

# بحران تازه: مطالبات معوق

## اشاره

گزارش رسمی اداره بررسی‌ها و سیاست‌های اقتصادی بانک مرکزی نشان می‌دهد که ۱۸ بانک و موسسه اعتباری کشور (شامل بانک‌های دولتی تجارت، رفاه، سپه، پست‌بانک، صادرات، ملی، ملت، توسعه صادرات، صنعت و معدن، کشاورزی و مسکن) و بانک‌های خصوصی (شامل اقتصادنوین، پارسیان، پاسارگاد، سامان، سرمایه و کارآفرین) به علاوه موسسه اعتباری توسعه، در مجموع در پایان سال ۸۵ حدود ۰۱ هزار و ۸۹۰ میلیارد تومان مطالبات معوق و سرسی‌گذشته داشته‌اند، در حالی که سازمان بازرگانی کل کشور مطالبات معوق و سرسی‌گذشته تنها ۱۰ بانک دولتی در پایان سال ۸۵ را معادل ۱۱ هزار و ۲۰۰ میلیارد تومان اعلام کرده است.

سازمان بازرگانی کل کشور مطالبات معوق و سرسی‌گذشته ۱۰ بانک دولتی در پایان سال ۸۴ را تیر پیش از هشت هزار میلیارد تومان اعلام کرده است. ولی براساس گزارش رسمی اداره بررسی‌ها و سیاست‌های اقتصادی بانک مرکزی، مطالبات معوق ۱۸ بانک و موسسه اعتباری کشور در پایان ۸۴ پیش از ۶/۹ هزار میلیارد تومان بوده است.

به گزارش روابط عمومی بازرگانی کل کشور، بررسی تسهیلات پرداختی بالای ده میلیارد ریال بانک‌های دولتی در سال ۱۳۸۵ حکایت از وجود برخی نارسایی‌ها در مراحل قبل، حین و پس از پرداخت تسهیلات دارد و همین امر موجب شده است که طی سال‌های ۸۳ و ۸۴ و ۸۵ شاهد روند روبروی تزايد و حجم بالای مطالبات سرسی‌گذشته و معوق در کلیه بانک‌ها باشیم، زیرا مجموع بدھی‌های سرسی‌گذشته و معوق گیرنده‌گان تسهیلات در ده بانک دولتی در پایان سال‌های ۸۴، ۸۳ و ۸۵ به ترتیب پیش از ۵۳، ۸۰ و ۲۲ هزار میلیارد ریال بوده است.

از سوی دیگر، آمارها نشان می‌دهد که حدود نیمی از تسهیلات پرداختی بالای ده میلیارد ریال، به شرکت‌ها و موسسات وابسته به دولت پرداخت شده که بعضًا این دستگاه‌ها در بازپرداخت

اقساط با تأخیر عمل می‌کنند. به عنوان نمونه، شرکتی متعلق به یکی از بانک‌ها به دلیل مشکلات مالی و مدیریتی، قادر به بازپرداخت اقساط تسهیلات دریافتی نبوده و از سال ۱۳۷۸ تاکنون به دفعات

منجر به تمدید آن شده است، به نحوی که بدھی شرکت فوق به آن بانک در پایان سال ۱۳۸۵ بالغ بر ۷/۸ هزار میلیارد ریال شده است.

گزارش سازمان بازرگانی کل کشور درباره مطالبات سرسی‌گذشته و معوق بانک‌ها بدھی حاکی است که برخی از بانک‌ها به معوق و سرسی‌گذشده مشتریان خود را با اعطای تسهیلات جدید تسویه می‌کنند. این اقدام نه تنها به علت عدم تطبیق با هیچیکی از قواعد، مغایر با معمای بانکی بدون ربا می‌باشد، بلکه از آنجاکه این رویه صرفاً جهت تسویه بدھی‌های مشتری است - نه در راستای اهداف تعیین‌شده اعطای تسهیلات. علاوه بر افزایش کاذب آمار تسهیلات اعطایی شعبه که برای آنها امتیاز نیز محسوب می‌شود، موجب مکثوماندن چگونگی عملکرد و میزان دقت بانک‌ها در ارتباط با تسهیلات پرداختی و سهل‌انگاری در وصول به موقع مطالبات شده و در نهایت موجب سربوش‌گذاشتن بر میزان واقعی مطالبات بانک می‌شود.

اینک با توجه به بحرانی شدن شرایط بانک‌ها به خاطر افزایش بی‌رویه و غیرمنطقی مطالبات معوق، به بررسی این موضوع در مصاحبه با یکی از صاحب‌نظران امور بانکی (ابراهیم شیخ‌زاده، رئیس

اداره تحقیقات و برنامه‌ریزی بانک سپه) می‌پردازم.

## بانک و اقتصاد

مطالبات معوق بانک‌ها (بدلیل مبلغ اقساط کمتر وام‌ها) شود، نتیجه معکوس داشته و همانگونه که امروزه آمار و ارقام بانک‌ها به‌وضوح نشان می‌دهد، با کاهش نرخ سود و به دلیل کاهش هزینه جرایم، مطالبات معوق بانک‌ها روزبه‌روز درحال افزایش است.

۴ / علل افزایش مطالبات معوق بانک‌ها چیست؟

□ عوامل متعددی در افزایش مطالبات معوق بانک‌ها دخیل هستند، لیکن بهطور کلی می‌توان این عوامل را به دو دسته برون‌سازمانی و درون‌سازمانی

بانک‌ها بسیار زیاد شده و نگرانی‌هایی را برای شیوه بانکی به‌دبیال داشته است، بدويژه کاهش نرخ سود تسهیلات بانکی که انتظار می‌رفت منجر به کاهش

بررسی وضعیت تسهیلات پرداختی بالای یک میلیارد تومان توسط بانک‌های دولتی نشان می‌دهد که نارسایی‌هایی در مراحل قبل، حین و پس از پرداخت تسهیلات وجود دارد که موجب عدم بازپرداخت آنها می‌شود.

▪ / جناب ابراهیم شیخ‌زاده، لطفاً بفرمایید که در حال حاضر، وضعیت مطالبات معوق بانک‌های کشور چگونه است؟ و روند تغییرات آن در یک دوره زمانی پنج سال گذشته چگونه بوده است؟

□ مطالبات سرسی‌گذشته و معوق بانک‌ها، طی پنج سال اخیر نوساناتی داشته است و به طور میانگین نسبت به مطالبات سرسی‌گذشته و معوق تسهیلات اعطایی بانک‌های دولتی طی چند سال اخیر، بین چهار تا هشت درصد درنوسان بوده است. اما در حال حاضر، سرعت رشد مطالبات سرسی‌گذشته و معوق

▪ به نظر شما، مصوباتی چون قانون عدم الزام به سیردن وثیقه ملکی در قبال تسهیلات بانکی، چه تاثیری در این روند داشته است؟

□ یکی از عواملی که همواره منجر به پشتگرمی بانکها به دریافت اصل و سود تسهیلات می‌شود، وثایق تسهیلات است و با توجه به ساختار اقتصادی ایران، یکی از متداولترین وثایق، وثایق ملکی می‌باشد. این دسته از وثایق از یک سو مشتریان را مجاب می‌کند که نسبت به ایفای بهموقوع تعهدات خود اقدام نمایند و از سوی دیگر، بهدلیل پایداری ارزش آنها و هماهنگی بین قیمت این وثایق با نرخ تورم، بانکها نیز نوعاً به لحاظ برگشت منابع خود احساس امنیت می‌کنند، اما با تصویب قوانینی چون عدم الزام توثیق وثایق ملکی، بانکها بخشی از پشتوانه خود را ازدست داده‌اند.

اینچنینی از رویکردهای جایگزین استفاده نمایند. البته امروز در بسیاری از کشورها به رهن بردن وثایق ملکی کاری منسخ شده است، اما با توجه به ساختار اقتصادی آنها وجود برخی موسسات مکمل چون موسسات رتبه‌بندی مشتری، شرکت‌های تضمین اعتبار و... باید تاکید کنم که بین ساختار اقتصادی ایران با کشورهایی از این قبیل، تفاوت‌های بسیاری وجود دارد. بنابراین، بهنظر می‌رسد که نیاید اثر وثیقه را در کاهش مطالبات عموق نادیده انگاشت.

#### ■ ■ ■ بانک‌ها با حیله‌های گوناگون، ضعف مدیریت و عملکرد خودشان را لاپوشانی می‌کنند.

▪ آقای شیخزاده، با توجه به پیشنهاد تاسیس موسسه ساماندهی مطالبات عموق در یکی از سمینارهای وزارت امور اقتصادی و دارایی در اسفند ماه سال ۸۵، در صورتی که یک چنین موسسه‌ای تشکیل شود، آیا بانک‌ها می‌توانند مطمئن باشند که در زمان مشخص مطالبات و منابع آنها به بانک برخواهد گشت؟ موسسه موردنظر چه تضمینی را در این رابطه خواهد سپرده؟ و اگر نتوانست به وظایف خود عمل کند، عواقب آن چه خواهد بود؟

□ موسسه ساماندهی مطالبات عموق با هدف تسریع در وصول مطالبات و کاهش هزینه‌های بانک‌ها در این خصوص در قالب بخش خصوصی تشکیل

- ایجاد اختلال در گردش وجهه نقد.  
- افزایش ریسک اعتباری بانک‌ها.

- کاهش رتبه بانک‌ها در رتبه‌بندی‌های داخلی و بین‌المللی و  
- اتلاف هزینه، وقت و سایر منابع واحدهای ذیربط.

■ شیخزاده: با تصویب قوانینی همچون عدم الزام به توثیق وثایق ملکی، بانک‌ها بخشی از پشتوانه خود را ازدست داده‌اند.

▪ در هریک از مواردی که به عنوان عامل معوقه شدن مطالبات بانک‌ها شناخته شده، مسؤولیت با کیست و چه مکانیزمی وجود دارد تا هم خسارات وارد وارد جبران شود و هم از گسترش آن جلوگیری به عمل آید؟

□ معوقه شدن مطالبات بانک‌ها به لحاظ آسیب‌شناسی ترکیبی از عوامل درونی و بیرونی است و در بسیاری از موارد مجموع عوامل درونی و بیرونی منجر به معوقه شدن مطالبات می‌گردد و برای جلوگیری از معوقه شدن مطالبات و جبران هزینه‌های وارد به بانک، هزینه‌ای تحت عنوان جریمه تاخیر تادیه (وجه التزام) از مشتریان دریافت می‌شود که معادل نرخ سود تسهیلات به علاوه شش درصد جریمه است، اما با این حال، به دلایل مختلف، از جمله پایین‌بودن نرخ سود تسهیلات بانکی و بالای‌بودن هزینه استقرار اینکار در بازارهای غیرمشکل بولی، برخی از مشتریان کماکان ترجیح می‌دهند تا نهایتاً در صورت فشار بانک‌ها برای پرداخت بدھی‌ها و مطالبات عموق، جرایم متعلقه را بپردازند و از وجود در اختیار خودشان برای اموری غیر از پرداخت اقساط تسهیلات استفاده کنند که البته براساس برخی مکانیزم‌ها عملأً افراد بدحساب از پرداخت جرایم هم شانه خالی می‌کنند.

■ ■ ■ با کاهش نرخ سود، مطالبات عموق سیستم بانکی روزبه روز درحال افزایش است.

تقسیم نمود. عوامل برونو سازمانی شامل مواردی است چون:

- تغییر و تحولات شرایط سیاسی و اقتصادی و...  
- تغییر و تحولات در قوانین و مقررات حاکم.  
- بروز حوادث غیرمنتقبه.  
- فوت و ام‌گیرنده و بروز مشکلات در زمینه انحصار وراثت.

- نبود سیستم اطلاعات یکپارچه بانکی.

- کمبودن نرخ خسارت تاخیر نسبت به هزینه پول در بازار غیررسمی.

و از عوامل برونو سازمانی هم می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- ضعف کیفی فرایند و مراحل بررسی تسهیلات.  
- عدم دقت لازم در خصوص وضعیت مالی و اعتباری ضامن‌ها.

- کنندی روند وصول مطالبات.

- نبود سیستم هدف‌گذاری تعهدات.

- نبود سیستم ارزیابی دقیق مشتریان خدمات تعهدی و

- نبود مدیریت موثر بر اقلام دارایی‌ها.

■ ■ ■ بعضی از بانک‌ها "از ریش به سیل پیوند" می‌زنند" یعنی بدھی معوق و سورسیدگذشته مشتریان عزیز! خود را با اعطای تسهیلات جدید تسویه می‌کنند!

▪ لطفاً بفرمایید که معوق شدن مطالبات بانک‌ها، چه پیامدهایی برای بانک‌ها و جامعه دارد؟

□ نقش بانک‌ها در اقتصاد جامعه امری غیرقابل انکار است و هر عاملی که موجب تضییف بانک‌ها شود، نهایتاً ضعف اقتصاد و بروز مشکلات متعدد در جامعه را به دنبال خواهد داشت. مطالبات عموق نیز عملاً یکی از بحران‌های بانکی است که باعث خروج موقت یا دائمی بخشی از منابع بانک از چرخه عملیاتی شده و بانک‌ها را با مشکلات فراوانی مواجه می‌نماید. مهمترین اثرات معوق شدن مطالبات را می‌توانیم به ترتیب زیر بدانیم:

- مسدود شدن بخشی از منابع بانک‌ها.

- عدم امکان برنامه‌ریزی دقیق و موثر در خصوص مدیریت منابع بانکی.

می‌شود. بدینهی است که فعالیت‌های این موسسه نیز مانند هر اقدام دیگری، دارای دو گزینه پیروزی و شکست است، اما به لحاظ تدابیر ویژه اندیشیده شده در این موسسه، امید است که موارد پیروزی بر شکست غالب باشد.

موسسه ساماندهی مطالبات عموق با توجه به تخصص خود و استفاده از نیروهای متخصص، کارآمد و مرتبط براساس قراردادهای منعقده با بانک‌ها، بیمه‌ها و سایر سازمان‌های ذیرپیش اقدام به پذیرفتن پروندهای اعتبارات عموق آنها نموده و دریافت هرگونه وجهی از این بابت را منوط به پیروزی در اقدامات انجام‌شده می‌داند. از این رو، می‌توان انتظار داشت که سازمان‌ها تنها در صورت وصول مطالبات خود اقدام به پرداخت هزینه‌های مربوط به موسسه می‌نمایند و بالطبع موسسه نیز برای تحقق درآمد‌های موردنظر خود، از هیچ کوششی فروگذار نخواهد کرد. لازم به ذکر است که این ارتباط متقابل بین بانک و موسسه است که هم نقش تضمین حسن انجام امور موسسه را بر عهده دارد و هم می‌تواند منجر به بازگشت مطالبات بانک‌ها در زمان مشخص شود.

**❷ / لطفاً بفرمایید که سرمایه این موسسه از کجا تامین می‌شود؟** ارکان آن چگونه تعیین می‌شوند؟ چه سازمانی بر فعالیت‌های این موسسه نظارت خواهد کرد؟ و در برابر چه سازمان‌هایی مسؤول خواهد بود؟

**❸ / سرمایه این موسسه توسط بانک‌ها، بیمه‌ها و شرکت‌های وابسته به آنها و هر شخصیت حقوقی دیگری که متقاضی باشد، تامین خواهد شد و ارکان آن با درنظرداشتن وظایف تخصصی عهده موسسه، توسط هیات موسس تعیین می‌شوند.** فعالیت‌های موسسه زیرنظر واحدهای نظارتی داخل کشور بوده و به لحاظ قوانین مربوطه هم شرکت ساماندهی مطالبات عموق تابع قانون تجارت و سایر قوانین حاکم بر شرکت‌ها خواهد بود.

**❹ / به نظر شما، با توجه به ویژگی‌های کشور در بخش قوانین و مقررات و ساختار فعلی، امکان تشکیل و فعالیت کارآمد این موسسه وجود دارد؟**

② مطالبات عموق، یکی از بحران‌های بانکی است که باعث خروج مؤقت یا دائمی بخشی از منابع بانک‌ها از چرخه عملیاتی شده و بانک‌ها را با مشکلات فراوانی مواجه می‌سازد.

### چه مرحله‌ای است؟

□ اساسنامه و طرح توجیهی شرکت تهیه شده و تسریع در امر وصول مطالبات عموق تشکیل شده است و چه از لحاظ ساختار سازمانی، چه از نظر نیروهایی که در آن به کارگرفته می‌شوند و چه از نظر روش انجام امور، سعی خواهد نمود که سریعترین روش‌ها را انتخاب کند تا افزایش کارایی را به دنبال داشته باشد. در مورد هماهنگی با سه قوه مقننه، مجریه و قضاییه نیز شرکت تابع مقررات و قوانین موجود در کشور بوده و با توجه به ثبت آن و اخذ مجوز از مبادی ذیرپیش فعالیت خواهد نمود، البته بانک‌ها و بیمه‌ها و سایر سازمان‌ها براساس اساسنامه خود مجوز پیگیری و وصول مطالبات خود را دارند، لذا موسسه ساماندهی وصول مطالبات با اخذ وکالت در قالب قرارداد اقدام خواهد نمود و عملاً جانشین موکل بوده و اقدامات آن نیز قانونی می‌باشد و با درنظرداشتن ترکیب پرسنلی و ساختار سازمانی خاص آن، آمیزه عوامل فوق کارآمدی شرکت را به دنبال دارد.

**❶ /** ضمن تشكر به خاطر شرکت در این مصاحبه، امیدواریم اقداماتی از این قبیل بتواند بحران مطالبات عموق بانک‌ها را کنترل کند و امکانات بهتری را برای ارایه خدمات مالی در اختیار بانک‌ها بگذارد.

■ گفتگو از: اعظم هوشمند

□ شرکت ساماندهی مطالبات عموق با رویکرد تسریع در امر وصول مطالبات عموق تشکیل شده است و چه از لحاظ ساختار سازمانی، چه از نظر نیروهایی که در آن به کارگرفته می‌شوند و چه از نظر روش انجام امور، سعی خواهد نمود که سریعترین روش‌ها را انتخاب کند تا افزایش کارایی را به دنبال داشته باشد. در مورد هماهنگی با سه قوه مقننه، مجریه و قضاییه نیز شرکت تابع مقررات و قوانین موجود در کشور بوده و با توجه به ثبت آن و اخذ مجوز از مبادی ذیرپیش فعالیت خواهد نمود، البته بانک‌ها و بیمه‌ها و سایر سازمان‌ها براساس اساسنامه خود مجوز پیگیری و وصول مطالبات خود را دارند، لذا موسسه ساماندهی وصول مطالبات با اخذ وکالت در قالب قرارداد اقدام خواهد نمود و عملاً جانشین موکل بوده و اقدامات آن نیز قانونی می‌باشد و با درنظرداشتن ترکیب پرسنلی و ساختار سازمانی خاص آن، آمیزه عوامل فوق کارآمدی شرکت را به دنبال دارد.

**❷ /** تاکنون چه کارهایی برای شکل‌گیری این موسسه صورت گرفته؟ و روند شکل‌گیری آن در

**برای پیام‌های تبلیغاتی خود از امکانات ما ببره بگیرید.**