

# بررسی نظری مسأله فساد اداری

نویسنده‌ان: اسماعیل بلای و داود فرامرزی

## مقدمه:

فساد اداری که از مصادیق بارز آن می‌توان به اختلاس و رشوه‌خواری اشاره نمود، از جمله مسائل اجتماعی است که گریبانگیر جوامع است این مسأله تا بدانجا گستردگی و شیوع داشته که سازمانهای بین‌المللی چون سازمان ملل نیز برای حل این مشکل دست به کار شده و به کوشش‌هایی جهت حل این مسأله در داخل کشورها و حتی در داخل خود سازمان ملل دست زده است.

فساد اداری در یک بعد، چون به بحث مدیریت و اداره برمی‌گردد، از جمله مسائل محوری علم مدیریت است. این امر خود باعث نوعی طرز تلقی نادرست از آن نیز شده بود، به طوری که از ابعاد اصلی مسأله فساد اداری که خاستگاه و جنبه اجتماعی پیدایش، تقویت و تأیید این مسأله است غفلت می‌شده است. امر روزه با روشن‌تر شدن ابعاد موضوع، در حوزه‌های جامعه‌شناسی هم به این مسأله توجهی خاص می‌شود. به نظر می‌رسد شناخت درست‌تر نسبت به مسأله نیز از همین بعد جامعه‌شناختی‌اش، بایستی

صورت گیرد و طبعاً راه حلهایی که از این پس ارائه خواهد شد، درست‌تر و ریشه‌ای تر و به واقعیت تزدیک‌تر خواهد بود.

به دلیل پنهان بودن خود معضل و زیانهای جمیع آن برای سیاستگذاران و نیز به دلایل متعدد دیگری که در گزارش ذکر خواهد شد، توجهی جدی به حل این مسئله نمی‌شود. اینکه فساد اداری یک مسئله است، مورد توجه است. راه حلهای مسئله نیز تا حدودی شناخته شده‌اند، اما در بعد عملی سیاستگذاران، چندان رغبتی به حل مسئله نشان نمی‌دهند. شاید دلیل عدمه این امر، شبکه‌ای بودن باندهای فساد اداری است که حمایتی گسترده برای خود این باندها به حساب می‌آید و در نتیجه هم شناسایی و هم حذف آنها مشکل می‌نماید. این شبکه‌ها گاهی، آنچنان پیچیده‌اند که حتی به رده‌های بالاتر مقامهای مسؤول کشورها نیز می‌رسند. در این حالت سازمان یافته، حل مسئله بسیار دشوار‌تر است.

این گزارش به نوبه خود، در تلاش برای کنکاشی در این مسئله، به فساد اداری و تعریفی که از آن می‌شود، تاریخچه فساد اداری درجهان و ایران، انواع فساد اداری، زیانهای فساد اداری، روش‌های مبارزه با آن و نهایه دلایل تسامح دولتها در قبال این مسئله می‌پردازد.

### تعریف فساد اداری:

از فساد اداری تعاریف متعددی ارائه شده است، در زیر به برخی از این تعاریف اشاره می‌شود تا عناصر اصلی تعاریف مشخص شوند:

تعریف فساد اداری چه در محافل علمی و چه در مجتمع بین‌المللی سالها موضوع مباحثات متعدد بوده است. هم‌اکنون چنین به نظر می‌رسد که بیشتر به شیوع آن می‌اندیشند تاریخه آن. در هر حال، یکی از نخستین تعاریفی که در سال ۱۹۳۱ ارائه گردید تعریفی است که «ژ. ستوریا» در قالب الفاظ ذیل عنوان کرد: «فساد اداری به معنای استفاده غیرقانونی از قدرت دولت برای نفع شخصی است. با وجودی که واژه

«فساد اداری» اغلب به عنوان مترادف «رشوه‌خواری» به منظور شامل شدن مثلاً هر نوع رشوه که درون بخش خصوصی داده و یا دریافت می‌گردد به کار برده می‌شود، محدود نمودن قلمرو آن به رشوه‌خواری که دستگاه دولتی را تحت تأثیر قرار می‌دهد متداول‌تر می‌باشد. براساس گزارش وزیر دادگستری ایتالیا در نوزدهمین کنفرانس وزرای دادگستری گروه چند منظوره فساد اداری شورای اروپا GMC، تعریف موقت و اصلاح‌پذیر زیر را در خصوص فساد اداری ارائه نمود. «فساد اداری آن چنان که GMC (گروه چند منظوره فساد اداری) استدلال می‌کند عبارت است از رشوه‌خواری یا هرگونه رفتار دیگر در برخورد با افراد مسؤول در بخش دولتی یا بخش خصوصی که موجب نقض وظایف این افراد گردد و یا هرگونه رابطه دیگر از این نوع به قصد کسب امتیازات ناشایست از هر نوع برای خود یا دیگران... از این رو می‌توان گفت که فساد اداری نتیجه انحصاری کردن قدرت توأم با اقدام به تصمیم‌گیری بدون داشتن مسؤولیت نسبت به انجام آن است (مجموعه بشارت اول، ۱۱).

ساموئل هاتینگتون در تعریفی دیگر، فساد اداری را به رفتار آن کارمندان عمومی اطلاق می‌نماید که برای منافع خصوصی شان ضوابط پذیرفته شده را زیر پا می‌گذارند (افشاری، ۲۱).

تائزی (Tanzi) در تعریفی دیگر معتقد است که یک کارمند یا مسؤول دولتی هنگامی مرتکب فساد اداری شده است که در اتخاذ تصمیمات اداری تحت تأثیر منافع شخصی و یا روابط و علایق خانوادگی و دوستیهای اجتماعی قرارگرفته باشد. در این تعریف سه انگیزه ۱- نفع شخصی مستقیم ۲- دریافت رشوه نقدی یا غیرنقدی از شخص ثالث ۳- کمک به دوستان و خویشاوندان مدنظر قرارگرفته است. پس بنابراین، فساد اداری بر حسب منافع عمومی آن گروه از اقدامات کارمندان و مسؤولین دولت است که اولاً: به منافع عمومی لطمه نزند و ثانياً هدف از آن رسانیدن فایده به عامل (کارمند اقدام‌کنند) یا به شخصی ثالث است که عامل را اجیر کرده باشد (حبیبی، ۹-۵۷).

دیوید. جی. گولد «فساد اداری را سوءاستفاده شخصی از منابع عمومی توسط کارمندان دولت» تعریف نموده است. (سام کن، ۲۰) اما در مفهوم لغوی، ادبیان در فرهنگ‌های فارسی واژه فساد را به تباء شدن معنا کرده‌اند. (پیشین، ۱۸). در زیان لاتین که ریشه اکثر زبانها در کشورهای پیشرفته صنعتی است واژه معادل فساد (Corruption) به معنای شکستن یا شکسته شدن در زیان فارسی است و مفهوم آن این است که شیئی مادی یا غیرمادی شکسته شده باشد. در اینجا منظور شکسته شدن قانون، عرف، اخلاق، رفتار و یا اغلب موارد تخطی از مقررات دولتی است (حیبی، ۳۰).

### اشکال فساد اداری:

همانگونه که در این بحث نیز اشاره خواهد شد، فساد اداری به اشکال و انواع مختلفی می‌تواند بروز و نمود داشته باشد. در یک دسته‌بندی کلی اشکال فساد اداری را به ۵ مقوله زیر تقسیم‌بندی کرده‌اند:

- ۱- رشوه -۲- اختلاس -۳- تصرف غیرقانونی -۴- تدلیس -۵- اعمال نفوذ
- ۶- پورسانت

در زیر ابتدا به تعریف مختصه‌ی از هر کدام از این انواع خواهیم پرداخت و تمایزاتی بین آنها اشاره خواهیم کرد.

۱- رشوه: رشوه اسم مصدر بوده و در لغت به معنای کود و خاشاک است که کشاورزان برای آماده کردن زمین به آن می‌دهند و گاهی به معنای طناب نیز به کار رفته و به هر سه شکل رشوه، رُشوه و رَشوه به کار می‌رود و اسم فاعل آن از ثلاثی مجرد راشی به معنای رشوه‌دهنده است و مرتشی نیز اسم فاعل از باب افعال به معنای رشوه‌گیرنده است (سام کن: ۲۱) همچنین رشوه به معنای وجه یا مالی است که برای ابطال حق و احراق باطل پرداخت می‌شود، لکن در اصطلاح قانون، قبول وجه یا مالی است که

کارکنان دولت و یا سایر کارکنان مطرح قانون به سبب وظیفه دریافت می‌کنند. با توجه به تعریف فوق، هبه، هدیه، تحفه، قرضالحسنه مشمول این حکم نمی‌شوند (بازگیر، ۲۳۴).

از یک زاویه دیگر در اصطلاحات عامیانه و رایج بین سارقین، رشوه، تکه‌نان یا ماده غذایی که سارقین به سگهای نگهبان برای ساکت کردن و فریب آنها می‌دادند گفته می‌شود. در جامعه برای تخفیف اثر روانی و اجتماعی مفهوم رشوه به عنوان یک جرم و نیز توجیه آن، فرهنگ فساد اداری کلماتی مثل حق و حساب، مداخل، انعام، پول چایی، حق‌القدم، حق‌الزحمه، هدیه، کادو و غیره وضع کرده است.

#### تحقیق ارتشاء (قانونی، معنوی، مادی):

از دیدگاه قانونی، ارتشاء از جمله جرایم عمومی است که دارای سه عنصر قانونی، مادی و معنوی می‌باشد و جرم با وجود سه عنصر فوق تحقق می‌باید:

**عنصر قانونی ارتشاء موادی از ق ت.م.ا.ا.ک می‌باشد \*:**

\*- ماده ۳ قانون بادشده می‌گوید: «هریک از مستخدمین و مأمورین دولتی اعم از قضایی و اداری با شوراها یا شهرداریها یا نهادهای انقلابی و به طور کلی قوای سه‌گانه و همچنین نیروهای مسلح یا شرکتهای دولتی یا سازمانهای دولتی وابسته به دولت و یا مأمورین به خدمات عمومی خواه رسمی یا غیررسمی، برای انجام وادن یا ندادن امری که مربوط به سازمانهای مزبور می‌باشد وجه با مال یا سند برداخت وجه تسليم مالی را مستقیماً با غیرمستقیم قبول نماید، در حکم مرتشی است، اعم از اینکه این امر مربوط به وظایف آنها بوده یا آن که مربوط به مأمور دیگری در آن سازمان باشد، خواه آن کار را انجام داده یا نداده و انجام آن بر طبق وظیفه و حقانیت بوده یا نبوده باشد و یا آن که در انجام یا عدم انجام آن مؤثر بوده یا نبوده باشد به ترتیب زیر مجازات می‌شود.

در صورتی که قیمت مال یا وجه مأموریت، بیش از دویست هزار ریال نباشد به انفصل موقت از شش ماه تا سال و چنانچه مرتکب، در مرتبه مدیرکل با همتراز مدیرکل با بالاتر باشد به انفصل دائم از مشاغل دولتی محکوم خواهد شد و بیش از این مبلغ تا دویست هزار ریال از یک تا سه سال حبس و جزای نقدی معادل قیمت مال یا وجه مأموریت و انفصل موقت از شش ماه تا سه سال محکوم خواهد شد.

چنانچه مرتکب، در هر مرتبه مدیرکل با همتراز مدیرکل با بالاتر باشد به جای انفصل موقت به انفصل دائم از مشاغل دولتی محکوم خواهد گردید. در صورتی که قیمت مال یا وجه مأموریت بیش از دویست هزار ریال تا یک میلیون ریال باشد، مجازات مرتکب دو تا پنج سال حبس به علاوه جزای نقدی معادل قیمت مال با وجه مأموریت و انفصل دائم از خدمات دولتی و تا ۷۴ ضریبه شلاق خواهد بود و چنانچه مرتکب در مرتبه پایین تر از مدیرکل یا همتراز آن باشد به جای انفصل دائم به انفصل موقت از شش ماه تا سه سال محکوم خواهد شد. در صورتی که قیمت مال یا وجه مأموریت، بیش از یک میلیون ریال باشد، مجازات مرتکب ۵ تا ۱۰ سال حبس به علاوه (بقیه در صفحه بعد)

اما آنچه که از مقاد مواد مذکور برمی آید، مشخص کننده این واقعیت است که در قبال مساله فساد و رشوه خواری قوانینی آنچنان سفت و سخت و شکننده وجود ندارد تا اجرای آن بازدارنده عاملین باشد. به فرض سفت و سخت بودن قانون، چون قانون نیز اغلب موارد تحت سلطه و سوءاستفاده رشوه و فساد قرار می‌گیرد، تضمینی برای حل مساله نیست. پس دو کار بایستی صورت گیرد: یکی سفت و سخت کردن و بازدارنده تر کردن قوانین و نیز ضمانت اجرای قانون و تلاش برای افشاء شبکه‌های فساد و باندهای عامل به این امور.

رشاء و ارتشاء از جرایم عمومی هستند. رکن معنوی یا روانی جرم بستگی به نیت و قصد و اراده شخص مرتكب دارد. تحقق ارتشاء موكول به این است که کارمند آگاهانه و با قصد سوءاستفاده از موقعیت و عنوان دولتی و یا در جهت انجام وظیفه یا عدم انجام وظیفه وجهی را از راشی دریافت کند. به محض دریافت وجه، ارتشاء محقق است. نقطه مقابل این موضوع که مثبت است، عدم وجود اراده آگاهانه، نفی قصد و نیت و عدم آگاهی کارمند در خصوص موضوع جرم است. به عنوان مثال اگر کارمندی از کسی وجهی را تحت عنوان عاریه یا هبه و یا قرض یا امانت قبول کند و بعداً معلوم شود که شخص دهنده وجه یا مال، آن را بابت کاری که نزد او داشته به او داده است، به لحاظ فقدان عنصر آگاهی از موضوع، از مصادیق ارتشاء تلقی نمی‌شود. صورت دیگر قضیه این است که اگر کسی بابت انجام امری یا عدم انجام امری، وجهی را به کارمند داده باشد

(بقیه از صفحه قبل) جزای نقدی معادل قیمت مال یا وجه مأخوذه و انفال دائم از خدمات دولتی و نا ۷۴ ضربه شلاق خواهد بود و جنابجه مرتكب در مرتبه پایین تر از مدیرکل یا همطر از آن باشد به جای انفال دائم به انفال موقت از شش ماه تا سه سال محکوم خواهد شد. (بازگیر، ۳۲۲-۳).

به مرجب ماده ۴ ق.ت.م.م.ا.ک کسانی که با تشکیل یا رهبری شبکه چند نفری به امر ارتشاء و اختلاس و کلامبرداری مبادرت ورزند، علاوه بر ضبط اموال منقول و غیرمنقول کامل آنها که از طریق رشوه کسب کرده‌اند، به نفع دولت و استرداد اموال مذکور، در مورد اختلاس و کلامبرداری و رد آن حسب مورد به دولت به افراد، به جزای نقدی معادل مجموع آن اموال و انفال دائم از خدمات دولتی و حبس از پانزده سال تا ابد محکوم می‌شوند و در صورتی که مصادیق مفسد فی الارض باشد مجازات آنها مجازات مفسد فی الارض خواهد بود (بازگیر، ۲۳۵).

و کارمند نه به قصد برداشت شخصی بلکه جهت اعلام جرم به مقام بالاتر آن را وصول نموده باشد، به لحاظ فقدان عنصر معنوی، ارتشاء تحقق نیافته و رشاء در این صورت متحقق نشده است. راشی مجازات می شود لکن کارمند عنوان مرتشی نداشته و مباید از مسؤولیت کیفری است (بازگیر، ۲۳۶).

صورت سوم در حالی است که راشی در اثر اضطرار مجبور به پرداخت وجهی در جهت اثبات حق خود و عدم ابطال آن باشد و یا این مسئله را با مسؤولین موفق کارمند هماهنگ کرده باشد، در این صورت به محض وصول وجه از ناحیه کارمند در ارتباط با وظایفش، ارتشاء تحقق یافته و مرتشی مجازات خواهد شد و راشی از معافیت کیفری استفاده نموده و وجه نیز به او مسترد خواهد گردید. (پیشین، همان صفحه).

جرائم رشاء و ارتشاء لازم و ملزم یکدیگر نیستند، ممکن است یکی تحقق یابد و دومی متحقق نشود و بالعکس.

تحقیق عنصر مادی جرم ارتشاء بستگی به پرداخت وجهی توسط راشی برای انجام امری یا عدم انجام امری در رابطه با سمت و وظیفه شخص مرتشی داشته و با قبول وجه یا مال در رابطه با مقاصد مذکور توسط کارمند دولت، عنصر مادی جرم تحقق یافته است (پیشین، ۲۳۷).

در برخی موارد رشوه را با عناوین هدیه و... تزیین می کنند به طوری که گاهی بین این دو مفهوم اختلاط می شود. اما در مجموع بین رشوه و هدیه می توان تفاوت هایی برشمرد. ادراکات دهنده و گیرنده رشوه اغلب متفاوت اند. یک گیرنده ممکن است معتقد باشد که آنچه که او می گیرد هدیه است زیرا به هیچ وجه وی را به دهنده پیوند نمی دهد. این مورد زمانی کاربرد دارد که به جای پول نقد، منفعت دریافت کند. اهداف و (نیات) دهنده نیز ممکن است خیلی متفاوت باشد یک هدیه ممکن است یک رشوه باشد، اگر علني نشده باشد.

ویژگیهای متمایز کننده زیر را می توان بین رشوه و هدیه برشمرد:

- ۱- رشوه‌ها بایستی سرّی باشند. به همین دلیل نه قانونی‌اند و نه به لحاظ اخلاقی پذیرفته شده، هدیه‌ها عموماً آشکارا و باز صورت می‌گیرند و به عنوان نمادی از ارادت یا عاطفه هستند.
- ۲- رشوه‌ها اغلب به صورت غیرمستقیم از طریق یک فرد سوم یا واسطه صورت می‌گیرد، هدیه‌ها معمولاً مستقیم‌اند.
- ۳- رشوه تعهدی در دریافت‌کننده ایجاد می‌کند به طوری که تحت فرمانی دهنده رشوه قرار می‌گیرد و به نوعی باعث تغییر رفتار گیرنده می‌شود. هدیه چنان شرایطی ایجاد نمی‌کند و با هدف ایجاد صمیمیت یا رابطه خوب با گیرنده صورت گیرد.
- ۴- اختلاس: شایع‌ترین نوع تجاوز کارمندان پس از رشوه، اختلاس است. اختلاس در لغت به معنای گرفتن شیء با عجله و سرعت هرچه تمامتر و گاهی به معنای استفاده از فرصت مناسب نیز به کار رفته است، چنانکه گفته‌اند: «الخلسہ سریع الفوت و بطیئه العود». در فرهنگ عمدی، اختلاس به معنای ربودن، دزدیدن، پولی را پنهان و بدون حق از صندوق اداره برداشتن و یا به عبارتی برداشتن مال غیر از راه خدشه و نیرنگ و در اصطلاح علمای حقوق عبارت از تصاحب و تملک مال دولت توسط کارمندان آورده شده است (افشاری، ۲۶).

در تفاوت بین رشوه و اختلاس می‌توان گفت که اختلاس بیشتر فردی است تا جمعی و توسط یک نفر انجام می‌گیرد، ولی در رشوه حداقل دو نفر باید حضور داشته باشند. این جرم مختص مدیران دولتی و حسابداران و... است (پیشین، ۲۷).

- ۵- تصرف غیرقانونی: آن دسته از کارمندان که وجوده، مکان یا هر چیز دیگری را که در مالکیت دولت است و در اختیار دارند، به قصد سوءاستفاده توسط خود یا دیگری مورد استفاده قرار دهند ولی قصد تملک یا تملیک آن را نداشته باشند و قانوناً مجاز به استفاده از آن نباشند، متصرف غیرقانونی شمرده می‌شوند. برای مثال استاندار یا فرماندار یا هر کارمند دیگری که مقدار معتبرابهی وجه جهت مصارف مختلف در

اختیارش گذاشته شده، برداشت شخصی نموده و به مصارفی غیر از آنچه در وظیفه اش مشخص شده، برساند، ولو به قصد اینکه در موقع لزوم آن را به محل اصلی برگرداند متصرف غیرقانونی است (افشاری، ۳۰).

۴- تدلیس: تدلیس در لغت پنهان کردن، پوشاندن عیب چیزی، فریب دادن، عوام‌فریبی، تباہی و با هم ساختن و سازش کردن و همدست شدن برای اقدام به امری است. همچنین به معنای نش هم استه <sup>۱۱</sup> می‌شود. به عنوان مثال، آن دسته از کارمندانی که براساس مأموریت شغلی خویش وظیفه ساخت مجموعه‌های مسکونی و... را عهده‌دار می‌شوند، اگر در محاسبه قیمت تمام شده واحدهای تولیدی به جهت تباہی و یا ملحوظ نداشتن مواردی که می‌تواند در کاهش قیمت مؤثر باشد، پنهان‌کاری نموده و از این راه نفعی را برای خود یا دیگران تحصیل نمایند، مرتکب تدلیس شده‌اند (پیش، همان صفحه).

۵- اعمال نفوذ: یکی دیگر از انواع فساد اداری اعمال نفوذ صاحبان قدرت است. اعمال نفوذ یا پارتی بازی واژه آشنای نظام بوروکراتیک اداری است. این سنت ناسالم به عنوان یک روش معمول، در عدم اجرای برخی مقررات و آیین‌نامه‌های اداری برای برخی از افراد و گروه‌های برگزیده جامعه به کار گرفته می‌شود (همان منبع، همان صفحه).

۶- پورسانت (پورسانتاژ / درصد): ریشه لغت پورسانت (percentage) یا پورسانتاژ مأخوذه از فرنگ فرانسه به معنای برقراری صدی چند و یا دریافت صدی چند، آورده شده است. اما در آکسفورد انگلیسی به واژه پرسنت (Percent) برگردانده می‌شود. این لغت در فرنگ عامیانه تجاری و روزمره مردم با همان تلفظ فرانسوی استعمال می‌شود و دو مفهوم از آن مستفاد می‌شود.

۱- درصد مشخصی از مبلغ یک معامله که فروشنده یا خریدار و یا بعضًا هر دو به شخص کمیسیونر که وظیفه هدایت و تسریع در معامله را به عهده داشته پرداخت

می‌نماید، در مفهوم دوم:

۲- مبلغی که مأمورین دولتی به صورت پنهانی و غیرقانونی در راه انجام معاملات دولتی به نفع خود اخذ می‌نمایند (افشاری، ۳۱).

اما با استناد به تعریف ماده ۶۵ قانون تعزیرات، دریافت وجه یا مالی در معاملات غیردولتی به هیچ عنوان رشوه تلقی نمی‌شود زیرا در این‌گونه معاملات هیچ‌یک از طرفین وابستگی به دولت ندارند، در حالی که در تحقق مسئله‌ای به نام پرداخت رشوه حداقل یکی از طرفین معامله باید وابستگی به دولت داشته باشد. دریافت پورسانت در معاملات دولتی را نمی‌توان از مصاديق رشوه به حساب آورد (پیشین ۲۴).

### تاریخچه فساد اداری در جهان و ایران:

اتفاقات و حوادثی که اخیراً در سطح جامعه بین‌المللی و حتی در کشورهای مختلف پیش آمده سبب گردیده است که جامعه بین‌الملل توجه بیشتری به اثرات این معضل داشته باشد و از طرفی این رویدادها نشانگر آسیب‌پذیری جوامع مترقی در مقابل فساد اداری می‌باشد که گاه در بعد کلان حتی به تدابیر سیاسی خدشهای و ضربهایی وارد کرده و جایگزین کردن آنها غیرممکن یا طولانی می‌باشد. این بحث در کشورهای دارای اقتصاد در حال گذر و در حال توسعه و به لحاظ داشتن روند خصوصی‌سازی بسیار مهم و باید تدابیر اتخاذ شده در این راستا به صورتی باشد که روند خصوصی‌سازی را مختل نسازد (مجموعه اول، ۲).

سازمان ملل متحد سالهای است که با معضل فساد اداری دست به گریبان است. این مسئله از سوی کنگره‌های پنج ساله به ویژه با توجه به اشکال جدید فعالیتهای جنایی و طرح پیشگیری از جرم در چهار چوب توسعه مورد بررسی قرار گرفت. از این‌رو، دبیرخانه اقدام به تهیه رساله‌ای در خصوص «اقدامات عملی علیه فساد اداری» و همچنین تهیه قوانین بین‌المللی رفتار برای کارکنان دولتی نمود. در سال ۱۹۸۹ شاخه

پیشگیری از جرم و عدالت کیفری با همکاری اداره همکاری فنی برای توسعه، یک سمینار بین‌المللی در خصوص فساد اداری در دولت ترتیب داد که میزبانی آن را دولت هلنند در لاهه بر عهده گرفت و کارمندان عالی رتبه از ۱۸ کشور در حال توسعه از تمام مناطق و ناظرانی از هشت کشور توسعه یافته، سازمانهای غیردولتی، مؤسسات دانشگاهی، ارگانهای مستقل مبارزه علیه فساد اداری و بخش‌های میانجی‌گرایی در آن شرکت کردند. شاخه پیشگیری از جرم به کنفرانس‌های بین‌المللی چهارم و پنجم علیه فساد اداری که در سالهای ۱۹۸۹ و ۱۹۹۲ در اتریش و هلنند برگزار شد کمکهای اساسی کردند. هشتمین کنگره سازمان ملل در خصوص پیشگیری جرم و اصلاح مجرمین، قطعنامه شماره ۷ راجع به فساد اداری در حکومت را تصویب کرد. طی این قطعنامه کنگره هشتم تصویب نمود کشورهای عضو یک سری مکانیسمهای اداری و کنترل به متظور پیشگیری از فساد اداری برگزینند، و در ضمن از این کشورها دعوت نمود این نکته را در قوانین جزایی من جمله دادرسی بگنجانند. این کنگره همچنین از دبیرخانه تقاضا کرد در زمینه‌های ذیل کمک فنی برای کشورهای عضو متقاضی کمک تدارک بیینند. تنظیم استراتژیک برنامه‌های مبارزه با فساد اداری، اصلاح در قانونگذاری، اداره تولیت ادارات دولتی، تربیت کارکنان دولت و پرسنل عدالت کیفری و درخواست پیشنهاد در خصوص موضوعات کمک بین‌المللی... همچنین از شاخه پیشگیری از جرم تقاضا شده است پیش‌نویس قوانین بین‌المللی رفتار برای کارکنان دولت را تهیه نموده و تقدیم کنگره نهم نماید (مجموعه اول، ۸).

موزه ونی (M.Museveni) رئیس جمهور اوگاندا، به مناسبت افتتاح مجمع رهبران آفریقایی که در خصوص فساد اداری، دموکراسی و حقوق شهر در آفریقا مرکزی در دسامبر ۱۹۹۴ در انتبا (Entebbe) برگزار شد به ایراد سخنرانی پرداخت و نقص قانونگذاریهای محلی را چنین تشریع کرد.

«مشکل واقعی این است که در آفریقا باید برای خود نگهبانان، نگهبان گماشت، و

مسلمان این همان چیزی است که تشکیل یک جمع فاسد را می‌دهد. بدون وجود نیروی اخلاقی در صاحبان قدرت، ریشه‌کنی فساد اداری بس دشوار است و متأسفانه خطرناکترین دزدان از بین همین افراد سردرمی آورند (بیشین، ۱۵).

دگرگونی سیاسی دو قرن اخیر در کشورهای غربی و سایر نقاط جهان، دولتها را در پاسخگویی به مردم نسبت به اقدامات و عملکرد خود مجبور کرده است. در نتیجه این تحولات، فساد اداری از حساسیت سیاسی بسیار بالایی برخوردار شده است و دولتها به خاطر حفظ مشروعیت سیاسی ناچار هستند به این مسأله توجه کنند. لیکن شواهد نشان می‌دهد که قبل از تحولات سیاسی نیز پادشاهان و سلاطین و حکومتهای خودکامه با مشکل فساد اداری مواجه بوده‌اند و در متون باستانی اشارات متعددی به این پدیده شده است که نشان می‌دهد که حکومتها همیشه نگران سوءاستفاده شخصی صاحب منصبان و کارگزاران دولتی از موقعیت و امتیاز شغلی خود بوده‌اند. کاتیلیا نخست وزیر یکی از ایالات شمال هندوستان در حدود ۲۰۰۰ سال پیش در یک نوشته بجامانده از آرتاشاسترا چنین نوشتند است «همان‌گونه که اگر ذره‌ای عسل یا سم بر نوک زیان فردی ریخته شود چشیدن آن اجتناب ناپذیر است، امکان ندارد کسی با بیت‌المال سر و کار داشته باشد و حداقل مقدار کمی از ثروت شاه را نچشد». در چین باستان به منظور افزایش مقاومت مسؤولین در وسوسه فساد، مبلغی تحت عنوان «Yang-Lein» یعنی «غذای ضدفساد» به آنها می‌پرداختند. از قرن چهاردهم نیز متفکر برجسته جهان اسلام ابن خلدون به فساد اداری توجه داشته و علت اصلی آن را علاقه شدید طبقات حاکم به زندگی تعجلاتی عنوان می‌کند. به اعتقاد ابن خلدون، هزینه بالای تجملات، طبقات حاکم را وادار می‌کند که به روشهای فساد اداری توسل شوند (حیبی، ۱۲).

اما در مورد ایران، کنت دوگوینو، متفکر و نویسنده نامدار فرانسوی در کتاب سه سال در ایران به اخلاق و عادات و رسوم ایرانیان با نظری انتقادی می‌نگرد و می‌نویسد: یکی از عیوب بلکه یکی از بلاحایی که در ایران ریشه دوانیده و قطع ریشه آن هم کاری

بسیار مشکل و بلکه محال می‌باشد رشوه‌گیری است. این امر به قدری رایج است که از شاه تا آخرین مأمور جزء دولت رشوه می‌گیرد، محال است که شما در ایران با یکی از مأمورین دولتی کاری داشته باشید و موفق شوید که بدون پرداخت رشوه کار خود را بگذرانید. وی برای مثال به این مورد اشاره می‌کند که در زمان ناصرالدین شاه، رکن‌الدوله صد و پنجاه هزار تومان داد و حاکم فارس شد (راوندی، ۱۷۳).

اما واتسون مورخ انگلیسی نیز در سفرنامه‌اش از ایران می‌نویسد: از مجموع خصیصه‌هایی که در خوی ایرانیان نمو یافته بعد از غرور توخالی زیادی که دارند، شوق دائمی آنان نسبت به سودجویی نامشروع است. لفظ «مداخل» که معادل آن را در فرهنگ انگلیسی نمی‌توان یافت به گوش ایرانیان دلپذیر است. مداخل به هرجه که می‌توان به رشوه و فربیض و زورستانی و از راه نادرست دیگری به دست آورد، اطلاق می‌شود. رشوه‌خواری به مفهوم کلی شامل پیشکش، مداخل، سیورسات و جعاله می‌گردید. وزیران و بزرگان قوم پیشکشی می‌دادند و می‌گرفتند. ایرانیان مداخل داشتند. لشگریان سیورسات می‌بردند و جماعتی کلاه شرعی بر سرش نهاده، جعاله می‌گفتند. مجموع آنها به یک نقطه می‌رسید که دزدی طبقه حاکم بوده از جیب مردم و بیش از همه گریبان طبقه رعیت و کسبه و افراد خردپا را می‌گرفت (راوندی، ۱۶۹).

از جمله کسانی که با این سنت بد در دربار و طبقه حاکم به شدت مبارزه کرد و در نهایت هم به دلیل همین اخلاقش و پاره‌ای دلایل دیگر کشته شد امیرکبیر بود. وی به درستی این مسئله را شناخته بود و راه حل‌های درستی برای زمان خودش انتخاب کرده بود. قاطعیت وی نیز اضافه بر راه حل‌هایش مسئله را آسانتر و راحت‌تر حل می‌نمود. امیر برای مبارزه با فساد از دو راه اقدام کرد یکی این بود که می‌دانست، بهترین راه مبارزه با فساد بهبود بخشیدن و تغییر زندگی مادی مردم است. بنابراین سعی کلی و عمومی امیر این بود که سطح زندگی مردم بالا بیاید و از برکت بی‌نیازی و تأمین احتیاجات اولیه، کسی در مقام دزدی و سوءاستفاده نباشد و در مرحله دوم، وی که خود

مردی پاکدامن و شریف بود کلیه عناصر فاسد و رشوه‌گیر را مورد بازخواست شدید قرارداد. وسوس امیرکبیر حتی به حدی بود که از هدیه و ارمغان هم بدش می‌آمد و رسم مژدگانی و انعام دادن را هم منسوخ کرد (پیشین، همان صفحه).

امیرکبیر با دو حریه کاری به پیکار با این مسئله برخاست، یکی با درستی و پاکدامنی خود که قانون اعلام رشوه‌خواری را نهاد و دیگر با سیاست سختی که به قانونش نیروی اجرایی بخشید.

اساساً نظم میرزاقی خان آفریده همین دو عامل یعنی وضع قانون و ضمانت اجرای آن بود، به تعبیر آن زمان پایه کار را بر «عدالت و سیاست» گذارد. اما پیش از آن... این قاعده را جاری ساخت که مواجب دیوانی و سپاهی بی کم وکاست در سر هر ماه برسد، وی به این معنا پی برده بود که فقر از عناصر فلسفه «مداخله» و یکی از انگیزه‌های نادرستی است (پیشین، ۱۷۰).

اما در بحث پرداخت و دریافت رشوه در قراردادها نیز جالب است نکته‌ای و موردی ذکر شود. قرارداد ۱۹۱۹ بین ایران و انگلیس نمونه بارزی از فساد دستگاه اداری ایران پس از مشروطیت است، به طوری که در استناد سری وزارت خارجه انگلیس چنین آمده است: فتح الله اکبر معروف به سپهبدار اعظم رشتی رئیس وزرای احمدشاه بایت تصویب قرارداد، مطالبه پورسانت نموده است و این موضوع در گزارش «نرمان» سفير انگلیس در ایران به «لدکرزن» وزیر خارجه انگلیس منعکس است. سپهبدار در ارتباط با تصویب این قرارداد در مجلس مطالبه یکصد هزار لیره برای خود و ولای ذی‌نفوذ در مجلس می‌نماید (افشاری، ۱۴).

پس از انقلاب مشروطیت و آشنایی مردم با زندگی و حکومت کشورهای اروپایی و مداخله آنان در امور کشورداری و حضور نمایندگان واقعی مردم به ویژه در دوره اول مشروطیت در مجلس شورای ملی مبارزه با رشوه‌خواری و فساد شکل جدی به خود گرفت و روزنامه‌ها به نشر موارد فساد پرداختند و دولتها در حد توانایی خود به منظور

حفظ وجهه ملی در این راه قدمها برداشتند (پیشین، ۱۳).

این موارد گوشه‌هایی از تاریخ رشوه و فساد اداری در تاریخ ایران است. البته موارد بسیار بیشتر از اینها هستند حتی در جامعه امروزین ما هم این مسأله علناً وجود دارد و همگان به نوعی به گستردگی این شبکه‌ها و چنگ نداختن آنها در نظام اداری و اقتصادی و حتی سیاسی، اذعان دارند. در جدیدترین موردی که بعد از انقلاب در مورد بنیاد مستضعفان مطرح شد و اعضای باند محاکمه شدند، مبلغی معادل ۱۲۳ میلیارد تومان اختلاس شده بود. اینها تنها گوشه‌هایی کشف شده و رسمی از قضیه بودند. صدھا مورد دیگر از این قضایا را می‌توان با بارزسیهای موشکافانه‌تر بیرون کشید.

در هر حال آنچه گفتی است آن است که عموماً موافق حل ریشه‌ای مسأله‌اند اما ممکن است خود نیز بر ریشه‌ها نشسته باشند و به همین دلیل خیلی راغب به عملی شدن این مسایل نیستند و یا حتی اگر راغب باشند، شبکه‌هایی در کار هست که مانع از آن می‌شوند. به نظر می‌رسد راه حل نهایی، در قاطعیت مسئولین در برخورد با مسأله است.

در زیر قبل از پرداختن به راه حلها، به انواع فساد اداری، زیانهای فساد اداری، دیدگاههای نظری در مورد مسأله و مواردی دیگر خواهیم پرداخت.

### انواع فساد اداری:

در یک تقسیم‌بندی که به نظر می‌رسد از دیگر تقسیم‌بندیها جامع‌تر باشد، فساد اداری به سه گونه تقسیم شده است. هیدین هیمر که این تقسیم‌بندی را انجام داده است به سه نوع فساد اداری زیر اشاره کرده است:

الف) فساد اداری سیاه: کاری که از نظر توده‌ها و نخبگان سیاسی منفور است و عامل آن باید تبیه شود. برای مثال می‌توان گفت که دریافت رشوه برای نادیده گرفتن استاندارها و معیارهای ایمنی در احداث مسکن و مسایل خطرناک از این نوع فساد

اداری‌اند.

ب) فساد اداری خاکستری: کاری که از نظر اکثر نخبگان منفور است اما توده‌های مردم در مورد آن بی‌تفاوت هستند. مثلاً کوتاهی کارمندان در اجرای قوانینی که در بین عموم از محبوبیت چندانی برخوردار نیستند و فردی به غیر از نخبگان سیاسی به مفید بودن آنها معتقد نیست.

ج) فساد اداری سفید: کاری که ظاهرًاً مخالف قانون است اما اکثر اعضای جامعه نخبگان سیاسی و اکثر مردم عادی آن را آنقدر مضر و با اهمیت نمی‌دانند که خواستار تنبیه عامل آن باشند. مثال گویای فساد اداری سفید، چشمپوشی از نقض مقرراتی است که در اثر تغییرات اجتماعی و فرهنگی ضرورت خود را از دست داده‌اند استفاده از کامپیوتر در کشورهایی که قبلًاً ممنوعیت داشته از این نوع است.

در یک تقسیم‌بندی دیگر فساد اداری را به دو نوع فساد اداری کلان و جزئی تقسیم می‌نمایند. تمایز میان فساد اداری رؤسای دولت وزیران و کارمندان عالی رتبه از یک طرف و فساد اداری کم‌اهمیت‌تر کارمندان جزء، مأموران گمرک و افراد پلیس از سوی دیگر بسیار سودمند است. قوانین ملی بر حسب اهمیت جرم و معیارهای دیگر بسیار متفاوتند. فساد اداری در درازمدت نهادها را با خطر مواجه می‌سازد. فساد اداری اساساً باید توسط دولت حاکم بر کشور آسیب دیده حل شود. فساد اداری خرد و کلان هر دو می‌توانند ریشه‌ای و یا موردی باشند، فساد اداری ریشه‌ای با تضییع انگیزه‌ها موجب زیانهای اقتصادی، با تضعیف نهادها موجب زیانهای سیاسی و با توزیع مجدد ثروت و قدرت بین اغناها و توانگران موجب زیانهای اجتماعی می‌گردد. مادامی که فساد اداری حق مالکیت، حاکمیت قانون و انگیزه‌های سرمایه‌گذاری را خدشه‌دار می‌نماید، راه توسعه سیاسی و اقتصادی مسدود خواهد شد که در این صورت دموکراسی معنای خود را از دست خواهد داد، فساد اداری تخلیفی است که معمولاً از سوءاستفاده از قدرت نشأت می‌گیرد (مجموعه اول، ۱۲).

اما در معنای دیگر، فساد اداری می‌تواند فرامملی و یا محلی باشد. در مجموع، به دست آوردن مبالغه هنگفت پول در معاملات بین‌المللی آسان‌تر و مطمئن‌تر است تا در معاملات محلی. در دزدیهای کلان از خزانه دولت، کارمندان مجرم غالباً سعی می‌کنند منافع غیرقانونی شان پنهانی بماند و از شگرد سیاسی جدیدی که موجب آسیب‌پذیریشان در کشف آنها گردد، در امان بمانند (پیشین، ۱۳).

سیاستمداران و حتی مقامات کشورهای در حال توسعه می‌دانند که مدت سمت و اختیارات آنان ممکن است کوتاه باشد و همین عامل باعث می‌شود که آنها به اخذ رشوه روی آورند. در نتیجه، جالب‌ترین پروژه‌ها آنها هستند که قیمت خرید کامل یا حداقل قسط کلان در مهلت کوتاه پرداخت شود به طوری که قسمت اعظم حق العمل توافق شده باید قبل از آنکه سود برنده پست خود را ترک کند، عاید وی شود (پیشین، ۱۵).

در تقسیم‌بندی سوم، فساد اداری را براساس عمل آن به دو دسته: ۱- فساد اداری از درون دولت و ۲- فساد اداری در روابط دولت با شهروندان تقسیم می‌کنند. از انواع فساد اداری درون دولت می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

۱- استفاده شخصی از اموال دولتی ۲- کمکاری، گزارش مأموریت کاذب و... ۳- دزدی مواد اولیه و مصرفی متعلق به دولت ۴- استفاده از امکانات اداری برای اهداف سیاسی ۵- فساد قانونی برای انتفاع سیاستمداران و کارمندان دولت ۶- فساد در توزیع حقوق و مزايا ۷- اختلاس و سوءاستفاده مالی (حبیبی، ۴۷).

از انواع فساد اداری در روابط دولت با شهروندان نیز می‌توان به موارد زیر اشاره کرد: ۱- فساد در ارایه کالاهای خدمات دولتی (تبیيض در ارائه) ۲- فساد در فروش اموال و املاک دولتی به شهروندان از طریق تبانی و رشوه‌خواری ۳- فساد در قراردادهای بخش خصوصی با دولت ۴- فساد در صدور مجوز برای فعالیتهای اقتصادی و اجتماعی بخش خصوصی ۵- فساد در شناسایی و مبارزه با قانون‌شکنی ۶- فساد مالیاتی ۷- فساد استخدامی (تبیيض در گزینشها) (پیشین، همان صفحه).

شهروند به دو طریق ممکن است با کارمند ارتباط ایجاد کند. چنانچه شهروند با کارمند رابطه دوستی یا خویشاوندی داشته باشد ممکن است با اتکاء بر آن رابطه از او تقاضا کند که ضوابط را نادیده بگیرد. از سوی دیگر اگر هیچ آشنای قبلي بین شهروند و کارمند وجود نداشته باشد، شهروند ممکن است از طریق پیشنهاد رشوه نظر مساعد کارمند را برای نقض ضوابط و حفظ منافع او جلب کند. پس رابطه فساد اداری بین کارمند، دولت و شهروند نوعی مبادله است که در آن کارمند به عنوان عرضه کننده خدمات فاسد و شهروند به عنوان مقاضی آن وارد معامله می شود (یشین، ۵۲).

### زیانهای فساد اداری:

آنار و پیامدهای فساد را می توان در ابعاد متعدد مشاهده و تبیین نمود، از جمله:

- ۱- مشروعیت و ثبات ظاهری -۲- سودمندی اقتصادی موقت -۳- نابسامانیهای اقتصادی -۴- عمیقتر شدن شکاف میان فقر و غنا -۵- رشد مشاغل و خدمات ناموزون.
- ۱- مشروعیت ظاهری: در سیستمهای اداری که تکیه بر عامل انسانی در آنها از سایر عوامل بیشتر است از نوعی فساد انسانی نیز برخوردار خواهند بود به نحوی که که وجود یک کارمند شریف در میان آنان یک استثناء تلقی می شود که اگر منزوی نگردد قطعاً مورد استهzaء قرار خواهد گرفت. مرتعج، قدیمی، غیرمعمولی و... از جمله اصطلاحاتی است که همیشه به عنوان برچسبی بر پیشانی این افراد زده می شود. اثرات این گونه برخوردها خدشه دار شدن ارزشهاي عمومي و کاهش اعتماد نسبت به دولت به طور اعم و نسبت به سیستم اداری به طور اخص می گردد و بدگمانی، سرخوردنگی، بیگانگی حاصل از آن چه به شکل مخالفت صریح عنوان نشود لیکن نتایج متفاوتی را در بی خواهد داشت که نهایاً منجر به کاهش مشارکت مردم در امور و لطمeh به مشروعیت نظام می گردد (افشاری، ۵۰). فساد اداری خواه در بخش خصوصی، خواه در بخش دولتی دموکراسی را تضعیف نموده و مشروعیت دولتها و نهادها را محو می سازد.

مدرنیزه کردن دولت، من جمله خصوصی سازی و تسهیل شیوه های حکومتی فرصت های ارتکاب و فساد اداری را کم می کند. از این رو کلیه امور اداره جات در شیوه دموکراتی باید شفاف و باب آن بر روی بررسیهای دولتی گشوده باشد (مجموعه اول، ۴۳).

فساد اداری باعث از بین رفتن ارزش های انسانی، نابودی ساختار اجتماع، مأیوس شدن دادخواهان و قربانیان از دادخواهی و گرایش آنان به سوی اقدامات شخصی و خودسرانه، فرار متخلفین از تعقیب و مجازات و در تیجه افراد مستعد به ارتکاب جرایم می شود (پیشین ۵۰). شاید بهترین جمله ای که در مورد فساد اداری می توان گفت، جمله ای باشد که ورنیمن (یکی از اعضای کمیسیون اروپا) می گوید: فساد اداری یک شیطان اجتماعی در جوامع دموکراتیک است که اعتماد در کشور را زیر پا له می کند (پیشین، ۵۸).

**۲- سودمندی اقتصادی موقت:** فساد ممکن است نتایج مثبتی برای تعداد اندکی از مردم فراهم کند، لیکن تأثیر آن در بهره دهی اقتصادی منفی خواهد بود. این امر موجب افزایش بی عدالتی شده عدم بهره دهی و کارایی رانیز وسعت خواهد بخشید، به طوری که عرضه خدمات دولتی بدون پرداخت حق و حساب یا اصلاً انجام نمی شود و یا با تأخیر انجام می شود. همچین بهره دهی اقتصادی زمانی دچار رکود و توقف خواهد شد که مسؤولین بیشترین دقت و انرژی خود را صرف فعالیتهایی بکنند و در اموری متمرکز کنند که نفع شخصی شان در آن بیشتر است که عمدۀ هم مغایر با منافع عمومی است. نتایج بررسیهای انجام شده در سه کشور آسیایی در حال توسعه نشان می دهد که به دلیل رخنه فساد در سازمانهای دولتی برای تحقیق امری باید بین ۲۰ تا ۱۰۰ درصد مازاد بر شرایط متعارف و قابل قبول پول پرداخت نمود (پیشین، همان صفحه).

**۳- نابسامانیهای اقتصادی:** فساد یک سیستم بازار غیر واقعی را به وجود می آورد که در آن پستها و مجوزها به بالاترین پیشنهاد فروخته می شوند و آنها بیکه به سودمندی مکانیسم بازار معتقدند از این مفهوم احساس آرامش کرده و در می باند که اقتصاد از این

نقطه فسادپذیر است (پیشین، ۵۱).

**۴- شکاف فقیر و غنی:** فساد اداری با مکانیسم خاص خود که تبعیض در ارائه خدمات و توزیع آنها را در بین دارد، فاصله بین فقیر و غنی را زیادتر می‌کند. در جامعه‌ای که فساد اداری حاکم است، طیف وسیعی از محرومین و اقشار ضعیف از خدماتی که توسط پول ارائه می‌شوند باز می‌مانند. همچنین چون اقتصاد، اقتصاد ناموزونی است و به نفع اقشار پردرآمد است، این فاصله هرچه بیشتر می‌شود.

**۵- رشد مشاغل و خدمات ناموزون:** فساد اداری بخش سومی از اقتصاد به وجود می‌آورد که بدان اقتصاد پنهان (Shadow) می‌گویند. این بخش در برگیرنده مشاغلی چون واسطه‌گری، دلالی و مواردی از این قبیل است.

### عوامل فساد اداری:

در یک تقسیم‌بندی عوامل مؤثر بر فساد اداری را به دو دسته تنگناهای درون‌سازمانی و تنگناهای برون‌سازمانی تقسیم می‌کنند.

**الف) تنگناهای درون‌سازمانی:** ۱- عوامل انسانی: مشتمل بر مشکلات رفتاری متأثر از ناهنجاری‌های اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و... کارکنان تحت سرپرستی و نیز ناتوانی مدیران در تأمین نیازهای پرسنلی و رفع موانع رفتاری آنان ۲- عوامل غیرانسانی (مسایل مرتبط با ساختار زمان): مواردی چون عدم تناسب امکانات پرسنلی، مالی و اعتباری با اهداف و فعالیتهای سازمان که ناشی از محدودیت در منابع انسانی و مالی یا ضعف سیستمهای کنترل داخلی و... است.

**ب) تنگناهای برون‌سازمانی:** ۱- نیازها، خواستها و انتظارات متقن و غیرمتقن اشخاص حقیقی و حقوقی مختلف ذی‌نفوذ و مردم ۲- مشکلات وضعی و اجرایی قوانین و مقررات مورد عمل، مواردی از قبیل عدم تناسب قوانین و مقررات با نیازها و اقتضایات جامعه، تغییرات و تحولات قوانین و بعضًاً تعارض آنها با یکدیگر، عدم

تصویر بر برشی از قوانین و مقررات وجود قابلیت تعبیر و تفسیر بودن آنها، عدم انطباق دستورالعملها و آیین نامه های مدون با مفاد قوانین مربوطه<sup>۳</sup>- حوادث غیر مترقبه و موارد پیش بینی نشده<sup>۴</sup>- مسایل و مشکلات مربوط به جذب، آموزش و نگهداری افراد متخصص و کارآمد<sup>۵</sup>- عملکرد مدیران قبلی و تأثیرگذاری آن بر عملکرد جاری دستگاه اجرایی و... (مردانی، ۸).

در تقسیم بندی دیگری، به عواملی چون ماهیت دولتها، عوامل اقتصادی، علل شخصی یا درونی، علل اجتماعی یا بیرونی، فرهنگ نادرست کار و عدم تعهد و وجود انکاری و انضباط، عوامل سازمانی و نفوذ دولتها خارجی اشاره می شود. بحث بر این است که فساد به تدریج در دولتها یی با حاکمیت ضعیف و ماهیتی ملائم مستولی می گردد. میرداد ویژگیهای یک دولت ضعیف را نسبت به سایر دولتین بیان می دارد:

- ۱- اتكای بیش از حد به کمکهای خارجی
- ۲- بی انضباطی وسیع اجتماعی و عدم اطاعت از قوانین عمومی
- ۳- تمرکز بیش از حد امور دولتی و وجود فرصتهایی برای فساد
- ۴- بوروکراسی خشک که قادر به تغییر اوضاع نباشد (افشاری، ۵۸).

همه عوامل فوق عواملی کلی هستند که از سطح سازمان فراتر رفته و به زمینه های دولتی و ماهیت آنها مرتبطاند. در کل بحث آن است که قوانین دولتی باید قاطع بوده و ضمانت اجرایی قوی داشته باشند.

عدم تضمین اجرای قاطع قوانین به ضعف در دولتها بر می گردد. در ادامه همین بحث، استدلالهای ساموئل هاتینگتون نیز که در دیدی کلانتر به مسئله پرداخته است جالب توجه خواهد بود.

ساموئل هاتینگتون در کتاب سامان سیاسی در جوامع دستخوش دگرگونی مطرح می کند که کشورهایی وجود دارند که فساد آنها از کشورهای دیگر معمول تر است و این فساد در برخی از زمانها آشکارتر از زمانهای دیگر است، شواهد نشان می دهد که دامنه فساد با نوسازی شتابان اجتماعی و اقتصادی همبستگی نزدیکی دارد. برای مثال زندگی

سیاسی در آمریکای سده هجدهم و بیستم فساد کمتری از آمریکای سده نوزدهم داشت و به همین سان زندگی سیاسی در بریتانیا سده هفدهم و اوآخر سده نوزدهم در مقایسه با همین زندگی در سده هجدهم با فساد کمتری همراه بوده است. نوسازی از دو طریق دیگر نیز به فساد دامن می‌زند:

۱- آفرینش منابع جدید ثروت و قدرت که رابط آن با سیاست از سوی هنجارهای سنتی حاکم بر جامعه تصریح شده است. ۲- آفرینش هنجارهای نوینی که هنوز گروههای مسلط بر جامعه پذیرای آنها نگشته‌اند (پیشین، ۸۳).

هاتیگون با اشاره به دو نوع فساد دارایان و ناداران معتقد است که از این دو گروه، یکی قدرت سیاسی را برای پول می‌فروشد و دیگر پول را برای قدرت سیاسی و وجه اشتراک آنها هم در این است که هر دو گروه یک چیز عمومی را برای منفعت خصوصی به فروش می‌رسانند. نوسازی در نظام سیاسی، با ایجاد قوانین جدید همراه است و تکثیر قوانین امکانات تکثیر فساد را ایجاد می‌کند (پیشین، ۸۴).

وی بر این عقیده است که هرچه به سمت طبقاتی ترکردن نظام سیاسی پیش می‌روم از شدت و درجه فساد کاسته می‌شود. ساختار طبقاتی تمایز یافته، می‌تواند رفتار میان افراد طبقات گوناگون را تنظیم کند و بالعکس (افشاری، ۸۵۶).

اما بررسیهای تجربی نشان می‌دهد که فساد اداری در رده‌های میانی و پایین نظام اداری تا حدود زیادی به میزان فساد در بین سیاستمداران و کارمندان عالی رتبه بستگی دارد. همچین در یک محیط سیاسی فاسد، کارمندان رده‌های میانی که مرتکب فساد اداری می‌شوند کمتر نگران کشف جرم هستند چون غالباً بین مسئولین رده بالا و مدیران میانی نوعی تبانی برای چشم پوشی متقابل وجود دارد (مردانی، ۶۹).

مسأله‌ای مهمتر که به نظر می‌رسد فساد اداری را به عنوان یک مسأله پنهان نگه می‌دارد و در عین حال آن را به صورت هنجاری در می‌آورد، «نیروی هنجاری بالفعل» یا ایجاد شدن فرهنگ فساد در اداره‌هاست پس بنابراین می‌توان گفت که:

از جمله فرآیندهایی که کمک می‌کند تا مشکلات اجتماعی چون فساد پنهان بمانند «نیروی هنجاری بالفعل» است که توسط گئورگ یل اینیک، حقوقدان آلمانی مطرح شده است. وی در این عبارت، اشاره به این گرایش دارد که اعمال اجتماعی، با هر اصل و ریشه‌ای، تبدیل به اعمالی می‌شوند که از نظر هنجاری توجیه شده است. با این گونه مشروعیت دادن به آنچه که در جامعه رایج است، سعی می‌شود از درک شرایطی که در حقیقت با ارزش‌های اصلی اکثریت مردم جامعه مغایر است، جلوگیری شود (مرتون، ۴۵).

این فرآیند، یعنی هنجار شدن و توجیه هنجاری در سطحی کلان‌تر یعنی در جامعه عمل می‌کند، اما در سطح خردتر، یعنی در خود سازمان نیز این توجیه هنجاری عمل می‌نماید. شاید بهترین توجیه برای این قضیه قانون گرشام باشد. در زیر به این قانون و نحوه عمل آن در درون اداره یا سازمان می‌پردازیم.

قانون گرشام (پول بد پول خوب را از گردش خارج می‌کند) در مورد فساد نیز می‌تواند صادق باشد. به این تعبیر که می‌توان گفت اشخاص سوءاستفاده‌گر فاسد در درون سازمان یا اداره، اشخاص صادق و درستکار را از بازار بیرون می‌رانند، اکنون افراد صادق و درستکار نیز وسوسه و حتی ناگزیر می‌شوند که در مقابل فساد سرتعظیم فروآورند و توجیهی که می‌شود این است که در این اجتماع جایی برای افراد درستکار وجود ندارد و زنده ماندن و ادامه زندگی از راه راست و با درستکاری میسر نیست (واقعیت که به وجود می‌آید، در ذهن همه مردم جامعه وجود دارد و جای می‌گیرد و به عنوان یک زمینه مستعد عمل می‌نماید). این وضعیت را می‌توان با تعبیری که «سن» مطرح کرده یعنی «پارادوکس انزوا» توصیف و تبیین نمود. در زمینه بحث حاضر چنین فرض می‌کنیم که:

۱- همه اعضای جامعه چنین می‌اندیشنند که صرف نظر از درستکاری یا نادرستی دیگران، خودشان به منزله افراد، با نادرستی اوضاع بهتری خواهند داشت.

۲- در صورتی که بتوان بین دو شق همه درستکار و یا همه نادرست یکی را انتخاب کرد، اشخاص فکر می‌کنند اگر درستکار باشند از وضعیت بهتری برخوردار خواهند بود. بنابراین در صورت عدم تبانی بین اعضای اجتماع از لحاظ بهینگی به مفهوم «پارتوبی»، تیجه عبارت خواهد بود از شق پست‌تر یعنی انتخاب نادرست توسط همه افراد. بنابراین افراد می‌توانند با تبانی وضع بهتری داشته باشند اما تحقق این امر بدون اجبار محتمل نیست. البته وضعیت آن‌قدرها هم بد نیست. کافی است فرض (۲) را به صورت زیر اصلاح کنیم. هر فردی ترجیح می‌دهد درستکار باشد، به شرط آن که دیگران نیز به همین شیوه عمل کنند. از این‌رو، فرض (۱) بدون تغییر می‌ماند. در این موارد، این باور که دیگران درستکارند حائز اهمیت است. اگر بتوان این باور را ارتقاء داد می‌توان روند پیوستن مردمان صادق را به جرگه فاسدان متوقف نمود. این همان چیزی است که «سن» آن را «پارادوکس اعتماد و اطمینان» نامیده است. نبود این اطمینان و اعتماد می‌تواند از جمله علل و عوامل مهم گسترش فساد باشد (افشاری، ۴۶).

### دیدگاه‌های نظری:

دو دیدگاه عمده و متباین در رابطه با فساد وجود دارد. ۱- دیدگاه اخلاقیون - ۲-

دیدگاه کارکرد گرایان.

### ۱- دیدگاه اخلاقیون:

از این دیدگاه فساد یک سلسله انحرافات از استاندارهای اخلاقی جامعه است که منجر به از دست دادن احترام و اطمینان نسبت به قدرت به حق می‌گردد. به طور خلاصه می‌توان عنوان نمود که مفهوم فسادبار اخلاقی دارد زیرا فساد ماهیّت متصمن تخطی از موازین و معیارهای رفتاری است، از نظر این دیدگاه، فساد مالی زمانی در جامعه مستولی می‌شود که ارزشهاي حاكم بر جامعه دستخوش تغییر گردیده و جای خود را به ضدارزشها بدھند، و استمرار زمانی به تدریج ضدارزشهاي ایجاد شده را به عنوان

اصول مورد قبول به جامعه تحمیل کرده و در نتیجه بسیاری از اعمال توأم با فساد از مشروعیت برخوردار هستند... ساده‌ترین راه حل فساد، اصلاح افرادی است که این معضل را به وجود می‌آورند و در صورتی که اقدام به اصلاح با شکست مواجه گردد، ناچار این دسته از افراد باید با افرادی که از نظر اخلاقی صالح‌تر هستند عوض شوند.

## ۲- دیدگاه کارکردگرایان:

در این دیدگاه، ایجاد فساد از طریق شغل و وظیفه، مطرح است. سیستمهای اداری- اجتماعی هنگامی که مواجه با بوروکراسی خشک و غیر منصفانه و قوانین بی روح کترول کننده سرمایه‌گذاریها در کشور به منظور توسعه می‌گردد، هنگامی که سرمایه‌گذاری‌های خصوصی با موانع متعدد رو به رو می‌شوند، فساد نوعی سودمندی اقتصادی ناقص به وجود می‌آورد و این عمل تمایل به افزایش پول و پرداخت رشوه و... را باور می‌کند. بعضی از صاحب‌نظران سیاسی معتقدند که فساد، توسعه سیاسی را بهبود بخشیده، احزاب سیاسی را با جذب گروه‌های بیرونی به داخل سیستم، انسجام می‌بخشد و جایگزین قابل قبولی برای خشونت است. برای مثال، در مواردی که کارگزاران به مدت طولانی حقوق دریافت نکرده باشند، اگر به مناسبت شغل و وظیفه خویش و از طریق فساد سوءاستفاده‌های مالی، حقوق مکمل دریافت نکنند، ممکن است برانگیخته شده و تبعات منفی سیاسی اقتصادی جبران‌ناپذیری را پدید آورند. تحلیل‌گران مکتب کارکردگرایی فساد را به عنوان یک کار غیر متعارف مربوط به عمل می‌بینند و استدلال می‌کنند که ممکن است که بعضی از اشکال فساد مفید باشد. مثل از بین بردن مضيقه‌ها، سرعت بخشیدن به خدمات یا انسجام و وحدت با افراد خارج از گروه، ولی در سایر موارد مضر است. به طور کلی فساد از نظر اجتماعی غیرسازنده، از نظر اخلاقی تنفرآور، از نظر اقتصادی مخرب و از نظر سیاسی غیرقانونی است و از این رو مضرات آن از منافعش بیشتر است (افشاری، ۷۷).

اما اگر بخواهیم، مسئله اجتماعی فساد اداری را در چهارچوبی از این دو دیدگاه

بررسی کنیم، می‌توانیم به سه قالب تحلیلی دیگر، یعنی آسیب‌شناسی اجتماعی، بی‌سازمانی و دیدگاه تضاد ارزشی اشاره نماییم. در زیر، این سه دیدگاه به اختصار بیان شده‌اند و در نهایت تحلیلی از مسأله فساد اداری از منظر هر دیدگاه ذکر شده است.

**الف) دیدگاه آسیب‌شناسی اجتماعی:** ۱- علل مسایل از نظر این دیدگاه: مسایل اجتماعی نهایاً در اثر اجتماعی شدن ناقص (Soaalization Inadequate) به وجود می‌آیند. از نظر آسیب‌شناسان اجتماعی قدیم، مسایل اجتماعی به دست افرادی که از تربیت اخلاقی مناسب برخوردار نبوده‌اند یا به دست آنها بی‌کاری اخلاق متوسط را نداشته‌اند، به وجود می‌آیند. آسیب‌شناسان اجتماعی جدید، افراد را کمتر مقصوٰر می‌دانند و بیشتر نهادهایی را که مانع آگاهی بشردوستانه می‌شوند، مقصوٰر می‌دانند، آنان تمایل دارند به بحث درباره نهادها یا آداب و رسوم اساسی که بیمار یا غیراخلاقی قلمداد می‌کنند، بپردازنند (راینگتن و دیگران، ۳۷). براین اساس، مسأله‌ای چون فساد اداری ناشی از اجتماعی شدن ناقص افراد سازمان یا اداره و نیز ناشی از ممانعت نهادهایی است که مانع آگاهی بشردوستانه می‌شوند و در واقع نهادهای بیمار می‌توانند عامل ترویج و بسط فساد اداری قلمداد شوند.

۲- شرایط مسایل اجتماعی از نظر این دیدگاه: شرایطی زمینه‌ای که بستر مسایل اجتماعی است، شامل پدیده تکامل زیستی و اجتماعی می‌شود. آسیب‌شناسان اجتماعی قدیم، عقیده داشتند که هم افراد منحرف از نظر اخلاقی و هم غیراخلاقی بشری جدید، میان عدم توفیق فرآیند تکامل هستند. آسیب‌شناسان اجتماعی جدید، افراد را کمتر مقصوٰر دانسته و معتقدند، الگوهای اجتماعی و نهادهایی تکامل یافته‌اند که در تطابق با نیازهای اساسی انسان می‌باشند (بیشین، همان صفحه). با این تحلیل، فساد اداری ناشی از عدم توفیق افراد و زندگی در فرآیند تکاملی است.

**ب) رویکرد بی‌سازمانی اجتماعی:** جامعه‌شناسان سه نوع بی‌سازمانی اجتماعی در نظر می‌گیرند. اولین نوع آن، مفهوم بی‌هنگاری است. وقتی مقررات اجتماعی، برای

هدایت رفتار مردم وجود نداشته باشد مردم ممکن است صرفاً ناظر ماجرا باشند و هیچ اقدامی نکنند و یا در صورتی که هماهنگی وجود داشته باشد ممکن است دست به اقدامات بی ثمری بزنند. عده‌ای دیگر نیز ممکن است حتی این نگرش را داشته باشد که هر کاری می‌توان انجام داد و لذا شروع به غارت یا تخلف نمایند.

دومین نوع بی‌سازمانی اجتماعی، تضاد فرهنگی است. در تضاد فرهنگی، مقررات زیادی برای پیروی وجود دارد اما این مقررات در تضاد با همدیگر هستند. بنابراین مطابقت با یک دسته مقررات به طور خودکار به معنای تخطی از مجموعه قواعد دیگر است.

نوع سوم بی‌سازمانی اجتماعی شکنندگی نامیده می‌شود. در این نوع، قوانین می‌شکنند و بی‌اثر و ناکارآمد می‌شوند (رابینگتن و دیگران ۴۵-۴۳). در مورد فساد اداری هرسه حالت بی‌هنگاری، تضاد هنگاری و شکنندگی می‌تواند صادق باشد. برخی موارد از فساد به دلیل عدم وجود قوانین، برخی به دلیل تضاد مقررات با همدیگر و برخی به دلیل شکنندگی قانونهای مربوطه صورت می‌گیرند.

راه حلهایی که برای رفع مشکلات در رویکرد بی‌سازمانی ارائه می‌دهند عبارتند از: قوانین اجتماعی مناسب برای نظارت بر موقعیتها باید ایجاد و تقویت شوند. این قوانین باید صریح، قابل اجرا و سازگار باشند. باید برای مردم خطمشی‌هایی فراهم کنند و قسمتهای مختلف نظام را هماهنگ نمایند. بعلاوه، این قوانین باید هر از چندگاهی مورد ارزیابی و تعديل قرارگیرند (پیشین ۵۱).

ج) دیدگاه تضاد ارزشی: از این دیدگاه، مسئله اجتماعی وضعیتی است که مردم آن وضعیت را مسئله اجتماعی بدانند. برای آن که وضعیتی واقعاً مسئله اجتماعی قلمداد شود می‌بایست دو ملاک وجود داشته باشد. ابتدا می‌بایست مردم نسبت به آن وضعیت نامطلوب توجه نشان دهند و سپس می‌بایست نوعی تنفر اخلاقی نسبت به آن وضعیت و در عین حال امیدواری مبنی بر امکان تغییر و اصلاح آن وضعیت القا کنند. تازمانی که

بی تفاوتی حکمفرمایی است، فرآیند تعریف مسایل اجتماعی ناقص باقی می‌ماند و هیچ اقدامی در قبال وضعیت مسأله‌دار انجام نمی‌گیرد (پیشین، ۵۸).

اگر بخواهیم در قالب فوق برای مسأله فساد اداری استدلال کنیم، باید بگوییم که مردم باید این موضوع را در قالب فوق برای مسأله فساد اداری استدلال کنیم، باید بگوییم که مردم باید این موضوع را با عنوان مسأله‌ای اجتماعی قلمداد کنند. باید به مردم تلقین نمود که این وضعیت مسأله‌ای اجتماعی و نامطلوب است. سپس باید نوعی تنفس اخلاقی در جامعه نسبت به آن ایجاد نمود تا امید برای اصلاح و تغییر آن وجود داشته باشد. مردم باید از حالت بی تفاوتی و خونسردی نسبت به مسأله بهدر آیند.

### روشهای مبارزه با فساد اداری:

علی‌رغم عمل در زمینه مبارزه با فساد اداری به روشهای بسیار زیادی اشاره شده که در زیر لیستی از این راه حلها و روشهای آمده‌است. ما نیز این روشهای برای حل مسأله مفید می‌دانیم اما به نظر می‌رسد علی‌رغم وجود راه حلها، مشکل در تضمین اجرای راه حلها و قوانین است تا نبود راه حلها. راه حلها بی‌شماری البته برای مسأله وجود دارد اما اشکال در عدم اجرا و قاطعیت در اجراست. فهرست زیر، محدودی از راه حلها را بیان می‌نماید.

- ۱- اصلاح نظام اداری و ساختار آن (در معنایی بسیار کلی) ۲- مقررات زدایی و خصوصی‌سازی ۳- احیای اخلاقی ۴- نظارت بر ثروت مصرف و سطح زندگی کارمندان دولت ۵- جلوگیری از فساد استخدامی ۶- پاکسازی گروهی و جمعی نظام اداری ۷- ایجاد نهادهای مستقل و دایمی برای مبارزه ۸- سیاست‌زدایی نظام اداری ۹- تشویق کارمندان و شهروندان به ارسال اطلاعات و افشاگری و جلب اعتماد در عمل ۱۰- آزادی و مصونیت مطبوعات در ارائه گزارش و افشاگری ۱۱- آموزش مدیران دولتی در مورد فساد اداری ۱۲- حسابکشی و جوابدهی سیاستمداران و کارکنان ۱۳-

افزایش حقوق و مزایای کارکنان ۱۴- کاهش تقاضا برای فساد اداری از طریق حذف مقررات زاید ۱۵- افزایش هزینه‌های ارائه خدمات فساد مثل اعمال تنبیه و جریمه‌های سنگین‌تر ۱۶- افزایش خطر کشف و دستگیری ۱۷- ایجاد واحدهای مستقل برای پیشگیری ۱۸- تشویق کارمندان و مأمورین وظیفه‌شناس ۱۹- به روز کردن قوانین و توجه به شرایط اقتصادی و اجتماعی زمان قانون ۲۰- تبلیغ در افکار عمومی برای مبارزه با فساد ۲۱- تربیت خبرنگاران زبردست برای به چنگ آوردن و گزارش فساد اداری و تشویق آنها ۲۲- استقلال قوه قضائیه و تضمین قضات و استقلال آنها در برخورد با عاملین و تأمین جای آنها (مجموعه اول، ۲۴، حبیبی، ۸۸ و ۱۲۶).

اکنون سؤال این است که آیا دولتها این راه حلها را نمی‌دانند و اگر می‌دانند چرا به مبارزه با این مسئله نمی‌پردازند. در جواب می‌توان گفت که با توجه به حجم مطالعات انجام شده، دولتها با اغلب راه حلها آشناشی دارند. از این‌رو می‌توان گفت که دولتها در مبارزه با این مسئله تساهل به خرج می‌دهند. برخی از دلایل این تساهل در زیر آورده شده‌است.

## دلایل تسامح دولتها:

- ۱- تک حزبی بودن نظامهای دولتی و عدم بازپرسی در آنها ۲- ناتوانی در تأمین کارمندان و کاهش شدت نارضایتی از طریق فساد اداری (جبرانی برای نرسیدن به موقع حقوق و مزایا) ۳- بروز تفرقه و تضاد در داخل هیأت حاکمه همه را به خطر می‌اندازد ۴- حفظ آبرو و حیثیت نظام توجیهی برای عدم رسیدگی ۵- وفاداری و ارزش تخصصی خاص مانع از رسیدگی به تخلفات وی می‌شود و مواردی از این قبیل (حبیبی، ۱۲۷).

## فهرست منابع:

- ۱- حبیبی، نادر؛ فساد اداری (عوامل مؤثر و روش‌های مبارزه)؛ مؤسسه انتشاراتی

- فرهنگی و نقی؛ ۱۳۷۵.
- ۲- بشارت، حجت؛ مجموعه اول: گزارش مبارزه علیه فساد اداری؛ دادستانی کل کشور، دفتر مطالعات و پیشگیری از وقوع جرم؛ بی‌تا.
- ۳- رایینگتن، ای؛ وینبرگ، اس.کی؛ دیدگاههای جامعه‌شناسی درباره راه حل مسائل اجتماعی؛ ترجمه صادق صالحی؛ چاپ شهید؛ ۱۳۷۷.
- ۴- مردانی، بیوک؛ سبب‌شناسی تخلفات مالی در دستگاههای دولتی و روش‌های جلوگیری از آن، پایان‌نامه کارشناسی ارشد مدیریت دولتی؛ مرکز موزش مدیریت دولتی واحد کرمانشاه؛ ۱۳۷۵.
- ۵- سام‌کن، احمد؛ بررسی جرم رشویه (رشاء و ارتشاء) در قانون ایران، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشکده علوم انسانی دانشگاه تربیت مدرس، ۱۳۷۳.
- ۶- افشاری، اسماعیل؛ بررسی راههای جلوگیری از فساد مالی ناشی از پورسانت در معاملات توسط مدیران؛ دانشگاه تربیت مدرس، دانشکده علوم انسانی؛ ۱۳۷۳.
- ۷- راوندی، مرتضی؛ تاریخ اجتماعی ایران؛ جلد ششم، انتشارات نگاه، تهران ۱۳۷۱.
- ۸- بازگیر، یدالله؛ کلاهبرداری، اختلاس و ارتشاء در آرای دیوان عالی کشور، نشر حقوق‌دان؛ ۱۳۷۶.
- ۹- مرتون، رابت ۱۰، مشکلات احتمالی و نظریه جامعه‌شناسی، ترجمه نوین تولایی، امیرکبیر، ۱۳۷۶.