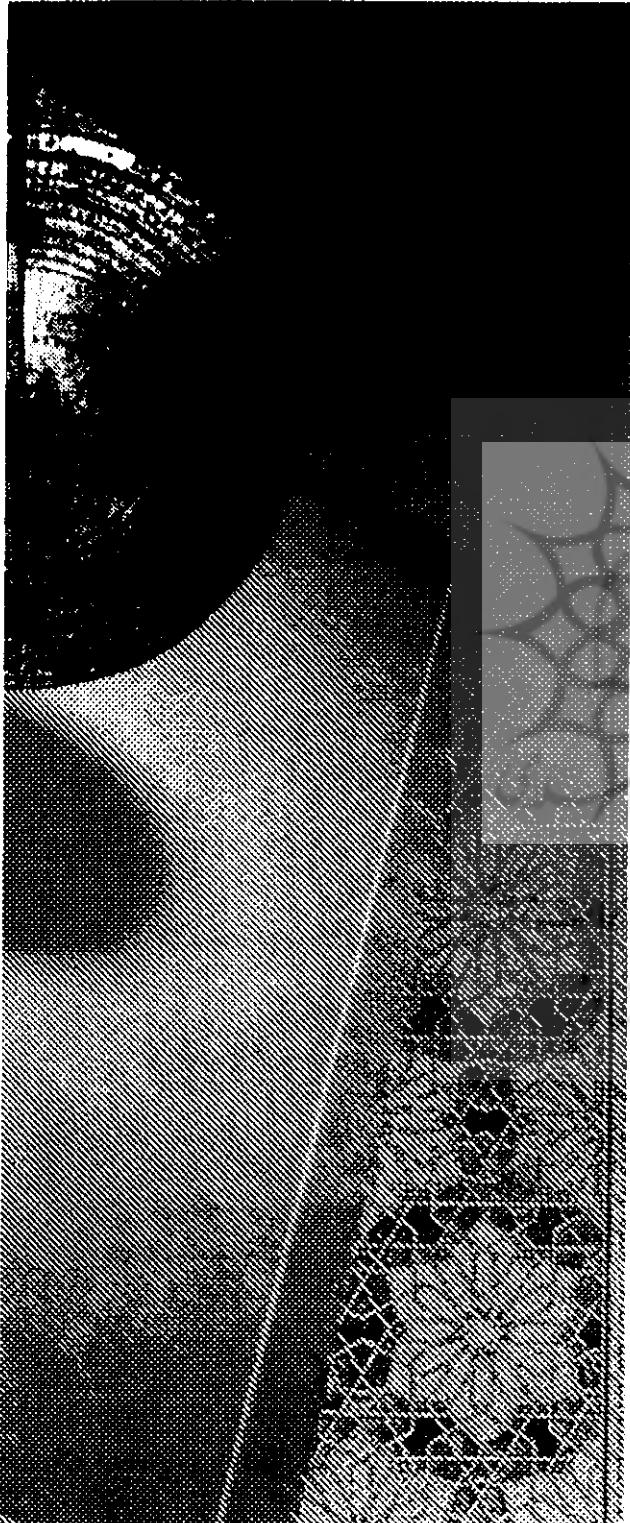


# توسعه: گرهای توسعه



درآمد

بحث توسعه، ملازم با چند مفهوم اساسی است، از جمله: سنت و تجدد و تقابل میان آن دو، خرد ابزاری، خرد دموکراتیک، خرد تکنولوژیک، جامعه ستگرا و جامعه خردگرا. بحث پیرامون این مفاهیم و ارتباط آنها با بحث توسعه نیز بحث روز جامعه ما است که نشان از دوره آگاهی دارد.<sup>۲</sup> ما پس از پیشتر سرگذاشتن دوره بهت (به طول حدود ۷۰ سال) که عمدتاً دوره قاجار به حساب می‌آید و دوره خود یافتد. (حدود ۵۰ سال) که کمالیش با دوره پهلوی منطبق است، به دوره آگاهی رسیده‌ایم. نه به این معنی که کاملاً از چگونگی رفع عقب‌ماندگی آگاه شده باشیم، بلکه به این معنی که آگاهانه در خصوص چگونگی رشد و توسعه بحث و برنامه‌ریزی می‌کنیم: دو پذیرفته ایم به ابعاد عقب‌ماندگی خود آگاه شده‌ایم، آن را سنجش پذیر کرده‌ایم و مصمم به رفع آن هستیم. این امر تابه آنجا پیش رفت که به این نتیجه رسیده‌ایم که به ایران ۱۴۰۰ بینداشیم، برای آن راهبردها تعریف بکنیم و در خصوص آن برنامه‌ریزی بکنیم.

ما دست کم ۲۰ سال دیگر فرصت لازم داریم تا در بهترین شرایط به حد آستانه توسعه‌یافتنگی بررسیم و مسیر قطعی توسعه خود را دریابیم. سه دوره هفتاد ساله، پنجاه ساله و چهل ساله در مقایسه با راهی که بعضی کشورهای دیگر مانند ژاپن، چین، هند و کره جنوبی در آسیا طی کرده‌اند، زمانی طولانی است. برخی توسعه‌شنازان این کنندی حرکت توسعه ما را بسیار نامطلوب و ناشی از وجود موانع فرهنگی عظیم می‌دانند. کسان زیادی در دوران بهت و خود آگاهی، تنها راه رشد را پذیرش تمام و کمال رفتارهای غربی می‌دانستند.<sup>۳</sup> این نظر همان قدر کلی و تفکیک نشده است که نظر عمیقتر امروزی برخی متفکران توسعه ما، از جمله اینکه تنها راه توسعه پذیرش خرد - به معنای خرد دموکراتیک و خرد تکنولوژیک - در مقابل سنت است.<sup>۴</sup> این گونه مباحث و مفاهیم منبع از اندیشه متفکران غرب فرهنگ غرب قرار دارند منکی‌اند. از این‌رو، اطلاق بی‌چون و چراشان بر فرهنگ مأخارج از ضایعه‌های علمی است. کما اینکه این بحث‌ها همواره تداعی‌کننده این نتیجه‌گیری است که باید سنت خود را رها کنیم و به تجدد بپسوندیم و تنها راه توسعه، همین پذیرش تجدد است که غرب مصداق آن است. اکثر مفاهیمی که در بحث توسعه مطرح می‌شود در فرایند توسعه کشورها، یا به هنگام بازنگری بر این فرایند و یا تطبیق آن با بعضی کشورهای دیگر، شکل گرفته

# رگه‌های فرهنگی

دکتر رضا منصوری

استاد دانشگاه صنعتی شریف

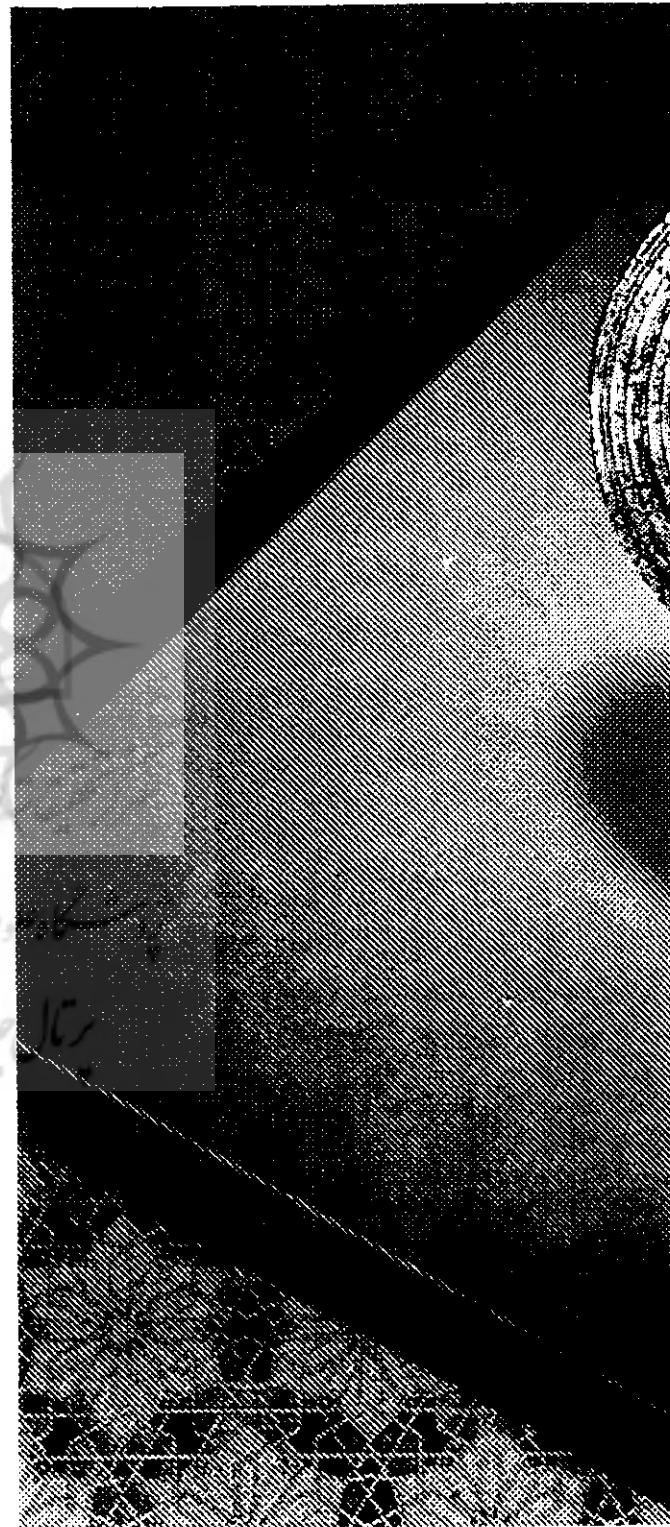
رئیس کمیسیون علوم پایه شورای پژوهش‌های علمی کشور

است. حتی اگر بتوان تعریف عملیاتی صریحی از این مفاهیم ارائه داد، عده‌ای آنها بر مصادقه‌ایی کاربرد دارد که خارج از حوزه فرهنگی جامعه‌ما است.

به هر حال، حتی در صورت پذیرش مفاهیم مانند خرد دموکراتیک و خرد تکنولوژیک در مقابل سنت باید بتوان مصاديق آنها را برشمرد و در جزئیات تحلیل کرد. در نهایت امر، یک تحلیل رفتاری از جامعه‌ما می‌تواند به درک آن مفاهیم کلی و نیز یافتن راه حلی برای تسريع فرایند توسعه پایدار مطبوب کمک کند. آنچه در زیر می‌آید مصادقه‌ایی است فرهنگی از رفتار مردم جامعه‌ما در ارتباط باست و تجدد. این رفتارها علامت تأخیر فرهنگی است؛ به این معنی که در مقام مقایسه جامعه‌ما با یک جامعه پیشرفته مشهود می‌شود. عده‌ای آنها را از موانع توسعه به حساب می‌آورند؛ یعنی گرهای رفتاری ناشی از تأخیر فرهنگی، اما همواره این طور نیست. همان‌گونه که در پی خواهد آمد، برخی از این مفاهیم در واقع رگه‌های رفتاری یا فرهنگی است که اگر کشف شوند و به قاعده از آنها استفاده شود، به تسريع فرایند توسعه کمک بسیاری خواهد کرد.

## ۱- ثروت ثابت و تقسیم‌پذیر

رفتار مردم ماعمدتاً هنوز یک رفتار جامعه‌کشاورزی است. شاید در مواردی مفهوم جامعه اینی یا جامعه‌شبانی رسالت باشد، اما واژه جامعه‌کشاورزی را برگزیدم چون کاربرد وسیعتری دارد و معمولتر است. این اطلاق به این معنی است که حتی مدیران یا کارمندان - اعم از اینکه دارای تحصیلات عالی باشند یا نه - در یک نهاد مدرن در جامعه امروزی خودمان عناصر رفتاری دوران کشاورزی را از خود بروز می‌دهند. چگونگی نگرش به ثروت یکی از این رفتارهاست. به ثروت همچون کمیت ثابتی نگریسته می‌شود که میان افراد به تعداد معینی تقسیم می‌شود. هرگاه کسی به این مجموعه اضافه شود جای دیگری رانگ می‌کند و سهم دیگری را از ثروت کمتر. از آنجاکه ثروت موجود در جامعه عمدتاً حاصل از کشاورزی یا دامداری بوده که با توجه به ابزارهای پیش-صنعتی، محصول آن محدود و معین است. محصولهای دیگر حاصل از طبیعت، مانند کائیها و یانیروی انسانی، بسیار محدودتر بوده است. بنابراین رفتار بخردانه کشاورزی، ناشی از اصل تلاش برای زندگاندن، در این است که هر کس تلاش کند تا سهمش از ثروت جامعه کاهش نیابد و طبیعتاً خردمند در این جامعه کسی است که اجازه ندهد سهمش کاهش یابد. همین رفتار بخردانه جامعه کشاورزی در یک جامعه صنعتی یا



پس اصنعتی، نایخودانه است. در جامعه کنونی ما بسیار پیش آمده است که مدیران و کارشناسان خیال کنند اگر کسی را استخدام کنند که بهتر یا متخصصتر از خودشان باشد، آنگاه اعتبارشان و به تبع آن شغلشان را از دست خواهد داد، جایگاه اعتمادشان در جامعه تنگ خواهد شد و سهمشان از ثروت عمومی جامعه کاهش خواهد یافت غافل از اینکه رشد جامعه و افزایش ثروت در گرو حضور فعال افراد با اندیشه‌های برتر و با تخصص بیشتر است. حضور اندیشه‌های برتر و افراد با تخصص بیشتر، ارزش افزوده بیشتری ایجاد می‌کند و در نهایت ثروت را در جامعه افزایش می‌دهد که در جنین وضعیت، به ناگزیر سهم فرد نیز بیشتر می‌شود. به این ترتیب، آن رفتار بدوي جامعه کشاورزی - که در جای خود رفتاری بخودانه است - در یک جامعه روبه صنعتی شدن و یا صنعتی، به صورت رفتاری نایخودانه ظهور می‌کند که علامت تأخیر فرهنگی است. اگر این رفتار - همانند وضع کنونی در جامعه ما - نکوهیده نباشد، علامت آن است که جامعه نسبت به توسعه حساس نشده است. حتی اگر اصل تلاش برای زنده ماندن بخواهد حفظ شود باید این رفتار «ستی» متتحول شود و به صورت مدرن آن درآید.

به این تقابل می‌توان از جنبه دیگری نیز نگریست. اخلاقی اسلامی، مستقل از مصدقاق آن در یک جامعه کشاورزی یا اصنعتی و یا پس اصنعتی، حکم می‌کند که کارشناس یا مدیر مورد بحث ما جای خود را به شخص صالحتر و اگذارد. می‌توان این گونه هم استدلال کرد که آن رفتار نامطلوب ناشی از ثابت انگاشتن ثروت از مظاهر زنگی در دوران جدید با حفظ بینشی‌های دوران کشاورزی است، که این خود مغایر با اخلاق و سنت اسلامی است. از این‌رو، این تعارض میان «ستی» و تجدد نیست، بلکه زایدۀ تأخیر فرهنگی است. نکته قابل تأمل این است که هرگاه یک دستور اخلاقی با ملزمات اجتماعی و نیازهای انسان اجتماعی همخوانی نداشته باشد معمولاً اعمال آن در جامعه و یا موقع به اعمال آن در جامعه، فراگیر و به فرهنگ عامه، تبدیل نمی‌شود. کما اینکه این رفتار فراگیر مبتنی بر تصور ثروت ثابت در جامعه ما مانع از آن شده است که پذیرش اصلاح، به عنوان یک اخلاق اسلامی در محیط کار، به یک فرهنگ تبدیل شود؛ جامعه ماحتی در مقابل زیر پاگذاشتن این اصل اخلاقی نیز حساسیت جمعی نشان نمی‌دهد.

مصدقاق دیگری از این رفتار نایخودانه که در مجتمع دانشگاهی مازیاد دیده می‌شود، چگونگی تقسیم بودجه‌های پژوهشی است. به هنگام تقسیم بودجه اندک پژوهشی دانشگاهها و یا حتی برنامه ملی تحقیقات، این بینش کشاورزی به خوبی دیده می‌شود؛ گرچه افراد ذینفع قاعده‌تاً باید از گروه متجددانی تلقی شوند که می‌خواهند عامل توسعه کشور باشند.

البته، ممکن است در یک دوران پس اصنعتی، یا پس اپس اصنعتی، مسئله محدودیت کره زمین و ثروت ناشی از آن در دنیا ایجاد کند که این رفتار بخودانه جامعه کشاورزی مجدد ابخودانه بنماید؛ اما جامعه‌ای هوشمند است که بتواند خود را با مراحل مختلف، بسته به نیاز تطبیق دهد.

## ۲- راکد بودن و عدم درک رشد

در جامعه‌ستی کشاورزی، با جمیعت نسبتاً ثابت، حجم تولیدات ثابت است؛ در حدی که رفاه مطلوب به دست آمده است و رشد معنی ندارد. چنین جامعه‌ای راکد نیست، اما آهنگ (نرخ) افزایش صفر است و به این معنی، رکود مشخصه چنین جامعه‌ای است. یک کارگاه پارچه‌بافی، که نوعی خاص پارچه در حذف مشخصی تولید می‌کند، سالها و بلکه قرنها به همان سبک اداره می‌شود، نه تغییری در کیفیت رخ می‌دهد و نه در کیمیت. نهادها و بخش‌های جامعه‌ستی عموماً به همین نحو اداره می‌شود، اما در مقابل، جامعه‌صنعتی رکود برنمی‌تابد؛ در چنین جامعه‌ای همه چیز در حال رشد است چراکه، صنعتی که رشد کمی و یا کمی نیز نکند ناگزیر روبه زوال است. تنها زور دوتها، یا مدیریت بیمار یک جامعه می‌تواند این‌گونه نهادها را تا مدتی زنده نگهدازد و بالحتی اولیه آنها، به آن معنی که در فیزیک به کار می‌رود. یعنی نهادی ممکن است یک دوره رشد را پشت سر بگذارد، به معنی عامیانه «دور بردار»، سپس می‌گوییم آنچنان لختی در آن ایجاد می‌شود که می‌تواند مدنها به زندگی بدون رشد خود ادامه دهد، گرچه در مقایسه با یک جامعه‌صنعتی پویا باید آن مؤسسه را نابود شده تلقی کرد. بسیاری از نهادهای جامعه ما - چه آنها که قبل از انقلاب تأسیس شده است و چه نهادهای پس از انقلاب - از این نوع است. بخصوص، در نهادهایی که پس از انقلاب تأسیس شده است این نابودی کمتر مشهود است، زیرا که از سن سازمانی آنها چیزی نگذشته است و لختی کسب کرده در سالهای اول تأسیس هنوز آنها را می‌گرداند. این گردش ناشی از لختی اولیه را بعضی مدیران به حساب کارایی خودشان می‌گذارند که البته درست نیست. در میان مدیران ما کمتر دیده شده است موردی که متوجه اهمیت رشد در مؤسسه خود باشد. به همین دلیل است که غالب مدیران ما اصلاً متوجه لزوم یادگیری روشهای نوین مدیریتی نمی‌شوند.

## ۳- دید ایستا، دید پویا

جامعه کشاورزی - ایلی، رشد را خاص موجودات زنده و گیاهان می‌داند. چنین جامعه‌ای، برای نهادها، مفاهیم، مصنوعات ذهنی و عینی بشر رشد قائل نیست و این‌گونه امور را به صورت صلب، بدون خصلت رشد و توانایی بالاندگی می‌داند. این دید ایستا نسبت به امور، پس از مدتی حاکم بر تمام الگوهای رفتاری جامعه می‌شود در نهایت امر نیز رفتاری بخودانه تلقی می‌شود. این دید بر ملاکهای اخلاقی و ارزشی جامعه هم تأثیر می‌گذارد و برای آنها تعیین کننده می‌شود. در جامعه ما، پس از برخورد با جامعه‌های صنعتی، این دید و الگوی رفتاری گاهی پدیده‌های مضمونی را به بار آورده است. بعضی نمونه‌ها و مصداقها آن چنین است:

### الف) واژه‌ها و رشد

منظور از واژه، اصطلاح در یک رشته یا فن است. علمی که امروزه آن را پیک یا نورشناخت می‌نامیم در دوران اسلامی پایه‌گذاری شد و دانشمندانی مانند کمال‌الدین فارسی و ... بنیان‌گذار آن بوده‌اند. این

علم را اختلاف المذاخر یا مناظر و مرايا نامیده اند. در فرهنگ غرب برای این علم از لغت یونانی اپتيکا استفاده شد و واژه اپتيک برای این علم ساخته شد. تفاوت اساسی این دو واژه در این است که اپتيک قابل رشد است کما اينکه از آن تعداد زیادی اشتقاق و ترکيب ساخته شده است که بسياري را نيز هم اکنون در فارسي به کار مى بريم؛ اما اختلاف المذاخر قابل رشد نیست و با يك ديد ايشتا ساخته شده است. در ميان علوم اسلامي ظاهر اكيميا و جبر و مقابله استثناء هستند که هر دو - به صورت شيمي و جبر - به فرهنگ غرب منتقل شده و به صورتني درآمده است که قابلیت رشد دارند.

مادست کم ۲۰ سال دیگر فرصت لازم داریم تا در بهترین شرایط به حد آستانه توسعه یافتنگی برسیم و مسیر قطعی توسعه خود را دریابیم.

ناحیو بودن آنها، تأثیر می‌گذارد. نظریه رشدپذیر می‌تواند ابطالپذیر هم باشد، اما نظریه رشدناپذیر ابطالناپذیر است و به همین دلیل نادرست و ناچو.

کلاسور از ملرومات اداری است که برای نظم بخشیدن به مدارک و اسناد و به اصطلاح روز «واحدهای اطلاعاتی»، از آن استفاده می‌شود. این اصطلاح شاید حدود پنجاه سال پیش، یا حتی قبل از آن، وارد نظام اداری ما شده است. حدود سی سال پیش کلاسور به پوشش‌های قفل دار اطلاق می‌شد که انواع بزرگ (A4) و کوچک (A5)، آن با عضف پهن و باریک در بازار تولید می‌شد. قفل این کلاسورها عمده‌تاً از دو کارخانه خارجی وارد ایران می‌شد که یکی از آنها کارخانه Sonneken در شرق آلمان بود. این کارخانه هنوز به همین نام در آلمان وجود دارد و ملرومات دفتری تولید می‌کند. در عضف کلاسورها کاغذی چسبانده می‌شد برای توضیحات مربوط به پرونده‌های داخل کلاسور که در بالای آن آرم کارخانه قفل ساز چاپ شده بود. از میان این دو نوع قفل، قفل کارخانه زونکن مرغوبتر بود. غلب مشتریان در بازار بین‌المرتبین، کلاسور زونکن را می‌خواستند. گذون زونکن - که اسم کارخانه است - عموماً به کلاسور اخلاق

گذاشتن برگه‌های استنادی فارسی در کلاسور همواره با یک مشکل رویه‌رو بوده است. چون طراحی کلاسور برای استناد فرنگی است، یعنی برای استناد لاتین که از چپ به راست خوانده می‌شود و از راست به چپ ورق زده می‌شود، کارمند ایرانی که کلاسور فرنگی را از راست به چپ باز می‌کند نمی‌داند استناد را چگونه داخل آن بگذارد و چگونه ورق بزند. گروهی استناد را طبق نظام لاتین منظم می‌کنند. همین روش است که ضرایح سربرگهای اداری را مجبور کرده است ضرح بالای کاغذ و حاشیه را به نظام لاتینی برگردانند. دیگرانی که نظام فارسی را حفظ می‌کنند مجبور نند کاغذ را پشت و رو منظم کنند که آن هم به هنگام مراجعة مشکل زا می‌شود. توجه کیم که پس از پنجاه سال پاییشتر و تحمل این همه رنج منظم کردن استناد، اعم از شخصی یا اداری، هنوز کسی به این صرافت نیتفاذه است که یا نظم کلاسور را به هم بزند و یا چگونگی کاربرد آن را عوض بکند. این در حالی است که با گردندن حالت متعارف کلاسور به اندازه ۱۸۰ درجه، که قفل به سمت چپ بیاید و دسته آن به سمت بالا، کلاسور بدون تعویض قفل، فارسی می‌شود و نظم دهنی استاد را احتراز می‌نماید.

(ب) نظریه‌های علمی و رشد  
یکی از دلایل پذیرش یک نظریه علمی، یافرمولینگی و بیان جدید از یک نظریه، رشدپذیری آن است. بدون توجه به رشدپذیری، می‌توان برای هر نظریه موجود علمی تعداد زیادی بدیل معروفی کرد که همانند نظریه اصلی پاسخگوی پدیده‌های موجود باشد؛ اما معمولاً این نظریه‌های بدین قابل رشد، گسترش و یا تعمیم نیستند و به همین دلیل جامعه علمی آن را به عنوان نظریه علمی نمی‌پذیرد. یکی از بارزترین این مثالها نظریه دنیای توخالی است که حدود شصت سال پیش مطرح شد. شخصی پیشنهاد کرد که این نصور که زمین کروی است و ماروی آن زندگی می‌کنیم خیان است. واقعیت این است که زمین کروی است، اما یک کره توخالی که همه عالم در داخل آن است و ما هم روی سطح داخل این کره و نه روی آن زندگی می‌کنیم. این پیشنهاد، که در ابتدا ممکن است بسیار احتمانه به نظر بررس قادر است تمام پدیده‌های روی زمین و منظومة شمسی را توضیح دهد، اما قابل رشد نیست، زیرا پیچیدگی توضیح پدیده‌ها و معادلات به سرعت آنچنان می‌شود که تعمیم و گسترش آن را غیرممکن می‌سازد. بسیاری از کسان - عمدتاً از دانشمندان و فلاسفه علم - که سعی در طرد این نظریه داشته‌اند، بدون تأکید بر رشد ناپذیر بودند آن، در این امر توفيقی به دست نیاورده‌اند. مثال‌های فراوانی از نظریه‌های علمی وجود دارد که محک رشدپذیری در بحث ابطال‌پذیری آنها کمک شایانی می‌کند. در مکانیک، نظریه‌های لاگرانژی و هامیلتونی که زمانی معادل نظریه نیوتونی بودند، به این دلیل به عنوان بدیل پذیرفته شدند که در زمینه‌هایی رشد کردند که نظریه نیوتونی رشدناپذیر بود.  
باید توجه داشت که این محک رشدپذیری در نظریه‌های علمی بر تصور ما از درست یا نادرست بودن نظریه‌ها، یا به قولی در حقیقت با

پدیده پیکان هم مانند پدیده زونکن منحصر به این محصول صنعتی نیست. مشابه آن را می‌توان در مورد اکثر مصنوعات دیگر هم دید. تأثیرگاهه حتی در ایجاد نهادهای اجتماعی هم می‌توان مصادق این پدیده را مشاهده کرد. تأسیس بعضی از دانشگاهها و مرکز تحقیقاتی ما در سالهای گذشته مصادفهای دیگری از همین پدیده پیکان است.

#### ۴- ریاست به جای مدیریت

در جامعه‌نوین، مدیر موفق کسی است که می‌تواند مجموعه‌ای از انسانها را در یک مؤسه به گونه‌ای به حرکت درآورده که بیشترین بازده را در جهت اهداف آن مؤسه به دست آورد. این بازده درازمدت است و مؤلفه رشد و رقابت با موزسات مشابه در آن مظور شده است. چنین مدیری حکم نمی‌کند، حاکم نیست، بلکه از تمام خصائص انسانی کارمندانش و نیز تواناییهای ابزاری که در اختیارش است بیشترین استفاده را می‌کند. مدیر این چنینی، خود را داناتر نمی‌داند، اما شاید تواناتر در اداره مؤسه باشد. می‌داند کی و چگونه از اطلاعات و تواناییهای کارکنانش استفاده بکند. کارکنانش را سرکوب نمی‌کند، بلکه آنها را در می‌یابد و رشد می‌دهد و این اقدامات را در جهت رشد مؤسه می‌داند. متأسفانه مدیران ما اکثراً رئیس مستند و دستور بدده و حکم بکن اما نه اداره بکن اینکه موظف به اینکه دستور بدده. چگونه چنین کسی می‌تواند نصیحت یک کارکن عالی رتبه، چه رسیده یک نگهبان را بایدیر؟ این وهم در جامعه ما فraigیر است، حتی متعددترین افراد به محض دریافت حکم ریاست قیافه حکمرانی به خود می‌گیرند و همین گونه هم عمل می‌کنند. این امر یکی از وجوده است که بسیاری از برنامه‌های توسعه از بالا، یعنی توسعه دولت مدار را با شکست مواجه می‌کنند، زیرا اجرای برنامه‌ها به دست مدیرانی می‌افتد که حاکم و رئیس هستند نه مدیر و تنها می‌توانند حکم بکنند و نه اداره!

مدیر خوب فعالیت مؤسه را رشد می‌دهد و ایده‌ها و کار کارکنان را به ارزش افزوده تبدیل می‌کند که در نتیجه نیز بازدهی سرمایه بسیار بیشتر از آن می‌شود که «تجار محترم» مابه آن عادت دارند؛ یعنی یک توانان را دو توانان بکنند. رساندن یک توانان به ده توانان برای مدیران دوران صنعتی و پساصنعتی کار چندان دشواری نیست بی‌جهت نیست که حقوق مدیران در سطح بین‌المللی بسیار بالاست.

بالاترین حقوق یک مدیر در دنیا، حقوق مدیر شرکت AT & T در امریکاست که در یک سال (۱۳۷۵/۱۹۹۶) برابر یک میلیون و دویست هزار دلار بوده است.<sup>۱</sup> بالاترین حقوق یک مدیر در ایران، اعم از بخش خصوصی یا دولتی نباید خیلی بیش از دوازده میلیون توانان در سال باشد که در این صورت هم تازه این رقم حدود ۲ درصد بالاترین حقوق یک مدیر در سطح دنیاست. به این ترتیب، در

این پدیده تا حدی ناشی از حالت بهت است در مقابل فرهنگ غربی و بازمانده دوران بهت. اما این همه مطلب نیست. داشتن دیدایستا و تغییرناپذیر نسبت به اشیا نیز به ایجاد این پدیده کمک کرده است. این پدیده نشان می‌دهد که فرهنگ‌های غالب دنیا گاهی احتیاج به تهاجم ندارند؛ ما خودمان بدون هیچ تغییر یا اتطیقی از تمام ظواهر آنها استقبال می‌کنیم. نمونه‌های دیگر این پدیده فراوان است، کافی است به اطراف خود نگاه کنیم.

#### د) پدیده پیکان

این پدیده گرچه از جهاتی به پدیده زونکن شبیه است، اما تفاوت‌هایی دارد که بهتر است نام جدگانه‌ای به خود بگیرد. حدود سی سال است که در ایران پیکان تولید می‌شود. محصولی انگلیسی که ما آن را مونتاژ کردیم و تنها نام ایرانی به آن دادیم. چون راننده انگلیسی راست می‌نشیند بنابراین برف پاک کن پیکان برای استفاده وی طراحی شده است که راست به چپ می‌زند و همین ترتیب در پیکان ایرانی با راننده چپ‌نشین هم حفظ شده بود. در همین سالهای اخیر بود که ترتیب زدن آن عوض شد. کاری ساده که می‌توانست و لازم بود از همان ابتدا عوض شود. این وجه از جهاتی شبیه به پدیده زونکن است. اما موضوع اصلی پدیده دیدایستا و تغییرناپذیر به آن است که منجر به این شد که پیکان پس از سی سال تغییری نکند. این تغییرناپذیری را باید بانمونه‌های دیگر مثلاً از کشور کره مقایسه کرد که در اعمال دید پویا موفق بوده‌اند. نگرش ایستاده این محصول صنعتی، در مقابل زنده انگاشتن و رشد دادن آن، باعث شد که در عمل این موجود مصنوع بشر پس از سی سال مرده انگاشته شود و جامعه صنعتی مابه سوی تولید یا مونتاژ خودروهای دیگری بروود که در کشورهای دیگر رشد کرده‌اند مانند پژو، پراید، دوو و... به این ترتیب، اگر به موقع درست عمل نکنیم و دید پویا در بخش صنعت خودروسازی اعمال نکنیم، تاریخچه پیکان و پدیده پیکان تکرار خواهد شد و پس از چند دهه مجبور می‌شویم مصنوع رشیدیافته کشور دیگری را وارد کنیم و مرده‌های پیکان و پژو و پراید و دوو را از دور خارج کنیم. ممکن است بعضی قیع این پدیده را متوجه نشوند، اما باید بدانیم خسارات اقتصادی، صنعتی و فرهنگی این پدیده وحشتناک است. خوشبختانه به نظر می‌رسد دوره آگاهی در صنعت خودروسازی ما هم دارد شروع می‌شود؛ صحبت از خودروی ملی است که دو سال دیگر به بازار خواهد آمد و باید آن را نسل جدید پیکان نلقی کرد. اما هنوز بخش تحقیق و توسعه صنایع خودروسازی ما بسیار ضعیفتر از آن است که بتوان با اعتماد از این خوشبینی صحبت کرد. مفهوم تحقیق و توسعه در صنایع ما همچون وصله نجیبی است که اهل صنعت خود را مؤلف حق می‌کنند به خاطر همراهی با مدین‌المللی به آن تن در بدهند. هنگامی می‌توان از حاکم شدن دید پویا - که برای صنعتی شدن یک کشور لازم است - صحبت کرد که صاحبان صنعت، چه از بخش دولتی و چه خصوصی، تأسیس این بخش را اجبرت از هرجیز در ساختار سازمانی خود بدانند.

مورد حقوق مدیران هم که باید آن را یک امر کیفی دانست، محدود یک درصد هنجار بین‌المللی هستیم.<sup>۹</sup>

## ۵- برگشیدن ایده‌ها، سازوکار پذیرش ایده‌ها

جامعه خود بشدت آن را مشاهده می‌کنیم و باعث مشکلات اجرایی زیاد و هدر دادن فرستها و منابع زیاد می‌شود.

گروهی از مدیران جامعه ما که با این روش‌های صنعتی و پاساچنعتی کار می‌کنند، یعنی در فرایند کار خود هیچ فکری و هیچ حرف و حدیثی را نشینیده نمی‌گذارند، پس از مدتی به شیوه‌ها و نتایج پیچیده و مرکبی می‌رسند که اذهان بسیط از آن بسیار دورند. مجموعه‌ای نیز که با چنین روشی رشد می‌کند به این پیچیدگیها و ژرف‌نگریها خوب می‌گیرد. اکنون اگر عضو یا اعضای جدیدی به جمیوعة آنها اضافه شود که تصورات مدیریت کشاورزی را به همراه خود دارد و در فرایند برگشیدن فکرها شرکت نکرده است، خیال می‌کند به همراه خود فکرهای یکری می‌آورد که گروه اولیه از آنها بی‌اطلاع است؛ به علاوه پیچیدگی ذهنی قابل توجهی هم به همراه ندارد که به سرعت پیچیدگی نتایج قبلی گروه را دریابد و با آنها همراهی کند. از این جهت، مدت‌ها وقت مجموعه گرفته می‌شود تا شخص جدید را با خود همراه کند و تا این شخص جدید دریابد که فکرهای وی بدوف هستند و بدون تعمق و این مجموعه بسیار فراتر رفته است. نمونه‌های این پدیده بینناکشیده‌ها در کمیته‌ها و کمیسیونهای دولتی اخیراً دیده می‌شود. بزرگترین اشتباه را معمولاً متخصصان ارشد متعدد مأبی مرتکب می‌شوند که احتمالاً در دوران پیش از انقلاب هم مستهیان داشته‌اند و مدتی از امور تصمیم‌گیری و اجرایی به دور بوده‌اند. معمولاً این افراد، هنگامی که دوباره به کار گمارده می‌شوند، با این خیال وارد می‌شوند که فکر‌های بسیار ارزشمندی دارند و تابه حال کسی متوجه آن نبوده است. این ضرر مضاعفی است که جامعه مرتبت تحمل می‌کند و دلیل آن نشاختن اهمیت جامعه‌نشاختنی برگشیدن فکرهاست.

## ۶- مطلوب ندانستن اختلاف و نشاختن سازوکار رفع اختلاف

اختلاف، اعم از اینکه در اعتقاد باشد و یا در روش، رفتار، فکرها و دیدگاهها، در جامعه ما ناپسند شمرده می‌شود. ما فرانگرفته‌ایم که ناپسندی اختلاف را به یک حسن و قدرت بدل کنیم. از جامعه کشاورزی برای ما این سنت به یادگار مانده است که به هنگام بروز اختلاف یک طرف را محق بدانیم و بلافاصله به دنبال یافتن حق و شخص محق بگردیم نه دنبال رفع آن و تبدیل این اختلاف به یک حرکت. گویی هر اختلافی از نوع بروز اختلاف بر سر تصاحب یک دام یا سهم آب در جامعه کشاورزی- ایلی است که رئیس ایل باید پس از تشخیص حق رأی صادر کند.

در جامعه صنعتی، بارش بسیار زیاد تنوع کارها و رفتارها، محصولات و فکرها، بروز اختلاف امری بسیار طبیعی و مطلوب است. باید سازوکارهای رفع اختلاف را بیاد گرفت؛ و گرنه رفع اختلاف، به معنی حذف نظر و دیدگاه یک گروه و پذیرش دیدگاه گروهی دیگر، خلاقیت را که یکی از بزرگترین موهبت‌های الهی است از انسانها می‌گیرد و گره عمدۀ ای بر سر راه رشد و تعالی جامعه ایجاد می‌کند. در جامعه صنعتی باید این سازوکارها را ابداع کرد و آموخت

سازوکاری برای برگشیدن آنها.

سوم اینکه، برگشیدن فکرها از ذهن افراد باعث فعالتر شدن ذهن می‌شود و در نتیجه، ذهن افراد یک مجموعه در جهت هدف کاری آن مجموعه فعالتر و کم‌پیچیده‌تر می‌شود. در غیر این صورت، به افراد حالت افسرده‌گی دست می‌دهد، ذهن آنها بسیط می‌ماند و اثباتی می‌شود از فکر‌های بدیهی. ادعای این افراد زیاد می‌شود و توانایی درک فکر‌های پیچیده در آنها کاهش می‌یابد؛ پدیده‌ای که ما در

هر نقطه‌ای از جهان به کرسی بنشاند. این فرایند در نظر ما که آشنا به این سازوکارها نیستیم به این صورت جلوه می‌کند که کشوری یا گروهی از کشورها زور را حق می‌دانند، و از این رو آنها را با معیارهای اخلاقی جامعه کشاورزی فاسد می‌دانیم.

جامعه ماباید هرچه زودتر همراه با صنعتی شدن و رشد فرهنگ سنتی خود مفهوم حق را مطابق با معیارهای ارزشی خود تعریف کند. در آن صورت است که همراه با تعالی جامعه قدرت کافی برای حفظ ارزش‌های خود به دست خواهیم آورد؛ آنچنان قدرتی که هر جامعه قدرتمند دیگری را از تسری قدرت‌گردانانه مفاهیم، ارزشها و یا امیال خود به جامعه ما بر حذف دارد. آنگاه است که همزیستی مسالمت‌آمیز معنی پیدا می‌کند. در غیر این صورت، جامعه شکست خورده‌ای هستیم که هرگونه استدلالی برای حفظ خود و ارزش‌هایمان و هر صحبتی برای اعاده «حق»‌مان مضمونه می‌نماید. قدرتهای بزرگ دنیا حق خواهند داشت به هر ترتیب که بخواهند با ما و سرزمین مارفاره کنند.

## ۷- فرد، جامعه

قابل فرد-جامعه در یک جامعه کشاورزی-ایلی با جمعیت کم، تنوع کم محصولات و فعالیتها، کم نمود است. در چنین جامعه‌ای، اخلاقی فردی و جمیعی عملأً یکی است. نیکی، بدی، گذشت و دیگر مفاهیم اخلاق فردی بر زندگی جمیع و بر کل اجتماع کشاورزی هم قابل اطلاق است. اما همین‌که از مرز جامعه کشاورزی گذشته و به جامعه صنعتی رسیدیم، با جمعیت زیاد، تنوع بسیار زیاد محصولات و فعالیتها و رفتارها، قابل فرد-جامعه نمود بارزی پیدا می‌کند گذشت، به مفهوم جامعه کشاورزی، ممکن است در جامعه صنعتی گناه باشد. تصور کنید کسی در جامعه کشاورزی در اطراف خود آلوگی ایجاد کند، سیگار بکشد، ماسین دوزدا داشته باشد و یا سروصدای کند. در جامعه کوچک کشاورزی می‌توان این آلوگیها گذشت کرد، اما در جامعه بزرگ صنعتی این آلوگیها مترادف است با نابودی کره زمین، یا بیمار کردن تعداد زیادی انسان که مخارج سلامت‌سازی آنها بر دوش جامعه است. آیا گذشت در این مورد به صلاح است و آیا رفتاری است بخردانه، آن گونه که مثلاً در یک جامعه کشاورزی مرسوم است؟

ابزار نظرهای علمی غلط و بعچگانه در یک جامعه کشاورزی قابل تحمل است، و می‌توان آن را یک شوخی مفرح تلقی کرد. اما در یک جامعه صنعتی چنین رفتاری فاجعه به بار می‌آورد، نسنهایی را تباہ می‌کند و جوانان را به گمراهی می‌کشاند. بی‌توجهی به همین اصل در جامعه روبه صنعتی ما باعث شده است مشکلات اساسی در آموزش نوجوانان و جوانان و حتی دانشجویان پدید آید. هنگامی که رسانه‌های رسمی و غیررسمی کشور خبر کسب فلان جایزه علمی بین‌المللی را توسط فلان جوان ایرانی اعلام می‌کنند که سرپایی آن کذب است و هیچ‌گونه حساسیتی در مقابل صدق یا کذب این خبر نشان نمی‌دهند، باید آن را به حساب رفتار حاکم در یک

که جگونه افراد با رفتارها، روشها، فکرها و اعتقادهای گوناگون می‌توانند با هم کار بیایند و کمک مؤثر به تعالی جامعه بکنند. این شناخت به بارور شدن تفکر دیگران در جهت رشد جامعه کمک می‌کند. برای نمونه، اگر در میان چندین فکر یا پیشنهاد یکی پذیرفته شد-که ممکن است پیشنهادی التقاطی هم باشد- و جامعه تصمیم به اجرای آن گرفت، مخالفان آن پیشنهاد دیگر این تصور را ندارند که حقشان پایمال شده است، یا تأکری ناحق به کرسی نشسته است، بلکه آنها نیز به اجرای آن تصمیم کمک می‌کنند. مناسفانه در جامعه ما، به علت تأخیر فرهنگی، هنوز شناخت این روش، یا ابداع سازوکارهای لازم برای رفع اختلاف، فراگیر نشده است؛ گرچه سنت آن در فرهنگ ما موجود است. این سنتها کم رنگ شده است و لازم است که پرورده شود و مصداقهای جامعه صنعتی آن آموخته شود.

این بینش تبعات ناجوری در زندگی دوران صنعتی پیدا کرده است. زندگی در دنیای صنعتی بسیار پیچیده است. روابط و رفتارها و مفاهیم اجتماعی همانقدر پیچیده است که برای نمونه مفهومی مانند اسکویید در فیزیک یا دستگاهی مانند MRI بتایراین، در مواجهه با امور مربوط به دنیای صنعتی باید ذهن بسیط و بدبیهی پسند را کنار گذاشت و دریافت که در تصمیم‌گیریها سازوکارهایی غیر از شناخت «حق مطلق» هم لازم و گاهی حاکم است. تأمل در بسیاری از درگیریهای روشنفکرانه که از دوران انقلاب مشروطه مرسوم شده است و هنوز ادامه دارد و انعکاس آن را تا حدی در نشریه‌های روشنفکری می‌توان دید، حاکم بود این طرز فکر را به وضوح نشان می‌دهد، حتی در قشری که داعیه تجدّد دارد. برای مثال یک نقاد سینمایی از تهیه‌کننده دیگری با این اوصاف خود می‌گیرد که چرا دوربین به دست کسی داده شده است که «سر سفره مادرش» غذا نخوردده است. نقاد تصاحب دوربین را «حق» چنین کسی نمی‌داند این بداهت امر ناشی از ذهن بسیط کشاورز مایه نقاد است و ربطی به کار خوب یا بد تهیه کننده فیلم ندارد. تابع این طرز فکر، هرچند هم متجلد باشد یا در کشورهای صنعتی تحصیل کرده باشد، در جامعه دانشگاهی، اگر یک برنامه درسی را «حق» بداند با تمام برنامه‌های درسی دیگر می‌جنگد. یا اگر برنامه‌ای مخالف مینش تصویب شد در اجرای آن کارشکنی می‌کند و حتی کارشکنی نکردن رایک «گناه» می‌داند. غافل از اینکه حتی اگر معتقد به حق مطلقی هم باشد باید آن را به موضوعات اجتماعی، اعتباری، یا قراردادی تسری بدهد.

در دنیای پیچیده امروز، حق مفهومی پیچیده‌تر، اگر نه مفهومی دیگر، پیدا می‌کند. دیدپویا و تفکر رشد که پیش از این از آن صحبت شد، باعث تعالی و رشد جامعه می‌شود. این دید به همراه خود نوعی مفهوم «حق»، به همراه آن سازوکار رفع اختلاف یا «تشخیص حق» و ارزش‌های درست در جامعه تعریف می‌کند. این چنین جامعه‌ای، که آشنا به سازوکارهای پیچیده؛ رفع اختلاف است، معمولاً مقتدر می‌شود و شاید هم اقتدارگرا. قدرت حاصل از این بینش و توانایی هر جامعه‌ای را وسوسه می‌کند که ارزش‌های خود را که «به حق» می‌داند، آنجنان که جامعه مقتدر صنعتی اش تعریف کرده است، در

جامعه کشاورزی دانست که عاملان آن از تفاوت و تقابل رفتار فرد و جامعه بی خبرند و متوجه ابعاد فاجعه‌ای که آثار مخرب آن دراز مدت است نیستند.

ما باید، با توجه به اخلاق فردی و سنت خودمان، اخلاق جامعه صنعتی را که به سویش می رویم تعریف کنیم. بحث سنت و تجدد و یامدرنیت کافی نیست. چه با تحول اخلاق سنت اسلامی ما منجر به اخلاقی برای جامعه صنعتی شود که حفظ محیط‌زیست و سلامت روح و روان افراد جامعه نقش بسیار پراهمیتی را در روند صنعتی شدن پیدا کند. این اخلاق قطعاً روى انتخاب صنایع، محل و چگونگی استقرار آنها، و تحول و تکامل آنها، و بسیاری امور دیگر مربوط به مدیریت و بهداشت کار تأثیر خواهد گذاشت باید آموخت که جامعه مفاهیمی به بار می آورد که در مورد فرد مصدق ندارد؛ مضمون مفاهیمی با مصدق فردی را تغییر می دهد؛ همانند تفاوت یک ذره و یک مجموعه از ذرات در فیزیک. حرارت و دما مفاهیمی هستند که به مجموعه‌ای از ذرات، مثلاً گازها، اطلاق می شود و اطلاق آنها بی یک یا چند ذره بی معنی است. همین روند مفهوم‌سازی و تکامل معنی در مفاهیم اخلاقی نیز مصدق دارد. حفظ محیط‌زیست و علم بومثناسی قابل اطلاق بر یک جامعه کوچک ایلی-کشاورزی نیست.

## ۸- انسان کامل

تصور ما از جامعه مجموعه‌ای از افراد بوده است و به همین دلیل، سعادت جامعه را در تربیت افراد به سوی انسان کامل دانسته‌ایم. این نلقی در یک جامعه پیش - صنعتی کمایش صادق است، اما در جامعه صنعتی اعتبار آن محدود است و حتی تأکید بر آن می‌تواند باعث نقض غرض بشود و جامعه را به تباہی بکشاند؛ هنگام تأکید بر این امر، ناقص بودن انسانها و یافتن راه حل‌هایی برای راهبری جامعه به سوی کمال، به گونه‌ای متناسب با این نقص، فراموش می‌شود. سفارش‌های اخلاقی جنبه فردی پیدا می‌کند. از مفاهیم مربوط به جامعه بزرگ که مضمای آن غیر فردی است، غفلت می‌شود. سفارش‌های رفتاری انسان کامل متوجه فرد است و نه جامعه بزرگ. صنعتی با سرعنایها و محدودیتهاش.

محمد نسفی در توصیف انسان کامل<sup>۱۰</sup> از اهل شریعت، اهل طریقت و اهل حقیقت صحبت می‌کند. می‌گوید هر که هرسه دارد کامل است و هر که هیچ یک ندارد ناقص است و از حساب بهایم توبلد یک گلیم را در یک کارگاه خانگی و یا توبلد فولاد را در فولاد مبارکه احسان می‌کنیم؛ گرچه تصوری از پیچیدگی ناوتونکولوزی نداریم که شلاقطات الکترونیکی با فوتونیکی به ابعاد نانومتر، یعنی به اندازه یک مولکول توبلد می‌کند، اما در تاریخ خود داشته‌ایم صنعتگرانی که قرآن کریم را بروی یک برج می‌نوشتند.

تاظر میان جامعه پساصنعتی جدید و مفاهیم آن با جامعه پیش-صنعتی که صرفاً مجموعه‌ای از افراد بوده است با همان مشخصه‌های فردی، قابل قیاس است با تاظر میان فن نوشن روى یک دانه برج میان ناوتونکولوزی عصر جدید. نوشن روى برج

## ◀ باید سازوکارهای رفع اختلاف را بادگرفت؛ و گرفه رفع اختلاف، به معنی حذف نظر و دیدگاه بگروه و بذیوش دیدگاه‌گروهی دیگر، خلاقیت را که یکی از بزرگترین موهبتهای الهی است از انسانها می‌گیرد و گره عمده‌ای بر سر راه رشد و تعالی جامعه ایجاد می‌کند.

این انسان کامل با این کمال و بزرگی که دارد، قدرت ندارد و به نامرادی زندگانی می‌کند و به سازگاری روزگار می‌گذراند. از روی علم و اخلاق کامل است، اما از روی قدرت و مراد ناقص.<sup>۱۱</sup> و نیز: «بعضی از کاملان چون... بدند که آدمی بر حصول مرادات قدرت ندارد، و به سعی و کوشش قدرت حاصل نمی‌شود و به نامرادی زندگانی باید کرد، دانستند که آدمی راهیچ کاری بهتر از ترک نیست و هیچ طاعنی برابر آزادی و فراغت نیست، ترک کردن و آزاد و فارغ گشتن». و نیز: «از علم و حکمت به قدر ضرورت کفایت کن.<sup>۱۲</sup>» و نیز: «علم اویین و آخرین در ذات تو مکنون است. هرچه می‌خواهی، در خود طلب کن، از بیرون چه می‌طلی؟<sup>۱۳</sup>» استاد مطهری انسان کامل اسلامی را فقط یک انسان ایده‌آلی و خیالی و ذهنی نمی‌داند و می‌گوید: «...بنابراین، مسئله انسان کامل یک بحث فلسفی و علمی محض نیست که فقط اثر علمی داشته باشد. اگر انسان کامل اسلام را از راه بیان قرآن و سنت و از راه شناخت پژوهش‌های کامل قرآن نشانیم، نمی‌توانیم راهی را که اسلام معین کرده، برویم و یک مسلمان واقعی و درست باشیم و همجنین جامعه مانمی‌تواند یک جامعه اسلامی باشد.<sup>۱۴</sup>

این مضمون را در توصیف انسان کامل و جامعه اسلامی در نوشتارهای دیگر هم می‌توان دید.<sup>۱۵</sup> در این نوشتارها عموماً توجه به فرد است و هرگاه صحبت از جامعه می‌شود منظور مجموعه‌ای است از افراد که هویت مجزایی ندارد؛ تقابل جامعه و فرد - که از آن صحبت کردیم - نه در تعریف انسان کامل تأثیر گذاشته است و نه در مفهوم جامعه اسلامی عوامل مشخصه یک جامعه صنعتی با پساصنعتی تعریف نمی‌شود تا دیده شود مفهوم انسان کامل برای فرد تا چه اندازه برای یک جامعه مصدق دارد. ماقنوات میان صنایع دستی با صنایع پیچیده کنونی را کمایش درک می‌کنیم، تفاوت میان توبلد یک گلیم را در یک کارگاه خانگی و یا توبلد فولاد را در فولاد مبارکه احسان می‌کنیم؛ گرچه تصوری از پیچیدگی ناوتونکولوزی نداریم که شلاقطات الکترونیکی با فوتونیکی به ابعاد نانومتر، یعنی به اندازه یک مولکول توبلد می‌کند، اما در تاریخ خود داشته‌ایم صنعتگرانی که قرآن کریم را بروی یک برج می‌نوشتند.

تاظر میان جامعه پساصنعتی جدید و مفاهیم آن با جامعه پیش-صنعتی که صرفاً مجموعه‌ای از افراد بوده است با همان مشخصه‌های فردی، قابل قیاس است با تاظر میان فن نوشن روى یک دانه برج میان ناوتونکولوزی عصر جدید. نوشن روى برج

ظرافت بسیار تحسین برانگیزی را طلب می کند، اما ناتو تکنولوژی که در ابعاد بسیار کوچکتری است تواناییهای جمعی طلب می کند که تنها یک جامعه پساصنعتی می تواند آن را مهیا کند. همین طور جامعه پساصنعتی اگر بخواهد جامعه کامل باشد مناهیم و مضامینی را طلب می کند که جامعه فردگرای پیش-صنعتی آنها را مهیا نکرده است. این چنین است که مفهوم عالی انسان کامل برای جامعه کامل و ایده‌آل ما در دوران صنعتی و پساصنعتی کاربردش کم نگ می شود، بلکه حتی ممکن است باعث توجه به عوامل و یا مضامینی بشود که تأثیر معکوسی در جامعه بر جای بگذارد. شاید بتوان این فیاس را کرد که اگر اهل صنعت ما امروزه تأکید را بر ظرفت عمل بگذارند و توصیه کنند فناورانی تربیت بشوند که کارشان نوشتن روی یک برج باشد؛ نتواند به ناتو تکنولوژی دست یابند. به عکس، اگر این خصوصیت تاریخی خودمان بهره بگیریم و آن را روزآمد بکنیم شاید بتوانیم سریعتر به ناتو تکنولوژی و ظرفتهای آن دست یابیم. این گونه است که باید مفهوم ستی انسان کامل را، نه یک گره که یک رئه فرهنگی به حساب آورد، به آن توسعه معنی داد، روزآمدش کرد و با جامعه صنعتی تطبیقش داد؛ جامعه‌ای که با مفاهیمی همچون «جهانی شدن اقتصاد» یا «توربیوکاپیتالیسم» یا «توسعه پایدار» سروکار دارد. باید بکوشیم، در این دوران آگاهی، همگام با پیچیدگی علمی و صنعتی، ذهن خود را به پیچیدگی خودهیم و به موارزات آن، مفهوم انسان کامل فرهنگ اسلامی خود را متحول بکنیم و با یک جامعه پساصنعتی مطلوب خودمان تطبیق دهیم. مطلوب ما، هر آنچه هست، باید تعریف شود. اما باید بدانیم که جامعه کامل مالزوماً از انسانهای کامل تشکیل نخواهد شد. جامعه صنعتی و پساصنعتی با این دید تشکیل شده است که انسانهای تشکیل دهنده آن ناقص‌اند. الگوهای رفتاری جامعه و اخلاق جامعه، با این تأکید تعریف شده است که جامعه به سوی کمال برسد و نه فرد. تراضی بین ایده‌آل مطلوب کامل بودن جامعه یا کامل بودن فرد از مسائل پیچیده عصر جدید است. یکی از گرههای کار ما در صنعتی کردن جامعه‌مان این است که الگوی انسان کامل یک جامعه فردگرای پیش-صنعتی را می خواهیم در جامعه رو به صنعتی شدنمان پیاده کنیم، بدون اینکه تصوری از جامعه مطلوب پساصنعتی منطبق بر فرهنگمان داشته باشیم و بدون اینکه تصوری از مشکلات اجرایی این پیاده‌سازی داشته باشیم. باید بدانیم که امکانات اجرایی در یک کشور محدود است، همان‌گونه که سرمایه‌ها و درآمد ناخالص ملی محدود است، باید بدانیم برای این منظور فرصت بی‌نهایت در اختیار نداریم؛ باید بدانیم فرهنگهای تهاجمی غرب به ما امان نخواهند داد؛ به دلیل چنین شرایطی است که ما باید به روشی اصولی و نه فرصت طلبانه، تصور خودمان از جامعه کامل را ترسیم کنیم و برای آن برنامه‌بزری بکنیم. بدانیم که برای این مظور باید از تمام توان فرهنگی و مالی خود استفاده کنیم. این تصور بسیط را کنار بگذاریم که می توان شماهه تمدن نوین اسلامی و ایران ۱۴۰۰ را ترسیم کرد. بدانیم که اگر در این راه صداقت به خرج ندهیم و اشتباه بکنیم، معلوم نیست تاریخ فرصت رفع این اشتباه را دوباره به ما بدهد.

## ۹- الم و قلم

از عین القضاط نقل است که «این قصه را الم باید که از قلم هیچ ناید». <sup>۱۸</sup> این گفتار بیانگر حالتی است و منشی در میان «فصل» و «osalakan»، ناشی از تصویر انسان کامل. این سالکان به قدری از مردم، به قول نفسی بهایم، فاصله گرفته و می گرفتند و به قدری از فرهنگ عامه دور می شدند که نوشتن یافته‌های انسان را بی شمر می دانستند و تنها می توانسته آند «درد» بکشند. این حالت در دوران کشاورزی «فضیلت» به حساب می آمد. این فضیلت خاص جامعه کشاورزی و سنتی را کرد است که افراد با استعدادش نمی توانند به دانش و حکمت را کرد زمانه و فرهنگ حاکم بر آن اکفا کنند.

صنعت چاپ همراه خود فرهنگ نوشتاری را رشد داد. این فرهنگ زیینه‌ساز رشد صنعتی شد. مشخص شد که در شرایط جدید از قلم بسیار آید. ما هنوز مسئله خود را با قلم و الام حل نکرده‌ایم، به فرهنگ نوشتاری خونگرفته‌ایم که فرهنگ دیداری ویدو و فرهنگ دوران اطلاعات فراراهمان قوارگرفته است. باید قبل از اینکه این فرهنگ‌های جدید طومار فرهنگیمان را در هم بسیجند فرهنگ سنتی خود را با این دوران تطبیق و رشد بدھیم که این امر به معنی پذیرش فرهنگ غربی سوار شده بر فرهنگ نوشتاری و دیداری و اطلاعاتی نیست.

از مشخصه‌های این فرهنگ‌های جدید، رشد اطلاعات و عنی توده مردم، سهیم شدن آنها در رشد و تعالی جامعه و نیز کم کردن فاصله میان ناقصان و سالکان یا مردم با اهل دانش.

## ۱۰- فرهنگ افواهی، فرهنگ نوشتاری

هنوز فرهنگ افواهی بر جامعه ما حاکم است، و مانند گرهی است مانع توسعه که باید در رفع آن کوشید. مردم ما از دور هم نشستن و گب زدن لذت می برند، اما خواندن را «کار» و «درد» می دانند. مانند خواندن و نوشتن را از دست داده‌ایم و بازیافت‌هایم و فرهنگ نوشتاری گذشته‌ستی خود را نپرورانده‌ایم. در نتیجه، نوشتن برای ما ارزش نشده است. متوجه نقشی که نوشتن در آرایش افکار و پرورش ایده‌ها دارد، نشده‌ایم. بسیاری تجربیات ما به دلیل ثبت نشدن منتقل نشده است. بنابراین، بسیاری تجربه‌ها تکرار می شود و این موجب می شود که هم جامعه بهای گزافی باست آنها بپردازد و هم مجال برای رشد اندیشه‌های دست نیاید. اکثر، حتی بسیاری از فضلا و متخصصان آگاهانه یا ناخودآگاه فرهنگ افواهی را ترویج می دهند یا به فکر توسعه فکر نوشتاری نیستند.

نوشتار در دنیای جدید به یک تکنولوژی تبدیل شده است. نوشتار، چه بر روی کاغذ و چه بر روی صفحه نمایش رایانه‌ای، اطلاعات را منتقل می کند. اولین گام این تکنولوژی تعریف استانداردهای آن است، که ما هنوز نه تنها استانداردهای صنعت نشر را به عنوان اولین مرحله از این گام تعریف نکرده‌ایم، بلکه متوجه لزوم آن هم نشده‌ایم. ویرایش، عمدتاً به معنی روان کردن نشر، تصحیح ترجمه و تاحدی اعمال یک رسم خط است هیچ بخشی از آن، حتی تعریف واژه ویرایش هم، استاندارد نشده است. چه رسد به

غالب است، با نتایج آماری مؤلفه‌های علم‌سنجی کشورمان مخالفت کرده‌اند و به موردها به مثابه یک واقعیت آماری نگاه کرده‌اند.

استانداردهای انتقال متن و خواندن آن به طریق الکترونیکی.

دانش‌آموزان و دانشجویان ما ضعف فراوان در گزارش‌نویسی دارند که آن ناشی از گسترش فرهنگ افواهی در مراکز آموزشی ما است. نویسنده‌گان ما متنها بی می‌نویسنده که پر از حشو است، آن هم در یک دنیای صنعتی که حشو بسیار مذموم است و انتقال اطلاعات و تفہیم آن را وقت‌گیر می‌کند. اگر حشو و توضیحات اضافی را از نوشتارهایمان کم بکنند، در صدمعده‌ای از حجم مطالب کم می‌شود. این در حالی است که سنت بسیار بالرزش نشرنویسی بدون حشو داشته‌ایم که واقعاً رگه بالرزشی است که کشف آن برای نسلهای دوران پساصنعتی ماسیار راهگشایت. مقایسه کنید، به طور مثال، تعریف کوه را در کتاب تفہیم بیرونی با نظایر آن در کتابهای جدید. یا نظر عزیزالدین نسفی را در مورد انسان کامل با مشابه آن از زمانهای اخیر. خیال نکنید که این دو کتاب چون بنیادی بوده‌اند این گونه نوشته شده‌اند، کتابهایی هم که برای عوام بوده است به همین‌گونه است. کتاب اخترشناخت از قطبان ابن مروزی کم از نظر التفہیم ندارد. ما از عصر حکومت ترکان غزنوی تا حدود زمان مژده عادت به حشو کرده‌ایم و آن راحسن و ارزش دانسته‌ایم.

## ۱۱- دانش‌اندوزی به عنوان علم

ماهیت علم جدید و چگونگی رشد آن و نیز مدیریت علم و تحقیق، بر مانشناخته است. تصور قدیم از علم، آن هم به صورت رنگباخته دوران پس از عصر طلایب اسلام، در جامعه روبه صنعتی شدن ما هنوز حاکم است: عالمتر کسی است که داشت بیشتری داشته باشد. از روشهای جدید علمی بی خبریم، از پویایی رشد آن بی خبریم و از نقش آنها در برداشتهای اجتماعی و نیز در اداره جامعه بی خبریم. در هر زمینه تخصصی، برای نمونه یکی از حدود صدشاخه رشتۀ فیزیک، دست کم سالی صدکتاب و حدود هزار مقاله پژوهشی بدین نوشه می‌شود. پژوهشگر و عالم نوین باید از محتوای آنها با اطلاع باشد تا بتواند به عنوان پژوهشگر در سطح بین‌المللی خود را حفظ کند و کار بدیعی سوای آن هزار مقاله انجام دهد. این نوع پژوهش و پژوهشگر ماندن فوت و فن خاص خود را می‌طلبد که باید آموخت و توان اجرای آن را به دست آورد. این روش هیچ ساختی با عالم دانش‌اندوز هزار سال پیش ندارد.

از طرف دیگر، جامعه باعلم، متناظر با جامعه باسودا، به معنی داشتن یک مرکز تحقیقاتی در عالیترین سطح، یا یک دانشگاه با کیفیت عالی نیست. متأسفانه در جامعه ماحتی برنده شدن جوانانمان در مپیادهای علمی به معنی باعلم شدن جامعه و رقابت با کشورهای پیشرفته به حساب آمده است که این ناشی از عنی فکر نکردن جامعه ما است. جامعه را سوردی برای بررسی علمی نمی‌دانیم و حضور یک عالم یا یک مرکز را مترادف با علمی شدن جامعه می‌دانیم. آمار رانمی‌شناسم. از قوانین آماری بی اطلاعیم. چون آمار و قوانین آماری در جامعه سنتی و پیش-صنعتی مصدق نداشته است بی‌جهت نیست که بسیار کسان و حلب اینکه عملتاً تحصیل‌کرده‌های غرب که متأسفانه فرهنگ غیرآماری بر تفکر آنها

اهل فضل، به معنی کسانی که «دانش» یا «اطلاعات» زیاد دارند در جامعه علمی سئی ارج و قرب خاصی داشته‌اند. نظری این گونه افراد در جامعه نوین صنعتی متخصصان و دانشمندان، یا دانش-ورزان، هستند. میان این دو نوع تفاوت‌های ماهوی وجود دارد که متأسفانه به آنها بسی توجه هستیم. جامعه ما هنوز «فضل» را، به معنی دانش‌اندوزی، مطلوب می‌شمارد. این است که در جامعه ما اهل فضل پیدا می‌شود که معادل *Salmanassar the Fifth Prince Entemena of Lagash* را می‌داند؛ نمی‌تواند از مجموعه اطلاعات برآیندی ایجاد کند. کار یک دانش‌المعارف یا فرهنگ را نجام می‌دهد، به همین دلیل قدر این نوع کارهای زیربنایی، مانند نشر فرهنگها، واژه‌نامه‌های استاندارد یا واژگانها و دانش‌المعارفها را نمی‌داند؛ با آن گاهی مخالفت می‌کند، یا این کارها را به تمسخر می‌کشد. بی‌جهت نیست که کشور ترکیه که پنجاه سال پیش کار این گونه فرهنگها را شروع کرد، پیشرفت علمی اش به مرتب آهنگ سریعتری داشته است تا ما که تازه بعد از انقلاب اسلامی به این فکرها افتاده‌ایم. این است که باید قدر کسانی مانند دهخدا، یا مصاحب رایش از این دانست. فضل معمولاً با انفعال همراه است اما علم نوین و تخصصهای آن که بدون رشد بی‌معنی است، با فعل.

تلقی ارزش از فضل، به معنی دانش‌اندوزی، بر روی تلقی ما از مفهوم دانشگاه هم اثر منفی گذاشته است. دانشگاه رامدرس‌های تلقی می‌کنیم برای انتقال اطلاعات و تربیت اهل فضل، نه پرورش خلاقیتها و تربیت کارآفرینان برای جامعه صنعتی.

۱۲- منطق فرهنگ کشاورزی، منطق فرهنگ صنعتی و پساصنعتی

و اخلاق، ارزشها، رفتارها و فرایندها در هر جامعه منطق خود را می‌آفریند. بر مبنای آن منطق ما می‌کوشیم رفتاری بخردانه داشته باشیم. این گونه رفتارهای بخردانه طی سالها جزو رفتارهای عادی افراد جامعه می‌شود؛ رفتار مطلوب را در فرهنگ جامعه ما منطق پیش‌صنعتی تعیین کرده است. قرنها پس از گذشت شرایط تعیین کننده آن ارزشها و هجوم شرایط جدید دوره صنعتی این رفتارها باقی مانده‌اند و دیگر بخردانه نیستند، به قیدهای فرهنگی یا سنتی می‌نمایند. این گونه رفتارهای نابخردانه کوتوله قیدهایی هستند - یا گره‌هایی هستند - مانع رشد باید آنها را صرف رفتاری غیرمنطقی با ناشی از یک منطق نابخردانه تلقی کرد. باید متوجه تغییر شرایط شد و آن رفتار را مطابق با منطق دوران جدید پروراند و فرهنگ مناسب با آن و مناسب با ریشه‌های فرهنگی خودمان، آفرید. چاپ، ویدئو و سینما، کامپیوتر، عالی تک و جهانی شدن اقتصاد در شش سال اخیر، همگی منطقهای خود را آفریده‌اند یا در حال آفرینش هستند که ما

هنوز رفتار و فرهنگ خود را با هیچ یک از آنها منطبق نکرده‌ایم.

#### ۱۴- کشف علم، کسب علم

ما هنوز در عرف جامعه‌مان علم را کسب کردیم می‌دانیم. این تصور ریشه در هرچه داشته باشد، علاوه بر منافع مشهوری که دارد، ضررها ریشه‌ای هم برای توسعه علمی کشورمان به دنبال دارد. این حسن فرهنگی مردمان ما است که علم دوستند و هنوز رفتن به دنبال علم را یک ارزش می‌دانند. اما تصور عموم این است که علم هست، در جایی وجود دارد، در کتابها نوشته شده است و باید رفت و آن را کسب کرد، به دست آورد و تحصیل کرد. این تصور همراه است با یک تصور ایستا از علم که حاصل علم دوران گذشته است؛ علمی که پیشرفت آن بسیار کند بود، در سده‌ها و هزاره‌ها سنجیده می‌شد؛ معلم اول و ثانی بیانگر اهمیت نقش معلم، به عنوان دانشمند بوده است؛ کسی که علم موجود را می‌آموزد. همه جا تأکید بر آموزش است، آموزش علم موجود. این منعکس کننده مهمترین حوصلت علم پیش-صنعتی، یعنی ایستاد بودن آن است. در چنین جو فکری تحقیق معنی ندارد، یا نقش بسیار کم‌رنگی پیدا می‌کند. هنوز در جامعه‌مان نقش آموزش مفهومترین و تعیین‌کننده‌ترین نقش علم به حساب می‌آید. انگیزه‌های تأسیس مراکز آموزش عالی ما از ابتدای تا کنون چیز بوده است. این جو فکری به حدی قوی است که حتی مراکز تحقیقاتی ما را به پژوهشکده‌هایی تبدیل کرده است که آموزش می‌دهند. حتی هنگامی که برای تحقیقات برنامه‌ریزی می‌کنیم یا از اهمیت آن در جامعه صحبت می‌کنیم ناخواستگاه به آموزش روی می‌آوریم. غافل از اینکه دست کم سیصد سال است این دوران سپری شده است. حتی گاهی سنت خود را نیز فراموش کرده‌ایم. تأسیس مراکزی را مانند رصدخانه مراجعه، بابودجه‌ای عظیم که تاریخ نویسان آن را بنهایت نقل کرده‌اند، به فرموشی سپرده‌ایم؛ مراکزی که می‌توان آنها را مصادفه‌ای اویله مراکز پژوهشی بزرگ دنیا به حساب آورد. این سنت رگه‌ای است که باید به آن توجه کرد و آن تصور گرایی که باید رفع شود.

علم به معنی مدرن آن نه تنها روش تفکر را عرض کرده است، بلکه روش پیشبرد خود را نیز اساساً تغییر داده است. اطلاع یافتن از محتوای صدھا کتاب که هر سال در هر زمینه‌ای نوشته می‌شود، یا حدود هزار مقاله پژوهشی بدیع که متشر می‌شود، روشی خاصی می‌طلبد که در فرهنگ ما بی‌سابقه است. کتابخوانی در جامعه‌ما، دست کم در آن بخث که فرهنگ را ارزش می‌داند، متزدراً با عالم شدن تلقی می‌گردد؛ اما کسی توجه نمی‌کند که اصلاً مگر ممکن است بتوان تمام کتابها را در یک زمینه تخصصی از یک علم خواند، چه رسید به درک مقاله‌های تحقیقاتی، پس آنها بیکه بر علم روز سوارند و تولید علم می‌کنند چگونه موجوداتی هستند. بسیاری از دانشجویان با استعداد ما، که تحت تأثیر این گره فرهنگی بارمی‌آیند در سطح دانشگاه هم به دنبال این هستند که تمام کتابها را بخوانند و گاهی بسیار دیر متوجه می‌شوند که این کار عیشی است و راه «خواندن» را نمی‌یابند؛ حتی در میان آن بخشن از دانشجویان که موفق

می‌شوند به تحقیقات در سطح دکتری و پسادکتری راه یابند. بسیار اندک بوده‌اند کسانی که راه موفقیت و دستیابی به جامعه بین‌المللی را یابند و در نهایت نقش قابل توجهی در پیشبرد علم پیدا کنند. این گره هم اکنون در میان پیشرفت‌های جوانان فارع التحصیل دکترای داخل مشاهده می‌شود و در آینده صدمات شدیدی به ماحوال دارد. متاسفانه در اکثر زمینه‌های تخصصی ما، که پژوهش دکتری در حد یک ترجمه یا حل یک مسئله ساده و یا مورر یک مطلب انگاشته می‌شود، شاید هیچ گاه آن اندازه رشد نکنیم که متوجه این نقصه فرهنگی بشویم، چه برسد که به فکر رفع آن بیفتیم؛ از کشف و بروز خلاقیت که اصلاً صحبتی نمی‌شود کرد.

#### ۱۵- استاد خوب، استاد همه چیزدان

همان تصور سنتی از علم باعث شده است که دانشجویان ما استاد خوب را کسی بدانند که همه چیز را می‌داند؛ همه چیزدانی و نه تخصص و نه خلاقیت، در جامعه می‌ارزش شده است. در میان معلمان دانشگاه حتی پیش آمده است که یکدیگر را به مبارزه طلبیده‌اند، تا بدانند کدام بیشتر می‌داند و از این راه برتری خود را بثبات برسانند. دانشجویان چون همه چیزدانی را ملاک ارزشی خود برای استاد خوب می‌دانند، کمتر موفق می‌شوند از قابلیتهای استادان استفاده بکنند و فراتر از آنها را شدید کنند. زمانی که همه چیزدانی ملاک است و استاد خوب همه چیز را می‌داند، پس جوان دانشجو هیچ‌گاه به پای استاد نمی‌رسد، مگر در پیری و پس از فوت استاد. اما هنگامی که توانایی در خلق ملاک ارزش شد جوان دانشجوی بیست و چند ساله می‌تواند و باید، فراتر از استادش برود. در دانشگاه مدرن نسل جوان به سرعت رشد می‌کند و هدف از پرورش دادن استعدادهای جوان به گونه‌ای است که فراتر از استاد بروند. این هدف در تمام بعده دانشگاه مدرن تأثیر می‌گذارد؛ حتی در منش و رفتار ظاهری استادان.

#### ۱۶- فن و فوت آن

وقتی هدف پرورش خلاقیتها شد، رشد جوانان ارزش شد، آن‌گاه در رقبات ارزشی استاد هر فنی و هر فوتی را به نسل بعد می‌آموزد و راهی جز این ندارد، اگر بخواهد که رسوانشود. این خلاف سنتی است که هنوز در میان ما رایج است که کسی که کمترین چیز را می‌داند در آموزش کامل آن بخل می‌ورزد. البته باید توجه داشت که این سنت زمانی یک رفتار بخردانه بوده است. «فوت» یک فن یعنی دانش فنی که نمی‌بایست آن را از ازان فروخت. امروزه هم دانش فنی که «فوت» هر تکنولوژی است، بسیار بالارزش است و به عنوان اسرار در هر شرکت کوچک و بزرگ حفظ می‌شود؛ اما مشکل ما اینجاست که در ک درستی از بعده این دانش فنی نداریم و به ابتدای ترین چیز هم همچون یک «فوت» نگاه می‌کنیم، همچون یک دانش فنی که نباید آن را از ازان از دست داد. این ابتدال تا به آنجا کشیده شده است که گاهی دانستن عنوان یک کتاب که در هزاران تیراژ چاپ شده است یا یک مقاله، همچون دانش فنی عظیمی به حساب می‌آید و این اطلاع از بقیه مخفی می‌شود. بخشی از این رفتار دور از زمان و

ناروز از این استادان و متخصصان ما ناشی از همان تصور اشتباه از علم روز و روش‌های رشد آن است.

## ۱۷- پهلوان مأبی

هنگامه‌ای سازد و گروهی جون او گردیدن.» این دوست داشتن باطل مفتعل در تمام دوره‌ها و در تمام فرهنگها وجود داشته است؛ حتی بیان آنها به صورت افسانه یا داستان تخیلی برای کودکان بسیار مفید است، برخلاف آنچه اخیراً از کتابهای کودکان و نوجوانان حذف شده و آنرا تبدیل به نوشه‌های خشک بی‌تخیل کرده است؛ اما کودک یاد می‌گیرد که امر واقع را از خیال متمایز کند. تخیلات به وی کمک می‌کند هدفیابی در زندگی برای خودش تنظیم کند و با واقع‌گرایی خود را به آن سوبکشاند. متأسفانه این ارتباط میان خیال واقعیت کمایش در ذهن مردم مانپرورده است و بیشتر اوقات خیال را امر واقع می‌پنداریم و از این جهت جامعه‌ماضرها را فراوانی می‌بینیم.

داستان آن جوان را که خیال کرد مقاله‌اش در میان ۷۲۰۰ مقاله نجومی در دنیا برندۀ شد و مدارج ضلاعگرفت کم از خصوصیات عروج این عنق نداشت. جامعه و مدیران سیاسی کشور مانیز این خیال را امر واقع انگاشتند و به وی جوابیز متعدد دادند. از همین قماش است داستان جوان دیگری که خیال کرد با تلسکوپ چندسانتی متری اش طیف تپ اخته را را کشف کرده است و از دست رئیس جمهور کشورهای جایزه گرفت، یعنی که در چندین مرحله مدیران اجرایی مأبی کشور ما این خیال را واقعیت انگاشتند. از همین قماش است انوع اخبار کشف فرمولهای دستگاههای مختلف که مدیران رسانه‌های ما، بخصوص نوشتاری، عاشق پخش آنها هستند. از همین قماش است خیالاتی شدن، یا وانمود کردن، بعضیها که فلان مدرک دانشگاهی را دارند، یا با فلان برنده جایزه نویل، مثلاً عبد‌السلام، دکترای خود را گذرانده‌اند و می‌آیند، عده‌ای هم خیال پیدا می‌کنند و مسؤولیت مراکز بزرگ تحقیقاتی مابه آنها و اگذار می‌شود و یا به مراکز محramانه علمی و صنعتی ماراه پیدا می‌کنند. از همین قماش است صنعتی شدن و عمیق شدن کشورمان پس از آنکه در خیال آن را پروراندیه. اگر جزو این بود این همه در مورد جوانان المیادی تبعیغات نمی‌کردیم و این خیال به سرمان نمی‌زد که به لحاظ علمی چنین و چنان هستیم. در واقع خیمه شب‌بازی علمی به راه اندخته‌ایم. در بعضی مراکز در دوره‌های دکتری ندای آموزش دکتری را درمی‌آوریم. فرمولهایی مثلاً پیجیده، که خودمان هم نمی‌فهمیم، روی تخته می‌نویسیم و از دانشوران و دانشجویان دکتری می‌خواهیم یاد بگیرند ادای ما را درسیاورند و خیالات می‌کنیم که دوره‌های دکتری به راه اندخته‌ایم. این جایهای خیال که در مقاطع مختلف آموزشی مادیده می‌شود، روزی خواهد ترکید. آن روز چگونه به روی توده مردم می‌توانیم نگاه بکنیم و چه جوابی برای آنها داریم؟ خیال پردازی آنچنان با ماعجین شده است که حتی مهندسان ما، که باید یاد گرفته باشند تنها با واقعیتها کار بکنند و برنامه‌ریزیهای واقعی داشته باشند، گرفتار آن هستند. کمتر مردمی دیده می‌شود که مهندسان ما بتوانند زمان‌بندی معقولی از کارهایشان بکنند. هیچ زمان‌بندی با واقعیت نمی‌خوانند. در واقع، گاهی آنچه در خیال برنامه‌ریزان زمان‌بندی ایده‌آل است، امر واقع انگاشته سی‌شود و همچون امر واقع اعلاء می‌شود. یک قاعدة سرانگشتی نشان می‌دهد

صفت پهلوانی و جوانمردی از خصلتهای بسیار نیک و انسانی ما ایرانیان است که باید به آن همچون یک رگه فرهنگی نگریست که کشف‌مجدداً برای عصر حاضر و عصر پس‌امداد رازش فراوانی برای توسعه پایدار جهان خواهد داشت؛ اما یکی از وجوده پهلوانی، یا پهلوان مأبی در سده‌های اخیر، رسیدگرده است که به ضرخلاقه می‌توان آن را خصلت برتری ایستانا نماید. نخبگان جامعه‌ماجوبیای این نوع برتری ایستا هستند، آن را فضیلت می‌دانند و کافی؛ از این جهت کمک می‌کنند به رکود جامعه و درنتیجه رشد فساد عنی و فرهنگی. پهلوان حربی را به زمین می‌زند. گردآگرد او می‌نشیند. باد در گمو می‌اندازد. حربی زمین خورده خود را با تخته می‌نگرد. چون صفت پهلوانی به وی اجازه رجزخوانی نمی‌دهد، و آنmod می‌کند که در برتر بودن بی‌تقصیر است، پس با فضیلت است به هدف رسیده است. دست از کار می‌کشد. به کمال رسیده است. کمال وی در همان شناخت مردم از برتری وی است. رکود شروع می‌شود.

این رفتار را تقریباً در تمام بخش‌های جامعه می‌توان مشاهده کرد. منخصص مأبی کشور می‌باشد. به محض دریافت مدرک دکتری، مجوز ورود به جرگه پهلوانان را دریافت کرده است. مقاله تحقیقاتی خود را نوشته است. او را پهلوان-دکتر می‌خوانند. با تخته به کناری می‌نشینند، متضطر کف زدن مردم روشکر ما هم همین طور با ذکر چند واژه پس‌امداد رخود را نهادند و منتظر کف زدن مردم. فیلسوف ما هم چند کتاب فلاسفه غرب را خوانده، با فلسفه شرق مقایسه کرده، هر دو را مثلاً ضربه فنی کرده، حالا نشسته است، را کد و راضی و متخته. فساد شروع می‌شود.

در این رفتار رایج هیچ نشانی از رشد و پیوایی نیست. برتری ایستا و ایسته به غیر است، منکی به خود نیست. پهلوان مأبی حکایت از پیش ایستا می‌کند. به ریشه‌ها و کوشش در جهت رشد و باروری آن نمی‌پردازد. برتری رانه در خلاقیت و کارآفرینی، بلکه در یادگیری می‌داند. این تصور ایستای نخبگان ما از تمام وجوده زندگی بوی رگه‌های زیبا و انسانی پهلوانی را مکدر کرده و به عکس گرهای رفتاری ناشی از آن را گسترش داده است.

## ۱۸- واقع انگاری خیال

تمایز میان خیال واقعیت در گذشته چندان روشن نبوده است. دیو و بربی و غول بیابان در فرهنگ ما، همانند خدایان یونان از جمله زنوس و نونس و رُزوپیتر، واقعیت داشتند به همین قیاس مردم ما بسیاری از محالات عقلی را قابل رخ دادن می‌پنداشتند: پرنده‌ای از آسمان آمد که ۱۲ منقار و ده هزار چنگال داشت؛ یا اعوج این عنق فاصنه قوزک پایش تا زمین صدوبیست ذراع بود. از ابوالفضل بیهقی نقل است که می‌گوید: «... و بیشتر مردم عame براند که باطل مفتعل دوست بدارند. چون اخبار دیو و بربی و غول بیابان، که احمدی

این جهت طبیعی است که بسیاری، بخصوص با توجه به تنفسی ذهن، یا به زیان فاخر اقتصاد ذهن، وضعیت توسعه کشورهای پیشرفت را، با وجوده از آن راه، الگو بگیرند. در این صورت می‌توان راه رفته آن پیشاهمگان را نیز الگو گرفت. رفتن راه رفته پیشاهمگان همواره ساده‌تر است از پیشاهمگی یا یافتن راههای جدید. اما هنگامی که رفتن راههای رفته، یعنی رفته-روی یا پساهمگی، الگو قرار گیرد هرگونه خلاقیت از بین می‌رود و دیگر جایی برای استقلال فکری نمی‌ماند. سرانجام این راه، دنیاله روی و جامعه رده دوم بودن است که البته شاید عده‌ای آن را بهتر از جامعه رده چندم یا عقب‌مانده بدانند. کشور ترکیه که این راه را پیموده است به وضوح به موقعیت‌هایی دست یافته است که شاید ما حسرت آن را بخوریم، اما بعنهای رسد جوانه‌هایی از استقلال فکری در آنچا قابل مشاهده باشد. مانکه این راه را اختیار نکرده‌ایم، هنوز درگیر بحث برای اتخاذ یک روش مشخص برای توسعه هستیم؛ این است که در این میانه پدیده‌های رشتی در جامعه بروز کرده است.

نداشتن الگوی خاص توسعه، یعنی نداشتن پیشاهمگان صادق در امر توسعه در تمام وجوه آن، باعث می‌شود پساهمگان که راه رفته کشورهای پیشرفت را اختیار می‌کنند نمود پر توجهی پیدا کنند. چون این کار به نسبت ساده است و پساهمگان رفته-رو معمولاً نمی‌خواهد امتیازی را که در جامعه به دست آورده‌اند به راحتی از دست بدهند، به هر شگردي متولی می‌شوند که راه را برای دیگران سد کنند و یا علایم راه را جایه‌جا کنند تا دیگران گمراه شوند. مصداقهای رشت این شگردهای رفته-روها فراوان است. متخصصی که در یک زمینه خاص از یک کتاب فرنگی استفاده می‌کند و اطلاعات خود را به رخ می‌کشد، همه نوع کوشش خود را به کار می‌گیرد که این منبع اطلاعات به دست دیگری نیفت؛ جه در این صورت امتیازش را از دست می‌دهد. این مورد در میان تمام حرفه‌ها و تخصصهای دانشگاهی دیده می‌شود. یعنی دانش روز دنیا که در اختیار همه است، به علت عقب‌ماندگی ما، همچون دانش-فنی تلقی می‌شود که باید آن را فروخت. رفع این نقصه از کارهای مهم برای توسعه کشور است که باید هر جه زودتر در جهت آن به طور گسترده اقدام کرد.

انواع حادثهای شغلی و حرفة‌ای در زندگی نوین ما ناشی از این رفتار پساهمگی است. این پساهمگان به چیزی تفاخر می‌کنند که از آن خودشان نیست و عاریتی است. رفتن راه رفته هیچ‌گاه به ریشه دومند یک حرفة یا شغل و در نهایت توسعه کمک نمی‌کند. متأسفانه جامعه ما این راه ساده رفته-روی را تشویق می‌کند. تفاخر و تفاضل (فضل‌مانی) شاید از دوران حکومت ترکان غزنوی در ایران مرسوم شده باشد، اما در دوران قاجار شکل مدرن آن جهوانه زده است. لذت این پساهمگی شبیه لذت تفاخر با پردادن عوامانه است که زودگذر است. حصلت پساهمگی باعث بروز حادثت نسبت به کسانی می‌شود که شگرد پساهمگان را خودشان دریافت‌اند و در همان راه گام بر می‌دارند. اما پیشاهمگان از اینکه دیگران راه خود بیینند لذت می‌برند، نه تنها مانع نمی‌ترانند که کمک به پیروان

که در اغلب زمان‌بندیها یک ضربی ۳ کم گرفته می‌شود. این مورد کمی با خیال‌پردازی‌های قبلی متفاوت است و در سطحی دیگر اتفاق می‌افتد، اما جوهره هر دو یکی است. در مورد برنامه‌های مهندسی واقعی انگاشتن مؤلفه‌های حیالی است که اشتباه به بار می‌آورد.

## ۱۹- عقدۀ پیشرفت

تبختر تاریخی به ما اجازه نمی‌دهد پیذریم که کشوری عقب‌مانده هستیم. از طرف دیگر، بهت حاصل از برخورد ما با پیشرفت‌های کشورهای صنعتی از صدوپنجاه سال پیش تاکنون ضربه سنگینی به پیکره جامعه مازده است. این است که هر وقت بتواتیم درد خود را با خیال‌پردازی تسکین می‌دهیم. بسیاری از مسؤولان و مدیران کشور ما ترجیح می‌دهند کذبی پخش شود که مردم را آرامش می‌دهد و دردهای ناشی از عقدۀ پیشرفت را تسکین می‌دهد تا اینکه حقیقت پخش بشود و مردم را به درد آورد. معمولاً استدلال این است که نباید خوشبینی و امید را از مردم گرفت. غافل از اینکه امید کاذب بسیار زیان‌آورتر است و تسکین دردهای اجتماعی با پخش کذب زیانی بیش از پخش مواد مخدّر دارد. بسیاری از مواردی که در پخش گذشته تحت عنوان واقع انگاری خیال‌ذکر شده‌اچهایی هستند از این گونه تسکینهای تخدیری. هنگامی که رسانه‌های خبر کذب برندۀ شدن فلاان جوان را پخش می‌کنند، یا خبری اهمیت مرد سال شدن کسی را پراهمیت جلوه می‌دهند، در واقع تسکین دردهای عقب‌ماندگی جامعه را می‌دهند، یا خود گرفتار عقدۀ پیشرفت هستند و این عقدۀ نیروی محركه پخش این‌گونه اخبار یا جایزه‌دادها می‌شود.

جامعه هیچ‌گاه از این طریق به پیجیدگی‌های راه پیشرفت و رفع عقب‌ماندگی دست نخواهد یافت. همواره به ساده‌انگاری روی خواهد آورد و در نتیجه پس از چند نسل متوجه تجدیر خود خواهد شد و خدا نکند که دست به انتقام بردارد. آموزش عالی ما متأسفانه در این سراسری است و توسعه علمی بسیار سهل انگاشته شده است. هشدارهای متخصصان و درخواست آنان برای گسترش حاکمیت خرد در امر آموزش و پژوهش در هم‌همه اداهای علمی و پژوهشی کمتر شنیده می‌شود. عقدۀ پیشرفت خود نیروی محركه شده است و نه راههای درمان آن.

گسترش شایدیهای علمی در دوران اخیر در کشورمان و نیز مدرک‌گرایی افراطی، ناشی از عقدۀ پیشرفت یا عقدۀ حقارت در مقابل کشورهای پیشرفت است. غم‌انگیزتر اینکه در بسیار موارد افراد اقلایی که خود را وارت و حافظ ارزش‌های اسلامی می‌دانند گرفتار همین نوع وادادگی در مقابل غرب پیشرفت می‌شوند. اصرار فراوان در میان بعضی مسؤولان برای داشتن مدرک دکتری، یا مطلق انگاشتن ارزش علمی مدرک در میان مسؤولان، اطمینات سختی بر پیکره نحیف علم کشور مازده است که عمده‌تا ناشی از این عقدۀ پیشرفت و وادادگی در مقابل غرب است؛ واقعیتی متضاد با شعارهایمان.

## ۲۰- پیشاهمگی و پساهمگی

ما هنوز الگوی مشخصی برای هیچ یک از وجوده توسعه نداریم. از

می‌کنند و حتی آنها را برای پیشاہنگ شدن تشویق می‌کنند؛ چون پیشاہنگی انرژی و توانایهای بسیار می‌طلبد که فرد یا جامعه با توانایهای محدود، تنها بخشی از راهها را می‌تواند بیابد.

در جامعه ما چون پیشاہنگی با خصلتهای تابعه اش رواج دارد این تصور حاکم شده است که کشورهای پیشرفته و پیشاہنگ سدّ راه پیشرفت جامعه ماهستند و این سدّ را در تمام وجوده آن اعمال می‌کنند. ما در واقع خلقيات زشت پیشاہنگی خودمان را روی آنها تصویر کرده‌ایم، در حالی که واقعیت جز این است. استکبار فرهنگی یا سیاسی برخی کشورها به معنی مطلق مانع برای رشد نیست. سیاری موقع استکبار جهل ما مانع استفاده از امکانات بسیار فراوان کشورهای توسعه‌یافته است که به رایگان در اختیار کسانی است که توانایی استفاده دارند.

پیشاہنگی کاری است دشوار و پرهزینه. پیشاہنگ صدھا یا هزاران راه را می‌آزماید تا سرانجام راهگشایشود. مثالی از پیشاہنگی تحقیقاتی در دنیای نوین می‌زنم. در تحقیقات قانونی وجود دارد به نام قانون توان ده. یک مرکز تحقیقاتی را در نظر بگیرید با ده هزار پژوهشگر. هنجارهای تجربه شده کشورهای پیشرفته می‌گوید که این ده هزار پژوهشگر اگر در سال ده هزار گزارش تهیه کنند، تنها هزار مقاله تحقیقاتی از آن حاصل می‌شود، یعنی به اندازه یک توان ده کمتر، از این هزار مقاله صد اختراع حاصل می‌شود. از صد اختراع ده تا تبدیل به یک محصول جدید می‌شود و از ده محصول، نهایتاً یک مورد منجر به راهاندازی یک خط جدید تکنولوژی. این راه پیشاہنگان است که این همه هزینه‌بر است، اما در نهایت توسعه علمی و فرهنگی به دنبال دارد. ما که به پیشاہنگی خوکرده‌ایم این هزینه‌ها و بودجه‌ها برایمان قابل تصور نیست و تازمانی که با پیشاہنگان همگام نشویم و خود نوع جدیدی پیشاہنگی به دنیا عرضه نکنیم، نباید انتظار احترام متقابل داشته باشیم. مگر نه اینکه شعار ما استقلال است، پس چرا پیشاہنگ باشیم و نه پیشاہنگ.

## ۲۱- کارشناسی علمی، تصمیم سیاسی

اقتضای دنیای پیچیده جدید، بینش و خرد علمی در تمام جنبه‌های زندگی است. مدیران جامعه برای تصمیم‌گیریهای خود احتیاج به داده‌های تحلیلهای علمی دارند. تقسیم و ظایف در دنیای پیچیده امروز نیز همین اقتضارا می‌کند. فرض این است که علم مصون از دخالت ارزشها و بیشهاست، اما سیاست نه. سیاست‌دار بر مبنای ارزش‌های اجتماعی و بیشهای سیاسی تصمیم می‌گیرد. اما هر تصمیم سیاسی مبنی بر اطلاعات و تحلیلهای است که مستقل از ارزش‌های سیاسی به دست آمده است؛ چه در غیر این صورت دانشمند و تحلیلگر نقش سیاست‌دار را به عهده می‌گیرد که ضیغنا نتایج علمی یا تحلیلهایی که از این طریق به دست می‌آید فاقد ارزش علمی است و اگر مبنای تصمیمهای سیاسی قرار بگیرد به سیاست‌های اشتباه می‌انجامد.

متأسفانه اجازه می‌دهیم که تحلیلگران جامعه در تحلیل و برداشتهای علمی خود اعمال سیاست بکنند. برای نمونه، در جمع آوری اطلاعات فلتر سیاسی به کار می‌رود یا استنتاجها بر

مبنای فرضهای سیاسی انجام می‌پذیرد. اما سیاست‌دار ما این برداشتهای را علمی می‌انگارد و می‌خواهد بر مبنای این اطلاعات ناصحیح تصمیم سیاسی بگیرد. در اینجا وظیفه سیاست‌داران است که به خاطر منافع خود اجازه ندهند دانشمندان و تحلیلگران نقش سیاست‌دار را هم بازی بکنند. این سیاست‌زدگی باعث بسیاری ضررهای اجتماعی برای ما شده است. ما گاهی همان اشتباهی را می‌کیم که کشورهای کمونیستی کردند؛ سیاست و علم سیاست را یکی می‌انگاریم؛ تفکر سیاسی را می‌خواهیم به همه رشته‌های دانشگاهی، حتی علوم پخته سرافیت بدھیم. آلمان نازی این اشتباه را کرد و فیزیک آرایی را تعریف کرد. همین طور در شوروی فیزیک نسبیت و کوانتومی را ابتدا علم سرمایه‌داری خواندند و لیسنکو کوشید زیست‌شناسی تکاملی را به نفع تصورات سیاسی خودش طرد کردند. برخی شخصیت‌های علمی ما کوشیده‌اند مشابه این تفکرات کمونیستی را با برچسب اسلامی در جامعه مطرح کنند که خوبشخانه به خاطر ماهیت فرهنگی اسلامی ریشه داران، طبیعت این افکار در جامعه به سرعت حاموش شده است. در سیاست و علم سیاست نیز باید متوجه باشیم که کار کارشناسی علمی و تصمیم سیاسی را با یکدیگر نیامیزیم.

### مرجعها

- ۱- ز.ک. مجله فرهنگ توسعه، شماره‌های ۹، ۷، ۵، ۳، ۱۳۷۱ و ۱۳۷۲
  - ۲- رضا منصوری (مسئول طرح)، واژه‌گزینی در ایران و جهان، گزارش نهایی طرح واژه‌گزینی و ابعاد آن در ایران و جهان، ص ۱۱۳، فرهنگستان زبان و ادب فارسی.
  - گرچه در این نوشتار تعبیر میان دوره‌های بهت، خودیافت و آگاهی، برای تحریلهای زبانی مطرح شده است، اما می‌توان آنها را، با کمایش همان تعریفها، به تحول جامعه در محل نیز تعمیم داد.
  - ۳- ایرج افشار، مقالات تدقیقی زاده، جلد سوم، ص ۲۳، تهران: ۱۳۵۱.
  - ۴- جمشید بهنام، ایرانیان و اندیشه تجدد، انتشارات فرزان، تهران: ۱۳۷۵
  - ۵- احمد مجاهد، شیخ و شوخ، انتشارات روزنه، تهران: ۱۳۷۳.
  - ۶- جواد طباطبائی، توسعه، فرایند تجدد، فرهنگ توسعه، شماره ۳، ص ۳۴، سال ۱۳۷۱.
  - ۷- رضا منصوری، زبان فارسی.
- 8- Die Zeit, Scheffeln in der Chefsage, Nr. 17, 1997
- ۹- عزالدین بن نسی، کتاب الاناز کامل، کتابخانه طهری، تهران: ۱۳۵۹
  - ۱۰- همانجا، ص ۲.
  - ۱۱- همانجا، ص ۴.
  - ۱۲- همانجا، ص ۷.
  - ۱۳- همانجا، ص ۸۱.
  - ۱۴- همانجا، ص ۸۷.
  - ۱۵- مرنصی مطهری، انسان کامل، انتشارات صدرا، تهران: ۱۳۷۵، ص ۱۷.
  - ۱۶- عبدالله نصری، سیمای انسان کامل، انتشارات دانشگاه علامه طباطبائی، تهران: ۱۳۷۱.
  - ۱۷- علی دهخدا، گوشه‌ای از وطنم، روزنامه ایران‌فردا، سان دوم، شماره ۷، ص ۳۲.