

# دست به دست کردن مالکیت

منبع: مجله اکونومیست / ۲ مارس ۲۰۰۵

مترجم: سید حسین علی لنگرودی

خصوصی بانک، همچنان به صورت شورایی و خوددهی بخش خصوصی باعث افزایش تنوع در چرخشی ادامه خواهد یافت. یکی از مزایای این استراتژی آن است که کسانی که خودشان سرمایه‌ها را فراهم آورده‌اند، بهتر از همه می‌دانند که چگونه باید آن را سرمایه‌گذاری کنند.



البته، تردیدهایی نیز در این مورد وجود دارد. چنانچه مدیران شاخه خصوصی بانک، به طور حقیقی و کامل مستقل از بانک عمل کنند، پیوندهای موجود بین آنها و بانک به کلی قطع خواهد شد و درنتیجه، اگرچه مدیران کنونی شاخه خصوصی، بهتر از همه از راه و چاه کار آگاهی دارند، اما به آنچه بیشتر از همه فکر می‌کنند، منفعت شخصی خود است و نه بانک. در این صورت، هدف اصلی آنها، نه به‌حداکثر ساندن ارزش پورتفولیوی بانک، بلکه ترقی هرچه بیشتر سرمایه‌های خود و بدست‌آوردن دستمزدهای نجومی برای خودخواهد بود. در این صورت، تکلیف سهامداران بانک جی‌پی مورگان چه خواهد شد؟ بنابراین می‌توان گفت که آنچه به نام فروش شرکت‌های خصوصی بانک مطرح می‌شود، نه یک فروش، بلکه نوعی چرخش درونی و دست‌به‌دست‌گردان مالکیت است. هرچند که این فرایند موجب اداره بهتر سرمایه‌گذاری‌ها خواهد شد، اما این امر به قیمت کاهش کیفیت خدمات رسانی بانک و شرکت‌های تابعه آن تمام خواهد شد.

■

سوددهی بخش خصوصی باعث افزایش تنوع در خدمات بانکی شد. هم‌اکنون جی‌پی مورگان، دامنه ریسک خود را از ۱۵ درصد مبنای سرمایه در سال گذشته، به ۱۰ درصد مبنای سرمایه خود محدود کرده است.

به گفته مقامات بلندپایه جی‌پی مورگان، اعمال چنین محدودیت‌هایی، با توجه به رشد فزاینده تجارت داخلی، امری پذیرفتنی و واقع بینانه به نظر می‌رسد. اولین سرمایه‌گذاری شاخه خصوصی بانک مورگان، حدود ۲۰ سال پیش و در چند ایستگاه تلویزیونی در ایالات غربی آمریکا به ارزش چهار میلیون دلار صورت پذیرفت. در آن زمان، تنها ظرف چند ماه، مورگان توانست با صرف ۷۰۰ میلیون دلار در سه مورد خرید موسسات عمومی مانند سینما، داروخانه و کارخانه مواد شیمیایی، سرمایه‌ای معادل شش میلیارد دلار را به چنگ آورد. پس از آن بود که بانک توانست به موقوفیت‌های دیگری مانند در اختیار گرفتن شرکت هوابیمایی Jet Blue و Home Depot، که یک فروشگاه زنجیره‌ای ساخت‌افزار بود، دست یابد.

■ ■ ■  
کسانی که خودشان سرمایه‌ها را فراهم آورده‌اند، بهتر از همه می‌دانند که چگونه باید آن را سرمایه‌گذاری کنند.

بانک جی‌پی مورگان، همچنان به سرمایه‌گذاری‌های خود در بخش خصوصی ادامه خواهد داد که میزان کل این سرمایه‌گذاری‌ها در حال حاضر، در حدود پنج میلیارد دلار تخمین زده می‌شود و انتظار می‌رود که تا سال آینده که تفکیک بانک از شاخه خصوصی اش کامل می‌شود، یک میلیارد دلار دیگر نیز بدان اضافه گردد. با این همه، مدیریت شاخه

دومنین بانک بزرگ آمریکا در سال ۲۰۰۵، شاهد تحولات گسترده‌ای خواهد بود. بانک جی‌پی مورگان (J.P. Morgan) قصد دارد تا در سال جاری، ضمن کاهش هزینه‌ها و ترمیم گروه مدیریتی خود، تغییراتی ساختاری را در فعالیت‌های خود ایجاد نماید. اولین و مهمترین گام در این راستا، در تاریخ اول مارس سال جاری و با اجرای سیستم چرخشی مدیریت جی‌پی مورگان برداشته شد.

پس از آن که حجم سرمایه‌دهگردش این بانک به بیش از ۱۳ میلیارد دلار رسید، مدیران بانک خود را از جهت رقابت با سایر بانک‌ها در وضعیت نامناسبی یافته‌اند. همچنین، به این دلیل که شاخه خصوصی بانک، شروع به پذیرش سرمایه‌های خارجی می‌نمود، لذا یک سری اختلافات و تضاد منافع بین سهامداران این بانک به وجود آمد، به ویژه زمانی که شعب اختصاصی جی‌پی مورگان اقدام به ارایه خدمات خاصی مانند تعمید دیون به مشتریان خود نمودند. بسیاری از سرمایه‌گذاران مشارکت‌کننده در این فرایند، تردید داشتند که ارایه چنین خدماتی به مشتریان می‌تواند منفعت بیشتری را برای آنها به همراه داشته باشد، به ویژه به این دلیل که این کار باعث کمترشدن پول در دست بانک خواهد شد.

هم‌اکنون، این بانک، شرکت‌های خصوصی کوچکتری را با ارزش کلی ۲/۵ میلیارد دلار اداره می‌کند که بسیار پایین‌تر از ارقام مشابه سال قبل می‌باشد. مورگان، از مدت‌ها پیش نسبت به واکنش منفی بازار سهام در قبال شبیخون زدن بانک به بخش خصوصی ناخشنود بوده است، به ویژه در اوخر دهه ۱۹۹۰، که سرمایه‌داران، استقبال مطلوبی از فعالیت‌های پرسود بانک نکردند و این سودآوری‌ها را موقتی و بی ثبات داشتند. در دوران افول بازار در سال‌های ۲۰۰۱ تا ۲۰۰۳، بی ثبات و ناپایداری

# ارائه خدمات ارزی در بانک سامان



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتابل جامع ارائه تسهیلات ارزی  
صدور ضمانتنامه ارزی  
نقل و انتقالات ارزی  
خرید و فروش ارز

افتتاح حساب سپرده ارزی با نرخ سود

الجعفر

محله: ۰۱۴۳۹۱۹۰۰۰  
فکس: ۰۱۴۳۹۱۹۰۰۰  
ایمیل: [panasoniciran@panasoniciran.com](mailto:panasoniciran@panasoniciran.com)

Panasonic  
ideas for life

۵۹۰ - ۶۳۰  
۱۷۰,۰۰۰ / آپارتمان

شماره مسکونی: ۱۱۰۰  
(۶۳۰) ۱۷۲۰۰۰ mm

طبقه: ۱<sup>st</sup>  
دقت: ۱۰ mm

تعداد صفحات: ۱  
قیمت اصلی به کمیبوتر (اختیاری)  
قابلیت اتصال به پرینتر (اختیاری)

پنهان: زیستی  
کیت نصب: بیواری (اختیاری)



دیگر نیزی بست  
برای

پژوهشگاه علوم انسانی و علوم تربیتی  
پرتوال جامع علوم انسانی

بیت:

برای

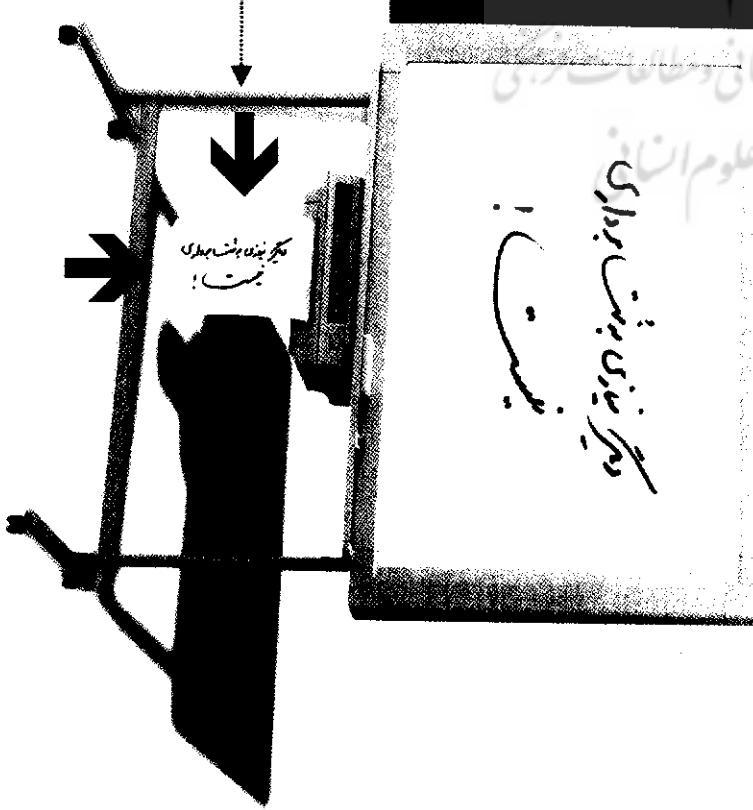
جهت استفاده در

کنسرسیومها

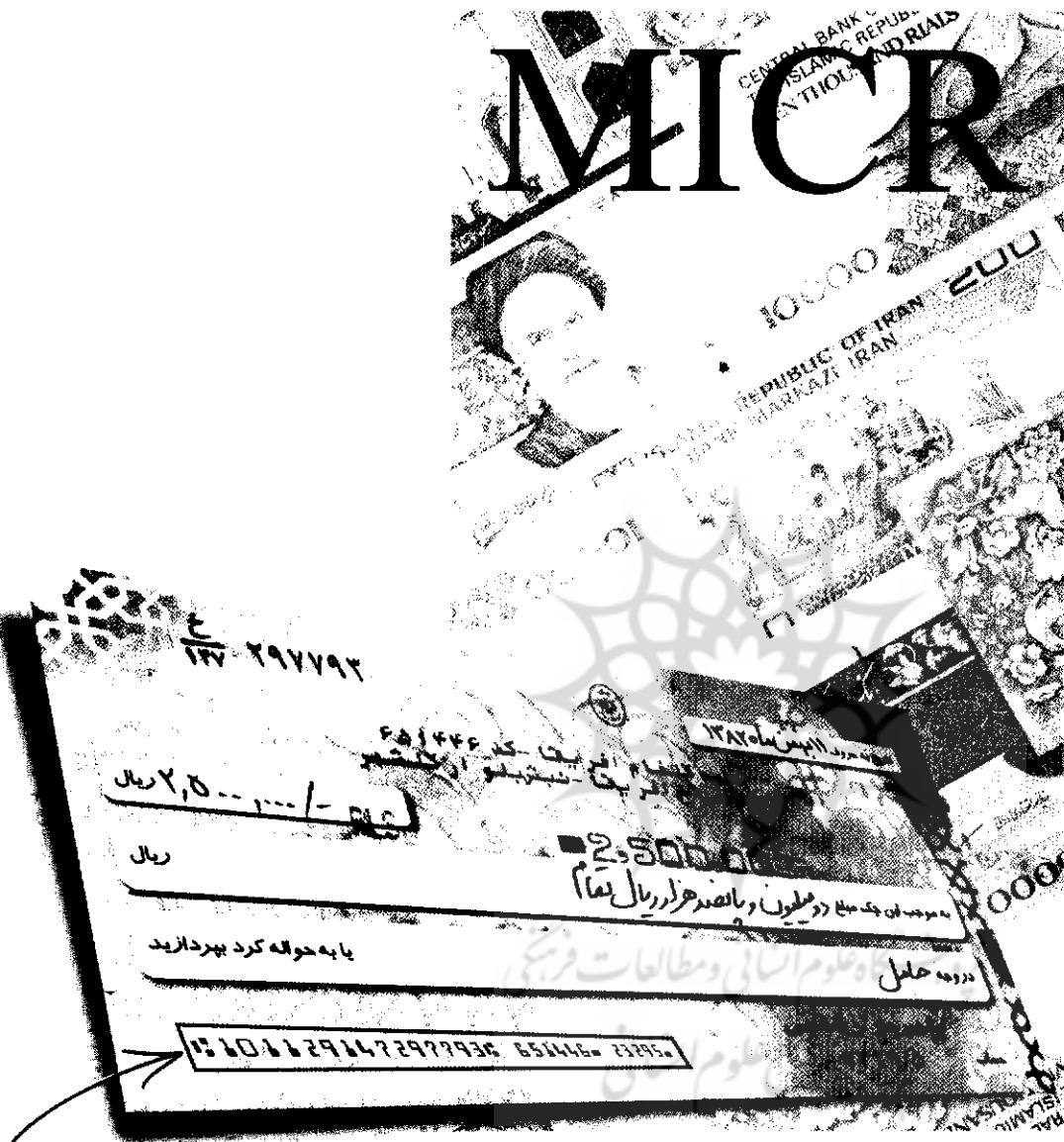
کالاسٹل آموزشی

سینماهای

[www.panasoniciran.com](http://www.panasoniciran.com)



# سرعت، دقیق و بایگانی مطمئن با فناوری



با پیاده‌سازی راهکار MICR در بانکها

\* گردش چکهای را در سریعترین زمان ممکن انجام دهید.

\* طول صفحه در پشت باجه را به حداقل برسانید.

\* با استفاده از آرشیو الکترونیکی فضای بایگانی را به حداقل برسانید.

\* از حداقل دقیق در کلیه مراحل گردش چک بهره‌مند شوید.



بزرگترین عرضه کننده ماشینهای اداری و باتکنی در ایران

---

# جایگاهی مطمئن برای پساندازهای شما

---



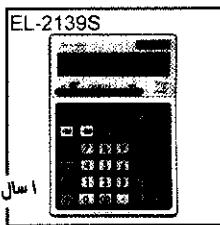
## مُؤسَّسَةِ مَالِيٍّ وَ اعْتِبَارِيٍّ بُنْيَادٍ



# همه جوره حساب می کنه!



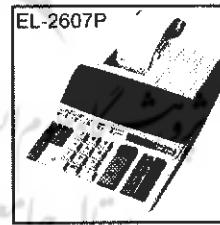
ماشین حساب های لامپی و نواری ، رومیزی



اسال گارانتی تعویض



اسال گارانتی تعویض



ماشین حساب ۱۲ رقمی حسابداری



ماشین حساب ۱۲ رقمی حسابداری

- ۱- ماشین حساب ۱۲ رقمی حسابداری
- ۲- صفحه نمایش بزرگ با پایه قابل تنظیم
- ۳- نمایش آخرین عملکرد، بر روی صفحه
- ۴- دکمه  $\text{TAX} \pm$  ، جذر، درصد، GT
- ۵- دکمه TIME برای محاسبات زمان
- ۶- دکمه  $\text{AC}$  و  $\text{MC}$
- ۷- دکمه  $\text{CF}$  و  $\text{CF}$  برگشت
- ۸- نور و باتری

- ۱- ماشین حساب ۱۲ رقمی حسابداری
- ۲- صفحه نمایش بزرگ
- ۳- دکمه  $\text{D.R}$  و  $\text{GT}$  و MU
- ۴- صفحه کلید بر جسته
- ۵- نور و باتری

- ۶- دکمه  $\text{D.R}$  و  $\text{GT}$  و MU
- ۷- سرعت چاپ :  $3$  خط در ثانیه
- ۸- دکمه  $\text{TAX} \pm$  و محاسبه میانگین
- ۹- دارای محاسبات جبر منطقی
- ۱۰- منبع تغذیه : AC

- ۱- صفحه نمایش بزرگ
- ۲- دارای چراغ صفحه نمایش
- ۳- چاپ دورنگ
- ۴- دکمه  $\text{D.R}$  و  $\text{GT}$  و MU
- ۵- سرعت چاپ :  $3$  خط در ثانیه
- ۶- پایه نوارگیر فلزی متحرک
- ۷- منبع تغذیه : AC

فقط!  
**SHARP**

با گارانتی مادیران

نماینده احصاری در ایران

**مادیران**

فروش : ۸۸۷۹ ۶۲۰۰

ساعتات تعامل : ۸ الی ۱۷

سرمایش و خدمات : ۸۸۸۴ ۶۴۱۰

[www.maadiran.com](http://www.maadiran.com)

پر فراز چک الکترونیکی و دستی  
ساخت ژاپن

**MAX**

دوقت رومیزی ، صهافی  
شماره زن و پانچ ساخت ژاپن

UALITY IS OUR STRATEGY



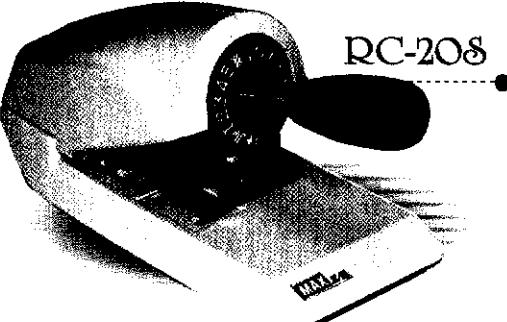
EC-31OC



EC-70



EC-90



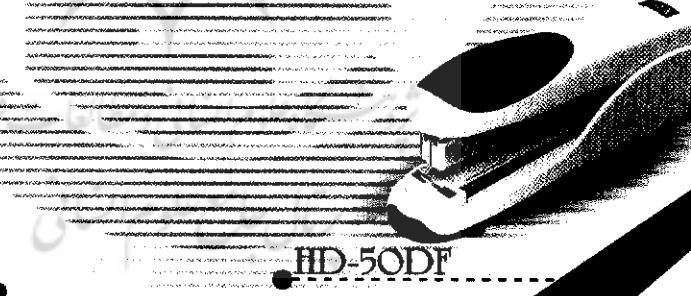
RC-20S



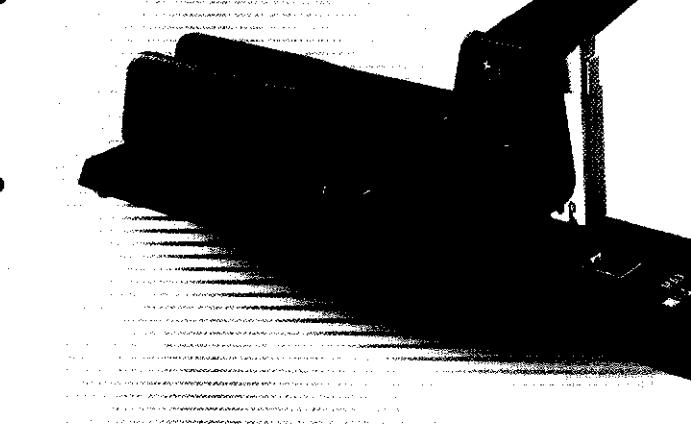
AT-1502



DD-FXGF



HD-50DF



HD-12L/17

خیابان جعفرخان زاد خیابان خردمند جنوبی بلاک ۹۲  
ماشینهای اداری آلمارکت - کد پستی: ۱۵۴۷۴ - تلفن: ۸۳۰۰۷۸۹ - فاکس: ۸۸۲۲۸۱۶  
<http://www.allmarksco.com> - وبسایت: [www.allmarksco.com](http://www.allmarksco.com) - نماینده انحصاری محصولات **MAX** - بستکالکترونیکی: [allmarks@mavara.com](mailto:allmarks@mavara.com) - ژاپن در ایران





# بانک ملی ایران

## پیشرو در ارائه خدمات نوین بانکی

با استفاده از ابزارهای بانکداری الکترونیک

E-BANKING

بیشترین شعب On line

در شبکه بانکی کشور

بیشترین دستگاه خود پرداز ATM

در شبکه بانکی کشور

بیشترین کارت الکترونیک Debit

در شبکه بانکی کشور

بیشترین شعب سوئیفتی

در شبکه بانکی کشور

عضو شتاب

در شبکه بانکی کشور

علوم انسانی و مطالعات



اجرای طرح جامع انفورماتیک برای تأمین اهداف بلند مدت بانک

ارائه صورتحساب مشتریان از طریق اینترنت

ارائه سیستم جدید تلفن‌بانک سیبا با قابلیت پاسخگویی همزمان به حساب جاری سیبا و علی کارت

استقرار سیستم مکاتیزه ارائه تسهیلات و معاملات

واریز وجه و انتقال پول از یک حساب به حساب دیگر از طریق خودپرداز های بانک

ارائه اطلاعات صورتحساب مشتریان از طریق کیوسک اطلاع رسانی الکترونیک در شعب منتخب

اجرای سیستم ویژه پیام کوتاه تلفن همراه (SMS) جهت اعلام هرگونه نقل و انتقال وجه به دارنده حساب در شعب منتخب

صدور مل کارت ارزی برای متقاضیان سفر به امارات



بانک پارسیان

# بالاترین نرخ سود

نرخ سود علی الحساب سالانه پرداختی به انواع سپرده سرمایه‌گذاری بانک پارسیان در سال ۱۳۸۴

| کوتاه مدت | شش ماهه | یک ساله | دو ساله | سه ساله | چهار ساله | پنج ساله |
|-----------|---------|---------|---------|---------|-----------|----------|
| ۱۴٪       | ۱۶٪     | ۱۹٪     | ۲۰٪     | ۲۱٪     | ۲۲٪       | ۲۲٪      |

پرداخت نرخ‌های علی الحساب جدید در سال ۸۴ برای تمامی حساب‌های کوتاه مدت عادی (اعم از اینکه قبیل یا بعد از تاریخ ۱۴/۴/۸۴ افتتاح شده باشند) اعمال می‌گردد و برای سایر حساب‌ها، صرف‌آشامل حساب‌های خواهد بود که از تاریخ مذکور به بعد افتتاح می‌شوند.

سود علی الحساب سالانه به انواع سپرده‌های مذکور به صورت ماهانه و پس از اتمام هر ماه به حساب دارندگان سپرده منظور می‌شود.

ارزش سرمایه و  
اندودخته خود را  
با سپرده گذاری  
نزد شعب  
بانک پارسیان  
افزایش دهید.

**Parsian Bank**  
[www.parsian-bank.com](http://www.parsian-bank.com)

دفتر مرکزی:  
تهران، بلوار کشاورز، شماره ۶۵  
تلفن: ۰۹۱۷۹۳۳۳-۵۴