مرکزی متصل می‌باشند، دسترسی یابند. از سوی دیگر، نقص و از کارافتادگی سیستم در اثر تغییرات و نوسانات برق نیز از مخاطرات بالقوه می‌باشد. علاوه بر این، سیستم پرداخت‌های الکترونیکی نیز به طور ذاتی و بالقوه با انواع ریسک‌ها مواجهند. به بیان دیگر، در عملیات

هیولای ورشکستگی در تعقیب
بانک‌هایی است که بی احتیاطی
می‌کنند.

قوانین و مقررات مزبور می‌باشد (بانک مرکزی/۱۳۸۶/۲).

مدیریت ریسک

از آنجا که فعالیت‌های تجاری همیشه در معرض خطر بوده‌اند، لذا مطالعات رسمی در مورد مدیریت ریسک برای اولین بار توسط مارکویتز آغاز شد. مدیریت ریسک روشی است برای:

- (۱) تشخیص و شناسایی عوامل بالقوه وقایع آینده که می‌توانند منجر به بروز نتایج ناخوشایندی شوند.
 - (۲) صرف هزینه و استراتژی‌های کارا جهت ممانعت از بروز این ریسک‌ها (گرینستین/۲۵۱/۲۰۰۲).
- از آنجا که مهمترین اجزای فرایند مدیریت ریسک



تصویری از ساختمان بانک تسویه حساب های بین المللی، مقر کمیته بال در سویس.

الف) استقرار محیط، سیاستها و رویه‌های مناسب مدیریت ریسک: این مرحله با اهداف کلی و استراتژی بانک در برخورد با ریسک و سیاست‌های مدیریت آن سروکار دارد. هیأت مدیره مسؤولیت اصلی تعیین اهداف کلی، استراتژی‌ها و سیاست‌های مدیریت ریسک برای هر نهاد مالی را به عهده دارد و لازم است که اهداف کلی ریسک در سرتاسر نهاد مالی تفهیم گردد. علاوه بر استقرار سیاست‌های کلی بانک در مورد ریسک، هیأت مدیره بایستی از عملکرد مناسب مدیریت برای شناسایی، اندازه‌گیری، مراقبت و کنترل ریسک، اطمینان حاصل نماید. همچنین ارایه گزارش جهت اطلاع هیأت مدیره از نوع و وضعیت ریسک‌های مختلف بانک، به صورت

عبارتند از شناسایی، اندازه‌گیری، مراقبت و مدیریت ریسک‌های متعدد، لذا تحقق مؤثر این مهم جز از طریق استقرار فرایند و سیستمی گستردگی امکان پذیر نمی‌باشد. فرایند مدیریت ریسک کل بایستی جامع باشد و تمام بخش‌ها و حوزه‌ها را در برگیرد تا بتواند فرهنگ مدیریت ریسک را ایجاد نماید. نکته قابل توجه اینکه فرایند مدیریت ریسک خاص هر نهاد مالی به ماهیت فعالیتها و اندازه و پیچیدگی آن نهاد بستگی دارد. سیستم مدیریت ریسکی که در اینجا به آن می‌پردازیم، می‌تواند به عنوان یک سیستم استاندارد مورد پیگیری بانک باشد.

سیستم مدیریت ریسک جامع در برگیرنده سه بخش زیر است:

**أنواع رئيس
در بانکداری
الكترونيکی از
دیدگاه کمیته بال
عبارتند از: رئيس
اعتباری، رئيس
بازار، رئيس
قانونگذاری،
رئيس تدبیل و
نوسان فرخ، رئيس
عملیاتی، رئيس
ناشی از شهرت و
رئيس ناحیه‌ای.**

مشخص کردن خلط مسؤولیت و اختیارات نمایند. اجرای مراقبت‌های لازم در زمینه تقییک وظایف در اندازه‌گیری ریسک، مراقبت و کنترل ریسک ضروری است.

ب) ایجاد ساز و کار مناسب سنجش، کاهش و نظارت بر ریسک: بانک‌ها بایستی دارای سیستم مدیریت اطلاعات قاعده‌مند برای سنجش، نظارت، کنترل و گزارش ریسک‌های مختلف باشند. مراحلی که طی نمودن آنها جهت اهداف نظارت و اندازه‌گیری ریسک لازم است، عبارتند از استقرار استانداردها برای رده بندی و بازبینی ریسک‌ها و ارزیابی و رتبه‌بندی آن ریسک‌ها. دسترسی به استاندارد ریسک و حسابرسی مربوط به بانک نیز مهم است. فعالیت‌های لازم در این راستا عبارتند از ایجاد استاندارد و پشتونه اطلاعاتی برای دارایی‌ها و ارایه مذاوم گزارش‌های مدیریت ریسک و گزارش‌های حسابرسی بانک همچنین امکان استفاده از منابع خارجی برای ارزیابی ریسک، مثل رتبه‌بندی اعتبارات را دارد.

نظارت و مدیریت مؤثر ریسک‌های بانک ضروری است. لازم است بانک‌ها اثرات ناشی از تغییرات مختلف و بالقوه آتی بر روی پرتفوی خود را از طریق تست استرس اندازه‌گیری نمایند. بایستی مواردی چون تأثیرات رکود اقتصادی در صنعت یا اقتصاد و موقعه ریسک بازار بر روی رتبه‌اعتباری و شرایط نقدینگی بانک مورد بررسی بانک‌ها قرار گیرد. لازم به ذکر است که برای شناسایی موقعیت‌های پرخطر و پر زیان برای بانک و ارایه عکس‌العمل مناسب در آن شرایط، از تست استرس استفاده می‌شود. بانک هم بایستی دارای برنامه‌های بالقوه برای اجرایی شدن در حالات‌های محتمل آتی باشد.

پ) وجود کنترل‌های داخلی مناسب: بانک‌ها بایستی دارای کنترل‌های درونی جهت اطمینان از پایداری سیاست‌های اتخاذ شده باشند. یک سیستم کنترل داخلی مؤثر شامل فرایندهای لازم جهت شناسایی و ارزش‌گذاری انواع مختلف ریسک‌ها بوده و سیستم اطلاعات مناسبی حمایت از آن را برعهده دارد. این سیستم همچنین سیاست‌ها و رویده‌های مربوطه را مستقر نموده و به صورت بی در بی پایداری آنها را مورد بازبینی قرار می‌دهد. سیستم مذکور شامل حسابرسی دوره‌ای داخلی از فرایندهای مختلف و تهییه گزارش‌های مستقل قانونی و ارزش‌گذاری به منظور شناسایی نقاط ضعف می‌باشد. بخش مهمی از کنترل داخلی، اطمینان از استقلال عمل وظایف کسانی است که اندازه‌گیری، نظارت و کنترل ریسک را بر عهده دارند.

در نهایت، ایجاد یک ساختار انگیزشی از عوامل مهم برای کاهش ریسک کل می‌باشد. پیش شرط لازم برای چنین قراردادهای انگیزشی، گزارش‌دهی دقیق از میزان خطرات در معرض بانک و سیستم کنترل داخلی است. یک ساختار انگیزشی مؤثر، موقعیت‌های فردی را تا سطحی قابل قبول محدود نموده و تصمیم‌گیرندگان را برای مدیریت ریسک‌ها در چارچوب اهداف بانک‌ها تشویق می‌نماید. (حبيب احمد/ ۱۳۸۷/ ۴۲).



دوره‌ای ضروری است.

مدیریت عالی، مسؤول اجرای وظایف تعیین شده توسط هیأت مدیره می‌باشد و برای انجام این مهم، لازم است که مدیریت ریسک را ایجاد نماید. این رویه‌ها شامل ایجاد فرایند بازبینی مدیریت ریسک، ایجاد محدودیت در پذیرش ریسک، ایجاد سیستم مناسب اندازه‌گیری ریسک، ایجاد سیستم جامع گزارش ریسک، و کنترل داخلی مؤثر می‌باشد. رویه‌ها بایستی فرایندهای تأیید شده، محدودیت‌ها و مکانیزم‌های طراحی شده برای اطمینان از دستیابی به اهداف مدیریت ریسک بانک را در برگیرند. بانک‌ها نیز باید به صورت شفاف اشخاص و یا کمیته‌های مسؤول برای مدیریت ریسک را مشخص نموده و به علاوه، اقدام به



هیأت مدیره باید از عملکرد مناسب مدیریت ریسک برای شناسایی، اندازهگیری، مراقبت و کنترل ریسک، اطمینان حاصل نماید.

- اصول مدیریت ریسک بانکداری الکترونیکی از دیدگاه کمیته بال (EBG)**
- (الف) نظارت مدیریت و هیأت مدیره (اصول ۱ تا ۳) :
- ۱) نظارت مؤثر مدیریت در فعالیت‌های بانکداری الکترونیکی.
 - ۲) استقرار فرایندهای نظارت جامع امنیتی.
 - ۳) تلاش مناسب فراغیر و فرایندهای نظارت مدیریت در ارتباطات برونسپاری و شرکا.
- (ب) نظارت‌های امنیتی (اصول ۴ تا ۱۰) :
- ۴) احراز هویت در بانکداری الکترونیک.
 - ۵) عدم انکار و پاسخگو بودن در مقابل تراکنش‌های بانکداری الکترونیکی.
 - ۶) اقدامات مناسب به منظور اطمینان از تفکیک وظایف.
 - ۷) نظارت‌های مناسب برای احراز هویت در سیستم‌ها، بانک‌های اطلاعاتی و برنامه‌های بانکداری الکترونیکی.
 - ۸) یکپارچگی اطلاعات در تراکنش‌ها، رکوردها و اطلاعات بانکداری الکترونیکی.
 - ۹) ردگیری مشخص و دقیق تراکنش‌های بانکداری الکترونیکی.
 - ۱۰) رازداری و محramانه بودن اطلاعات کلیدی بانک.
- (پ) مدیریت ریسک مقررات و شهرت (اصول ۱۱ تا ۱۴) :
- ۱۱) اطلاع‌رسانی مناسب از خدمات بانکداری الکترونیکی.
 - ۱۲) اختنای اطلاعات مشتریان.
 - ۱۳) بررسی ظرفیت، استمرار فعالیت، طرح‌های در دسترس بودن سیستم‌ها و خدمات بانکداری الکترونیکی.
 - ۱۴) راه حل‌ها و برنامه‌ها در مدیریت بحران (کمیته بال ۰۱/۰۲).

چالش‌های عمدۀ در مدیریت ریسک

- بنابر بررسی‌های گروه بانکداری الکترونیک EBG کمیته نظارتی بال، عمدۀ چالش‌های مدیریت ریسک که ناشی از ویژگی‌های بانکداری الکترونیک است، به شرح زیر می‌باشد:
- ۱) سرعت تغییر و تحول در بعد فناوری و نوع ارایه خدمت به مشتریان در بانکداری الکترونیکی بی‌سابقه است. سبقاً برای بکارگیری یک سیستم در بانکداری زمان نسبتاً طولانی تری صرف می‌شود و بعد از ارزیابی‌ها و آزمون‌های دقیق و متعدد نسبت به قبول یا عدم پذیرش آن تصمیم‌گیری می‌شود. برخلاف گذشته، امروزه بانک‌ها به علت فشار رقابتی ناگزیرند تا از سیستم‌های جدیدی که هنوز از تولید آنها چند ماهی نگذشته است، استفاده

1) The Electeronic Banking Group (EBG) of the Basel Committee on Supervision.



و از این رو، حرکت به سمت مشارکتها و تعاملات و قراردادهای برونسپاری با طرفهای سوم را که دارای تشکل‌های منظم و قانونمند نیستند، گسترش داده است. این توسعه منجر به ایجاد شکل‌های جدیدی از کسب و کار شامل بانک‌ها و سایر فعالان از قبیل مهیا کنندگان خدمات اینترنتی (ISP)، شرکت‌های مخابراتی و سایر مؤسسات فناوری شده است.

(۴) فرآگیری و جهانی بودن اینترنت، امری ذاتی و اجتناب‌ناپذیر است. این شبکه باز از سوی افراد ناشناس و از هر مکانی قابل دسترس می‌باشد. به بیان دیگر، امکان ارسال پیام از هر جایی و از طریق تجهیزات بدون سیم نیز میسر است. بنابراین، نظارت‌های امنیتی، فناوری‌های احراز هویت مشتریان، حفاظت از داده‌ها، شیوه‌های بازرسی و ردگیری و همچنین استانداردهای اختلافی مشتریان به طور معنی‌داری مهم هستند (کمیته بال ۲۰۰۱/۶).

نتیجه‌گیری

بانک‌ها به عنوان یکی از بنگاه‌های واسطه‌گری در دو بازار مالی فعالیت می‌نمایند، به طوری که از سویی، به عنوان تقاضا کننده و از سویی، به عنوان عرضه کننده منابع پولی به شمار می‌روند. از این رو، ماهیت و ساختار این نوع کسب و کار توأم با ریسک می‌باشد. در حالی که بانکداری الکترونیکی مزایای زیادی برای مشتریان و همچنین فرصت‌های تجاری برای بانک‌ها دارد، ولی ریسک‌های امنیتی بانکداری را نیز تشدید می‌کند. با ورود بانک‌ها به دنیای الکترونیکی، فضای اینترنت و وب سایت‌ها، ریسک‌های جدیدی همچون ریسک عملیاتی و استراتژیک و ... بروز کرده‌اند که گاه موجب زیان‌های جبران ناپذیری برای مؤسسات مالی معتبر در سطح دنیا شده‌اند. بنابراین، در عصر حاضر، بانک‌ها و مؤسسات مالی باید برای رسیدن به اهداف استراتژیک در منظرهای مختلف، واحدی تحت عنوان واحد ریسک به منظور شناسایی، سنجش و مدیریت ریسک را ایجاد کنند و از افراد مجروب و متخصص در اداره این واحد استفاده نمایند. همچنین جهت کاهش بروز ریسک‌های احتمالی، باید به کارکنان و سرپرستان بانک‌ها نیز آموزش و آگاهی‌های لازم ارایه شود. از آنجا که بانکداری الکترونیکی چالش‌هایی را در ارتباط با بر خط بودن در پیش روی دارد، لذا باید برنامه امنیتی مناسبی طرح‌ریزی شود تا بتوان این چالش‌ها را شناسایی کرد و راه حل مناسبی را برای آن پیدا کرد. این برنامه باید چنان باشد که راهبردی را برای بنا نهادن و به روز کردن استانداردها به منظور امن نگهداشت اطلاعات مشتریان ایجاد و تضمین کند. همچنین باید کنترل‌های امنیتی کافی برای مدیریت ریسک‌هایی که مؤسسه‌های مالی با آن مواجه هستند، اجرا و پیاده سازی شود.

تراکنش‌ها و تعاملات مستقیم افزایش یافته است. افزایش این چنین تعاملات و تراکنش‌های مستقیم و پردازش مکانیزه آنها، موجب کاهش خطاهای انسانی و خطای ذاتی پردازش‌های دستی شده است. از طرف دیگر، در حال حاضر، وابستگی به سیستم‌های سالم و یکپارچه برای انجام تعاملات و ارتباطات داده‌ای و قبل توسعه بودن آنها بیش از پیش احساس می‌شود.

(۳) بانکداری الکترونیک وابستگی بانک‌ها را به فناوری اطلاعات افزایش داده است. از این‌رو، پیچیدگی فنی در بیشتر سیستم‌های امنیتی و عملیاتی رو به افزایش است

فهرست منابع این مقاله در دفتر مجله موجود است.