

## دکترین جنگ نامتقارن\*

کلیتون جی. انکر - میشل دی بورک  
مترجم: محمود فیروزی

فصلنامه مطالعات بسیج، سال هفتم، شماره ۲۴، پائیز ۱۳۸۳

### چکیده

این مقاله با تأکید بر ضرورت شناخت تضاد ذاتی نقش دکترین نظامی و ماهیت عدم تقاضا، ویژگیهای یک دکترین کارآمد و ماهیت نبرد نامتقارن را برمی‌شمارد. ابهام و ناشناختگی و غیرمنتظره بودن رویدادها، ویژگی عدم تقاضا شناخته شده و دکترین در پاسخ به این ویژگی باید با پرهیز از دیکته کردن اصول عملیاتی، دارای خلاقیت، ابتكار عمل و انتساب پذیر باشد تا بتواند با تهدیدات نامتقارن مقابله نماید. سپس نویسنده‌گان، ویژگیهای دکترین کارآمد را در عصر عدم تقاضا ذکر کرده و نحوه فرآگیر کردن دکترین جدید از بالاترین تا پایین‌ترین رده فرماندهی و مراکز آموزش تشریح شده است. در پایان نیز دو ویژگی تفکر خلاق و ابتكار عمل سازمان یافته در تمام سطوح فرماندهی و ترکیب این دو ویژگی را در استفاده از فناوری به عنوان پایه و اساس طراحی دکترین نظامی موفق، معرفی کرده و ضمن مقایسه دکترینهای نظامی گذشته آمریکا - که مبتنی بر برتری قدرت نظامی آمریکا تدوین شده - با دکترین نظامی مورد نیاز برای مقابله با جنگ نامتقارن، سابقه طراحی دکترین نظامی را به تئوریهای کلاسیک معتبر و بهره‌گیری از تجارب جنگهای بزرگ اروپایی نسبت داده است. در نتیجه‌گیری نیز عنوان شده که دکترین نظامی باید برای ایجاد شرایط تفکر خلاق و ابتكار عمل در به کار گیری نیرو انعطاف‌پذیر و توانا بر پیش‌بینی ابهام و ناشناختگی باشد. ضمن اینکه بر ضرورت بازنگری دکترین در تمام سطوح برای حفظ اصول مفید و حذف اصول غیرمفید در مقابله با دشمن و بهره‌گیری از برتریهای نامتقارن تأکید می‌کند.

\* Clinton J. Ancker, Michael D. Burke "Doctrine for Asymmetric warfare"  
Military Review, July - August 2003.

## مقدمه

هرگونه بحثی در مورد دکترین و عدم تقارن باید با تضاد ذاتی میان نقش دکترین و ماهیت عدم تقارن در جنگ آغاز شود. دکترین باید به طور خلاصه بیانگر عقل جمعی در مورد چگونگی انجام عملیات نظامی نیروهای مسلح ایالات متحده باشد.

در سال ۱۹۲۳ «جی.اف.سی. فولر»<sup>\*</sup> مورخ نظامی نوشت: «طرح کلی هر ارتشی به عنوان دکترین آن ارتش شناخته می‌شود که باید برای معقول و منطقی بودن، مبتنی بر اصول جنگ و برای مؤثر و کارآمد بودن به قدر کافی انعطاف داشته باشد تا بر اساس تغییر در شرایط، پذیرای تحول و انطباق با وضعیت باشد. این طرح اصلی یا دکترین در رابطه نهایی اش با برداشت انسان چیزی غیر از عقل سليم نیست؛ یعنی انجام عملیات منطبق با شرایط.»<sup>۱</sup>

با اینکه جنگ نامتقارن در برگیرنده حوزه گستردگی تصوری، آزمایش، فرضیه و تعریف را در بر می‌گیرد، فرض مطلق و بدیهی این است که جنگ نامتقارن با امور ناشناخته، با غافلگیری بر حسب اهداف، روشهای و ابزار سر و کار دارد. هرچه دشمن ناشناخته‌تر باشد، پیش‌بینی اقدامات او دشوار‌تر است.

اگر از قبل می‌دانستیم دشمن در نظر دارد چگونه از تفاوت‌های ما بهره‌برداری کند، می‌توانستیم دکترین خاصی برای مقابله با عملیات او طراحی کنیم. دکترین در مقابله با دشمن نامتقارن باید روشی را برای تفکر در مورد عدم تقارن و اصول عملیاتی ارائه نماید که بتواند عدم تقارن را به طور کامل محاسبه کند.

یک روش برای بررسی جنگ نامتقارن این است که آن را به عنوان یک چرخه کلاسیک کنش - واکنش - ضدکنش در نظر بگیریم. دشمنان ما دکترین ما را مورد بررسی و مطالعه قرار می‌دهند و تلاش می‌کنند راههای مقابله با آن را پیدا کنند. هر دشمن مدبری در صورت اطمینان از تأثیر اقدامات غیرمنتظره تلاش خواهد کرد که مقابله کرده، و پیش برویم. مثلاً اگر دشمن به صورت بالقوه از تسليحات میکروبی برخوردار بوده و ایالات متحده فاقد آن باشد، آمادگی ما در گستره فناوری، دکترین

\* J.F.C.Fuller

و عملیاتی، بر حسب حفاظت از نیروهای ایمان، تولید پادزه ر تسليحات میکروبی و کسب توانایی حمله و یا نابودی ابزار پرتابت این‌گونه سلاحها، حفاظت از غیرنظامیان و غیره صورت می‌گیرد. چنین آمادگی‌ای در راستای بازدارندگی و جلوگیری از کاربرد تسليحات میکروبی عمل می‌کند؛ چراکه مزیت نامتقارن اولیه دشمن کاهش یافته است.

متأسفاً، ناشناختگی و ابهام از ماهیت جنگ، جدایی‌ناپذیر است و عدم تقارن، این ابهام و ناشناختگی را افزایش می‌دهد. آنهایی که انتظار دارند دکترین و تاکتیک، فنون، روشها، راه حلها و فهرستهایی برای شیوه عمل ارائه دهد، خیلی زود در جریان عملیات واقعی به اشتباه برداشت خود از این مضمون وقف می‌شوند. چنانچه دشمن با به کارگیری یک توانمندی ما را غافلگیر کند، واکنش ما در آن شرایط لزوماً بی برنامه و غیر مؤثر خواهد بود. با توجه به پیش‌فرضهای ما و توانایی در انطباق با شرایط، برتری و مزیتی که دشمن از آن برخوردار است ممکن است استمرار یابد. دکترین باید نیروهای نظامی را با ذهنیتی آماده نماید که بتوانند با ناشناختگی و ابهام به سرعت و به طور مؤثر مقابله نمایند. از در دریایی «لانگ لنس» نیروی دریایی ژاپن ناتوانی ما را در برخورد با تهدیدات نامتقارن نشان می‌دهد.

### از در دریایی «لانگ لنس» ژاپن

در سالهای میان جنگ جهانی اول و دوم، نیروی دریایی ایالات متحده و ژاپن روش‌های فنی و تاکتیکی متفاوتی را در نبرد دریایی تعقیب می‌کردند. نیروی دریایی آمریکا بر روی طراحی و ساخت توپخانه‌های دریایی بسیار دوربرد و قابل استفاده در روز متمرکز بود که با پشتیبانی هواپیماهای تجسسی دریایی و کامپیوترهای رقمی پیچیده عمل می‌کرد.<sup>۲</sup> (برای اینکه این کامپیوترها روش شلیک را محاسبه کنند، کشتی شلیک‌کننده می‌باشد در یک مسیر ثابت قرار گیرد تا کامپیوتر بتواند به اصطلاح آرام شود و اطلاعات صحیح را به برجک توپخانه ناو هدایت کند.)

در مقابل، نیروی دریایی ژاپن از در «لانگ لنس» نوع ۹۳ را طراحی کرد و ساخت که کلاهک بزرگی را حمل می‌کرد و قادر بود بیش از ۲۰/۰۰۰ یارد (هریارد مساوی با ۹۱/۴۴ سانتی‌متر) با سرعت ۴۵ گره دریایی حرکت کند.<sup>۳</sup> ژاپنی‌ها یک سیستم

عالی شلیک دقیق در اختیار داشتند. و آموزش جنگ شبانه با ناوشکنها و رزم‌ناوهای با توان مانوری بالا را، که این اژدرها را شلیک می‌کردند، فرا گرفته بودند.

نیروی دریایی ایالات متحده علی‌رغم گذشت دو سال از رویارویی با اژدرهای «لانگ لنس» در اوایل سال ۱۹۴۲، توانمندیهای این تسليحات را نشناخت. این دو نیروی دریایی دو مسیر نامتقارن متفاوت را درپیش گرفته بودند. و اژدرهای دریایی ساخت ایالات متحده نواقص زیادی داشتند؛ از جمله: سرعت بسیار پایین، توانایی حمل کلاهکهای کوچکتر، و بردی کمتر از ۱۰۰۰۰ یارد، ضمن اینکه غالباً حتی هنگامی که به هدف اصابت می‌کردند منجر نمی‌شدند. در نتیجه نیروی دریایی آمریکا تسليحات ضعیف خود را به سوی اهداف دشمن شلیک می‌کرد و باور نمی‌کرد که ژاپنی‌ها بتوانند اژدرهای قویتر خود را شلیک کنند. سرانجام قدرت هوایی، توپخانه‌های هدایت‌شونده راداری و انطباقهای تاکتیکی ایالات متحده، برخی توازنها را در قدرت این کشور ایجاد نمود، اما در طول جنگ، اژدرهای دریایی ژاپن طراحان نیروی دریایی آمریکا را سر در گم کرد. نیروی دریایی آمریکا دچار غافلگیری تاکتیکی و فناوری شد و چون تسليحات ژاپنی‌ها را پیش‌بینی نکرده بود و در واقع؛ نتوانست بپذیرد که ژاپنی‌ها این تسليحات را در اختیار داشته باشند، هیچ پاسخ آسانی برای آن نداشت و سالها طول کشید تا این واقعیت را قبول کند.

### طراحی دکترین ایالات متحده

به منظور رسیدن به ورای تضاد ذاتی میان عدم تقارن و دکترین، تمرکز ما روی دو نظریه در مورد عدم تقارن است؛ زیرا به نظر بسیاری از دشمنان بالقوه آمریکا، ما در زمینه طراحی دکترین ایالات متحده بسیار مطرح هستیم. اولین نظریه ضرورت درک این نکته است که: به نظر دشمنان بالقوه آمریکا، ما همانقدر نامتقارن هستیم که دشمنان ما در نظر ما نامتقارن جلوه می‌کنند.

برای جنگجویان القاعده که در درون غارهای بخشی از سرزمین افغانستان پناه گرفته‌اند، بمبها و موشکهای هوایی که با دقت بسیار فوق العاده از هوایی‌ها از مایل‌ها دورتر و هزاران پا ارتفاع شلیک و به وسیله تجهیزات هدف‌گیری لیزری هدایت و توسط نیروهای آموزش‌دیده و نامرئی عملیات ویژه به کار گرفته می‌شوند، همانقدر نامتقارن به نظر می‌رسد که تاکتیکهای آنان برای ما نامتقارن است.

نکته دوم اینکه؛ دکترین نمی‌تواند ماهیت و شکل نبرد نامتفارن را تعیین کند بلکه تنها می‌تواند ویژگیهای لازم و مجموعه دانش مفهومی ضروری را برای غلبه بر محیط عملیاتی در هم ریخته نبرد نامتفارن پیش‌بینی کند.

برای درک نقش دکترین باید میان دکترین و سه اصل تاکتیک، فنون و روش (TTP)\* تفاوت قائل شویم. اکثر افرادی که واژه دکترین را به کار می‌برند، کل مجموعه دکترین را در نظر دارند و نمی‌توانند میان نقش خاص اجزای مختلف آن تمایزی قائل شوند.

گرچه تعریف نقش هر یک از اجزای دکترین ممکن است به ظاهر تفاوتی جزئی را نشان می‌دهد، اما درک و شناخت هریک از این اجزا بسیار اهمیت دارد؛ زیرا هریک از این اجزا نقش متفاوتی در شیوه عمل ارتش ایفا می‌کنند. لذا متناسبتر است که بگوییم: هریک از اجزا در رابطه با عدم تقارن نقش متفاوتی بسیار اندک و از لحاظ طراحی و عمر مفید، آهنگ و سرعت دوره‌ای متفاوتی دارند.

دکترین مؤثر و کارآمد انتظار ما را از نوع عملکرد در جنگ تشریح می‌کند بر اساس تجربه قبلی که ما چگونه و بهترین فرض را در مورد اینکه چه در پیش رو داریم در نظر می‌گیرد. دکترین، ارتباط میان پژوهش، تئوری، سابقه، آزمایش و اجرا را برقرار می‌سازد و مجموعه‌ای از دانش و تجربه را به گونه‌ای در خود جای می‌دهد که بتوان آن را به کار گرفت. همچنین فهم و درک و زبان مشترکی را ایجاد می‌کند که به ما امکان می‌دهد آنچه را که نیروهای مسلح باید انجام دهند، به‌طور صریح و خلاصه بیان کنیم.

دکترین در تعریف مضيق آن عبارت است از: «أصول اساسی که به وسیله آن نیروهای ارتش یا یگانهای آن، عملیات و اقدامات خود را در پشتیبانی از اهداف ملی هدایت می‌کنند. دکترین تحکم‌آمیز و لازم‌الاجرا می‌باشد اما نحوه کاربست آن مستلزم تشخیص و بصیرت است»<sup>۵</sup> برای تشخیص میان مفهوم وسیع دکترین - شامل هر چهار جزء - و تعریف مضيق آن، می‌توانیم آن را به صورت برجسته و مشخص بنویسیم.

همان‌طوری که فولر ذکر می‌کند؛ دکترین نظامی باید در بر گیرنده طرح عملیاتی و فلسفه عملیاتی ارتش باشد.<sup>۶</sup> برای انجام این کار دکترین باید الزامات و

مقتضیات عملیاتی را با توانایی مورد انتظار تلفیق نماید. ارتشها هنگامی بهترین عملکرد را دارند که از توانمندیهای اثبات شده و تواناییهای نامتقارن بهره‌برداری کنند. تاریخ، نمونه‌های بسیاری از شکستهای نظامی را در حافظه خود جای داده که به علت تلاش برای انطباق شیوه جنگی دشمن، به رغم نامناسب بودن نیروهای خودی برای آن جنگ، واقع شده است.

## تاکتیک‌ها

تاکتیک به چگونگی به کارگیری نیروها در حریان نبرد مربوط می‌شود.<sup>۶</sup> به کارگیری عملی تاکتیک به شدت تابع شرایط است و هم علم است و هم هنر. آئین نامه رزمی (FM) ۹۰-۳ ارتش آمریکا در زمینه تاکتیک می‌گوید: «علم تاکتیک، در برگیرنده درک آن جنبه‌های نظامی تاکتیک - توانمندیها، فنون و روشها است که می‌توان اندازه‌گیری و تدوین کرد». هنر تاکتیک شامل سه جنبه به هم مرتبط؛ یعنی مجموعه ابتكار و نواوری و انعطاف‌پذیری ابزار برای انجام مأموریت‌های محوله، تصمیم‌گیری در شرایط ابهام به هنگام مواجهه با یک دشمن هوشمند و درک بعد انسانی؛ یعنی تأثیرات نبرد بر روی سر بازان می‌شود. کارشناسان تاکتیک، به منظور حل مشکلات تاکتیکی در محدوده اهداف فرمانده، از طریق انتخاب گزینه‌های مرتبط مانند اشکال مانور، وظایف مأموریت تاکتیکی و آرایش و گزینش اقدامات کنترلی به هنر تاکتیک متولّ می‌شوند.

یک بار دیگر به توصیف هنر تاکتیک توجه کنید؛<sup>۷</sup> تصمیم‌گیری تحت شرایط ابهام به هنگام مواجه شدن با دشمن هوشمند؛ برای اینکه این مسأله تقریباً ارتباط و پیوند مستقیم میان تاکتیک و عدم تقارن است.<sup>۸</sup>

تاکتیک با توجه به شرایط به طور مستمر تغییر می‌کند. هیچ کتاب تمرینی برای روش‌های تاکتیکی وجود ندارد. دستورالعمل تاکتیک، صرفاً فهرستی ارائه می‌کند که از میان آنها یکی را باید انتخاب کرد. تاکتیکها، بر ضد یک دشمن نامتقارن دو جریان نبرد به کار گرفته می‌شود اما نمی‌توان مجموعه‌ای از فهرستهای تاکتیکی را برای جنگ نامتقارن ارائه داد؛ چرا که هر کاربردی منحصر به فرد است. تاکتیک، کلیه عملیاتی است که بر ضد دشمن نامتقارن پس از آرایش نیروهای خودی برای مقابله با وی انجام می‌دهیم. تفاوت تاکتیکهای مختلف علیه دشمن نامتقارن این

است که ممکن است هیچ‌گاه از ترکیب خاصی از گزینه‌های موجود، در گذشته استفاده نکرده باشیم و یا اینکه تلفیقی از گزینه‌های جدید و ابتکاری را برای مقابله با عدم تقارن استفاده کنیم. هنگام مواجهه با شرایط جنگ فرماندهان باید از میان انواع روش‌های ممکن، گزینش و روش‌های خود را با شرایط نقطه درگیری منطبق نمایند.

## فنون و روشها

فنون، روش‌های عمومی و مفصل و به ویژه روش‌های به کارگیری تجهیزات و نیرو است که نیروها و فرماندهان، برای انجام مأموریتها و وظایف خود به کار می‌گیرند. روشها، مجموعه اقدامات منظم و مشروحی است که چگونگی انجام وظایف را توصیف می‌کند. فنون و روشها، یعنی پایین‌ترین سطح واژه گسترده دکترین که برای نیروها امری داخلی است.

فنون و روشها برای انواع واحدها بر اساس سازمان، تجهیزات و شرایط امری تخصصی است<sup>9</sup>. این سطح، سطح استاندارد روش‌های عملیاتی (SOP)<sup>\*</sup> جنگ یا به تعییر تفنگداران دریایی، سطح «فنی» جنگ است. فنون و روشها، شیوه‌های عملیاتی القا شده در دوران آموزش است. لذا این ضرب المثل که «نیروها همان طوری می‌جنگند که آموزش می‌بینند» مصدق پیدا می‌کند.

ارتشها نمی‌توانند از عهده هرچیزی آن‌گونه که پیش می‌رود برآیند. بر حسب ضرورت ما فنون و روش‌های موجود را بر ضد دشمنان نامتقارن به کار می‌گیریم و با برخی انطباقها این فنون و روشها مؤثر واقع می‌شوند. در مورد دیگر اگر هیچ یک از فنون و روشها موجود نباشد و تلفیق ابتکاری فنون و روش‌های موجود نیز مؤثر واقع نشود، فنون و روش‌های جدیدی را طراحی می‌کنیم تا با فنون و روش‌های موجود تل斐ق شود و آن مشکل خاص را حل نماییم. در صورت احتمال تکرار وضعیتی که موجب بروز این تغییر شده، باید این راه حل را به سایر نیروها نیز ارائه دهیم به طوری که آنها مجبور نشوند پس از یک تجربه سخت آن را فرا بگیرند. ممکن است کسی گمان کند که سربازان ارش آمریکا در افغانستان هنوز هم در حال انطباق و به کارگیری آموزشها و روش‌های عملیاتی استانداردی هستند که آنها قبل از اجرای آن آنها را آموخته‌اند.

\* standard Operating Procedures

هر نیروی نظامی توانایی خود را با شرایط انطباق می‌دهد. واحدهای نظامی دائم افون و روشهای خود را بر حسب شرایط و اطلاعات به دست آمده از طریق تجربه اصلاح می‌کنند. به طور قطع این مسأله در برخورد با دشمنان متفاوت، جدید یا منحصر به فرد نیست. هنگامی که ارتش آمریکا در جنگ جهانی دوم با تجهیزات ناشناخته ا نوع مینها و دیگر تله‌های نا آشنا مواجه شد، روشهایی را برای پاکسازی و نشانه‌گذاری منطقه و نیز فنون خاصی برای خنثی کردن آنها طراحی کرد. همین‌طور تفنگداران دریابی و سربازان آمریکایی روشهای تخصصی را برای از بین بردن غارها و تکشیرهای زیرزمینی ژاپنی‌ها در جریان جنگ در اقیانوس آرام ابداع کردند.

ایجاد تغییر در فنون و روشهایی که در همه نیروها مؤثر باشد، مستلزم آزمایش، آموزش و توزیع است. این اقدامات بخشی از ماهیت انطباقی نبرد و انطباق نیز برای موقیت نظامی، حیاتی است؛ زیرا جنگ چه نامتقارن و چه متقارن با ابهام و ناشناختگی سر و کار دارد.

### ابهام و رویدادهای غیرمنتظره

کارل فون کلاوزوویز<sup>\*</sup>، نظریه‌پرداز نظامی آلمانی خاطرنشان می‌کرد که مسأله اساسی در جنگ ابهام و ناشناختگی آن است<sup>۱</sup>. یک شبکه فرماندهی و کنترل و اطلاعات پیشرفته باید ابهام و ناشناختگی را به عنوان یک کارکرد، کم و بیش کاهش دهد. اما همان‌طوری که حادث در افغانستان نشان می‌دهد - و در واقع؛ در هر نبردی که آمریکا تاکنون انجام داده است - نمی‌توان این ابهام و ناشناختگی را به طور کل از بین برد. ابهام، یکی از ایعاد دائمی جنگ و ناشی از عوامل زیر است:

- فقدان اطلاعات در مورد نیات دشمن؛ مانند اینکه آیا صدام قصد حمله به عربستان سعودی را داشت یا خیر.

- زمان، مکان و حتی وجود یک طرح حمله؛ مانند طرح حمله آردنز آلمانها.
- کارآیی یا حتی وجود تسلیحات جدید؛ مانند ازدر نوع ۹۳.
- طراحی شکل جدیدی از جنگ؛ مانند رخنه.

برخی چنین استدلال می‌کنند که ابهام به عنوان یک کارکرد عدم تقارن، با توجه

\* Carl von Clausewitz

به گسترش فناوری و تقابل اهداف متضاد، نه تنها میان ملت - دولتها بلکه میان بازیگران غیردولتی نیز افزایش یافته است. یقیناً شواهدی وجود دارد که توانایی برای عملیات نامتقارن به عنوان کارکرد تعدادی از نبردهای احتمالی و ترکیبی از دشمنان، ابزار فنی، مفاهیم فرهنگی و ارزشها افزایش می‌یابد. دشمنان بالقوه درک می‌کنند که در پیش گرفتن یک نبرد نامتعارف با نیروهای آمریکایی در حکم انتحار و خودکشی است. با افزایش توانایی برای جنگ نامتقارن، سطح ابهام و احتمال غافلگیری تاکتیکی، عملیاتی و استراتژیک نیز افزایش می‌یابد. در واقع؛ عدم تقارن در واقع چیزی بیش از بالا بردن سطح ابهام یا غافلگیری به سطح جدیدی که در برگیرنده روشها، ابزار و حتی اهداف جدید باشد، نیست. از زاویه دکترین، واکنش ما یکسان است؛ چه عدم تقارن دشمن ابداعات تاکتیکی سطح پایین باشد و چه یک رویکرد راهبردی کاملاً جدید. ما باید آن قدر زیرک و هوشیار باشیم که متوجه شویم چیزی تغییر کرده است و سپس آن قدر انعطاف‌پذیر باشیم که واکنش مؤثری نشان دهیم. دکترین باید این دو مسأله را تسهیل کند.

برخورد با پدیده‌های غیرمنتظره مستلزم انتباط سریع با شرایط واقعی است. تا حدی که دکترین آشکارا محدود کننده باشد، به همان میزان نامناسب است. بدتر از آن اینکه این دکترین میل وافر به پیشروی را از طریق کتاب به نیروی نظامی تلقین می‌کند چه مناسب با شرایط باشد یا نباشد.

دریاسalar «ارنست کینگ»<sup>\*</sup> فرمانده عملیات دریایی جنگ جهانی دوم در مورد این مسأله در سال ۱۹۴۰ هشدار داد و گفت؛ «نه زمان و نه امکان انجام کاری بیش از تعیین چند مأموریت برای چند یگان تحت امر وجود نخواهد داشت ... اگر این یگانها به دلیل عادت کردن به دریافت دستورها و دستور العملهای دقیق و جزئی تمایلی به اجرای این مأموریتها ندارند و اگر آنها عادت نکرده‌اند تفکر کنند، تشخیص دهنند و تصمیم بگیرند و به تنها‌ی عمل نمایند، هنگام فرا رسیدن زمان عملیات واقعی در شرایط تأسف باری قرار خواهیم گرفت»<sup>۱۱</sup>. دکترین باید در برگیرنده اصول تفکر خلاق و ابتکاری برای رویارویی با ابهام باشد. هرچه دشمن نامتقارن‌تر باشد، این مسأله اهمیت بیشتری پیدا می‌کند. دکترین آموزشی باید سربازان و فرماندهان را از طریق قرار دادن آنها در شرایط ناشناخته و وادار ساختن آنها به تفکر خلاق،

\* Ernest king

تحت فشار قرار دهد.

دکترین مناسب باید عناصر ابهام و وقایع غیرمنتظره را مشخص کند. البته دکترین نمی‌تواند وقایع غیرمنتظره و ناگهانی را پیش‌بینی نماید. اما باید فراتر از مسائل پیش‌پا افتاده برود. دکترین باید اصول آموزش و مجموعه ابزار لازم را برای درک مفهوم ارائه دهد و شیوه انجام عملیات موفقیت‌آمیز را به دلیل ماهیت فزاینده نامتقارن عملیات تعیین کند. مجموعه ابزار انتقال، کارکرد آموزش، تعلیمات و تمرین است و به کارگیری آن، وظیفه فرماندهی می‌باشد. دکترین نظامی باید در برگیرنده اصول عملیاتی باشد که ابهام را به عنوان جنبه اساسی جنگ می‌داند. دکترین باید ماهیت انطباق‌پذیر یک دشمن متغیر و با اراده را نشان دهد و بر عدم وجود توصیه و رهنمود در دکترین تأکید کند. اما دکترین نمی‌تواند در آن جا متوقف شود.

## خلاقیت و انطباق

آموزه دائمی و مورد تأکید دکترین باید این باشد که جنگ هنگام رویارویی با عدم تقارن در مورد انطباق واقع می‌شود. نمونه‌های عدم تقارن و انطباق با آن را می‌توان در جنگ شورشگری و طراحی دکترین و نیروهای ضد سورش یافت. در سطح تاکتیکی می‌توانیم تأثیرات مسلسل، آتش دقیق و غیرمستقیم توپخانه و سیم خاردار را در جنگ جهانی اول مشاهده کنیم. و طراحی تاکتیکهای تهاجمی و ابزار دفاعی مقابله با آنها را مورد بررسی و مطالعه قرار دهیم. همچنین می‌توانیم با تجزیه و تحلیل حملات هوایی آمریکا به صربها در کوزوو، تاکتیکهای فریب و استثمار صربها را درک کنیم.

تجربه نظامی در بحبوحة جنگهای سرخ پوستان بسیار روشن‌گر است. سرخ پوستان قبایل ساده چادرنشینی بودند که تاکتیکهای چریکی را در مقابل واحدهای نظامی به کار می‌گرفتند. مهارت و تحرک سرخ پوستان به آنها این امکان را می‌داد که به سرعت حمله کنند و از تعقیب در امان باشند، در حالی که واحدهای ارتش، فاقد تحرک و اطلاعات لازم برای وادار کردن آنان به درگیری خطی رو در رو بودند تا در آن صورت بتوانند برتری قدرت آتش خود را به کار گیرند. «زنرال جورج کروک»<sup>\*</sup> با مطالعه توانمندیهای نسبی نیروهای درگیر به این نتیجه رسید که

سرخپوستان در زمستان به دلیل اینکه نمی‌توانند خیلی دورتر از اردوگاههای خود عمل کنند، قدرت تحرک خود را از دست می‌دهند. بنابر این «کروک» با جایگزین کردن قاطرهای قویتر به جای اسب توانست در زمستان در فواصل دورتر دست به عملیات بزند و به سرخپوستان در اردوگاههای دوردست و زمستانی آنها حمله کند. دسته‌های جنگجویان سرخپوست نیز با انهدام اردوگاههایشان چاره‌ای غیر از حرکت به سوی محلهای اسکان خود یا هلاکت بر اثر گرسنگی نداشتند.<sup>۱۲</sup>

روشن «کروک» نمونه‌ای از طراحی فناوری نامتعارف برای حل یک مسئله نظامی بود، بلکه نکته حیاتی برای موفقیت، انتخاب آگاهانه از میان ابزار موجود برای انطباق با شرایط بود. «کروک» متوجه شد که سرخپوستان در طول «فصل نبرد» یک برتری نامتقارن دارند که ارتش آمریکا نمی‌تواند به آسانی بر آن غلبه کند. لذا با شناخت نقطه ضعف مشابه آنان در فصل زمستان، با آن برتری مقابله کرد. او رویکردی نامتقارن اتخاذ کرد که سرخپوستان نتوانستند با آن مقابله کنند؛ ابزار انتخاب شده، بر توانمندیهای نسبی و ابزار تکمیلی، بر پوشش نقاط ضعف تکیه داشت. «کروک» دکترین نظامی را دوباره‌نویسی نکرد بلکه نیروهای خود را برای اجرای همان دکترین با شیوه‌های جدید، انطباق داد. ما باید از فرماندهان خود این نوع تفکر خلاق و ابتکاری را بخواهیم.

وقتی ما برای دوره‌ای نامتقارن دکترین می‌نویسیم، باید ضرورت مقابله با عدم تقارن را که دشمنان بالقوه و بالفعل ما به کار می‌گیرند بشناسیم و توانمندیهای نامتقارن خود را برای بهره‌گیری از چیزهایی که دشمن نمی‌تواند در قبال آن واکنش نشان دهد، منطبق نماییم. اهمیت این مسئله به این دلیل است که ارتش ایالات متحده مجموعه فراوانی از توانمندیها را در اختیار دارد که اگر نتوانیم آنها را به طور مؤثر به کارگیریم بی‌ارزش است.

در تاریخ نظامی نمونه‌های زیادی را از ناتوانی در بهره‌برداری از برتری‌های به دست آمده از طریق عدم تقارن می‌توان مشاهده کرد؛ استفاده بریتانیا از تانک در کامبرا سال (۱۹۱۷)، استفاده آلمان از گاز کلرین در یپرس دوم سال ۱۹۱۵، ناتوانی اتحاد شوروی در کریتر پیترزبورگ سال (۱۸۶۴) و ناتوانی آمریکا در تلفیق قدرت تحرک بی‌نظیر خود از طریق هلیکوپترها در ویتنام با استراتژی مربوطه. وجود

چنین نمونه‌هایی، نشاندهنده کاربرد ابزار نامتقارنی است که نتوانست موقیت راهبردی یا عملیاتی به دست آورد.

با اینکه کارشناسان نظامی ممکن است جزئیات را به منظور ارزیابی دکترین مورد بررسی قرار دهند ما باید درک کنیم که عملیات نامتقارن مفاهیم دوم و سومی نیز دارد که مطالعه سطحی، آنها را آشکار نمی‌کند. نمونه‌های فوق و سایر مثالهایی از این دست نیز بر سرعت انطباق و فرستهای زودگذر برای بهره‌برداری که پیش از آن حاصل می‌شود، تأکید دارد.

### ویژگیهای دکترین کارآمد

دکترین کارآمد در عصر عدم نامتقارن فزاینده باید دارای ویژگیهای ذیل باشد:

۱- طرحی عملیاتی که در برگیرنده چیزی بیش از جنگ متعارف پرشدت باشد. در دوره برتری متعارف آمریکا بعيد است دشمنان در صدد مقابله با توانمندیهای ما برآیند و با ما به صورت متقارن نبرد کنند، ولی این برتری تنها تا زمانی پایدار خواهد بود که دارای این توانمندیها باشیم. در صورت از دست دادن این توانمندی باید چیزی را جایگزین آن کنیم که بتوانیم از طریق آن با دشمن دارای توانمندیهای مشابه مقابله کنیم. در غیر این صورت آسیب‌پذیر خواهیم بود.

۲- اصول آن بر ماهیت پیش‌بینانه دکترین - پیش‌بینی بدترین حالت - استوار باشد. ما به عنوان طراحان دکترین نظامی باید عملیات آینده را پیش‌بینی کنیم. پیش‌بینی ما باید همانند پیش‌بینی آب و هوا، یک ارزیابی دقیق و منطقی در کوتاه مدت باشد؛ یعنی خیلی دراز مدت نباشد. همچنین بحثی صریح و دقیق و موجز در مورد علت وقوع رویدادها در صحنه نبرد (بحث نظری، تاریخی و تجربی) ارائه نماید به‌طوری که فرماندهان و سربازان بتوانند مبانی پیش‌بینی را درک کنند.

۳- تأکید بر خلاقیت و آمادگی برای برخورد با دشمنی که انطباق‌پذیر، زیرک و نوعاً نامتقارن است. انجام این کار مستلزم بیان مسئله و شناسایی بهترین راه حل در دسترس و ابتکار عمل فرماندهان منضبط از بالاترین تا پایین‌ترین سطح فرماندهی است.

۴- آموزش ارتش با توجه به این واقعیت که عملیات نظامی غالباً دارای مفاهیم دوم و سوم (قاعده عواقب ناخواسته) است. امکان عواقب ناخواسته با وجود ابهام و تا

حدودی به صورت خطی با عدم تقارن افزایش می‌یابد. دکترین نظامی باید با عدم تقارن مانند یک خیابان دو طرفه برخورد نماید.

در زمینه توانمندیهای نظامی، نیروهای ایالات متحده نامتقارن ترین نیروی نظامی در تاریخ بوده است اگر کسی توانمندیهای ویژه را شمارش کند و آنگاه بخواهد معادل آنها را در سایر نیروهای مسلح در کل جهان بیابد.

۵- متنکی بر توانمندیهای ایالات متحده و چگونگی بهره‌گیری از آنها به صورت نامتقارن باشد.

ع- در برگیرنده سیستمی باشد که بتواند به سرعت تاکتیک، تکنیک و شیوه (TTP) جاری را در برابر تهدیدات در حال ظهور ارزیابی کند، روشهای بدیع و ابتکاری را در مقابل مشکلات تاکتیکی جدید بیابد و تاکتیکها، تکنیکها و شیوه‌های جدید را به صحنه نبرد ابلاغ کند. «مرکز بررسی تجارب حاصله» (CALL)\* اخیراً بخشی را ایجاد کرده که این کار را بسیار خوب انجام می‌دهد. این مرکز به طور فعال و منظم تجربیات به دست آمده را به شکل تاکتیکها، تکنیکها و شیوه‌های جدید و اصلاح شده جمع‌آوری، تدوین و توزیع می‌کند. ما باید از این تلاشها پشتیبانی کنیم و توانایی عالی کنونی آن را به منظور دریافت سریع مفهوم آن ارتقا دهیم.

### اعلام دکترین جدید

در حال حاضر، ما از لحاظ دکترین نظامی برای عملیات بر ضد دشمنان به شدت نامتقارن چه جایگاهی داریم؟ آئین نامه رزمی شماره ۳-۵ در زمینه عملیات، نسخه ۱۶۰۱، به عنوان پایه و اساس دکترین نظامی، زمینه را برای تهیه دکترینهای تخصصی تر فراهم می‌آورد.<sup>۱۲</sup> این دستورالعمل که با نمونه‌های قبلی آن تفاوت دارد - چرا که آنها از زاویه قدرت برتو ایالات متحده آمریکا نوشته شده است - اذعان می‌کند که قدرت برتر ایالات متحده، برانگیزاننده حملات نامتقارن بر ضد نیروها و منافع آمریکاست. این دستورالعمل، طرحی عملیاتی ارائه می‌کند که حول محور تهاجم، دفاع، تثبیت و پشتیبانی عملیات طراحی شده و تمرکز موجود در آن کاملاً متفاوت از تکیه جزوای قبلی بر شیوه جنگیدن است.<sup>۱۳</sup>

آئین نامه رزمی فوق، بر ابتکار عمل یگانهای تحت امر و امکان استفاده از

\* Center for Army Lessons Learned

فن آوری پیشرفته برای تکمیل ابتكارات و خلاقیتهای فردی تأکید می کند. این جزو همچنین بررسی و مطالعه طرحهای عملیاتی را مانند عملیات غیر پیاپی که توانمندیهای آمریکا را تقویت می کند، آغاز می کند. بنابراین ما معتقدیم آئین نامه رزمی ۵ - ۳ به طور موفقیت آمیزی محیط و نوع عملیاتهایی را که در افغانستان و مناطق دیگر در حال وقوع می باشد، پیش بینی کرده است.

آئین نامه رزمی بعدی در زمینه عملیات، نیازمند تأکیداتی در مورد ارائه و درک تأثیرات ثانویه و بعدی در رابطه با عملیات نامتقارن زمینی است و این مسأله باید بر اساس بررسی کامل تئوری نظامی پیش بینی شود.

آئین نامه رزمی (FM) شماره ۶-۰ در مورد فرماندهی و کنترل که هم اکنون در انتظار تصویب است، باید فضای ابتكار عمل یگانهای تحت امر را به موازات بهبود ابزار فنی کنترل، پیش ببرد.<sup>۱۵</sup> فرض اصلی این جزو رزمی، مأموریت و وظایف فرماندهی است که به عنوان «اجرای عملیات نظامی از طریق اجرای غیر متمرکز بر اساس فرامین برای انجام مؤثر مأموریت» تعریف می شود. «فرماندهی موفقیت آمیز مأموریت، ناشی از عملکرد فرماندهان یگانهای تحت امر در تمام سطوح فرماندهی است که ابتكارات سازمان یافته را در حیطه اهداف فرمانده برای انجام مأموریت به کار می گیرند. این مسأله مستلزم وجود فضای اعتماد و درک متقابل است.»<sup>۱۶</sup> آئین نامه های رزمی شماره ۶-۰ و ۹-۳ بر تفکر خلاق در به کار گیری تاکتیک، تکنیک و روش (TTP) در موفقیتهای جدید تأکید دارد و این نکته را برجسته می سازد که برخی موقعیتها به تاکتیکها، تکنیکها و روشهای جدیدی برای حل مؤثر مسائل نیاز دارند.<sup>۱۷</sup> با اینکه این آئین نامه های رزمی، فرضیات نظری به کار گرفته شده برای فرماندهی را در شرایط عدم تقارن فزاینده به گونه ای مناسب تدوین و تنظیم کرده اند اما به تنها یی تضمین نمی کنند که آموزش و عملیات بیانگر این مفهوم است. لذا این مسأله همچنان چالشی کلی برای ارتش است.

در حال حاضر صرف داشتن مجموعه ای از دکترین مناسب برای محیط عملیاتی، کافی نیست. بخشی که نیاز به بهبود آن وجود دارد، اعلام دکترین جدید برای صحنه نبرد و مراکز آموزش نظامی است. چاپ الکترونیکی و توزیع متقابل و دو جانبۀ دکترین می تواند سریعتر از هر زمان دیگر در دسترس قرار دهد. اما این ابزار نمی تواند یکایک کاربران را وادار نماید که آن را بخوانند و فرا بگیرند. برنامه های با رویکرد انسان گرایانه آموزشی، طراحی حرفه ای و شبیه سازی هنوز هم ضروری است.

هنگام بررسی پیامدهای عملیات به شدت نامتقارن، باید بررسی همه جانبه و جامع تئوریهای بنیادی را که زیربنا و مبانی دکترین است شروع کنیم. سابقه دکترینهای امروزی به بررسی عملیات نظامی پس از دو جنگ بزرگ اروپایی به ویژه جنگهای ناپلئون و جنگ جهانی اول برمی‌گردد. ما مفاهیم را از «جومینی»<sup>\*</sup>، کلازوویتز، فولر و سایر صاحبنظرانی که پدیده جنگ را تبیین می‌کنند، شبیه‌سازی و اقتباس کرده‌ایم. آنچه به این مجموعه اصول و تئوریهای کلاسیک افزوده شده، چیزهایی مانند سیستمهای عمل‌کننده میدان نبرد و فضای جنگی است. اما آیا ما واقعاً ماهیت عملیاتهای قرن ۲۱ و پیامدهای تئوریک آن را مورد بررسی قرار داده‌ایم؟ نویمی در کنونی در مورد دشمنان و عملیات نامتقارن تا چه حدی محصلو نظریه عصر صنعتی است که تلاش می‌کرد عملیات عصر اطلاعات را هدایت کند؟ آیا شواهدی بر بی اعتبار شدن تدریجی مفاهیم دکترینهای گذشته وجود دارد این پرسشها برای ناچیز شمردن یا محو تمام نظریات و مفاهیم جاری نظامی نیست؛ زیرا اکثر آنها هنوز اعتبار دارند. اما تا زمانی که بررسی دقیق و همه جانبه‌ای در مورد اصول جاری عملیاتی و تجربیات عملیاتی اخیر انجام نداده‌ایم نمی‌توانیم در این زمینه مطمئن باشیم. آنچه که ممکن است برای ما واقع شود این است که یا به شدت دچار اشتباه شویم یا گرفتار دکترینی شویم که هیچ پاسخ مقتضی به پرسش‌های مطرح در زمینه چالشهای نامتقارن نداشته باشد.

در دوره‌ای که شرایط عدم تقارن حاکم است:

- دکترین باید از طریق تأکید بر کاربرد خلاق زور، انعطاف‌پذیری در تفکر را ایجاد کند.
- دکترین باید ابهام و ناشناختگی را پیش‌بینی کند و به روش‌های دستوری تاریخ مصرف گذشته متول نشود.
- دکترین باید دائماً در تمام سطوح مورد بازنگری قرار گیرد تا اطمینان حاصل شود که در برگیرنده طرحها و نقشه‌های مورد نیاز است و آنها را که در مقابل دشمنان بی‌نتیجه بوده است، حذف نماید.
- دکترین باید از برتریها و مزیتهای نامتقارن خودی بهره‌برداری نماید.

\* Jomini

## یادداشتها

- ۱- جی. اف. سی. فولر، مبانی علم جنگ (فورت لیون ورث، انتشارات فرماندهی و ستاد کل ارتش آمریکا، ۱۹۹۳) ص ۲۵۴. نقل شده از نسخه اصلی سال ۱۹۲۶.
- ۲- ظهور کامپیوترهای توبخانه نیروی دریایی، یگانهای هوایی ارتش آمریکا را ترغیب کرد تا دستگاههای هدف‌گیری بمب افکن‌های معروف «نوردن» را تکمیل و تجهیز نمایند و محركی شد برای طراحی کامپیوترهای الکترونیکی که بعدها در جنگ جهانی دوم تولید شد.
- ۳- برای اطلاعات بیشتر در مورد اژدرهای نوع ۹۳ با قطر ۶۱ سانتیمتر (۲۴ اینچ)، ر.ک. به:  
[www.history.navy.mil/photos/events/wwii-pac/guedkml/guadlon.htm](http://www.history.navy.mil/photos/events/wwii-pac/guedkml/guadlon.htm)

و همچنین

[www.dtic.mil/doctrine/jel/jfp-pubs/2120.pdf](http://www.dtic.mil/doctrine/jel/jfp-pubs/2120.pdf)

برای مشاهده آمارهای عملکرد تطبیقی نیز ر.ک. به:

[www.microworks.net/pecific/battles/java-sea.htm](http://www.microworks.net/pecific/battles/java-sea.htm)

- ۴- انتشارات مشترک ایالات متحده به شماره ۱-۰۲، وزارت دفاع (DOD) فرهنگ نظامی و اصطلاحات مربوطه، آن لین به آدرس:  
[www.dtic.mil/doctrine/jel/new-pubs/p1-02.pdf](http://www.dtic.mil/doctrine/jel/new-pubs/p1-02.pdf)
- ۵- نمونه‌های اخیر کتابچه‌های ارتش آمریکا شامل «دفاع فعال» (آئین نامه رزمی (FM) به شماره ۵ - ۱۰۰ [واشنگتن دی. سی؛ اداره انتشارات دولتی (GPO) ۱۹۷۶]؛ «رم هوایی - زمینی» (آئین نامه رزمی (FM) عملیات به شماره ۵ - ۱۰۰ [واشنگتن دی. سی؛ اداره انتشارات دولتی (GPO) ۱۹۸۲]؛ «عملیات همه جانبی» (آئین نامه رزمی (FM) عملیات شماره ۵ - ۱۰۰ [واشنگتن دی. سی؛ اداره انتشارات دولتی (GPO) ۱۹۹۳]؛ و «عملیات طیف کامل» (آئین نامه رزمی (FM) تاکتیک به شماره ۹۰ - ۳ [واشنگتن دی. سی؛ اداره انتشارات دولتی (GPO) ۲۰۰۱]).
- ۶- FM ۵ - ۳ پاراگراف ۱۲ - ۲.

- ۷- FM تاکتیک به شماره ۹۰ - ۳ (واشنگتن. دی. سی؛ اداره انتشارات دولتی (GPO) ۴ جولای ۲۰۰۱ پاراگراف ۱۲ - ۱ و ۱۳ - ۱).
- ۸- همان منبع.

۹- همان منبع، پاراگراف ۱۳ - ۱.

۱۰- در اصل متن اینگونه می‌خوانیم، «جنگ قلمرو عدم اطمینان است؛ سه چهارم عوامل و متغیرهایی که عملیات در جنگ بر پایه آن استوار است کم و بیش در هاله‌ای از ابهام و عدم اطمینان پیچیده شده است» (کارل فون کلاوزوتسیز، درباره جنگ، کتاب دوم، در مورد ماهیت جنگ، فصل ۶).

۱۱- این مطلب به نقل از دریاسalar ارنست کینگ در FM فرماندهی و کنترل، نسخه دستنویس ذکر شده است (فورت لیون فورث، کانزاس: معاونت دکترین مشترک تسليحاتی، در زمانی که کتیگ در سال ۱۹۴۰ این اظهارات را بیان کرد، وی فرمانده یک گروه ناو جنگی بود. وی قبل از آن که از سوی فرانکلین دی. روزولت بعنوان فرمانده عملیات دریایی منصوب شود، فرمانده کل ناوگان آتلانتیک بود. اصل این نقل قول از توماس بی. بوئل، فرمانده توان دریایی است: بیوگرافی دریاسalar ارنست کینگ (بوستون: لیتل، براؤن، ۱۹۸۰).

۱۲- تاریخ ارتش در جنگهای سرخپوستان، مرکز تاریخ نظامی ارتش آمریکا بصورت آن لاین به آدرس اینترنتی:

<[www.army.mil/cmh-pg/books/AMH/AMH-14.htm](http://www.army.mil/cmh-pg/books/AMH/AMH-14.htm)>

وجود دارد. همچنین به خلاصه عملیات جنگی سرخپوستان، مرکز تاریخ نظامی ارتش آمریکا به صورت آن لاین به آدرس اینترنتی:

<[www.army.mil/cmh-pg/reference/iwcmp.htm](http://www.army.mil/cmh-pg/reference/iwcmp.htm)>

مراجعه کنید.

.۳ - ۰ FM - ۱۳

۱۴- به جزوای FM شماره ۵ - ۱۰۰ مراجعه کنید.

.۰ FM - ۱۵

.GI - ۵ - ۶ FM - ۱۶

.۳ - ۶ و ۰ FM - ۱۷

\* سرهنگ کلینتون جی انکرسوم، بازنشسته ارتش آمریکا، معاونت دکترین تسليحات مشترک (CADD)، مرکز تسليحات مشترک ارتش آمریکا (CAC)، فورت لیون ورث، وی لیسانس خود را از دانشکده نظامی ارتش آمریکا دریافت کرد و فوق لیسانس خود را از دانشگاه لانگ ایسلند، دانشگاه استنفورد، و دانشکده جنگ نیروی

دریایی گرفت. وی همچنین فارغ‌التحصیل دانشکده فرماندهی و ستاد (CGSC) ارتش آمریکا می‌باشد. وی در انواع سمت‌های فرماندهی و ستاد در قاره آمریکای شمالی (CONUS) ویتنام، کویت و آلبانی که در آنجا فرمانده ستاد فرماندهی اروپایی ارتش آمریکا و گروه رابط نظامی خدمت کرده است.

سرهنگ دوم میکائیل دی. بورک، بازنشسته ارتش آمریکا، یک تحلیل‌گر نظامی در معاونت دکترین تسلیحات مشترک و مرکز تسلیحات مشترک ارتش آمریکا می‌باشد.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پortal جامع علوم انسانی