

- شورای منطقه‌ای و مراکز اطلاعاتی<sup>(۴)</sup>
- انجمن نوآوریهای تجاری<sup>(۵)</sup>
- اتاق اقتصاد<sup>(۶)</sup>
- انجمن کارآفرینان جمهوری چک<sup>(۷)</sup>
- موسسه خدمات اطلاعات ملی<sup>(۸)</sup>
- سازمانهای زیر برای SME‌ها دوره‌های آموزشی برگزار می‌کنند.
- وزارت کار و امور اجتماعی (برای جوانان و فارغ‌التحصیلان مدارس);<sup>(۹)</sup>
- مراکز نوآوریهای کسب و کار؛<sup>(۱۰)</sup>
- جامعه پارکهای دانش و فناوری؛<sup>(۱۱)</sup>
- اتاق اقتصاد؛
- بنیاد انتقال (سونیس)؛<sup>(۱۲)</sup>
- آژانس توسعه بنگاهها؛
- انجمن زنان شاغل در کسب و کار و مدیریت جمهوری چک؛<sup>(۱۳)</sup>
- دانشگاه‌های مختلف از جمله مرکز حمایتی دانشگاه فنی برno.<sup>(۱۴)</sup>
- موسسات زیر هم در زمینه افزایش صادرات به SME‌ها خدمات رسانی می‌کنند:
- شرکت ضمانت و بیمه صادرات؛<sup>(۱۵)</sup>
- برنامه توسعه سرمایه گذاری یونیدو از طریق کنفرانسیون صنایع جمهوری چک؛<sup>(۱۶)</sup>
- اتاق اقتصاد جمهوری چک؛
- موسسه خدمات اطلاعات ملی.

در سال ۱۹۹۳ در حدود ۱۱۳ میلیارد کورونا (معادل حدود ۴۰۰ میلیون دلار) از بودجه ملی براساس جدول شماره یک، به سازمانها و نهادهای حمایت کننده از SME‌ها اختصاص یافت.

#### مراحل خاص توسعه SME

در حال حاضر، در مراحل مختلف توسعه یک SME کمکهای مالی و غیرمالی مختلفی به این بنگاه داده می‌شود. جدول شماره دو نوع و شکل این کمکها را براساس مراحل توسعه SME نشان می‌دهد:

**خط مشی قانونگذاری**

اولینها در تعیین فضای قانونگذاری: سالهای اولیه دوران گذار اقتصادی در جمهوری چک، دوران تدوین وضع قوانین لازم برای ایجاد یک اقتصاد کارآمد مبتنی به بازار بود. قانون استرداد و اعاده املاک و دارائیها فقط شروع ایجاد تغییر در ساختار قانونی بود و می‌توان آن را «لنگر قانونی» اصلاحات بعدی دانست.

# بنگاههای کوچک و متوسط

نگاهی به تجربه‌های جمهوری چک

از گروه مطالعات SMEs سازمان مدیریت صنعتی

بنگاهی که کمتر از ۵۰۰ نفر پرسنل داشته باشد، یک بنگاه کوچک و متوسط به حساب می‌آید. براساس این تعریف، یک بنگاه خرد کمتر از ۱۰ نفر، یک بنگاه کوچک بین ۱۰ تا ۱۰۰ نفر و یک بنگاه متوسط بین ۱۰۱ تا ۵۰۰ نفر پرسنل دارد.

SMEs برname‌ها و سیاستهای خاص در جمهوری چک، حمایتهای مالی و غیرمالی متعددی برای SME‌ها فراهم شده است. برخی از این برنامه‌ها عبارتند از:

- کمکهای مالی از طریق وزارت کشاورزی، بانک توسعه و ضمانت چک مراویان<sup>(۱۷)</sup>، وزارت اقتصاد، صندوق همکاری تجاری چک و آمریکا<sup>(۱۸)</sup>.
- کمکهای ترکیبی مالی و غیرمالی از طریق آژانس انرژی جمهوری چک<sup>(۱۹)</sup>.

در این کشور به جز اعمال نرخ مالیاتی کمتر، هیچگونه مشوق مالیاتی دیگری برای SME‌ها وجود ندارد و سایر مشوّقها از سال ۱۹۹۲ متوقف شدند.

SMEs از اعمال اقتصادی برای ایجاد فراهم می‌سازند و آنها را همایی می‌کنند که مهمترین آنها عبارتند از:

- آژانس توسعه بنگاهها<sup>(۲۰)</sup>

## مقدمه

مقاله‌ای که پیش رو دارد، حاوی مجموعه مطالبی است که از منابع یونیدو در زمینه توسعه بنگاههای کوچک و متوسط گردآوری و تدوین شده است. جمهوری چک با جمعیتی حدود ۱۰ میلیون نفر، تولید ناخالص داخلی برابر با ۱۶۰ میلیارد دلار و سابقه صنعتی غنی خود در مرکز اروپا قرار دارد و برای دوره‌ای نزدیک به پنجاه سال بسیاری از عوامل و نشانه‌های یک اقتصاد آزاد آن زدوده شد. ولی با فروپاشی بلوک شرق، چرخشی در این کشور به سوی اقتصاد آزاد رخ داده که قریب موفقیت هم هست. تجربه این کشور که رشد اقتصادی بیش از ۳ درصد داشته و بخش صنعت بر اقتصادش مسلط است، آموزنده است زیرا این کشور ناگزیر شد تا فروپاشی بلوک شرق، این کشور ناگزیر شد تا کنند و طیف وسیعی از بنگاههای کوچک و متوسط را تحت پوشش حمایتی معقول خود درآورد.

## تعريف SMEs در جمهوری چک

براساس قانون اصلی حاکم بر بنگاههای کوچک و متوسط (SMEs) که در سال ۱۹۹۲ به تصویب مجلس ملی جمهوری چک رسید،

جدول ۱ - کمکهای دولت به SMEها در جمهوری چک در سالهای ۱۹۹۱ تا ۱۹۹۵ (میلیارد کرونا)

وزارت دارایی	۱۹۹۱	۱۹۹۲	۱۹۹۳	۱۹۹۴	۱۹۹۵
بانک توسعه و سماتن چک - مراویان	-	۰/۵	۷/۵	۵	۳/۵
وزارت اقتصاد	۰/۸	۰/۶	۱/۴	۱/۳	۰/۵
وزارت کشاورزی	۲/۵	۳	۴/۵	۴/۴	۰/۲
وزارت کار و امور اجتماعی	۰/۷	۰/۹	۰/۲	۰/۵	۰/۳

\* ارقام سال ۱۹۹۵ مربوط به ماههای ۱ تا ۸ است.

شکل انجمنها، اتحادیه‌ها و اتاقهای مختلف هستند، امکان تصویب و پیشنهاد پیش نویس‌هایی را دارند اما قوانین نهایی پس از مذکوره با این نهادها توسط دولت جمهوری چک تصویب می‌شود. این فرایند ترتیب‌شی این قوانین در عمل را تضمین می‌کند.

**مشکلات عمده درباره قوانین**  
به طور کلی، به موازات حرکت دولت به طرف فراهم کردن چهارچوبی که مطابق با قوانین اتحادیه اروپا باشد، سرعت تغییر در فضای قانونگذاری موجب شده که چالش مهمی برای SMEها پدید آید. به علت تعداد زیاد قوانین جدیدی که تصویب شده و یا مورد اصلاح قرار می‌گیرند، الزامات قانونی برای انطباق با این قوانین مشکل و پرهزینه است.

انجمن کارآفرینی جمهوری چک، دو حوزه‌ای را که بینگاههای کوچکتر برای تطبیق خود با قوانین آن دچار مشکل می‌شوند موردناسایی قرار داده است. این دو حوزه عبارتند از مالیات و بیمه‌های درمانی.

در حال حاضر قوانین نازه و ناشایی با مسئولیتها و الزامات این قوانین موجب پیدایش مشکلات بالقوه‌ای برای SMEها شده است. انجمن کارآفرینی معتقد است که توجه و حساسیت بیشتر به نیازهای SMEها و موضوعات و مسائل مرتبط با آنها موجب کمک به حل این مشکلات و سایر مسائل

برای جلب سرمایه گذاری خارجی اجتناب کند. برای جمع آوری و اجرای قوانین ضدانحصار به نهادهای جدیدی نیاز است. در مرور توسعه یک شبکه تامین اجتماعی با ایجاد دبیر خانه کارگر پیشرفت‌هایی حاصل شده است اما اقدامات بیشتری موردنیاز است.

در سالهای اخیر نیاز خاص بینگاههای کوچک و متوسط در تدوین قوانین ملی از طریق دپارتمان کسب و کارهای کوچک از بخش کسب و کار وزارت اقتصاد تاحدودی شناخته شده است. یکی از مسئولیتهای اولیه این دپارتمان مشورت با SMEها و تبادل نظر با اعضای انجمنهای در زمان تدوین قوانین و مقررات جدید است.

#### حمایت از SME

دپارتمان کسب و کارهای کوچک از بخش کسب و کار وزارت اقتصاد مسئول آماده کردن قوانین مرتبط با کسب و کارهای کوچک است. همچنین این دپارتمان به عنوان نهاد مرجع عمل می‌کند. دپارتمان کسب و کارهای کوچک با سایر نهادهای دولت مرکزی در تدوین قوانین مربوط به تجارت و کسب و کارهای کوچک همکاری می‌کند.

در وزارت اقتصاد بین اعضای سازمانهای کسب و کار نظیر اتاق اقتصاد و انجمن کارآفرینی، همواره بحث‌های پر امون تدوین قوانین در جریان است، اما در فرایند تدوین قوانین، نهادهای مختلفی موردمشورت قرار می‌گیرند. همه نهادهای مرتبط با SMEها که در

قانون فوق، وضعیت دعاوی مالکیت ناشی از موج ملی کردن سالهای ۱۹۵۵، ۱۹۵۹ و ۱۹۶۱ را مشخص خواهد کرد. علاوه بر آن، قوانین جدید بازارگانی، گذر از شرکتهای باما مالکیت دولتی به شرکتهای باما مالکیت مشترک و خصوصی سازی را تسهیل خواهد کرد و محدودیتهای قانونی که موجب ایجاد انحصار در بسیاری از صنایع شده بود را مرفوع خواهد ساخت.

چهارچوب قانونی جدید در مراحل مختلف آماده قرار دارد. این چارچوب به موضوعات زیر می‌پردازد:

- ورود به بازار و خروج از آن؛
- قرارداد (حل و فصل دعاوی)؛
- رقابت (قانون ضدانحصار)؛
- قوانین تجارت داخلی و بین المللی؛
- کار (قوانین بیکاری)؛
- وضعیت شرکت (خصوصاً نقش مدیر).

برای جذب سرمایه گذاری خارجی، به تدوین قوانین در موضوعات زیر نیاز است:

- مالیات شرکت؛
- بازگرداندن سود و چگونگی خارج کردن آن از کشور؛
- مالکیت خارجی سرمایه و زمین؛
- محدودیتهای تبدیل ارز؛

• محدودیتها در مرور استخدام و اخراج کارگران.

همچنین دولت احساس می‌کند که اقتصاد جمهوری چک باید از وضع مشوقهای مالیاتی

## جدول ۲ - اعطای کمکها براساس مراحل توسعه SME

مرحله توسعه	کمک مالی	کمک غیرمالی
شروع	شروع	شورای منطقه ای و مراکز اطلاعاتی
بقا	-	شورای منطقه ای و مراکز اطلاعاتی
رشد	توسعه	-
نوآوری و فناوری	مراکز پارک انتقال	انجمن نوآوری و مشاوره و اطلاعات تجاری
صادرات	-	برنامه توسعه سرمایه گذاری یونیدو خدمات اتاق اقتصاد انجمن نوآوری موسسه خدمات شرکتها موسسه خدمات ملی INC

این انجمن هستند. حتی کسانی که دارای منافع مشترک با صنعت هستند هم می توانند بهم عضو بین این انجمن: در آینده.

- فراهم کردن اطلاعات برای اعضاء؛
  - آموزش حرفه ای و مشاوره؛
  - نمایندگی از طرف اعضاء در کشوارهای خارجی؛
  - مکاری یا انجمانها، مشابه خارج

• ممکنی با انجمنهای مشابه خارجی.  
در انجمن کارآفرینان جمهوری چک بیش از ۲۰۰۰۰ بنگاه عضویت دارند که تقریباً همه آنها کمتر از ۵۰ نفر پرسنل دارند. این انجمن دارای ۷۲ دفتر منطقه‌ای در بیشتر مناطق کشور است.

نجمان کارآفرینان دارای ۴ فعالیت عمدۀ است:

- تجارت خارجی از این طبقه نمایند.
  - مشاوره به اعضاء در زمینه قوانین و مقررات و
  - مکمک به اعضاء در جهت بهبود وضعیت مالی؛
  - ارتباطات خارجی برای اعضاء؛
  - گروه‌نشان در تدوین قوانین؛
  - این از طبقه نمایند.

نهاد مشکل از کارآفرینانی است که نماینده اتفاقهای اقتصاد و کنفراسیونهای تجاری منطقه ای هستند. عضویت در اتاق اقتصاد برای عضاء اتفاقها و کنفراسیونهای منطقه ای اختیاری است. در سال ۱۹۹۴، اتاق اقتصاد تقریباً ۲۰۰۰ نفر عضو داشت. اتاق اقتصاد اداری ۱۸۸ اتاق منطقه ای و ۱۳۱ کنفراسیون جاری وابسته است.

- فعالیتهای اصلی اتاق اقتصاد عبارتست از:
  - بسترسازی محیط قانونی؛
  - خدمات مشاوره و راهنمایی؛
  - برقراری ارتباط تجاری با سایر کشورها؛
  - وضع تعرفه ها و مجوزهای؛
  - تهیه و گردآوری اطلاعات؛
  - آموزش های حرفه ای؛
  - اداره کردن مرکز تجارت جهانی در پراگ؛
  - فعالیتهای مربوط به باشگاه اتاق اقتصاد
  - (شرکت در جلسات، گردهمایی ها و ملاقات
  - شرکای خارجی).

انجمن صنایع و حمل و نقل جمهوری چک<sup>(۱)</sup> در سال ۱۹۹۰ تأسیس شد. هدف این انجمن ایجاد بستر مناسب برای توسعه پویای صنعتی و حفاظت از منافع تک تک اعضای خود است. کارآفرینان جمهوری چک هم عضو

تى در انطباق S M E با اين قوانين خواهد شد.

موسسات حمایت کننده از SMEها  
پرآکندگی منطقه ای موسسات: وزارت اقتصاد  
جمهوری چک برای کمک به SMEها یک  
ستراتژی منطقه ای تنظیم کرده است که این  
کمکها از طریق بانک توسعه و ضمانت چک  
اقدام شد.

نواحی خاصی از جمهوری چک به عنوان  
مناطقی شناخته شده اند که با مشکلات  
اقتصادی رو به هستند. SME‌های مستقر در این  
مناطق می‌توانند از یک تخفیف ۴ درصدی در  
خرید و امداده استفاده کنند.

به نظر می رسد که از نظر سایر سازمانها  
حتماً می تواند، تفاوت قابل ملاحظه ای بین  
مناطق مختلف نباشد. چرا که:  
وزارت کار و امور اجتماعی در تمام مناطق

میر دارد.

شوراهای منطقه‌ای و مراکز اطلاعاتی  
(RPIC) در همه نقاط کشور فعال هستند.

خانم اصلی در زمینه SME: اتاق اقتصاد مهوری چک در سال ۱۹۹۲ تاسیس شد. این

تواناییهای کسانی که با SME ها سروکار دارند مانند مریبان، مشاوران، بانکداران و قانونگذاران و با درنظر گرفتن برنامه های آموزشی فراهم شده در سطح ملی می توان گفت: هیچ گونه فعالیت رسمی ملی (به جز آنها) که از طریق کمکهای بلاعوض تامین مالی می شود برای ارتقاء و توسعه تواناییهای سازمانهای دولتی و عمومی حمایت کننده از SME ها طراحی نشده است. وزارت اقتصاد تاکنون مشخص نکرده است که آیا این نوع حمایت درازمدت در قالب «آموزش مریبان» می تواند برای نهادهای دولتی مناسب باشد یا نه اما اظهار داشته که این برنامه می تواند یکی از زمینه های ممکن برای توسعه و فعالیت آتی باشد. برخی از آموزشها و برنامه های توسعه ای در سایر بخشها شبکه حمایتی قرار دارند. مثلاً شوراهای منطقه ای و مراکز اطلاعاتی (RPICS) کمکهایی از چندین موسسه خارجی شامل مدرسه بازارگانی دانشگاه دورهای انگلستان دریافت می کند. □

#### پانوشتها:

- 1 - CZECH - MORAVIAN GUARANTEE AND DEVELOPMENT BANK
- 2 - CZECH - AMERICAN ENTERPRISE FUND
- 3 - CZECH ENERGY AGENCY
- 4 - AGENCY FOR ENTERPRISE DEVELOPMENT (ARP)
- 5 - REGIONAL COUNSELLING AND INFORMATION CENTRES (RPICS)
- 6 - ASSOCIATION OF INNOVATIVE ENTERPRISING
- 7 - ECONOMIC CHAMBER
- 8 - ENTREPRENEURS ASSOCIATION OF THE CZECH REPUBLIC
- 9 - NATIONAL INFORMATION SERVICE (INS)
- 10 - BUSINESS INNOVATION CENTRES
- 11 - SOCIETY OF SCIENCE AND TECHNOLOGY PARKS
- 12 - TRANSFER FOUNDATION (SWITZERLAND)
- 13 - CZECH ASSOCIATION OF WOMEN IN BUSINESS AND MANAGEMENT
- 14 - BRNO TECHNICAL UNIVERSITY
- 15 - EXPORT GUARANTEE AND INSURANCE CORPORATION
- 16 - UNIDO INVESTMENT PROMOTION PROGRAMME THROUGH THE INDUSTRY CONFEDERATION OF CZECH REPUBLIC
- 17 - THE ASSOCIATION OF INDUSTRY AND TRANSPORT OF THE CZECH REPUBLIC
- 18 - THE NATIONAL TRAINING FEDERATION
- 19 - DURHAM UNIVERSITY BUSINESS SCHOOL, UNITED KINGDOM

#### منابع:

- 1 - [www.unido.org/en/doc/4849](http://www.unido.org/en/doc/4849)
- 2 - THE WORLD FACTBOOK 2002

**تجربه جمهوری چک**  
در زمینه توسعه  
**بنگاههای کوچک و متوسط**  
در این کشور  
آموزنده است.

**جمهوری چک**  
**پس از فروپاشی بلوک شرق**  
مجبرو شد  
تابسترسازی  
قانونی و اجرایی  
را از بنیان  
آغاز کند و  
طیف وسیعی از  
**بنگاههای خرد و متوسط**  
را تحت پوشش حمایتی  
معقول  
خود در آورد.

**هماهنگی یعنی موسسات**  
حمایت کننده از SME به نظر می رسد که بین موسسات مختلف ارائه دهنده خدمات به SME ها، هماهنگی اندکی وجود دارد:  
• کمکهای مالی ایست؛  
• کمکهای مالی و غیرمالی به SME ها کمتر به صورت همزمان داده می شوند؛  
• وزارت توانه ها کمتر برنامه های حمایتی شان را با برنامه های سایر وزارت توانه ها هماهنگ می کند؛  
• وزارت اقتصاد، فدراسیون آموزش ملی<sup>(۱۸)</sup> را به عنوان یک نهاد کمک کننده به SME ها نمی داند؛  
• به نظر می رسد که فعالیتهای شوراهای منطقه ای و مراکز اطلاعاتی (RPICS) مستقل از سایر فعالیتهای حمایتی باشد.  
با تک توسعه و ضمانت چک - مراویان ارائه دهنده حمایتی مالی است که از طرف وزارت اقتصاد به SME ها داده می شود.  
بنابراین، این دونهاد دارای نقش محوری در مشخص کردن سطح و کیفیت کمکهای داده شده به SME ها هستند.  
استمرار و تداوم کمکهای این دونهاد به بودجه ای بستگی دارد که سالانه دولت در این زمینه درنظر می گیرد. در سالهای اخیر برنامه ای برای کاهش یا حذف این اعتبارات وجود نداشته است.

برای توسعه راموردملاحته قرار نمی دهد.  
بنابراین فرصت خوبی برای ایجاد یک سیستم ارزیابی و نظارت وجود دارد که بتواند درک بهتری از بنگاههای کوچک و متوسط داشته و به نیازهای کسب و کار توجه بیشتری کند.  
شکل آینده محیط نهادها  
حمایتی کنونی از SME ها در بخش دولتی  
متمرکز شده است. حتی نهادهایی همچون شورای منطقه ای و مراکز اطلاعاتی (RPICS) و آژانس توسعه بنگاهها (ARP) که با هدف خودراتکایی پدید آمدند هم برای فعالیتهاشان به دولت و امهای بلاعوض متکی هستند.  
اما بین وزارت توانه ها، نهادها و سایر سازمانها در مرور نیاز به ایجاد یک بخش خصوصی کارآمد در زمینه حمایت از SME ها اتفاق نظر وجود دارد. مشخصاً چندین سازمان از امکانات بالقوه ای برای ایجاد سازمانهای حمایتی خصوصی نظیر مشاوران کسب و کار، حسابداران، مربیان و آموزش دهنگان برخوردارند.

**کمکها و مساعدتها**  
بادرنظر گرفتن نیازهای آموزشی و

**نظارت و ارزیابی**  
ازیابی و نظارت بر مبنای اطلاعات گزارش شده به وزارت دارایی است و بنابراین به مکان و چگونگی هزینه شدن این کمکها توجه دارد.  
قالب متدالو ارزیابی و نظارت، معمولاً ارزش مخارج انجام شده هر برنامه در طی یک دوره مشخص (مثلاً یک سال یا یک فصل) را نشان می دهد. در برخی موارد اطلاعات اضافی و بیشتری هم در مرور هزینه ها وجود دارد. مثلاً در مرور دام حمایتی بخش کشاورزی و جنگلهای وزارت کشاورزی (و امهای وزارت کار و امور اجتماعی اطلاعات بیشتری براساس منطقه، بنگاه و نوع کمکها وجود دارد.  
اما در مجموع به نظر می رسد که سیستم نظارت و ارزیابی کنونی، تمام نیازهای SME