

۱۰

تولیدکنندگان برای تامین تقاضاها، حفظ و گشرش سهم بازار باید از لایه‌های ادراکی، تعلقی و رفتاری خردباران بالقوه آگاهی داشته با مناسب با سازه‌ها و سازوکارهای تصمیم‌گیری‌شان به تولید فرآورده‌ها، توزیع و ترویج آنها بپردازند. مبتکران و طراحان فرآورده‌ها صرفًا با شناخت شناسی الگوهای رفتاری مصرفکنندگان می‌توانند بر زوایای انتظارات و رضامندی افراد آگاه شوند و بهره‌گیری از آنها را با مدلسازی همراهی‌کنند.

در این مقاله یکی از ابزارهای نوین تحلیل رفتاری که بر نگرش سیاستمن و سازوکارهای رویکرد سیاستمن مبنی است برای مدلسازی تحلیل رفتاری مصرف‌کننده از الله می‌شود.

یکی از راههای شناخت بهتر مصرف کننده استفاده از رویکرد سبیستم برای تبیین رفتار افراد و سازمانهاست. مصرف کننده سبیستم پیچیده از انگیزه‌ها، گرایشها، رفتارها و عملکرد با گستره‌ای از پاسخها و واکنشات است. مصرف کننده تحت تاثیر پیوند و ارتباط با سیستم‌های بزرگتر اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و سیاسی است. در این مقاله، تفکر و رویکرد سبیستم برای بررسی و تحلیل رفتار مصرف کنندگان حرفی و حقوقی فعالیتهای تجارتی، مورد استفاده قرار می‌گیرد.

تعباری مورد استفاده فراز می شود.  
رویکرد سیستم شیوه ای برای مطالعه  
هدفهای مصرفی خریداران است و تجزیه و  
تحلیل اجزای بهم وابسته سیستم های رفتاری،  
خرده سیستم ها و سازمانها را با محیط بیرونی  
دربر می کیرد. در این رویکرد و نگرش  
صرف کننده و دیگر پذیده ها به منزله یک کل  
غیرقابل تقسیم درنظر گرفته می شوند. لذا کل  
براساس اجزای تشکیل دهنده آن تشریح می شود.  
از این رو، تفکر سیستم به جای اندیشیدن صرف  
به اجزاء، اندیشیدن به هدفهای مصرف کنندگان را  
در اولویت قرار می دهد. در طرز تکر سیستم  
اندیشیدن به سیستمهای رفتاری مصرف کنندگان  
و اجزای تشکیل دهنده آنها مدنظر است که در نه  
نیل به هدف کسب مطلوبیت از خرید کالاهای  
خدمات گام برمی دارد.

**نگرش سیستمی**  
نگرش سیستمی رفتار مصرف‌کننده مبتنی بر  
مفروضات زیر است:

E-Mail: M-Hamidizadeh@ic.ac.jp

فرازاز و یادگیری پایدار می‌شود.  
۲ - خرده سیستم فیزیولوژی

این خرده سیستم به ساختار فیزیک انسان، ساختارهای سازمانی و نهادهای سپاس، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی اشاره می‌کند، در این خرده سیستم براساس دو اصل تئوریک و تمايزی، و «انسجام و ترکیب» تقسیم کار میان سلوها و واحدهای سازمانی برای شکل‌دادن جامعه انسانی و بافت سازمانی صورت می‌گیرد.

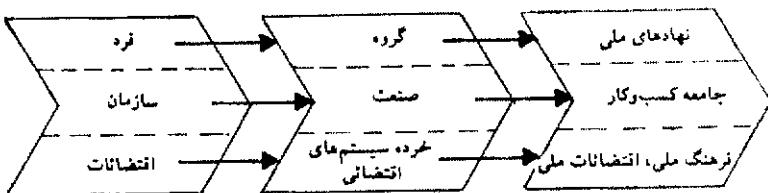
در این سیستم رفتاری دو نوع فعالیت وجود دارد:  
• فعالیتهای غیراکتسایی: این نوع از فعالیتها در سیستم‌های انسانی شناختگر این است که انسان برای کسب امور بدون تلاش برای انجام آنها، به صورت طبیعی به‌اعراض آنها می‌پردازد، مانند تنفس، حفظ دمای بدن انسان، فعالیت مستمر قلب و جریان خون و مانند اینها، در این سطح از فعالیتها تحرک رفتاری علی و خودگانی وجود دارد، توسعه شبکه و امکانات سیستم‌های اطلاعاتی ویژه که نظریه چشم، گوش و... عمل می‌کنند سبب درک گسترده اطلاعات می‌شود، بنابراین انتظار می‌رود شبکه عصبی جدیدی که نهایتاً از سوی مخ انسان هدایت خواهد شد تشکیل شود. در این سیستم، بیشتر واکنشها از درون سیستم هدایت می‌شود و این واکنشها را علم روان‌شناسی «غیرزیوهای نوین» تعبیر می‌کند. به مرحال، انسان دارای نظام منسجم دریافت اطلاعات از درون است که با تصویرسازی از داده‌های بروزی تکمیل می‌شود و می‌تواند با توجه به ویژگیهای غیرزی خود آنها را تجزیه و تحلیل کند. البته نمی‌توان انتظار داشت که سازمان و سیستم رفتاری سازماندهی شده گروهی بتوانند فیض فعالیتهای را به صورت غیررادی انجام دهند، اما نکته درخور توجه اینکه آنها می‌توانند نوع، شدت و ضعف روابط انسانی، اشتغالگر و اراثت را به وجود آورند. هدف این نوع فعالیتها در واقع نظم بخشیدن به ساختار فیزیکی موجود است. بنابراین، موارد مسلم ساختارهای سازمانی و سازوکارهای درونی آنرا در سطح حداقل معیارهای بازدهی می‌توان در این گروه از فعالیتها قرار داد.

(همیدیزاده، ۱۳۷۹؛ ریان، ۱۹۹۱)  
• فعالیتهای اکتسایی: این فعالیتها بر حسب شرایط، انتظارات و امکانات شکل می‌گیرد و به‌اعراض آید.

سازوکارهای درونی فعالیتهای اکتسایی را می‌توان به‌سادگی با بررسی سیستم‌های رفتاری

مولفه‌های شکل (۱)، هریک نوعی سیستم رفتاری است. هدف این سیستم رفتاری گردآوری

جلوه‌ها در شکل (۱) نشان داده شده است (پیتر زرواترمن، ۱۳۷۴).



شکل ۱ - الگوی سیستم‌های رفتاری مصرف‌کننده

داده‌ها از هریک از مولفه‌ها، طبقه‌بندی و تحلیل آنها است تا با تعریف، ترکیب و تعمیم، شناخت به وجود آید. از این رو، ساختار و سازوکار الگوی «محرك - پاسخ» تبیین و پیش‌بینی می‌شود. در صورت دستیابی به این اهداف، در پیش‌درک و شناخت رفتار مصرف‌کننده قرار گرفته‌ایم و می‌توان به بررسی دقیق رفتارها پرداخت. سیستم رفتاری از سه خرده سیستم و روان‌شناسی، فیزیولوژی و روان‌شناسی اجتماعی شکل پافته است.

۱ - خرده سیستم روان‌شناسی  
این خرده سیستم نمادها و شاخهای انگیزش و تجربیات رفتاری را در خود جای می‌دهد. از سازوکارهای آن، تابع حافظه است که می‌تواند داده‌های وضعیت درونی سیستم را تولید کند. این تابع دو مولفه دارد:

مولفه فراخوان (EVOKEED): این مولفه بر رفتارهای لحظه‌ای تأثیر می‌گذارد و ارتباط بالایی با انگیزه دارد. مصرف‌کننده پوشیده شکل می‌گیرد. حال، سازمانها و صنایع سیستم‌های

رفتاری پیچیده‌ای تلقی می‌شوند که مصرف‌کننده را احاطه کرده‌اند. دادوستند این سیستم‌های رفتاری بخش عمدۀ تولید ناخالص ملی (GNP) را به وجود می‌آورند.

نظامها و نهادهای فرهنگی، سیاسی و اجتماعی نیز در پوشش سیستم‌های رفتاری طبقه‌بندی می‌شوند. انتظارات مجتمع‌های از عناصر وابسته و مرتبط هستند که خرده سیستم‌های انتظارات را شاسطع مناطق و انتظارات ملی شکل می‌دهد. تعامل جامع این سطوح در فرهنگ سیستم رفتاری ملی برقرار می‌شود. لذا این فرهنگ، فرهنگ قوی و غالب جامعه با خرده سیستم‌های رفتاری است که کنش و واکنشها را تبیین می‌کند (پرس و رابینسون، ۱۳۷۷).

مولفه فراساز (EVOKING): این مولفه در تعامل و رفتاری با مولفه فراخوان است لذا سازوکاری متفاوت با آن بروز می‌دهد. مولفه فراساز حاوی کنشهای شکل می‌گیرد، اینکه تکراری و سریع به انگیزه‌های است. این مولفه طی زمان به‌آرامی تغییر می‌کند. یادگیری زمانی تقویت و پایدار می‌شود که انگیزه جنبه تکراری بگیرد. این سازوکار به تبیین ماهیت مولفه فراساز می‌پردازد. هنگام رویارویی شخص با روابط دادی جدید، مولفه فراساز فعل می‌شود و ممکن است کنشهای شدید و یا حتی خفیف از خود بروز دهد، اما با چند تعامل پاسخهای اولیه شرطی شده و مولفه

نظریه سیستم رفتاری مصرف‌کننده نظریه سیستم، رویکردی برای مطالعه و تبیین فرای ادراکی، رفتاری و عملکرد فرد، سازمان و نهادهای اجتماعی و اقتصادی است.

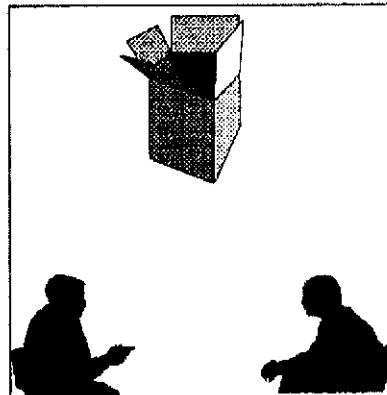
شخص برای استقرار پایدار ثبات محیط درونی اشاره می‌کند. نگهداری درجه حرارت بدن انسان در سطح ۳۷ درجه از این نوع تعادل است. روانشناسی این سازوکار را در تبیین گرایش‌های شخص برای ایجاد شرایط نسبتاً بائیات روحی - روانی مورد استفاده قرار می‌دهد. لذا مولفه‌ای است که در رویارویی با محركهای انگیزه‌ها و دیگر عوامل درونی جوهره انسان به کار می‌رود. روانشناسی اجتماعی با بسط تعادل حیاتی از آن در تبیین گرایش گروهها و شهادت‌های اجتماعی برای درستیابی به حالت نسبتاً بائیات و پایدار اجتماعی استفاده می‌کند (ماپیرز، ۱۳۷۴).

تسعادل حیاتی در عرصه سطح‌الامان  
جامعه‌شناس تمايل و رفقار طبقات اجتماعی را  
برای همای طبقه خود نشان می‌دهد. بنابراین، اگر  
بین‌راهن در انسان و سیستمهای رفتاری نمادهایی از  
نمایات درونی پیدا کرد، جلوه‌ای از سطح تعادل  
حیاتی نمایان می‌شود. به هر حال، این مؤلفه  
عامل هم‌hangگ سطوح رفتاری و تمايل واحد  
تحت مطالعه در حد قابل قبول است. فعالیتهای  
دستیابی به تعادل حیاتی را می‌توان مواردی نظری  
از مونها دانشجویان در هر نیمسال تحصیلی،  
سذراکرات جمعی صنعتی، یا احداث سالن  
غذاخوری در سازمان دانست، درحالی که زخم  
معده، ضعف اعصاب و اختلالات اجتماعی را  
می‌توان در مؤلفه نتش فعالیتها دانست که به  
ندازه کافی تحت کنترل نیستند.

- میدان نیرو: از این مؤلفه برای تشخیص رضایت رفتاری مشتری استفاده می‌شود، زیرا رای هر رفتاری دو نوع نیروی کششی و جذبی دارد: سوق دهنده و پایدارنده. هر عامل انگیزشی

یکی از راههای شناخت بهتر مصرف کننده استفاده از رویکرد سیستمی برای تبیین رفتار افراد و سازمانهاست.

مبتكران و طراحان فرآوردهای من توانند  
با شناخت الکوهای رفتاری معرفتگردنگان  
بر زوایای انتظارات و رضامندی افراد آگاه  
شوند.



انسان و گروه مشخص با یکدیگر مقایسه کرد.  
(ریان، ۱۹۹۱).

از آنجا که انسان وارد قدرت خودآگاهی است که چیزی فراتر از خوددانی است لذا از خصوصیات شخصی و نهادهای تشکیلاتی دانسته‌ها و خودآگاهی است؛ از این‌رو، استعداد بالایی برای پذیرش و انتباط پذیری با تغییرات محیطی دارند. این خصوصیات نمادین است و با پذیریده‌های زیان ارتباط دارد. در این سطح سیستم‌ها برای برق‌فراری ارتباط با یکدیگر از تو انسانی تولید، جذب و تفسیر نمادها پرخوردارند. در این مفهوم، سازمان اجتماعی به این‌جای سیستم‌های مپردازد که واحد آن صرفاً اگرگاتیسم انسان نیست بلکه اندیشه، خرد و نقش او پخشی است که عامل اصلی این‌جای سیستم به شمار می‌رود. مجموعه‌ای از این نقشهای بینانهای شبکه ارتباطی نیرومند را در عرصه تعامل سازمانهای اجتماعی بوجود می‌آورد. در این سازمانها، ارتباط متقابل شخص، رفتار و نقش او اهمیت فراوان دارد. سیستم‌های رفتاری باید سازگاری با تغییر تکنولوژی، الگوهای تولید، مصرف و زیست محیطی و سیاستهای اقتصادی و بازگانی پیدا کند، اما توانایی سازگاری خود را از دست می‌دهد و مشکلات رفتاری به وجود می‌آید. سازهای دورونی فعالیتهای توافقی را سه مولفه تحلیل‌پردازی و تعادل حیاتی و میدان نیرو شکل می‌دهند.

- تحلیل گردابی: این مولفه رفتارها و کنشهای سیستم رفتاری را برای بروز تنش و پاسخهای رفتاری در بر می‌گیرد. تحلیل‌پردازی ابزار اندازه‌گیری نیروی عوامل علی و محرکهای سیستم است. برای ثبت سطح تنش از شاخصهای اندازه‌گیری بازده فرد، بهداشت و اعut اضطراب استفاده می‌شود.

مرصدها	سازوگارها
فیزیولوژی	<ul style="list-style-type: none"> <li>حفظ ثبات محیط درونی سیستم</li> <li>برقراری تعادل میان نیروهای درونداد و برونداد سیستم</li> </ul>
روانشناسی فردی	<ul style="list-style-type: none"> <li>نمایلات فردی برای پایابی شرایط ثبات روحی - روانی</li> <li>هموارسانی مسترهای درونی شخص برای دویاری بی با محركها، انگیزه ها و مانند اینها</li> </ul>
روانشناسی اجتماعی	<ul style="list-style-type: none"> <li>شناخت شناسی مؤلفه های پویاساز جوهره انسان</li> <li>تبیین چارچوب گرایش گروهها و نهادها برای برقراری تعادل پایا</li> <li>شناخت شناسی مؤلفه های محرك زای اجتماعی</li> </ul>
اجتماعی	<ul style="list-style-type: none"> <li>حفظ ثبات درون طبقه ای و پایداری از مرزهای طبقات</li> </ul>
جامعه شناسی	<ul style="list-style-type: none"> <li>شناخت شناسی نمایلات درونی نهادهای اجتماعی</li> <li>بررسی سازه های جوامن در پاسخگیری به محركها</li> </ul>

ایجاد کند. پوشش موردهسته جدید و استکاری افراد با باوری همراه است که انکار عمومی آن را به تدریج کسب می‌کند، لذا نوعی دیگر از پذیرش عمومی است. بنابراین، اگر مصرف‌کننده‌ای گروی رفتاری خود را چندبار تکرار کند رفتار مزبور شروع و پسندیده می‌شود. اکثر اقدامات جاری سیستم‌ها نشانگر تفاصیل عمومی پیش از پذیرش گروهای رفتاری است.

\* هویت: این عامل از مهمترین مؤلفه‌های روانشناسی اجتماعی است زیرا جوهره جلوه و تصور هر سیستم را نشان می‌دهد. هر سیستم تصوری از خود دارد که بر آن اساس در اذهان عمومی ظاهر می‌شود. هویت از منظر شخصی و نسلی دیگران در چارچوب تصورات تبیین می‌شود. این عامل رویکرد سبیشم رفتاری در نگرش به خود و دیگران است.

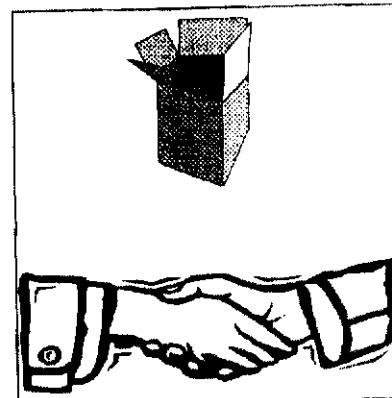
هویت زمانی پایدار و بایثبات می‌شود که با خودشناسی، و تصویرپردازی از خود تکامل یابد. از این رو سیستم رفتاری پیش از اتخاذ تصمیمی و مبادرت به عمل ایندا هویت خود را مطابق تصوراتی می‌بیند که در آن رمان پنداشته است، آنگاه در زمانهای مختلف به ارزیابی و بازنگری می‌برد.  
در جوامع انسانی در گروه اصلاح‌گر رفتارها، آنوزگاران و نیروهای انتظامی هستند. ادراک ما از سیستم رفتاری احتمالاً نمی‌تواند همان ادراکی باشد که دیگران آن را برای خود بوجود می‌آورند. کشترب در ادراک افراد از واقعیات جوامع انسانی است. تلقیهای شخصی از شجاعت، سخاوت و زیبایی ممکن است جنبه عمومی نداشته باشد، بر این اساس است که باید به تصویرسازی معرفی فرآورده‌ها پرداخت تا بتوان ادراک مشترک در اذهان بینندگان بوجود آورد.

تصورات را می‌توان صافی تفکر انسانها، عطرهای مستکننده و حسادتهای انگیزشی معرفی کرد که با سیستمهای رفتاری دیگری قابل شناسایی نیستند. وظیفه اصلی روابط عمومی سازمانها تصویرسازی سیستمهای خدماتی و فرآورده‌ها، حجم مبادلات تجاری، کیفیت تولید و موارد استعمال آنها است.

\* هنجارها - احساسات: پخش از طبیعت هر سیستم را رسوم و گروهای همپایانی شکل من دهد که در چارچوب معیارها و ضوابط سیستم برین تحقق می‌یابد. مثلاً عبارت کار صادقانه در برای پرداخت صادقانه روزانه

گش فوری سیستم نشانگر توافق آنس  
عنصر درونی و برونوی است که به تدریج پذیرش عمومی را به وجود می‌آورد.

از پارزقوین ابزار روان‌شناسی برای  
معالجه و فنار معرفی‌کننده، برونس قوای  
ادراکی، بینشی، تحلیلی و رفتاری او از  
منظور گش - واکنش است.



(آنزویی مثبت) سیر می‌کند. برای برسی علل بروز این وقایع باید از روانشناسی اجتماعی کمک گرفت. روانشناسی اجتماعی فرایند برسی هویت اجتماعی است که گروهای رفتاری را در ارتباطات اجتماعی تبیین می‌کند. فرایند ارتباطات و گروهای رفتاری تحت تأثیر عوامل جدول (۲) قرار دارد.

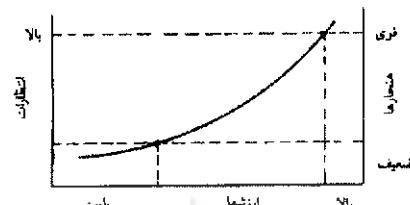
۳ - خودسیستم روانشناسی اجتماعی  
اگر شخصی، سازمانی و ملت سجمومعماًی جدا از هم جلوه کنند باید گفت سیستم از ارتباطات احتمالی درونی خود دور شده است و نضاعف آن به سوی فرسودگی و کھولت جدول ۲ - مؤلفه‌های تالیرگذار بر قوایند ارتباطات و گروهای رفتاری

مؤلفه‌ها	سازوکارها
پذیرش عمومی	<ul style="list-style-type: none"> <li>نکار رفتارها و کرت واکنشها</li> <li>انطباق انتظارات با واقعیتها</li> <li>سازگاری معیارها با خواسته‌ها</li> </ul>
هویت	<ul style="list-style-type: none"> <li>نمایش جلوه‌های باطن شخص</li> <li>تبیین خصیصه‌های درونی فرد</li> <li>تصویرپردازی از خود در تعامل با دیگران</li> </ul>
亨جارها - احساسات	<ul style="list-style-type: none"> <li>نقش راهنمای داشتن معیارها در پرورش احساسات</li> <li>الگوی رفتارپردازی محركها - واکنشها</li> <li>عامل انگیزشی - ادراکی تصمیم‌سازی</li> </ul>
انتظارات - ارزشها	<ul style="list-style-type: none"> <li>سازگاری انتظارات با ارزشها</li> <li>جلوه‌گری ارزشها در پرورش انتظارات</li> <li>پرورش ساز واکنشها و پاسخها</li> </ul>
فاصله تصمیم‌گیری	<ul style="list-style-type: none"> <li>شناسنگر قدرت، شجاعت و درایت تصمیم‌سازی افراد</li> <li>نمایش توزیع نایاب قدرتهای تصمیم‌گیری</li> <li>نمایش دهنده سرعت و تأمل تصمیم‌گیر</li> </ul>
ضمیر - منش انسانی	<ul style="list-style-type: none"> <li>پوشش فلمدری به تعامل نیروهای درونی فرد</li> <li>صافی ادراک و تحلیل</li> <li>مؤلفه هویت‌ساز فرد</li> </ul>

احساسات گوشزد می‌کند؛ علاوه بر این، روش نوین پیش روی بازاریابان برای تحقیقات بازاریابی می‌گشاید تا با تأمل بیشتری به آمناها و خواسته‌های مصرف‌کنندگان پردازند.

شناخت و طبقه‌بندی ابعاد و خصیمه‌های مصرف‌کنندگان سرآغاز هرگونه پروژه‌گیری از منابع و فرسته‌های بازار و توانمندشدن برای تامین تقاضا است. بازاریابان با تحلیلهای رفتاری، فعالیتهای اکتسابی و غیراکتسابی مصرف‌کنندگان می‌توانند وارد حوزه قلمرو تصمیم‌ها و برنامه‌های هزینه‌ای مصرف‌کنندگان شوند و از این طریق است که به رسالت خود که استقرار پل تعامل محیط برونوی سازمان با محیط درونی آن بپوشد برای طراحان فرآورده‌های تحقق بخشدند. هر بازاری نه تنها باید براساس پژوهیهای آن طبقه‌بندی شود بلکه باید در چارچوب رفتارهای مصرف‌کنندگان آن تجدید طبقه‌بندی گردد تا مستناسب با سازه‌ها و سازوکارهای حاصل، برنامه‌ریزی تولید و فروشن صورت گیرد. □

● انتظارات - ارزشها: اگر سیستمهای رفتاری صرفاً به رفتارهای خاصی تعامل پیدا کنند و از معیارهای مشروع و قانونی تبعیت کرده و اساساً هنچارها و احساسات جنبه عقلاتی و ادراکی داشته باشند و اکتشاهی مشتب ایجاد می‌شود. گرایشها و تمایلات افراد در این وضعیت به ارزشها هدف بیشتر جلب می‌شوند. در غیر این صورت، با بروز اکتشاهی منفی زمینه‌های طرد عامل شدت متغیر است. (شکل ۴)

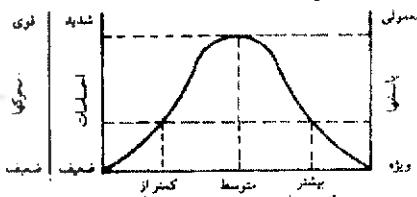


شکل ۴: الگوی رفتاری انتظارات، ارزشها و هنچارها

نمونه‌ای از هنچارهای کاری است، انتقال ساعات و مرکز خرید مردم در طول روز به ساعتی در طول شب و به مرکز خرید در بازارهای محلی حاکم از امکان تغییر هنچارهای تغییر ساعت و محل خرید مردم است، از دیگر هنچارهای جدید، استفاده از خدمات خرید شبکه پستی و استریتی است، از این رو، شبکه‌های نوین ارتباطات اجتماعی راههای مناسبی برای آگهی و تبلیغات تجاری به روی بازاریابان می‌گشاید.

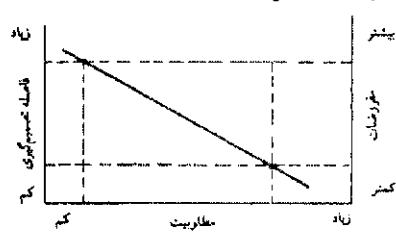
احساسات را می‌توان الگوهای تبیین برای بیان پاسخها (کنشها) در ازای انگیزه‌های خاص (محرك) تعبیر کرد، مثلاً کودکی که بستن روی پیاهن خود می‌چکاند انتظار دارد اطرافیان به کار او ترحم کنند و از این کار مستحب شوند.

کارشناسان بازاریابی باید پیوسته در جستجوی یافتن نشانه‌های تغییر در هنچارها ر احساسات خریداران بازار هدف باشند تا بتوانند فرسته‌های جدید را شناسایی و طبقه‌بندی کنند. (شکل ۲)



شکل ۲: مدل رفتار محركه، احساسات و پاسخها با هنچارها

● فاصله تصمیم‌گیری: حدی است که افراد برای اتخاذ راهکاری می‌پذیرند. از آنجا که قدرت و درایت تصمیم‌گیری افراد متفاوت است جلوه‌ای از توزیع ناهمسان تصمیمات پیدا شود می‌آید، این جلوه نشانگر فاصله تصمیم‌گیری است که سرعت، دقت و دوراندیش تصمیم‌گیران را در برای محركها به مثابه پاسخها نمایش می‌دهد. هر اندازه واکنش فرد برای خرید فرآوردهای سریعتر باشد فاصله تصمیم‌گیری کمتر است در حالی که هر قدرت تامل و کنکاش بیشتری برای خرید فرآوردهای مبدول شود فاصله تصمیم‌گیری بیشتر می‌گردد. (شکل ۳)



شکل ۳: الگوی رفتاری فاصله تصمیم‌گیری

- منابع**
- پیترز، توماس جی و رایرت اچ واترمن، به سوی بهترینها، ترجمه و تلحیص مهدی فراهجه‌داعی، نشر هماگاه، ۱۳۷۴.
  - پیرس و راینسون، برنامه‌ریزی و مدیریت استراتژیک، ترجمه سهرباب خلیلی شورینی، پادکاره کتاب، ۱۳۷۷.
  - چتسایبرز، آسوزش تفکر انتقادی، ترجمه خدایار ایلی، سمت، ۱۳۷۴.
  - حمیدیزاده، محمدرضا، تصمیم‌گیری هرشنده و خلاق، نشر ترم، ۱۳۷۹.
  - حمیدیزاده، محمدرضا، پژوهیهای سبستم، دانشگاه شهید بهشتی، ۱۳۷۹.
  - HODGETS, R.M. & F.LUTHAMS, INTERNATIONAL MANAGEMENT, McGRAW-HILL, CO., SINGAPORE, 1997.
  - ROTHSCHILD, M.L. MARKETING COMMUNICATION, D.C.HEATH CO.TORONTO, CANADA 1987.
  - RYAN, WILLIAM T. PRINCIPLES OF MARKETING, LEARNING SYSTEMS CO.ILLINOIS, 1991.

- محمد رضا حمیدیزاده، عضو هیئت علمی دانشگاه شهید بهشتی