

به شمار خواهد آمد.

ج) میزان دارایی و بدھیهای بنگاه: چنانچه ارزش دارائیها و بدھیهای بنگاهی کمتر از ۱۰ میلیون یورو باشد بنگاه متوسط و اگر این رقم کمتر از ۳/۷۵ میلیون یورو باشد، بنگاه کوچک خواهد بود.

جایگاه بنگاههای کوچک و متوسط در نظام اقتصادی ایتالیا

یکی از ویژگیهای کشور ایتالیا، تفاوت قابل ملاحظه میان سطوح مختلف کشور از نظر توسعه یافتنگی است. این موضوع خصوصاً در بخش صنعت چشمگیرتر است. براساس اطلاعات سال ۱۹۹۴، حدود ۱۵۰۰ واحد صنعتی در سراسر این کشور فعالیت می کرده اند که نزدیک به ۹/۸۶ درصد از آنها واحدی با تعداد کارکنان کمتر از ۲۵۰ نفر بودند که براساس تعريف، بنگاه کوچک و متوسط محسوب می گردند. نکته مهم و قابل توجه تفاوت چشمگیر تعداد بنگاههای صنعتی در مناطق مرکزی و شمالی ایتالیا با مناطق جنوبی آن است. بیش از ۹۰ درصد از بنگاههای این کشور در مناطق شمالی و مرکزی در مقایسه با مناطق جنوبی کشور نشان می دهد؛ دولت ایتالیا همواره در سیاستگذاریهای صنعتی خود، بین بنگاههای مختلف این کشور براساس محل استقرار آنها تفاوت قایل شده است. تحقیقات نشان می دهند که اندازه و ساختار بنگاههای کوچک و متوسط در مناطق مختلف ایتالیا با یکدیگر متفاوت است. این تحقیقات نشان می دهند که بنگاههای مستقر در مناطق جنوبی کشور با مشکلات و نابسامانیهای بیشتری روبرو روهستند، از این رو سیاستهای دولت بیشتر در راستای حسمايت و ایجاد تسهیلات برای بنگاههای مستقر در این مناطق است.

در سالهای اخیر، سیاستهای ایتالیا پیرامون بنگاههای کوچک و متوسط کاملاً در چارچوب قوانین و سیاستهای اتحادیه اروپا قرار دارد. براساس قانون اصلاحات ساختاری که در سال ۱۹۸۸ به تصویب رسید و در سال ۱۹۹۳ مورد بازنگری قرار گرفت، پنج هدف به عنوان اولویتهای اصلی توسعه اقتصادی ایتالیا مشخص شده اند. این هداف عبارتند از:

- انجام اصلاحات ساختاری در مناطق کمتر

تجربه ایتالیا

در بنگاههای کوچک و متوسط

گروه مطالعات SMEs سازمان مدیریت صنعتی

معیارهای اتحادیه اروپا در این زمینه را برای شناسایی کسب و کارهای کوچک و متوسط برگزیده است. اتحادیه اروپا از سه معیار برای تعریف و شناسایی بنگاههای کوچک و متوسط استفاده می کند که عبارتند از: تعداد کارکنان، حجم گردش مالی سالانه بنگاه و میزان دارایی و بدھیهای آن.

(الف) تعداد کارکنان: براساس این معیار به طور کلی بنگاههایی که تعداد کارکنان آن کمتر از ۲۵۰ نفر باشد بنگاه کوچک و متوسط (SME) محسوب می گردند. در بخش صنعت، بنگاههای که شمار کارکنان آن کمتر از ۵۰ نفر باشد، بنگاه کوچک و بالاتر از آن بنگاه متوسط خواهد می شوند. در بخش خدمات، چنانچه تعداد کارکنان بنگاهی کمتر از ۲۰ نفر باشد، آن بنگاه یک بنگاه کوچک به حساب می آید و چنانچه شمار کارکنان آن بین ۲۱ تا ۹۵ نفر باشد، آنگاه چنین بنگاهی، یک بنگاه متوسط به شمار می آید.

(ب) حجم گردش مالی سالانه: براساس این معیار، چنانچه حجم گردش مالی سالانه بنگاهی کمتر از ۲۰ میلیون یورو باشد، آن بنگاه یک بنگاه متوسط و چنانچه این رقم کمتر از ۷/۵ میلیون یورو باشد، یک بنگاه کوچک

در شمارههای پیشین تحولات و سیاستهای مربوط به بنگاههای کوچک و متوسط در جمهوری چک و لهستان مورد مطالعه اجمالی قرار گرفت. سپس به تجربه اتریش نگاه شد که در آن شرایط محیطی برای فعالیت این گونه بنگاهها آماده بود و عمدها مسئله پویا کردن آنها هدف سیاستگذاری قرار می گرفت. در مقاله زیر نیز به ایتالیا می پردازیم، یعنی کشوری که سرشار از تجربه در این زمینه هست، اقتصاد آزاد در آن جریان دارد و اقداماتی در آن صورت پذیرفته که در بسیاری از محاذی از آنها به عنوان نمونه مطالعاتی یاد می شود.

ایتالیا جمعیتی نزدیک به ۵۸ میلیون نفر دارد با درآمد سرانه ای حدود ۲۵ هزار دلار. این جمعیت ۲۳/۶ میلیون نفر نیروی کار ایشان را تشکیل می دهد. بنگاههای کوچک و متوسط چه در تولید و چه در صادرات اهمیت زیادی در اقتصاد ایتالیا دارند.

تعريف بنگاههای کوچک و متوسط در قوانین ایتالیا هیچ گونه معیار مشخصی برای تعریف و شناسایی بنگاههای کوچک و متوسط وجود ندارد. از این رو، اخیراً این کشور

- تحقیقات: شامل هزینه های می شود که مستقیماً به روند کالاهای فرایندی تولیدی تاثیر دارند.

این کمکها مستقیماً زیرنظر وزارت صنایع و بازرگانی ایتالیا قرار دارد و انجمن بانکهای ایتالیا (ABI) و اتاقهای بازرگانی نیز در اجرای آن مشارکت دارند.

۲- قانون حمایت از تعاوینها و اقدامات اضطراری در زمینه اشتغال: هدف این قانون افزایش سرمایه گذاریهای است که تعاوینها برای جستجو و استخدام کارگرانی هزینه می کنند که در دوران رکود اقتصادی بیکار می شوند. این کمک به دو صورت انجام می شود:

الف) صندوق گردش کار: این صندوق در شرایط بحرانی و دوران رکود اقتصادی به تعابونیهای دائمی، کمکهای مالی اعطای می‌کند.

ب) صندوق ویژه: این صندوق برای طرحها و اقداماتی که به بالارفتن سطح استغالت منجر گردد، تسهیلات مالی فراهم می کند. این صندوق عموماً در موارد زیر تسهیلات خود را در اختیار تعاضویها قرار می دهد:

- مدرنیزه کردن ماشین آلات و تجهیزات تولید؛
- بهینه کردن فرایندهای اداری، بازارگانی و ...؛
- بهبود کیفیت کالاهای خدمات؛
- منطقی کردن شبکه بازارگانی؛
- نوسازی و تجدید ساختار صنایع.

این کمکها بیشتر به صورت وامهای بسیار مناسب و با نرخهای بهره پایین تر داده می شود. میزان این کمکها عموماً حداکثر تا ۷۰ درصد از حجم سرمایه گذاریها را پوشش می دهد.

۳- قانون حمایت از کارآفرینان جوان: این قانون که در سال ۱۹۸۶ به تصویب رسید از سرمایه گذاری و توسعه بنگاههای کوچک و متوسطی حمایت می کند که در مناطق کمتر توسعه یافته قرار گرفته اند. این قانون بنگاههای تازه تاسیسی را مورده حمایت قرار می دهد که بیشتر سرمایه آنها متعلق به مالکان جوانی باشد که بین ۱۸ تا ۲۹ سال سن داشته باشند و در مناطقی مستقر باشند که مورد نظر این قانون

است، این مناطق عبارتند از:

- ۱- منطقی که نرخ بیکاری در آنها بالاست؛
- ۲- منطقی که از نظر صنعتی کمتر توسعه پیدا کرده‌اند؛

دولت ایتالیا همواره
در سیاستگذاریهای
صنعتی خود
بین بنگاههای
مختلف این کشور
برآسas
 محل استقرار آنها
 تفاوت
 قابل شده است.

- ایجاد تحول در مناطق و یا بخش‌هایی که شدیداً تحریک تأثیر رکود اقتصادی قرار گرفته اند؛
 - کاهش استخدامهای بلندمدت و تلاش درجهت اشتغالزایی برای جوانان و حمایت از ایجاد اشتغال برای گروههای خاص (معلولان، کارجویان پاره وقت و...);
 - تلاش برای ایجاد سازش و همراه ساختن کارگران با تحولات و تغییرات صنعتی؛
 - شتاب بخشیدن به اصلاحات کشاورزی و توسعه و عمران مناطق روستایی (در چارچوب سیاست اصلاحات مشترک کشاورزی).
 - سیاستهای ایتالیا در مرور ببنگاههای کوچک و متوسط بیشتر از راه ارائه تسهیلات و حمایتهای مالی برای کاستن از معایب تولید در مقیاس کوچک صورت می‌پذیرد. مهمترین اهدافی که دولت در این زمینه دنبال می‌کند، عبارتند از:
 - ۱ - مدرنیزه کردن تجهیزات و ماشین آلات تولیدی و انتقال فناوریهای نوین با هدف بهبود جایگاه رقابتی و افزایش پژوهه وری در بنگاههای کوچک و متوسط؛
 - ۲ - حمایت از تحقیقات بسویژه تحقیقات کاربردی؛
 - ۳ - تثبیت موقعیت و تلاش درجهت بهبود جایگاه رقابتی بنگاههای کوچک و متوسط در بازارهای خارجی؛
 - ۴ - بهبود کیفیت و افزایش کمیت خدماتی که به بنگاههای کوچک و متوسط داده می‌شود. به عبارت دیگر، حمایت از این بنگاهها نباید فقط به راهه تسهیلات مالی محدود شود بلکه بایستی کمکهای بیشتری نیز در شکل ارائه خدمات مشاوره ای، برگزاری دوره‌های آموزشی... به اینگونه بنگاهها ارائه شود؛
 - ۵ - اصلاح قانون کار با هدف افزایش اشتغال و کاستن از استخدامهای غیرقانونی؛
 - ۶ - توسعه بازارگانی خارجی و تلاش برای ادغام بسته کشیدن در اقتصادیه الملا.

قوانین حماپتی

در قوانین ایتالیا، مقررات و معیارهای متعددی برای حمایت از بینگاههای کوچک و متوسط پیش بینی شده است که در راستای ساسایتهای، کلان اقتصادی، دولت ایتالیا و در

کوچک و متوسط که به طور خاص در بخش های مرتبه با فناوری فعالیت دارند، می توانند از تسهیلات پیش بینی شده در این قانون برخوردار گردند.

هزینه های تحقیقاتی زیر می توانند از طریق تسهیلات پیش بینی شده در این قانون تامین مالی گردند:

- برقراری ارتباط با پیگاههای اطلاعاتی؛
- پرداخت حقوق و دستمزد متخصصان موردنیاز برای انجام طرحهای تحقیق و توسعه؛
- خرید مراود و تجهیزات موردنیاز در آزمایشگاهها برای انجام پروژه های تحقیقاتی؛
- اعطای مشاوره های فنی در زمینه نوآوری و توسعه؛

• هزینه های مربوط به استفاده از آزمایشگاههای خارج از بنگاهها.

علاوه بر آن، بنگاههای کوچک و متوسط که در زمینه فناوریهای خاص فعالیت می کنند، می توانند برای موارد زیر نیز از تسهیلات پیش بینی شده در این قانون برخوردار گردند:

- هزینه های مربوط به خرید ساختمان، اثربری، ارتباطات و سایر هزینه های موردنیاز برای تاسیس یک کارخانه جدید؛
- هزینه های مربوط به آموزش کارکنان؛
- خرید ماشین آلات و تجهیزات جدید.

(۶) قانون حمایت از بنگاههای کوچک و متوسط در مناطق کمتر توسعه یافته: این قانون که در سال ۱۹۹۲ به تصویب رسید، تسهیلاتی در اختیار آن دسته از بنگاههای کوچک و متوسط قرار می دهد که قصد دارند اقداماتی در زمینه های زیر انجام دهند:

- نوآوری در زمینه تولید؛
- مدرنیزاسیون؛
- تجدید ساختار؛
- توسعه و گسترش بنگاهها؛
- نوسازی صنایع؛
- تجدید فعالیتها.

میزان این تسهیلات به اندازه بنگاهها و محل قرار گرفتن آنها بستگی دارد. این تسهیلات می توانند در قالب اعطای کمکهای بلاعوض، اعطای وام با شرایط مناسب و یا معافیتهای خاص مالیاتی باشد.

(۷) قانون حمایت از سرمایه گذاری در زمینه حفاظت از محیط زیست: این قانون که در سال ۱۹۹۴ به تصویب رسید، تسهیلاتی برای

حمایتهای دولتی
از بنگاههای کوچک و متوسط در ایتالیا
پیشر از راه ارائه تسهیلات و کمکهای مالی برای کاستن از معایب تولید در مقیاس کوچک صورت می پذیرد.

۳- مناطق روستایی که موضوع برنامه صندوق اصلاحات ساختاری اروپا باشد.

تسهیلات پیش بینی شده در این قانون برای انجام فعالیتهای زیر درنظر گرفته شده اند:

• نوآوری در تولید کالا (در بخش های صنعت، کشاورزی و...);

• تامین خدمات موردنیاز کسب و کارها.

برای به اجرا درآوردن طرحهای مربوط به نوآوری، هزینه های زیر از طریق این قانون تامین مالی می گردند:

- امکان سنجی؛

- زمین؛

- ساختمان؛

- ارتباطات؛

- ماشین آلات جدید، تجهیزات و لوازم موردنیاز کارخانجات.

در مرور ببنگاههای در حال فعالیت، هزینه های زیر می توانند از طریق این قانون تامین مالی گردند:

- خرید مواد اولیه؛

- خرید کالاهای موردنیاز؛

- پرداخت بهره؛

- هزینه خدمات؛

- اجاره ساختمان.

تسهیلات موضوع این قانون می توانند در شکل های زیر باشند:

- اعطای وامهای بلاعوض؛

- دادن وامهای با شرایط مناسب؛

- فراهم کردن کمکهای فنی؛

- آموزش و ارتقای دانش حرفه ای.

(۴) قانون حمایت از تحقیق و توسعه در SMEs:

هدف این قانون به طور ویژه حمایت از فرایند تحقیق و توسعه در بنگاهها است و تمرکز آن بر

دو مورد زیر است:

(الف) برنامه ها و طرحهای تحقیقی کاربردی که مستقلانه توسط بنگاهها انجام گیرد (مانند معرفی محصول جدید و یا فرایندهای تولیدی نوین) که موجب بهبود وضعیت این بنگاهها گردد. این کمکها از طریق قانون مربوط به تحقیقات کاربردی خاص انجام می شود.

(ب) انتقال تکنولوژی و دانش فنی به بنگاههای کوچک و متوسط. این کار از طریق صندوق ویژه حمایت از تحقیقات کاربردی صورت می گیرد.

میزان این کمکها به اندازه بنگاهها و

CREDITO CENTRAL) وامهای در اختیار آن دسته از کشورهای خارجی قرار می دهد که قصد خرید کالاهای خدمات ایتالیایی را دارند. (۳) موسسه توسعه صنعتی ایتالیا (IPI): یکی از مهمترین نهادها در مورد حمایت از بنگاههای کوچک و متوسط، موسسه توسعه صنعتی ایتالیا (IPI) است. اعضا و سهامداران این موسسه عبارتند از: وزارت فعالیتهای تولیدی به عنوان سهامدار اصلی، اتحادیه کارآفرینان ایتالیا، کنفراسیون صنایع کوچک و متوسط و صنایع دولتی، کنفراسیون ملی بخش صنایع کوچک و متوسط، کنفراسیون تجارت و جهانگردی و خدمات، اتحادیه اتاقهای بازارگانی، اتحادیه بانکهای ایتالیا و شرکت‌های سرمایه‌گذاری. دفتر اصلی موسسه توسعه صنعتی ایتالیا در شهر رم قرار دارد اما این موسسه در سایر شهرهای صنعتی ایتالیا نظیر میلان، ناپل، باری، پالرسو، کالیاری و... نیز دفاتری دارد.

IPI برنامه‌های اجرایی

فعالیتهای IPI در راستای تامین نیازهای بخش صنعت و برای به اجرا درآوردن سیاستهای اقتصادی دولت و برنامه‌های تدوین شده از سوی وزارت صنایع و بازارگانی ایتالیاست. این موسسه فعالیتهاش را پس از توافق با سایر اتحادیه‌ها، سازمانهای کسب و کار، بانکها، اتاق بازارگانی و سایر نهادهایی که مخاطبان اصلی سیاستهای اقتصادی دولت هستند، برنامه‌ریزی و اجرا می‌کند. به طور کلی فعالیتهای اجرایی IPI را می‌توان به صورت زیر موردناسبابی قرار داد:

- (۱) اعمال سیاستهای صنعتی: یکی از مهمترین اقدامات موسسه توسعه صنعتی ایتالیا، اعمال سیاستهای دولت در زمینه‌های مرتبط با حمایت از بنگاههای کوچک و متوسط این کشور است. برخی از مهمترین سیاستها و اقدامات در این زمینه عبارتند از:
 - انجام مطالعات بازاریابی و ارائه اطلاعات لازم بازاریابی؛
 - تدوین و اجرای سیاستها و ابزارهای تشویقی؛
 - ارائه راهنماییهای فنی در زمینه‌های آموزش، مشاوره، برنامه‌ریزی، کنترل و ارزیابی بودجه در زمینه فعالیتهای مرتبط با همکاری با اتحادیه اروپا؛
 - ارائه راهنماییهای فنی در زمینه بکارگیری

وزارت صنایع و بازارگانی ایتالیا مسئولیت اصلی در زمینه تدوین استراتژی‌های اقتصادی و اقدامات دولت برای حمایت از بنگاههای کوچک و متوسط را برعهده دارد.

سرمایه گذاری در زمینه بهبود تکنولوژی و حفاظت از محیط زیست فراهم آورده است. تمامی بنگاههای کوچک و متوسط می‌توانند از این تسهیلات استفاده کنند. میزان این تسهیلات متفاوت است و بستگی به محل قرارگرفتن بنگاه دارد. حجم این تسهیلات می‌تواند تا ۷۰ درصد از کل سرمایه گذاری را پوشش دهد، مشروط بر آنکه میزان کل این تسهیلات بیش از ۳ میلیارد لیر نگردد.

SMEs سازمانها و نهادهای مرتبط با

(۱) وزارت صنایع و بازارگانی: وزارت صنایع و بازارگانی مسئولیت اصلی در زمینه تدوین استراتژی‌های اقتصادی و اقدامات دولت مرکزی برای حمایت از شرکت‌های بزرگ و کوچک را برعهده دارد. هدف اصلی این وزارتخانه ایجاد هماهنگی بین فعالیتهای اقتصادی بخش‌های مختلف (صنایع، بازارگانی، اصناف و...) است. از طرفی این وزارتخانه مستقیماً مسئولیت تدوین سیاستها و برنامه‌های خاص برای توسعه قسمتهای کمتر توسعه یافته کشور را برعهده دارد.

وزارت صنایع و بازارگانی، کمکهای مالی برای خرید ماشین آلات و همچنین تامین هزینه‌های مربوط به پروژه‌های تحقیقاتی و طرحهای مربوط به نوآوری را فراهم می‌کند. از دیگر اقدامات این وزارتخانه می‌توان به تدوین قوانین اشاره کرد که با هدف بهبود وضعیت بنگاههای کوچک و متوسط در سال ۱۹۹۱ به تصویب رسید. اخیراً نیز طرحی برای اعطای کمکهای خاص به بنگاههای کوچک و متوسط مستقر در مناطق کمتر توسعه یافته به تصویب رسیده است.

قوانین متعدد دیگری نیز در مورد اعطای تسهیلات و تامین مالی پروژه‌های تحقیقاتی و نوآوریهای تکنولوژیکی به تصویب رسیده است که در آنها بوجه مشخصی به بنگاههای کوچک و متوسط اختصاص یافته است. براساس این قوانین، بنگاههای کوچک و متوسط می‌توانند در همه پروژه‌ها از این کمکها برخوردار گردند اما شرکت‌های بزرگ فقط برای برخی پروژه‌های خاص می‌توانند از تسهیلاتی برخوردار گردند. لازم به ذکر است که در مورد پروژه‌های تحقیق و توسعه، علاوه بر وزارت صنایع و

بازارگانی، وزارت دانشگاهها و تحقیقات علمی نیز مشارکت دارد.

(۲) وزارت تجارت خارجی: وزارت تجارت خارجی مسئولیت تدوین سیاستهای حمایتی در زمینه صادرات را برعهده دارد. دولت ایتالیا تلاش می‌کند تا با اجرای سیاست صادراتی خود، موقعیت رقابتی کالا و خدمات این کشور را در جهان بهبود بخشد.

همه‌ترین سیاستهای صادراتی این کشور عبارتند از:

- ارائه اطلاعات لازم به تشکلهای صادراتی (که مرکب از چند بنگاه کوچک و متوسط هستند)، از طریق تامین حمایتهای مالی برای توسعه صادرات و بازاریابی می‌مثلاً در زمینه‌های اطلاعات، ارائه مشاوره‌های فنی، شرکت در نمایشگاههای بین‌المللی، سازماندهی سیاستهای بازارگانی و...؛

- تامین مالی و ایجاد پوشش بیمه‌ای مناسب برای فعالیتهای صادراتی و اعطای ضمانتهای لازم؛

- اعطای تسهیلات خاص مالی برای فعالیتهای صادراتی بنگاههای مستقر در جنوب ایتالیا. همچنین وزارت تجارت خارجی ایتالیا با همکار موسسه «میدوکر دیتو سترال» (MEDIO

دور و ارائه خدمات مشاوره ای را دربرمی گیرد. این موسسه از وجود کارشناسان با تجربه ای در تمامی زمینه های مرتبط با صنعت سود می برد و همین موضوع باعث شده تا IPI بتواند به بهترین صورت نیازهای صنایع خصوصی و دولتی کشور را برآورده سازد.

(۵) ارائه خدمات آموزشی: براساس قانونی که در سال ۲۰۰۰ به تصویب رسید از IPI خواسته شده تا برنامه های آموزشی ویژه ای که با همانگی وزارت فعالیتهای تولیدی انتخاب می شوند را تهیه کند. براین اساس، IPI سرفصلهای زیر را پیشنهاد کرده است:

- بررسی مقررات و ساختار ارائه کمکهای مالی اتحادیه اروپا؛
- انجام اصلاحات و تغییر مشوقها و تمرکز زدایی اداری؛
- بررسی شیوه های تدوین قوانین مربوط با ایزارهای حمایتی ویژه؛
- بررسی و تجزیه و تحلیل و ارائه رهنمودهایی جهت فراهم کردن تسهیلات لازم برای حمایت از SMEs؛
- انجام تحصیلهای آماری و بررسی پرامون نقش صنایع کوچک و متوسط و خوشه های صنعتی در توسعه منطقه ای.

(۶) ارائه تسهیلات مالی به کارآفرینان: براساس قانونی که در سال ۱۹۹۲ به تصویب رسید برای حمایت از کارآفرینان و بنگاههای تازه تاسیس برنامه های خاص پیش بینی شده است. بویژه بنگاههای که قصد نوآوری، تمرکز زدایی، بهینه کردن فرایندها، استاندارد کردن تولید و... را داشته باشند از حمایتهای گسترده ای برخوردار می شوند که بخش مهمی از آنها در قالب ارائه تسهیلات مالی مناسب است.

(۷) حمایت مالی از شرکتهای واقع در مناطق کمتر توسعه یافته: براساس این برنامه از شرکتهای تولیدی و خدماتی که در مناطق کمتر توسعه یافته قرار دارند، حمایت می شود. این حمایتها می تواند در زمینه های نوسازی، گسترش و توسعه، تجدید ساختار و... باشد. هدف این قانون پیشتر کمک به توسعه کسب و کارهای منطقه ای است. □

منابع

- دستگاههای اجرایی در زمینه مشاوره، طراحی و اجرای طرحها و برنامه هایی که از طرف اتحادیه اروپا، سازمان ملل متحده و سایر سازمانهای بین المللی در قابه همکاریهای چندجانبه بین المللی ارائه می شوند؛
- اجرای برنامه ها و مصوبات کنفرانس وزرای اروپا؛
- ارائه کمکهای فنی به سازمانهای دولتی که در انجام برنامه های توسعه صنعتی مشارکت دارند و تقویت این نهادها؛
- ارائه راهنماییهای فنی منطقه ای در زمینه تدوین و اجرای برنامه های همکاری منطقه ای.
- (۴) انجام مطالعات و پژوهش های کاربردی: موسسه توسعه صنعتی ایتالیا با استفاده از سیستم اطلاعات منطقه ای (TIS)، اطلاعات موردنیاز خود را از منابع گوناگون گردآوری کردو پس از به روز کردن، ارزیابی و تجزیه و تحلیل، آنها را برای استفاده در اختیار بنگاههای منطقه ای قرار می دهد.
- فعالیتهای مطالعاتی و پژوهشی IPI تامامی زمینه های طراحی، تحقیص، آموزش، برگزاری سمینارهای آموزشی، آموزش از راه
- ۱) تکنولوژی های نوین:**
- تدوین معیارهایی برای شناسایی و تشویق بنگاههای تربخش براساس ارزیابی فعالیتهای آنها؛
 - نوآوری، ساده سازی، تمرکز دایی، استاندارد کردن و کترل فرایندهای تولید؛
 - آموزش کارکنان خدماتی و کارکنان اتفاقهای بازرگانی در زمینه حمایت از SMEs.
- ۲) ایجاد شبکه ای برای انتقال تکنولوژی:** شبکه انتقال تکنولوژی می تواند از راههای زیر ایجاد گردد:
- تدوین و پی ریزی یک سیستم حمایتی برای استقرار یک شبکه واسطه ای در سیستم تولید برای انتقال فناوری به بنگاههای کوچک و متوسط؛
 - ایجاد یک سیستم ارتباطات بین المللی بین شبکه های فنی منطقه ای برای انتقال فناوریهای نوین.
- ۳) همکاریهای دوچانبه و چندجانبه** بین المللی: این همکاریهایی تواند به صورتهای زیر انجام پذیرد:
- ارائه راهنماییهای فنی و حمایت از

جدول یک - پراکندگی جغرافیایی بنگاههای صنعتی در ایتالیا (آمار سال ۱۹۹۴)

مناطق و اندازه بنگاهها	تعداد	درصد
الف) مناطق شمالی و مرکزی	۵۶۰۷۴	۹۱/۱
بنگاههای ۱۱ - ۵۰ نفر	۴۷۲۵۸	۷۶/۸
بنگاههای ۲۵۰ - ۵۱ نفر	۸۰۴۶	۱۳/۱
بنگاههای ۵۰۰ - ۲۵۱ نفر	۷۷	۱/۳
ب) مناطق جنوبی		
بنگاههای ۱۱ - ۵۰ نفر	۵۴۵۵	۸/۹
بنگاههای ۲۵۰ - ۵۱ نفر	۴۸۸۸	۷/۹
بنگاههای ۵۰۰ - ۲۵۱ نفر	۵۰۸	۰/۸
بنگاههای ۵۰۰ - ۲۵۱ نفر	۶۰	۰/۱
جمع	۶۱۴۳۰	۱۰۰

گروه داده و رز جویا

تولید و ارائه ممکنات ذیل

مترجم متن «پدیده»

[ترجمه متون تخصصی (۷۹ زمینه تخصصی) از انگلیسی به فارسی]

سیستم حسابداری «دفتریار»

سیستم حسابداری انبار و سیستم فروشگاهی «اروند»

ارائه گننده خدمات ذیل

تحلیل، طراحی و پیاده‌سازی سیستمهای یکپارچه اطلاعاتی و عملیاتی

مشاوره و نظارت بر پروژهای انفورماتیک

تولید و پشتیبانی نرم افزار به سفارش مشتری

سرمیس، نگهداری و تعمیرات تجهیزات کامپیوتری

طراحی، اجرا و پشتیبانی شبکه‌های کامپیوتری

عرضه گننده تجهیزات ذیل

دستگاههای دیتا ویدئو پروژکتور ویژوالیزر

تجهیزات موقعیت یاب جهانی GPS

تجهیزات ذخیره و بازیابی اطلاعات

تجهیزات امنیتی و کنترل تردد

صفحات نمایش پلاسما

تجهیزات و دستگاههای فرآخوان Paging Systems

دستگاههای علامت خوان

تجهیزات CAD/CAM

دستگاه Wall Display

تجهیزات شبکه Wireless, passive, Active شبکه (فیبرنوری - مسی)

تجهیزات کارت زنی و کنترل حضور و غیاب

دفتر مرکزی

اصفهان - خیابان ارشد - جنب پل هوایی

ساختمان تجاری رضا - کد پستی: ۸۱۷۴۷۶۶۱۹۷

تلفن: ۰۳۱۱ (۶۲۵۷۷۵۰) ۱۲ خط - فاکس: ۰۳۱۱ (۶۲۵۷۷۴۰)

دفتر تهران

خیابان ولی‌عصر - قبل از تقاطع فاطمی - خیابان حمید صدر

پلاک ۲۸ - واحد ۱۱ - کد پستی: ۱۵۹۴۹۷۶۳۲۱

تلفکس: ۰۲۱ (۸۸۰۴۷۸۲-۸۹۰۸۲۷۳-۸۹۱۶۴۰۵-۷)

قابل توجه مدیران شرکتهايي که در زمينه:

- مشاوره مدیریت
 - اتوماسیون اداری
 - صادرات کالا
 - ساخت، فروش و خدمات پس از فروش کالاهای صنعتی
 - نرم افزار، سخت افزار و خدمات کامپیووتر
 - حمل و نقل و بازرگانی کالا
 - بانک و تسهیلات مالی و اعتباری
 - بیمه
فعالیت می کنند.
- اگر برای گسترش خدمات خود برنامه ریزی کرده اید، مجله تدبیر جای مناسبی برای معرفی کالا و خدمات شماست. چون پیام های بازرگانی شما را در کلیه قطبهای صنعتی و اقتصادی کشور منتشر می کند.
- به آگاهی مدیران که تصمیم گیران نهایی در انتخاب کالا و خدمات

هستند،
می رساند

بنابراین یکی از کو تا هترین راهها برای معرفی توانائیهای مؤسسه شما و در خدمت شکوفایی اقتصادی کشور است.

تلفن بخش بازرگانی: ۰۴۲۰۱۵

فاکس: ۰۴۳۰۰۱



سازمان مدیریت صنعتی با بیش از ۱۰ سال سابقه در

آموزش، تحقیق و مشاوره مدیریت آزاده ارائه خدمات مشاوره ای اعماق و پژوهشی به سازمانها، نهادها و بنگاههای اقتصادی خصوصی و دولتی در زمینه های زیر است:

مشاوره مدیریت برای ایجاد تمول در سازمانها

برنامه ریزی استراتژیک

طراحی ساختار سازمانی

سیستمهای میان فدمت و ارتباط عملکرد تیروی انسانی

سیستمهای مرتبط با مدیریت تولید و عمليات

سیستمهای مدیریت کیفیت و تضمین کیفیت

سیستمهای مالی و مسابداری محاسبات

مطالعات اقتصادی، مالی، تاریخی اسلامی و تکنولوژی

مطالعات پژوهه و ری

تحقیقات بازار

تصوین نیازهای آینده

تکنولوژی ارتباطات و ارتباطی شناخت

تمایندگی ها

اصفهان: ۰۳۱-۴۶۸۶۹۰۰-۰۰۰

تبریز: ۰۳۱-۰۵۵۸۱۰-۰۰۰

سلنج: ۰۳۶-۷۴۰۰۰۰-۰۰۰

اهواز: ۰۳۰-۰۸۰۰۰۰-۰۰۰

شیراز: ۰۳۵-۰۴۰۰-۰۰۰

مشهد: ۰۵۹۰-۰۵۰۰-۰۰۰

آدرس سایت: WWW.imi-ir.org
info@imi-ir.org

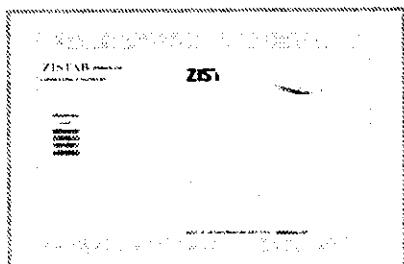
دفتر مرکزی: تهران، خیابان ولی عصر، بیش جاه هفده

صندوق پستی: ۰۴۷۵۰-۰۹۵۱۹۱۵۵۱۱ دور نگار: ۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰

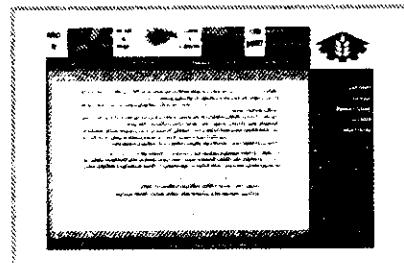
دفتر بازاریابی و امور مشتریان: ۰۴۶۹۱۹۱۵۵۱۱ کد پستی: ۰۴۷۵۰-۰۹۵۱۹۱۵۵۱۱



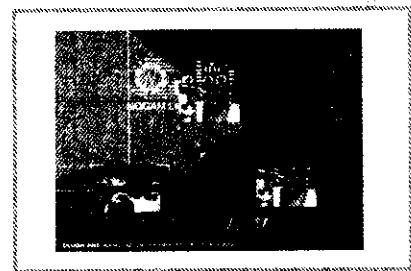
شرکت طراحی و مهندسی ایده پرداز پارس



www.zistab.com



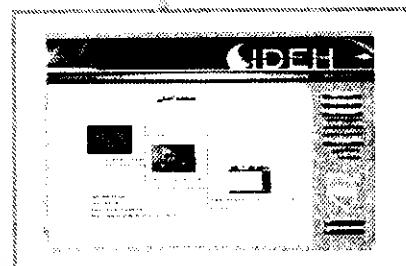
www.khanehkeshavarz.com



www.nogam.com



www.ataco.ir



www.ideh.net



www.ideh.net

آدرس: تهران - خیابان ولیعصر - فرسیده به چهارراه طالقانی - کوچه رحیم زاده - پلاک ۵۷ - طبقه دوم

Email: sales@ideh.net

تلفکس: ۰۶۴۱۳۵۱۵ (۸ خط)