



## محرك‌های مدیریت ریسک اثربخش

فرهاد متین نفس - کارشناس بانک سپه و دانشجوی مقطع کارشناسی ارشد  
مدیریت صنعتی (OR) - matin\_nafs@yahoo.com

### - واژه‌های کلیدی: سیستم‌های مدیریت ریسک -

#### Value at Risk - بال ۲

#### مقدمه

هر جا که آینده ناشناخته باشد، ریسک وجود دارد. از این رو، کسانی می‌توانند آینده‌ای مطمئن را برای خود و سازمان خویش رقم بزنند که بتوانند با برنامه‌ریزی و تحلیل‌های صحیح، شناخت خود را افزایش دهند. لذا امروزه وقتی در مورد مدیریت ریسک صحبت می‌شود، هدف از پنجه‌دن ریسک نیست، بلکه شناسایی و تعیین هزینه‌های ناشی از آن می‌باشد. به عبارت دیگر، مدیر ریسک در برخی این اطمینان و عدم اطمینان، اقدام به شناسایی و کنترل حواضط بالقوه‌ای می‌کند که در صورت عدم توجه به آن‌ها ممکن است با خسارت و یا عدم پیشرفت همراه باشد.

باید توجه داشت که انعطاف‌پذیری موسسات مالی در راستای برخورد موقیت‌آمیز با چالش‌ها و تحولات آتی، یکی از ضروریات است، چرا که از این طریق می‌توان پیچیدگی روزافزون ناشی از مقررات، مشتریان و فن‌آوری را فرموله کرد و نتایج کارآمدی را ارایه نمود. اگرچه قبل از این نیز ناظارت بر فرایند ریسک در بین موسسات مالی قابل مشاهده بود، ولی ورشکستگی بانک‌های مانند BCCI و Barings بیشتر

بانک‌های بزرگ دنیا و به ویژه بانک‌های کشورهای عضو گروه G10<sup>(۱)</sup> را بر آن داشت تا به مطالعه و ارزیابی سیستماتیک مدیریت ریسک در صنعت بانکداری بپردازند.

اهمیت مدیریت ریسک از دیدگاه کمیته بال اکنون باگذشت بیش از یک دهه از اعمال موافقتنامه سال ۱۹۸۸ کمیته بال، فعالیت بانکداری، عملیات مدیریت ریسک،

#### چکیده

با توجه بداین‌که انعطاف‌پذیری موسسات مالی در راستای برخورد موقیت‌آمیز با چالش‌ها و تحولات آتی، یکی از ضروریات می‌باشد، لذا در این مقاله سعی شده است تا بیچیدگی روزافزون ناشی از مقررات، مشتریان و فن‌آوری فرموله شود و فعالیت‌های کارآمدی ارایه شوند.

اگر چه قبل از این نیز ناظارت بر فرایند ریسک در بین موسسات مالی قابل مشاهده بود، ولی ورشکستگی‌های اخیر در تعدادی از بانک‌های دنیا، بسیاری از کشورهای، به ویژه کشورهای عضو گروه G10 را بر آن داشت تا به مطالعه و ارزیابی سیستماتیک مدیریت ریسک بپردازند. هدف اصلی این مقاله که مفاهیم تئوریک آن توسط دنیلسون، جرجینسون و دیبورایز از بخش اقتصادی دانشگاه اراموسوس روتردام در هلند انجام و ارایه شده، این است که چگونگی تأثیرگذاری قوانین بر روی ترجیحات یک بانک در خصوص مدیریت ریسک را مورد بررسی قرار دهد. همچنین در ابتدا اقدام به طبقه‌بندی و تشریح انواع ریسک جهت آشنازی بیشتر با موضوع ریسک شده است. روش اثبات این موضوع هم استفاده از مدل Principal-Agent بین هیات‌مدیره (Principal) و مدیر ریسک (Agent) یک بانک است. در پایان نیز به نتیجه‌گیری در این زمینه پرداخته شده که اهم آنها عبارتند از:

۱- نبود قوانین نظارتی شدید در سیستم بانکی، باعث کارایی بیشتر مدیریت ریسک بانک می‌شود.

۲- وجود بیش از اندازه قوانین، باعث اتخاذ تصمیمات معکوس می‌شود.

۳- زمانی که هیات‌مدیره اقدام به اعمال تأثیرات بر فرایند اجرای عادی سیستم می‌نماید، باعث ایجاد ناپایداری در آن می‌شود.

هدف از مدیریت ریسک، ازین‌بردن ریسک نیست، بلکه شناسایی و تعیین هزینه‌های ناشی از آن می‌باشد.



نحوه و شیوه‌های نظارتی و بازارهای مالی دچار تحولات عمدتی شده‌اند. جدول شماره یک به مقایسه کلی موافقت‌نامه‌های ۱۹۸۸ و ۲۰۰۱ پرداخته است.

جدول شماره یک

## مقایسه موافقت‌نامه‌کمیته پال در سال‌های ۱۹۸۸ و ۲۰۰۱

موافقت‌نامه در دست اجرا در ۱۹۸۸	موافقت‌نامه ۱۹۸۸
تاكيد بيشتر بر بانکها و متولوزی داخلی، بازنگری نظارتی و قواعد و اصول بازار	تمكين محاسبه يکوتاخت ريسك
انعطاف‌پذيری، ارایه حالات مختلف و انگیزش بيشتر در زمينه مدیریت ريسك	ازايي يك قالب يکسان برای تمام حالات
حساسیت بيشتر نسبت به ريسك	ساختار يکسان در مواجهه با ريسك

(الف) ريسك بازار محصول: اين ريسك جنبه‌های راهبردی و عملیاتی مدیریت درآمدها و هزینه‌های عملیاتی را نشان می‌دهد و اجزای اصلی آن عبارتند از:

- ۱ ريسك اعتباری (ريسك قصور در بازپرداخت).
- ۲ ريسك راهبردی (ريسك تجاری).
- ۳ ريسك مقرراتی (ريسك مربوط به کسب مجوز و لغو آن، ريسك مربوط به استهلاک ارزش از طریق مرابحة و ريسك مربوط به مجازات‌های جرمیه یا تعطیلی).
- ۴ ريسك عملیاتی (ريسك مربوط به زیان‌های سرمایه‌ای).

-۵ ريسك کالای خاص (مثل اثرات افزایش قیمت نفت و دیگر مواد اولیه).

-۶ ريسك منابع انسانی (ريسك سياست‌های پرسنلی یک شرکت).

-۷ ريسك قانونی (ريسك مصادره دارایی‌های بانک).

-۸ ريسك محصول (ريسك مربوط به چرخه عمر يك محصول یا خدمت).

(ب) ريسك بازار سرمایه: اين ريسك شامل ريسک‌هایی می‌شود که بانک‌ها در خصوص بازارهای سرمایه‌ای که در آنجا به فعالیت می‌پردازند، روپرتو می‌شوند و شامل اجزای زیر می‌باشد:

-۱ ريسك نرخ بهره که عبارت است از کاهش ارزش يك دارایی بهره‌دار (مثل وام بانکی) در اثر تغییر نرخ‌های بهره در بازار.

-۲ ريسك مبنای که عبارت است از ريسك واکنش قیمت ابزارهای مالی به تغییر نرخ‌های بهره در بازار نقدی به شکلی متفاوت از واکنش در بازار معاملاتی که وجه آن در آینده پرداخت می‌شود.

-۳ ريسك نقدینگی که مهمترین بخش در این قسمت می‌باشد و عبارت است از ريسك نقدینگی ناکافی برای ایفای تمهيدات مالی.

همانطور که از مقاد موافقت‌نامه ۲۰۰۱ استنباط می‌شود،

لازم حفظ سلامت سیستم‌های پویا و بیجیده مالی را می‌توان در مدیریت فعال بانک، توجه به اصول و قوانین بازار و نظارت

کافی دانست. به عبارت بهتر، برخلاف موافقت‌نامه سال ۱۹۸۸

که در آن کمیته بال بر حفظ سطح معین از سرمایه برای پوشش ريسك، عدم‌کفايت دارايي بانک در بازپرداخت تمهيدات (Solvency Risk) و نيز کاهش خطر بالقوه ورشکستگي بانک برای سپرده‌گذاران تاكيد کرده بود، موافقت‌نامه جديده برا اركان زير توجه و تاكيد نموده است:

رکن اول، حداقل سرمایه مورد انتظار.

رکن دوم، بازنگری نظارتی.

رکن سوم، قواعد و مقررات بازار.

از طرفی دیگر، با توجه به اركان فوق، دیگر رهیافت ثابت و استاندارد (Standard Approach) برای محاسبه کفايت

سرمایه کاربری ندارد و هر موسسه و سازمان مالی با توجه به ترکیب ريسك‌های خود، از روش خاص خویش که ايجاد سیستم خاص خود به حرکت در مسیر استانداردهای جهانی اقدام کند.

## أنواع ريسك

ريسك در يك موسسه مالی عبارت است از عدم‌اطمینان نسبت به نرخ مورد انتظار در بازده دارايی‌ها. به عبارت دیگر، با

توجه به اين واقعيت که بانک‌ها بخش عمده‌ای از وجود خود را در دارايی‌های حساس به نرخ بهره سرمایه‌گذاري می‌کنند، از اينرو، با انواع مختلفی از ريسك مواجهند که می‌توان آنها را در قالب دو مقوله کلي طبقبندی کرد:

الف) ريسك بازار محصول.

ب) ريسك بازار سرمایه.

با توجه به اين که هدف از اين مقاله پرداختن به انواع

انعطاف‌پذيری موسسات مالی در راستای برحورده و موقفيت آميز با چالش‌ها و تحولات آتی، يكى از ضروريات است.

از آنجا که نظارت قانونی بر فرایند مدیریت ریسک ممکن است چالش‌هایی را برای بانک ایجاد نماید، لذا بیشتر بانک‌ها تمايل دارند که سطوح قانونی را که در اغلب موارد از طرف سازمان‌های بیرونی تحمیل می‌شود، به حداقل کاهش دهند، البته چنانچه در این خصوص الزاماتی مبنی بر استقرار فرایند مدیریت قانونمند به آنها تحمیل شود، بانک‌ها اقدام به ایجاد سیستم ریسک با کیفیت خوبی پایین خواهند نمود.

خود ناظران نیز تا حدودی متوجه این عدم تمايل بانک‌ها شده‌اند و همانطور که آقای گاورنر میر عنوان می‌کند، انتشار بیشتر اطلاعات، مخصوصاً اطلاعات کاربردی باعث خواهد شد که خود ناظران جوابگوی مشکلات جانبی باشند (گزارش بانک مرکزی اروپا ۲۰۰۱ / صفحه ۶۹) و از این رو، در این حالت ریسک بر تغولیوی بانک‌ها افزایش می‌یابد. لذا آنها مجبورند که کما کان طبق موافقت‌نامه ۱۹۸۸ از روش استاندارد استفاده نمایند.

با این تفاسیر، ما دو گروه را برای سیستم مدیریت ریسک لحاظ می‌کنیم؛ اول این که، مدیر ریسک (ضامن) به شدت تحت مراقبت باشد، و حالت دوم این که، نظارت کمتری بر او اعمال شود. سیستم‌های مذکور را به ترتیب سیستم ارزیابی سختگیرانه (Coarse) و اسعطاف‌پذیر (Finer) تعریف می‌کنیم. به عبارت دیگر، می‌توان آنها را به ترتیب، تحت رهیافت‌های IRB و استاندارد تعریف نمود.

لازم به ذکر می‌باشد که مدیر ریسک بر اساس پیشنهاد هیات‌مدیره استخدام می‌شود و حسب وضعیت، اقدام به تعریف سیستم مدیریت ریسک می‌نماید و در نهایت نیز بر اساس توافق به عمل آمده حق‌الزحمه‌اش پرداخت می‌شود با وجود این، در خصوص پرداخت‌ها در رابطه با نحوه عملکرد مدیر ریسک و چالش‌های احتمالی مدل‌هایی از طرف سانگ (Sung) [4] ارایه شده است.

همانطور که ذکر شد، هدف اصلی در این مقاله بررسی تأثیر قوانین ریسک‌گرا بر روی تصمیمات موسسات مالی می‌باشد. از این رو، در اینجا نیازی به وارد نمودن ترجیحات ناظران در مدل وجود ندارد. به عبارت دیگر، آنها تنها در چارچوب قانون عمل می‌کنند و نمی‌توانند تمايلات خود را پیگیری کنند. با وجود این، بررسی این موضوع در تحقیقات آتی می‌تواند ابعاد قضیه را روشنتر سازد.

### روابط ذینفع - ضامن

موسسات مالی شامل گروه‌های ذینفع مختلفی هستند و هر کدام از این گروه‌ها نیز دستورات و ترجیحات خاص خود را دارند. در کنار این ترجیحات، میزان ریسک‌پذیری آنها نیز متفاوت می‌باشد. تجار دارای ریسک‌پذیری بالاتری نسبت به

۴- ریسک ارزی که عبارت است از احتمال زیان در یک وضیعت غیرپوششی در اثر افزایش یا کاهش ارزش یک پول خارجی.

۵- ریسک سیستم پرداخت‌ها که در اثر ناتوانی یک بانک بزرگ در پرداخت تعهدات خود ایجاد می‌شود و به آن اثر دومینوی (Domino Effect) نیز گفته می‌شود.

در مجموع با توجه به موارد گفته شده، یک بانک موظف است که با توجه به رهیافت IRB که توسط کمیته بال II تعریف شده است، مدیریت یکپارچه‌ای را برای فرایند ریسک مستقر سازد تا از طریق آن ریسک‌های خود را به طور همزمان اندازه‌گیری و مدیریت نماید.

علیرغم مقدمه نسبتاً طولانی‌ای که ذکر شد، در این مقاله سعی شده است تا تأثیر ترجیحات ناظران قانونگذاران بر روی ویژگی‌های سیستم مدیریت ریسک یک بانک تبیین شود و در این بین، از مدل ذینفع - ضامن (Principal - Agent) استفاده شده است. البته لازم به ذکر می‌باشد که مفاهیم

تئوریک آن توسط دنیلسون و جرجینسون و دیورایز از بخش اقتصادی دانشگاه اراسموس روتردام در هلندا ارایه شده است.

با وجود این، خواسته بیشتر سازمان‌های مالی، حتی آنها بی که فاقد محدودیت‌های ناظرانی می‌باشند، به کارگیری شکلی از مدیریت ریسک می‌باشد. اخیراً بیشتر این سازمان‌ها از طریق روش VaR (Value-at-Risk)<sup>(۲)</sup> اقدام به استخراج مدل‌های آماری برای اندازه‌گیری ریسک بازار محصول نموده‌اند و با توجه به الزامات کمیته بال (Basel II) [11][12][14] مدل‌سازی آماری ریسک به عنوان محور اصلی سیستم مالی لحاظ شده است.

اما نکته مهمی که پس از موافقت‌نامه ۱۹۸۸ در ۲۰۰۱ در بیشتر کشورها، مخصوصاً در کشورهای عضو گروه ۱۰ کمتر مورد توجه قرار گرفته، همانا تأثیر الزامات قانونی در استقرار سیستم مدیریت ریسک مبتنی بر رهیافت IRB توسط بانک‌ها می‌باشد. به عبارت دیگر، محرك‌های همچون گروه‌های کلیدی، قرارداد بین مدیران ریسک و سهامداران بانک‌ها و ناظران قانونی همگی بر اعمال این روش تأثیرگذار می‌باشند و لذا ارایه مدلی برای تبیین اثرات مالی این محدودیت‌ها می‌تواند مفید باشد.

ناظران قانونی ترجیح می‌دهند که بانک‌ها بین رهیافت استاندارد IRB روش دوم را انتخاب نمایند و برای این خواسته خود دلایل زیادی دارند که از آن جمله می‌توان به کشش برای اندازه‌گیری هر چه دقیق‌تر ریسک و کاهش قضاؤت‌های دلخواهی اشاره نمود. همچنین با توجه به اظهارات گاورنر میر Meyer (Governor Meyer) از بانک فدرال رزرو، رهیافت IRB عملکرد دوچانبه‌ای را برای ناظران و موسسه‌های فراهم می‌سازد.



اکنون دیگر رهیافت ثابت و استاندارد برای محاسبه کفایت سرمایه‌کاربری ندارد و هر موسسه و سازمان مالی با توجه به ترکیب ریسک‌های خود، از روش خاص خود استفاده می‌کند.



ریسک کاملاً ثابت  $\alpha$ ،  $\beta$  هستند. قرارداد منعقدشده با ضامن (مدیر ریسک) را با  $S(z)$  نشان داده و کارایی موردنظر مدیر ریسک را به صورت زیر نمایش می‌دهیم:

$$E[U_m(s(Z), \alpha) | \alpha] = E[\exp(-\alpha(s(z-k\alpha))) | \alpha] \quad (1)$$

حال چنانچه فرض کنیم که قوانین خاصی وجود ندارد، ما با دو سناریو به صورت زیر روپرتو خواهیم شد:

۱- بهترین سناریوی اول: در این حالت، فعالیت‌هایی که توسط مدیر ریسک انجام می‌پذیرد، برای هیات مدیره قابل فهم و پیگیری می‌باشد که مدل آن به صورت زیر خواهد بود:

$$\max Z = E[U_b(Z-s(Z)) | \alpha] \quad (2)$$

$$\text{S.t.: } \bar{U} \leq E[U_m(s(Z), \alpha) | \alpha]$$

در این حالت، نوع قراردادی که با مدیر ریسک (Agent) منعقد می‌شود، به خاطر دلایلی که در ادامه گفته می‌شود، خطی خواهد بود و تابع آن به صورت  $S_0 + S_1 Z = S_0 + S_1 Z$  است. حق الزحمه ثابت مدیر ریسک بوده و  $S_1$  نیز تابعی از سود مازاد حاصل از تلاش مدیر ریسک می‌باشد.

۲- بهترین سناریوی دوم: در این سناریو، تلاش‌های مدیر برای هیات مدیره قابل فهم و پیگیری نمی‌باشد و هیات مدیره تنها به نتایج کار توجه دارد. مدل مساله در این حالت به شکل زیر تعریف می‌شود.

$$\max E[U_b(Z-S(Z)) | \alpha] \quad (3)$$

$$\text{S.t.: } \bar{U} \leq E[U_m(s(Z), \alpha) | \alpha]$$

$E[U_m(S(Z), \alpha) | \alpha] \geq E[U_m(S(Z), \alpha^+) | \alpha^+]$  این روش که توسط سانگ اثبات شده، زمانی بکار می‌رود که مدیر با توجه به وجود توالی‌های زمانی، واریانس عملکرد خوبی را ثابت نگه می‌دارد. برای مطالعه بیشتر در این زمینه می‌توانید به مطالعات پالمینو و پارت [۶] (۲۰۰۲) مراجعه نمایید.

سهامداران بانک می‌باشند، لذا عدم کنترل آنها ممکن است باعث ایجاد سطوح غیرقابل پیش‌بینی از ریسک شود. در این بین، مدیر ریسک موظف است که با توجه به سطوح تعریف شده از ریسک توسط هیات مدیره فعالیت نماید. چنین مدیر ریسکی به عنوان مرکز هزینه‌یابی لحاظ می‌شود که می‌توان با ارایه منابع و اطلاعات بیشتر به وی، شاهد مدیریت بهتری از این زاویه بود. لذا در اینجا مدل ضامن - ذینفع را برای دو گروه یادشده، یعنی هیات مدیره و مدیر ریسک فرموله می‌نماییم.

البته توجه به این نکته ضروری می‌باشد که هیات مدیره ضمن استخدام مدیر ریسک با دو چالش اساسی روبرو است: اول این که، چه منابع و اطلاعاتی را در اختیار وی قرار دهد؟ و دوم این که، میزان اختیارات وی در چه حدی باشد؟ مدیر ریسک نیز با توجه به قرارداد منعقدشده و میزان برخورداری از دو مورد یادشده، به فعالیت و تلاش می‌پردازد.

همان طور که قبلاً ذکر شد، روابط ناظران و هیات مدیره به دو دلیل زیر در مدل وارد نشده است:

۱- جلوگیری از پرداختن به حواسی و دستیابی به جواب قطعی.  
۲- عدم امکان تعریف تابع هدف روش برای این گروه.

#### مدل اصلی [۶] [۶]

مدل پایه تحت عنوان مدل ضامن ذینفع می‌باشد که بین هیات مدیره به عنوان ذینفع و مدیر ریسک (ضامن) برقرار است. در اینجا هیات مدیره (b) بهره‌وری مورد انتظارش (EUb) را از طریق استخدام مدیر ریسک (m) بیشتر می‌سازد. مدیر ریسک نیز با حذف فعالیت زاید این کار را که نتیجه آن ایجاد بهره‌وری (EUm) می‌باشد، انجام می‌دهد. البته باید توجه داشت که:

۱- تمام فعالیت‌های مدیر ریسک مطابق خواسته او نیست، و  
۲- بعضی از ریسک‌ها در حین کار غیر قابل اجتناب می‌باشند.

#### نظارت

همان طور که در ابتداء عنوان شد، هدف اصلی ما شناخت تاثیرات نظارت قانونی بر روی مدل‌سازی ریسک به روش IRB در سازمان‌های مالی می‌باشد، چرا که مباحث بیان شده تا حدود زیادی توسط هالمستروم و میلگرام [۷] [۸] بررسی شده‌اند. حال می‌توانیم ترجیحات قانونی را مضاف بر موارد ذکر شده وارد مدل سازیم، البته ترجیحات قانونی به لحاظ طبیعت فوق‌العاده مستند آنها که باعث حداقل‌شدن ریسک سیستمی می‌شوند، قابل تشخیص و شناسایی نیستند. بنابراین، لازم است که برای رفع ابهام، هر موسسه اقدام به تعریف ریسک‌های سیستمی خوبیش نماید.

به لحاظ موارد فوق ما فرض می‌کنیم که سطح معینی از ریسک سیستمی که قابل قبول قانونگذاران هست، در اینجا

مدیر سطحی از تلاش (a) را برای مواجهه شدن با هزینه هر واحد سعی و تلاش خود (k) انتخاب می‌کند. این پارامترها با معیارهای مالی اندازه‌گیری می‌شوند و مាតحل این فرایند ایجاد سودی معادل (Z) با توزیع زیر برای بانک می‌باشد:

$$Z \sim N(\mu, \sigma^2(\alpha))$$

از طرفی، چون فن‌آوری کاهش ریسک باعث کاهش در بازگشت نتایج می‌شود، لذا در حالت خاص که  $Z$  یک پارامتر مشت متعین می‌باشد، ما فرض می‌کنیم:

$$\delta^2(a) = \sum a^{-1}$$

برای جلوگیری از اثرات ذخیره‌ای فرض می‌کنیم که مدیر ریسک و هیات مدیره دارای تابع هدف نهایی با ضرایب گزین از

ریسک تعریف نموده و وظایف مدیر ریسک را در این زمینه مشخص می‌کند و به خاطر جلوگیری از برخوردهای دوگانه که ممکن است بیانگر عدم توانایی هیات مدیر باشد، تنها به صورت غیرمستقیم به ارزیابی تصمیمات مدیر ریسک پرداخته می‌شود. به عبارت دیگر، گرچه روش‌های ارایه شده از طرف مدیر ریسک بیانگر قدرت ریسک‌پذیری واقعی برای موسسه و سازمان مسروط نیست، ولی درنهایت می‌تواند معرف توانایی‌های وی باشد.

#### از ریزابی سختگیرانه (غیرمستقیم) با توجه به قانون:

در این روش، مدیر ریسک میزان ریسک‌پذیری موسسه را برآورد نموده و آن را به ناظران گزارش می‌دهد. ناظران نیز پس از بررسی و در صورت لزوم با این فرض که فعالیت‌های با نتایج منفی می‌باشد تصحیح شوند، اقدام به ایجاد تعدیلانی می‌نمایند.

در مجموع ممکن است که این ارزیابی‌ها هزینه‌هایی را دربی داشته باشند و یا این که درنهایت مانع از ورود موسسه به یک فعالیت شوند. برای بررسی اثر این ارزیابی‌ها ما آنها را به شکل ایازار مالیات بر سود موردن توجه قرار می‌دهیم. برای این کار مالیات نسبتی برای سودهای غیرعادی بانک را نماد نشان داده و در این بین، مالیات جزء دوم حقوق پرداختی به مدیر ریسک  $[Z_{\text{اف}}]$   $S_1$  که براساس اضافه سود کسب شده، محاسبه می‌شود و با  $[Z_{\text{اف}}]$   $S_1$  نمایش داده می‌شود. در این روند، بانک بالاترین سود و پایین‌ترین سود را در وضعیت جهش‌های ناگهانی ثبت می‌کند.

زمانی که مالیات مذکور با اندوخته قانونی در ارتباط باشد و این اندوخته هم تحت نظر ناظران باشد، یک وضعیت خودمحاسباتی ایجاد می‌شود که در آن حساب‌ها حول نقطه میانگین دارای مقدار صفر خواهند بود.

$$E[Z_{\text{اف}}] = [Z_{\text{اف}}]_1 S_1 + [Z_{\text{اف}}]_2 S_2 = 0$$

حالات ۱ = مانع از پخش شدن ریسک بین هیات مدیر و مدیر ریسک می‌شود و با ایجاد تمرکز در راستای حداقل‌سازی نقش  $S_1$  باعث حرکت در جهت کاهش ریسک خواهد شد. این حداقل‌سازی به ترجیحات هیات مدیر ریسک بستگی دارد (بانک مرکزی اروپا، ۲۰۰۱ / صفحات ۶۸۴ و ۹۴).

از ریزابی انعطاف‌پذیر از ریسک (بدون نظارت قانونی):  
تجربیات کشورهای اروپایی نشان می‌دهد که جنانچه بانک نسبت به ارزیابی نتایج نهایی فرایند مدیریت ریسک فاراضی باشد، اقدام به ایجاد این سیستم مدیریت ریسک می‌نماید که در آن، به طور مستمر به هیات مدیره گزارش ارایه می‌شود و این امر بیانگر آن است که مدیر ریسک تحت کنترل هیات مدیره بوده و هیچ جای بینهان کاری نیست.

این سیستم دارای هزینه ثابت F بوده و هیات مدیره نیز

حاکم باشد. از طرف دیگر، هیات مدیره مایل است که مقداری ریسک وجود داشته باشد و از این رو، محدودیت‌های ریسکی را در بانک اعمال می‌نماید که این محدودیت‌ها دارای دو هدف می‌باشند:

- ۱- ایجاد مزیت رقابتی برای بانک.
- ۲- حرکت بانک به طرف سیستم با کیفیت پایین‌تر به لحاظ نتایج آن.

#### مدیریت ریسک

ما دو گزینه را در خصوص سیستم‌های مدیریت ریسک مطرح کردیم: یکی، سیستم با درجه تفویض اختیار بالا به مدیر ریسک، و دیگری، با درجه پایین‌تر. از اولی به عنوان ارزیابی انعطاف‌پذیر (Finer) و از دومی به عنوان روش سختگیرانه (Coarse) یاد کردیم. حال می‌توانیم این سیستم‌ها را به ترتیب در قالب سناریوهای اول و دوم مورد توجه قرار دهیم.

از طرف دیگر، ممکن است که تداخلاتی در تطابق این سیستم‌ها با رهیافت‌های استاندارد کمیته بال ۲ و IRB به وجود آید که در ادامه با توجه به توضیحات و نتایج ارایه شده سعی خواهد شد تا نقاط مبهمه برطرف شوند.

موضوع از اینجا شروع می‌شود که قانونگذاران می‌توانند با توجه به قدرت تاثیرگذاری خویش، باعث انتخاب برخلاف اصول سیستم مدیریت شوند که این می‌تواند در دو گروه و چهار حالت زیر مطرح شود:

الف: ارزیابی سختگیرانه از ریسک، یعنی حالتی که تصمیم مدیر ریسک برای هیات مدیره غیرقابل فهم و پیگیری می‌باشد، ولی درآمدها و نتایج قابل مشاهده باشند.

حالات ۱- الف: فقدان حالتی از ارزیابی ریسک به شکل خارجی.

حالات ۲- الف: فقدان حالتی از ریسک‌پذیری را از طریق اعلام درآمدها به صورت غیرمستقیم ارزیابی نموده و در صورت لزوم بر فرایند مدیریت ریسک اعمال نظر می‌کنند.  
ب- ارزیابی انعطاف‌پذیر از ریسک، در این روش سیستمی اجرا می‌شود که به صورت مرتب هزینه‌ها و گزارش مراحل کار به اطلاع هیات مدیره می‌رسد.

حالات ۱- ب: فقدان حالتی از ارزیابی ریسک به شکل خارجی.

حالات ۲- ب: ناظر به صورت مستقیم فرایند مدیریت ریسک را ارزیابی نموده و در صورت نیاز آن را تحت تاثیر قرار می‌دهد.

از ریزابی سختگیرانه از ریسک بدون توجه به قانون: شکل غالب در بیشتر موسسات مالی (خارج از کشور) بدین صورت است که معمولاً هیات مدیره یک حد مجازی را برای



شدت ارزیابی بهینگی ریسک، تنها به وضعیت بازار و قدرت چانه‌زنی مدیر ریسک وابسته نیست، بلکه به فعالیت‌های عوامل نظارتی نیز مرتبط می‌باشد.



۳- با توجه به سیستم‌های ذکر شده در متن مقاله، یک سازمان مالی می‌بایست سیستم مدیریت ریسک خود را (سختگیرانه با کیفیت ارزان و پایین یا انعطاف‌پذیر با کیفیت گران و بالا) که بر ترتیب بارهای انتخاب IRB و Sازگار می‌باشد) طبق ساختار و محیط قانونی خودش انتخاب نماید.

۴- بهترین سیستم برای صنایع با محدودیت‌های قانونی کم، می‌تواند سیستم مدیریت ریسک انعطاف‌پذیر باشد.

۵- سازمان‌های مالی ممکن است به لحاظ این که نتایج را می‌بایست با ناظر قانونی در میان بگذارند، از روی لجیزی یک سیستم با کیفیت پایین را مستقر سازند.

۶- اجراء باغت می‌شود که انتخاب روش انعطاف‌پذیر جذابیت بیشتری نسبت به سیستم سختگیرانه داشته باشد.

۷- لازم است که کمیته بال تاثیر قوانین بر روی ترجیحات بانک‌ها را روشن سازد تا بتوان به یک توافق کلی در این زمینه دست پیدا کرد.

۸- در پایان با توجه به آشکارشدن هر چه بیشتر نقش حیاتی بازارهای بولی و مالی و خصوصاً بانک‌ها در حمایت از بخش حقیقی اقتصاد و در نهایت توسعه و رونق اقتصادی کشور لازم است که بانک‌ها با تأکید هر چه بیشتر بر روی مدیریت ریسک به عنوان یکی از محورهای اصلی، سعی نمایند تا با تربیت نیروهای متخصص - چه از طریق کارگاه‌های آموزش داخل کشور و چه در خارج از کشور - و ایجاد واحدهای متخصص همگام با دیگر بانک‌های معتبر جهان حرکت نمایند. ■

### زیرنویس‌ها

- (۱) آلمان، سوئیس، آمریکا، سوییس، کانادا، ایتالیا، هلند، فرانسه، بلژیک و زاین.
- (۲) موسسات مالی باید تحت این چارچوب به ایجاد ابزارهای اندازه‌گیری مناسب پردازند تا اطمینان حاصل شود که در جهان محدوده کارآمدی عمل می‌کنند که نیازمند اجرای روش بازده تعديل شده نسبت به ریسک سرمایه می‌باشد.

### منابع و مأخذ

- 1) Balestra, Allberto / Quantification of Rational Risk, The Arab Bank Review / Vol.2 / No April 2000 / Pp 76-84.
- 2) Parker, George / 1995 / Dimension of Risk Management: Definition & Implication for Financial Services: 1-16, in Risk Management & Problems and Solutions / Mc Graw Hill.
- 3) Mark, Robert M. / 1997 / Optimal Firm - Wide Risk Management; The Whole Company Approach / Risk Management for Financial Institutions / Risk Publications.
- 4) Sung, G. / 1995 / Linearity with Project

طبق سناریوی اول اقدام به کنترل  $S_1$  و  $S_0$  می‌نماید. به عبارت دیگر، پاداش‌ها را بر اساس پایداری مشاهده شده پرداخت می‌نماید، چرا که با اتخاذ این سیاست بین فعالیت و عدم فعالیت مدیر ریسک تفاوت ایجاد می‌شود.

از زیبایی مستقیم (انعطاف‌پذیر) ریسک با توجه به قوانین؛ چنانچه  $(\alpha^{\delta^2})$  آماره مناسب برای VaR لحاظ شود، این قوانین باید به یک حد بالایی  $\Omega$  در واریانس مجاز محدود شوند:

$$\Omega \leq \delta^2$$

و این همان روشی است که ما در حالت قبلی از طریق مالیات‌ها اعمال می‌نمودیم و در اینجا ارزش ریسک می‌باشد که هیات‌مدیره و ناظران را مجاب به انتخاب آن می‌نماید. حال چنانچه محدودیت ذکر شده ( $\Omega \leq \delta^2$ ) اجباری باشد، خواهیم داشت:

$$\alpha = \delta \cdot \Omega^{-1}$$

پس در مجموع محیط قانونی به شدت بر روی انتخاب اثربنده می‌باشد و همانطور که از آفای گاورنر میر نقل شد، به نظر می‌رسد که در آینده فرایند نظارتی ادغام شود تا شاید مشکلات احتمالی بمحاذل برسد. بنابراین، با امعان نظر به این موارد مشخص می‌شود که شدت ارزیابی بهینگی ریسک تنها به وضعیت بازار و قدرت چانهزنی مدیر ریسک وابسته نیست، بلکه به فعالیت‌های عوامل نظارتی نیز مرتبط می‌باشد. در این بین، چنانچه بانک تشخیص دهد که هزینه قانونمندی بالا می‌باشد، ممکن است به سوی یک سیستم با کیفیت پایین گرایش پیدا کند. البته تجربیات کشورهای اروپایی حاکی از آن است که بانک‌ها به سمت استقرار سیستم‌های دوگانه برای اهداف خارجی و داخلی حرکت می‌کنند تا در صورت افتشار اطلاعات، هزینه‌ها (F) به حداقل برسد. از این رو، اتخاذ هر روشی مستگی به ساختار بانک، محیط بازار، محیط قانونی و قدرت چانهزنی مدیر ریسک دارد.

### نتیجه‌گیری

۱- همانطور که بررسی کردیم، در حالی که ما هنوز در مقایمه ابتدایی مدیریت ریسک پیشرفت چندانی حاصل ننموده‌ایم، کشورهای دیگر ضمن استقرار سیستم‌های دوگانه، سعی در سازگاری با اهداف استانداردهای بال ۲ (BaseL II) دارند. لذا ضروری است که با تشکیل تیم‌های تخصصی، اقدام به اخذ تجربیات آنها و پیاده‌سازی سیستم مدیریت ریسک برای موسسه خود نماییم.

۲- قبل از استقرار هر نوع سیستم مدیریت ریسکی، باید تأثیر قدرت و محیط قانونی مورد تحلیل قرار بگیرد.

■ ■ ■  
بانک‌های ایران باید با تأکید هرچه بیشتر بر روی مدیریت ریسک به عنوان یکی از محورهای اصلی، سعی نمایند تا با تربیت نیروهای متخصص و ایجاد واحدهای متخصص همگام با دیگر بانک‌های معتبر جهان حرکت نمایند.  
■ ■ ■

- 10) Demski, J. S; Dye., R. / 1999 / Risk Return and Moral Hazard / Journal of Accounting Research / 37, 27-55.
- 11) Basel Committee on Banking Supervision / 1996 / Overview of the Amendment to the Capital Accord to Incorporate Market Risk.
- 12) The New Basel Capital Accord / Basel Committee on Banking Supervision / Jan. 2001.
- 13) Crouhy, Michel Dan Galai, Robert Mark / Risk Management / Mc Graw - Hill / 2000.
- 14) Overview of the New Basel Capital Accord / Basel Committee on Banking Supervision / Jan. 2001.
- 15) WWW.ELSEVIER.com
- 16) WWW.modares.ac.ir
- (۱۷) مدیریت ریسک / نوشته س آرتور ویلیامز، جی آر - ریچارد ام. هنریز / ترجمه داور و نووس، حجت‌الله گودرزی / انتشارات نگاه، دانش / اول / ۱۳۸۲ /
- (۱۸) ماهنامه علمی، اقتصادی و بانکی تازه‌های اقتصاد / شماره ۱۰۰ / شهریور ۱۳۸۲ / صفحات ۵۰-۳۹.
- Selection and Controllable Diffusion Rate in Continuous Time Principal - Agent Problems / RAND Journal of Economics / 26(4) / 720-743.
- 5) Meyer, L. H / 2000 / The Challenges of Global Financial Institution / Remarks by Governor Laurence H. Meyer.
- 6) Palomino, F. / Part A / 2002 / Risk Taking and Optimal Contracts for Money Managers / RAND Journal of Economics / Forth Coming.
- 7) Holmstrom, B. / 1979 / Moral Hazard and Observability / Bell Journal of Economics / 10 / 47-91.
- 8) Holmstrom, B., Milgrom, P. / 1987 / Aggregation and Linearity in the Provision of Intertemporal Incentives / Econometrical 55 / 303-328.
- 9) Diamond, P. / 1998 / Managerial Incentives: On the Near Linearity of Optimal Contracts / Journal of Political Economy / 106(5) / 931-957.



## تکنیک‌های ارزیابی و محاسبه ریسک اعتباری در سطح پرتفوی اعتباری

نازنین شیرزادی - کارمند اداره مطالعات و کنترل ریسک بانک تجارت و  
دانشجوی کارشناسی ارشد رشته اقتصاد محض

اخير بى توجهى مدیران موسسات مالى بزرگى همچون Metal Gesellschaft، Baring, Orange County و Showa Shell به مساله ریسک و نکول و سرمایه درمعرض خطر، عملاً میلیاردها دلار از سرمایه این موسسات را درمعرض خطر قرار داده و اینگونه موسسات مالى را بر آن داشته است تا طی تحقیقات وسیع، با استفاده از تکنولوژی‌های اطلاعاتی مدرن، به مدیریت ریسک بپردازند.

بنابراین، به نظر مى رسد که تنها راه رسیدن به سود و کنترل زیان‌های ناشی از ریسک، همانا طبقه‌بندی ریسک‌های موجود و استفاده از مدل‌های مدرن برای اندازه‌گیری آنها می‌باشد. در این راستا آشنایی با مدل‌های پیشرفته محاسبه ریسک، می‌تواند به عنوان اولین گام در امرکمی‌سازی ریسک مورد توجه قرار گیرد.

پیش‌نیازهای یک مدیریت ریسک موثر و کارا شامل موارد زیر است:

- الف - سیستم‌ها و زیرساخت‌های اطلاعاتی؛ سیستم‌های اطلاعاتی، اساس مدیریت ریسک موثر هستند. این سیستم‌ها به ما اجازه می‌دهند تا به موارد زیر دست پیدا کنیم:

  - مدیریت اطلاعات و ذخیره‌گیری به موقع در هنگام مواجهه با ریسک.

- دریافت هشدار قبل از این‌که درمعرض ریسک قرار گیریم.
- ب - فرایندها و ساختارهای سازمانی مدیریت ریسک: ساختارهای سازمانی وظیفه دارند که قسمت‌های را که ریسک ایجاد می‌کنند، از قسمت‌هایی که ریسک را اندازه‌گیری، کنترل و گزارش می‌کنند، مجزا سازند.

پ - متدهای مناسب اندازه‌گیری ریسک: در سال‌های

سیستم‌های اطلاعاتی،  
اساس مدیریت ریسک موثر  
هستند.