

# کنترل کیفیت کالا در قراردادهای بین‌المللی

رضا پاکدامن

تدوین قوانین و مقررات ملی ناظر بر سیستم کامپیوترا پیگیری عملیات تجاری که اصطلاحاً به «تجارت الکترونیکی»<sup>۱</sup> شهرت یافته است، بعضی از نهادهای مهم بین‌المللی از جمله نهادهای وابسته به سازمان ملل متحد نیز در تدوین مقررات بین‌المللی در این زمینه فعالیت زیادی دارند.

اصول کار در روش کامپیوترا اجرای عملیات مربوط به تجارت بین‌الملل در انتقال مستقیم اطلاعات (داده‌ها) از کامپیوتراهای خریدار به کامپیوتراهای فروشنده‌کان بالقوه و نیز کامپیوتراهای سایر طرفهای ذیرربط از جمله شرکتهای حمل و نقل، بیمه، بانک و کمرک، استقرار است. بنابراین مقدار قابل توجهی از وقت و هزینه‌های اجرائی کاهش می‌یابد. مثلاً یک خریدار ممکن است پیشنهاد خود برای خرید کالا یا خدمتی را مستقیماً به فروشنده‌ای که به این سیستم کامپیوترا متصل است، اعلام داشته و پاسخ مقتضی را دریافت دارد.

یکی از نکات مهم در اجرای روش مبادله کامپیوترا اطلاعات تجاری یا اصطلاحاً تجارت الکترونیکی ضرورت استفاده از فرمها و حتی اصطلاحات و اختصارات هماهنگ و استاندارد توسط طرفهای گیرنده و ارسال‌کننده اطلاعات است، در سطح جهانی اقدامات زیادی در این راستا صورت گرفته است که در این رابطه می‌توان به مجموعه نرم‌افزاری مشهور به «سیستم پیگیری قرارداد واردات» (ICMOS)<sup>۲</sup> اشاره

رویکرد با پیگیری قرارداد اساساً مشابه همان روشهای است که در مورد روشهای دستی به کار می‌رود. مزیت اصلی در سیستم کامپیوترا، سهولت در سازماندهی و اصلاح اطلاعات در فرآیند پیگیری قرارداد و اجرای اقدامات پیگیری و برقراری آسان ارتباطات با سایر واحدهای سازمان خرید و همچنین ارتباط با فروشنده، نهاینده‌کان خطوط کشتیرانی، شرکتهای بیمه و متصدیان حمل و نقل است.

سیستم کامپیوترا خصوصاً می‌توانند در امر پیگیری قراردادهای خرید شامل چند قرارداد فرعی با ارتباطات مقابل ابزار مقیمی باشند. امروزه، با توجه به گستردگی اطلاعات و آمار دخیل در معاملات بین‌المللی، سیستم کامپیوترا مشهور به مبادله الکترونیکی داده‌ها (EDI)<sup>۳</sup> از جایگاه ثابتی در عملیات مدیریت قراردادهای بین‌المللی در کشورهای صنعتی برخوردار گردیده است. کشورهای در حال توسعه نیز به لحاظ دارا بودن ارتباطات تجاری با این گروه از کشورها، ناگزیر گردیده‌اند که در راستای اعمال این سیستم حداقل در روابط تجاری خارجی‌شان تلاش کنند. در کشور ایران نیز اقدامات اولیه‌ای برای این منظور صورت گرفته است.

روند استفاده از سیستم کامپیوترا برای اجرای قراردادهای بین‌المللی آنچنان با سرعت در حال جهانی شدن است که به موازات اقدامات بعضی از کشورها در

## ۱. مقدمه

مدیریت اجرای قراردادها رابطه تنگانگی با پیگیری تحولات مربوط به اجرای قرارداد دارد. لذا انتخاب روشهای مؤثر پیگیری یکی از نکات حساس در این راستا است، که در این نوشتۀ اختصاراً به آن اشاره می‌گردد. پیگیری باید روشنی باشد برای ایجاد ارتباطات عادی روزمره برای استعلام از وضعیت وقایع و یا اقدامات مربوط به معامله، برای این منظور، خریدار یا فروشنده ممکن است از یکی از چند روش ارتباطی، یا رسانه‌های عمومی مثل نامه، تلفن، تلکس و فاکس استفاده کند.

مطلوبیت هر یک از این روشهای این عوامل مختلف، از جمله نوع محصولات مورد معامله بستگی دارد. در یک دسته‌بندی کلی روشهای پیگیری اجرای قرارداد را می‌توان به دو روش دستی و کامپیوترا طبقه‌بندی کرد. روش دستی مشخصی که مختص پیگیری قراردادها، طراحی شده باشند، وجود ندارند. بنابراین، روشهایی که برای تهیه گزارش‌های مدیریت یا برنامه‌ریزی و جدول‌بندی فعالیتها در مدیریت بازرگانی مورد استفاده قرار گرفته‌اند. عموماً در زمینه پیگیری قرارداد نیز به کار گرفته می‌شوند. این روش غالباً شامل ایجاد تقویمی از وقایع یا فعالیتهایی است که با استفاده از برقسپها و نشانه‌ها، اقداماتی که در وقت مقرر باید انجام شود روی آن علامت‌گذاری می‌شود. در روشهای کامپیوترا، نحوه

بین‌المللی باشد، وظایف بازارسی محدودتر می‌گردد. زیرا، بازارسی معمولاً در مرحله قبل از بارگیری یا بعد از بارگیری صورت می‌کیرد. و چون در حمل و نقل تجاری متناول، کالاهای معمولاً در کانتینر قرار داده شود و درب کانتینرها مهر و موم می‌گردد، لذا فروشند و خریدار آسوده خاطر خواهد بود که طی مسافت کردنی به محموله از حیث تغییر محصولات خوب و سالم با محصولات معیوب توسط اشخاص ثالث روی نخواهد داد. لذا بازارسی قبل یا بعد از بارگیری محموله برای طرفین معتبر خواهد بود. در بازارسی قبل از بارگیری، کالاهای قبلاً بسته‌بندی و استقرار در کانتینرها مورد آزمایش و ارزیابی قرار می‌گیرند. این عملیات می‌تواند در کارخانه یا انبار فروشنده یا بذر ارسال کالا توسط فروشنده صورت گیرد. در روش بازارسی بعد از

اختصاص می‌دهد. لذا لازم است که واردکننده قبل از معامله محاسبه‌ای اجمالی از این هزینه‌ها صورت داده و در صورت امکان بخشی از این هزینه‌ها را به فروشنده منتقل کند. به موارد مسئله طرف مسئول پرداخت هزینه‌های بازارسی، طرفین قرارداد باید در چهار مورد دیگر نیز به توافق قبلی برسند. این چهار مورد اصلی عبارتند از:

- ۱- تعیین زمان بازارسی
- ۲- چگونگی انجام بازارسی
- ۳- شخص مسئول بازارسی
- ۴- تعیین مکان بازارسی

#### ۱- تعیین زمان بازارسی

اولین تصمیم در مورد بازارسی مربوط به زمان انجام آن است. نوع محصول مورد معامله در تعیین زمان بازارسی مهم است. چنانچه محصولی منطبق با استانداردهای شناخته شده

کرد. یکی از اساسی‌ترین نکات برای پیگیری حسن اجرای قراردادهای بین‌المللی، مربوط به کنترل کیفیت کالاهای مورد معامله و تطبیق کیفیت کالاهای تحويلی با مشخصات مورد توافق در قرارداد است که به آن اشاره می‌گردد.

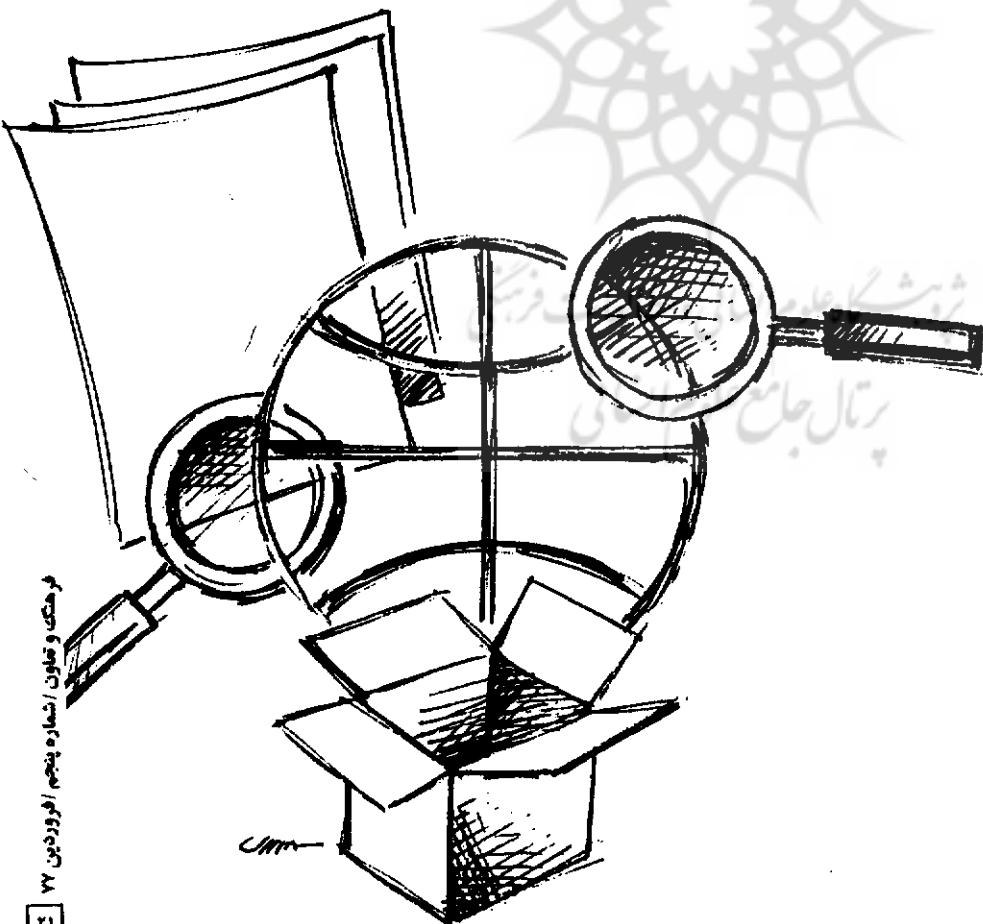
#### ۲. کنترل کیفیت کالا

یکی از وظایف مهم مدیریت اجرای قرارداد، نظارت و کنترل کیفیت کالا مورد معامله است زیرا بخش اعظم اختلافات طرفین معاملات خصوصاً در معاملات بین‌المللی، مربوط به عدم انطباق کیفیت کالا تحويلی با مشخصات مورد توافق در متن قرارداد است. زمان در احراق حق خریدار در این اوضاع نقش کلیدی ایفاء می‌کند، بنابراین سرعت در شناسائی ابعاد عدم انطباق کیفی کالاهای با مشروط قراردادی لازم است.

به عنوان یک اقدام پیشگیرانه، معمولاً روش‌های مختلفی برای صدور گواهی کیفیت کالا از طرف فروشنده وجود دارد، که متدالترین آنها عبارتند از: روش صدور گواهی شخصی، صدور گواهی توسط شخص ثالث و بازارسی صادرات، که تشرییع هر یک از آنها در حوصله این نوشتة نیست.

برای کنترل کیفیت کالای مورد معامله، مدیریت قرارداد باید یک گروه کارشناسی متناسب با نوع کالا تشکیل دهد. در این زمینه می‌توان مستقیماً افراد کارشناس را به خدمت گرفت یا با شرکتها یی که در این رابطه فعالیت دارند قرارداد منعقد کرد. وظیفه گروه کارشناسی بازارسی از محموله و در صورت نیاز آزمایش کالاهای برای احراز کیفیت آنها است.

بازارسی کالا در معاملات بین‌المللی، هزینه زیادی را به خود



ب) کنترل کیفیت آماری: مباحث و روشهای آماری نه تنها به برنامه‌های کنترل کیفیت سازنده، بلکه به ارزیابی واردکننده از مطابقت کیفیت نیز کمک می‌کند. محصولات ساخته شده اغلب نشان‌دهنده تغییر در مشخصات بوده که می‌تواند ناشی از فرآیند تولید، مواد مورد استفاده، کارگر یا عوامل محیطی از جمله گرما، رطوبت و نور باشد. احتمال وجود این گونه تغییرات در هر دو مرحله طراحی و قرارداد خرید که مشخصات محصول، میزان قابل تحمل تغییر در مشخصات قابل اندازه‌گیری، در آن درج می‌گردد، غالباً پذیرفته شده است. داده‌های اندازه‌گیری آماری و تجزیه و تحلیل‌های مربوط به آن، به ارزیابی تغییر در مشخصات کیفی محصول بر اساس یک نمونه از محصول، و به تعیین این که آیا تغییرات درون یک محدوده قابل پذیرش است، کمک می‌کند. روشهای آماری همچنین این امکان را فراهم می‌سازد تا تعداد اقلام معیوب احتمالی را که تغییرات آن محتمل است خارج از این محدوده باشد نیز تخمین زد.

بدیهی است هزینه انجام آزمایش بسیار زیاد است. صرف تعداد واحدهای بعضی از کالاهای مثل فندق یا پیچ، آنقدر زیاد است که چنانچه هر قلم از محموله آزمایش گردد، هزینه زمانی و مالی آن قابل توجه خواهد شد. خطای انسانی نیز یک احتمال می‌باشد، بنابراین حتی یک بازارسی کامل فرست عبور اقلام معیوب به عنوان اقلام سالم را از بین نمی‌برد.

مشخصات کیفیت بعضی از محصولات به گونه‌ای است که ارزیابی وجود (یا فقدان) یک یا چند ویژگی مستلزم این است که محصولات در معرض آزمایش تخریب‌کننده‌ای قرار گیرند، که طی آن کالا خراب و غیرقابل استفاده می‌شود. در این گونه موارد

ت) برنامه بدون عیب (Zero - detect) الف) آزمایش: هدف از بازررسی، همان گونه که قبلاً اشاره شده اجرا مطابقت محصول با ویژگیهای کیفیت مورد نظر واردکننده است. این هدف، اول با بررسی وجود هر یک از ویژگیهای کیفی که انتظار می‌رود محصول دارا باشد و دوم، با تعیین وجود آنها در یک چارچوب قابل تحمل، تأمین می‌شود. بنابراین یک شکل مهم آزمایش اندازه‌گیری است.

آندازه‌گیری مستلزم داشتن یک روش آزمایش و اغلب ولی نه همیشه، تجهیزات تخصصی است. به عنوان نمونه، توانایی یک کانتینر (مثلًا حاوی کیسه‌های مواد شیمیایی) به تحمل سقوط از یک ارتفاع معین را می‌توان بدون هرگونه تجهیزاتی آزمایش کرد. اندازه‌گیری ویژگیهای کیفی مختلف غالباً مستلزم داشتن ابزاری است مثل ماشین‌های توزین، نمونه‌ها، دماسنگ، فشارسنج یا مغناطیس‌سنج.

مشخصات محصول مقرر در قرارداد خرید را فقط وقتی می‌توان کامل تلقی کرد که به مواد ویژگیهای محصول، روشهای آزمایش و تجهیزاتی که برای تعیین مطابقت کیفیت مورد استفاده قرار می‌گیرند را نیز شامل شود.

تجهیزات آزمایش و اندازه‌گیری واردکننده باید هراز چندگاهی بررسی و وقتی برای تضمین دقت و هماهنگی اندازه‌گیریها مورد احتیاج باشد، باید اندازه‌گیری مجدد شود. بعضی از محصولات نیازمند به روشهای وسایل تخصصی همچنین متخصصین خاصی برای آزمایش می‌باشند. بنابراین واردکننده نباید انتظار داشته باشد که بازارسی به تنهایی انجام شود. امکانات آزمایشگاههای شناخته شده در داخل یا خارج کشور می‌توانند در این رابطه به او کمک کنند.

بارگیری، بعد از ورود محموله به بندر مقصد، مورد آزمایش و ارزیابی قرار می‌گیرد. بدیهی است هر یک از این دو نوع روش بازارسی دارای مزایا و معایبی هستند که این وظیفه مدیر اجرای قرارداد است که از قبل با توجه به نوع محصول، بعد مسافت و سایر عوامل، روش مطلوب خودش را انتخاب کند. در بعضی از قراردادهای خرید کالا، انجام بازارسی قبل از بارگیری توسط فروشنده یا نماینده وی (شرکت بازارسی منصوب از طرف فروشنده) و انجام بازارسی بعد از بارگیری، توسط خریدار (وارد کننده) یا نماینده آن (شرکت بازارسی منصوب از طرف آن) توأمًا انجام می‌گیرد.

چنانچه نتایج این دو بازارسی تفاوت فاحشی را نشان دهد، بازارسی نهایی به یک شرکت بازارسی مستقل ارجاع می‌گردد که به صورت داور در مورد کالاهای نظر دهد.

برای محصولات غیراستاندارد، تصمیم در مورد وقت بازارسی باید با توجه به اندازه و ارزش سفارش و پیچیدگی طراحی محصول و فرآیند ساخت در نظر گرفته شود. هر قدر فرآیند تولید محصول پیچیده‌تر باشد، نیاز به حضور بازارسان منتخب واردکننده (خریدار) در مراحل مختلف ساخت، بیشتر می‌گردد.

## ۲-۲. روشهای بازارسی

روشهای بازارسی که یک واردکننده برای تضمین مطابقت کیفیت از آنها استفاده می‌کند، معمولاً شبیه به روش‌هایی است که شرکت تولیدکننده در برنامه تضمین کیفیت محصول خود از آنها استفاده می‌کند. در بعضی از موارد نیز این روشهای این روشها در قرارداد خرید درج می‌شود. این روشهای را می‌توان به گروههای کلی زیر تقسیم کرد:

- (الف) آزمایش
- (ب) کنترل کیفیت آماری
- (پ) صدور پروانه و برنامه

«منطقه آزاد تجاری، قلمرو معین است که غالباً در محدوده داخل یک پندریا در مجاورت آن قرار گرفته و در آن تجارت آزاد با سایر نقاط جهان مجاز شناخته شده است. چنانچه کالاهای را می‌توان بدون پرداخت حقوق و عوارض گمرکی از این مناطق صادر کرد یا به این مناطق وارد نمود و آنها را برای مدتی در انبار ذخیره و در صورت لزوم بسته‌بندی و مجدداً صادر کرد. کالاهایی که از منطقه آزاد تجاري به کشور می‌زیان وارد می‌شوند، حقوق و عوارض گمرکی مقرر را می‌پردازند. مناطق پردازش صادرات، علاوه بر تسهیلات فوق، ابیه و خدمات مورد نیاز جهت تولید، تبدیل مواد خام و کالاهای واسطه‌ای وارداتی به محصولات نهایی را به هدف صدور آنها و برخی اوقات جهت فروشن در بازار داخلی به شرط پرداخت حقوق و عوارض گمرکی معمول قراهم می‌نمایند. از این جهت منطقه آزاد پردازش صادرات ناحیه صنعتی و پژوهای است که تولیدات آن جهت‌گیری صادراتی دارند. تسهیلات این مناطق جهت جلب سرمایه گذاران خارجی و تسهیل استقرار آنهاست و معمولاً با مشوچهای دیگری نیز همراه است».

واردکننده جهت اطلاع از تأمین کیفیت محصولات، به صورت دوره‌ای آنها را بررسی می‌کند.  
این روش برای وضعیت‌هایی که هزینه بازرگانی زیادی در بردارد و تهیه کننده با توجه عملکرد گذشته نسبت به ارائه محصولی با کیفیت مناسب با رویه‌ای مستمر از خود توانایی نشان می‌دهد. مطلوبترین روش می‌باشد.  
ت) برنامه بدون عیب: یک نمونه از تعهد مدیریت نسبت به کیفیت اجرای برنامه بدون عیب است. هدف این برنامه، تضمین این موضوع است که همه واحدهای محصول ساخته شده توسط تهیه‌کننده با مشخصات معین مطابقت داشته و حتی یک واحد از محصول در مرحله نهایی معیوب به دست نماید. نتیجتاً ضریب رد محصولات به صفر کاهش می‌یابد.  
برنامه بدون عیب، با ارزیابی عوامل مؤثر بر کیفیت در فرآیند ساخت، تجهیزات و متصلیان آن، توسط شرکت فروشنده، آغاز می‌شود. همه عواملی که موجب معیوب شدن محصول شوند، تعقیب و مرتفع می‌گردد. تجدیدنظر برای ایجاد تغییرات احتمالی در طرح و پاره‌ای از مشخصات کالا نیز در صورت نیاز، پس از کفت و کوتا بدل نظر با خریدار انجام می‌شود.

موفقیت برنامه بدون عیب هنگام آغاز تولید تجاري مبتنی بر سه عامل است:  
الف: ایجاد یک سیستم کنترل کیفیت به خوبی طراحی شده، جهت بررسی کیفیت محصول در هر مرحله فرآیند ساخت و شناسایی عوامل مشخص مؤثر بر کیفیت.  
ب: وجود مدیریت کارآمدی که به موقع در مقابل مشکلات از خود عکس العمل نشان دهد و در مورد رفع آنها سرعت اقدام کند. مثلاً، برای ایجاد تغییرات لازم در فرآیند

خسارت عمده وارد کردن به کل محصولات است. که انجام آن قطعاً عملی نیست. مشابه همین وضع در مورد سایر محصولاتی که باید آزمایش‌هایی بر مبنای ۱۰۰ درصد بر روی آنها انجام شود نیز به خاطر ظاهر فیزیکی آنها صادق است. مثلاً، انجام آزمایش بر روی یک توب کاغذ (رول) به دلیل آنکه نمی‌توان بدون آسیب رساندن به کل رول کاغذ آن را باز کرد، عملی نیست. در این گونه موارد، بازرگانی بر روی نمونه به دقت انتخاب شده محدوده می‌شود. این روش را «نمونه‌گیری پذیرش» (*Acceptance Sampling*) می‌نامند. برای تعیین اندازه همچنین ترکیب نمونه به منظور تضمین این که نمونه تعاینده کل محصولات است، روشهای آماری مورد استفاده قرار می‌گیرد. تصمیم به قبول یا رد کل محصولات بستگی به آزمایش نمونه‌ها به جای بازرگانی کامل دارد.

نمونه‌گیری پذیرش، مستلزم انتخاب روش نمونه‌گیری (به عنوان نمونه فنون اتفاقی، مضاعف طبقه‌بندی شده، متواالی یا چندکانه)، اندازه نمونه (تعداد اقلام از کل) و سطح کیفیت. قابل پذیرش (حداکثر تعداد اقلام معیوب در هر صد واحد که می‌توان رضایت‌بخش تلقی کرد) می‌باشد.  
پ) کنترل کیفیت گواهی شده: اصل اولیه کنترل کیفیت گواهی شده این است که واردکننده به سیستم کنترل کیفیت تهیه‌کننده برای تضمین کیفیت مبتکی می‌باشد. این شیوه برخورد معمولاً مستلزم این است که تهیه‌کننده با صدور گواهی مطابقت کیفیت محصول با مشخصات واردکننده را تائید کند. هدف اصلی واردکننده، کاهش هزینه بازرگانی انجام بازرگانی بر مبنای از یک محموله به محموله دیگر می‌باشد. در عوض،

## ۵-۲. بررسی نهایی

حتی وقتی که فروشنده کالاها را مطابق مشخصات واردکننده ارسال داشته و بازرسی قبل از بارگیری صورت گرفته باشد، کالاها کماکان باید در انتهای سفر بین‌المللی خود مورد بررسی قرار گیرند. در طول مسیر ممکن است به دلایل مختلفی، کیفیت کالاها بد شده یا سایر خسارات ناشی شود. انجام بررسی کالاها توسط واردکننده یا عامل وی برای تعیین علت، مسئولیت و سمعت خسارت، دلهزدی<sup>۲</sup> و زیانهای وارده، مهم می‌باشد. کالاها باید فوراً بعد از تخلیه از وسیله حمل، کنترل شده و بسته‌بندیها با صورت بسته‌بندی برچسب‌زده شوند. هر بسته باید کاملاً بررسی شود.

کاهی اوقات خسارت و دله دزدی مشهود بوده و در فرآیند بررسی قابل تشخیص می‌باشد. در این حالت، گواهی خسارت و کسری کالا باید از مسئولین گمرک اخذ گردد. اگر خسارت و زیان وسیع بوده و در موقع تخلیه بار آشکار نباشد، واردکننده باید نماینده متصدی حمل را مطلع ساخته و رسمآ درخواست انجام بررسی، مادامی که کالاها کماکان در اسکله هستند را به عمل آورده مسئولین بندر نیز باید از این موضوع مطلع گردند. زمانی که گزارش بررسی در دسترس قرار گرفت، واردکننده باید علیه شخص یا اشخاص مسئول ورود خسارت و زیان همان کونه که در گزارش مورد تأیید قرار گرفته است، اقامه دعوی کند.

نون شتها

1. Electronic Data Interchange (EDI)
  2. Electronic Commerce
  3. Import Contract Monitoring System (ICMOS)
  4. Free on Board (F.O.B)
  5. Cost, Insurance and Freight (CIF)

یموده، واردکننده به متخصصین خود  
تیاز خواهد داشت، برای این کار  
حتماً با یک مؤسسه شناخته شده  
غزار داد منعقد می‌شود. بهتر است یک  
بازرس از طرف واردکننده به عنوان  
واسطه بین اداره طراحی و فنی  
واردکننده از یک طرف و مؤسسه  
بازرسی و فروشنده از طرف دیگر، با  
مؤسسه بازرگانی همراه شود.

#### ۴-۲. مکان بازرسی

تعیین مکان بازارسی. مستلزم ارزیابی هزینه‌های نسبی انجام این کار در کشورهای واردکننده و فروشنده می‌باشد. خصوصاً وقتی که محصولات از محل دوری خریداری شده و هزینه‌های کشتیرانی بخشنده مهمی از کل هزینه‌ها را تشکیل می‌دهد. وقتی که عودت کالاهای رد شده غیرعملی بوده و برای موقوعی که بازارسی در نقطه مقصد رضایت‌بخش نباشد، بازارسی قبل از بارگیری سه‌رماند خواهد بود.

در خریدهای بین‌المللی، واردکننده آزاد است که بازارسی کالاها را تا ورود آنها به مقصد متوقف نماید. معمولاً واردکننده می‌تواند بگوید که تا قبل از ورود کالاها و مورد آزمایش قرار گرفتند، آنها را نپذیرفته است. لیکن اختلافات راجع به کیفیت می‌تواند خصوصاً از دیدگاه واردکننده پرهزینه باشد.

اعم از این که در قرارداد شرایط  
«تحویل روی کشتی» (فوب)<sup>۴</sup> یا «هزینه،  
بیمه و حمل» (سیف)<sup>۵</sup> مقرر شده باشد،  
پرداخت تا حداقل ۹۰ درصد می‌تواند  
قبل از این که واردکننده فرصت  
آزمایش و رد کالاها را داشته باشد،  
صورت گیرد. بنابراین، چنانچه ماهیت  
خرید اقتضاء کند، واردکننده باید  
بازرگی قبل از بارگیری را در نظر  
گیرد.

با مواد در صورت لزوم، بلافاصله  
تصمیم‌گیری کرده و دستورات لازم  
را صادر گند.

چ: نسیروی کار با انگیزه، از دیدگاه یک واردکننده، تعهد فروشنده و تأکید شدید بر برنامه بدون عیب به این معنی است که واردکننده به انجام بازرگانی پذیرش نمکر در بعضی از مواقع، مجبور است.

### ۳-۱. مسئولیت بازارسی

به فرض این که واردکننده تصمیم به اجرای بازارسی کالاها جهت مطابقت کیفیت گرفته باشد، باید در مورد شخصی که این بازارسی را صورت خواهد داد، تصمیم‌گیری شود. این انتخاب بستگی به چند عامل دارد. به عنوان نمونه، اگر واردکننده، دارای گروهی از بازرسان توانا و از نظر فنی واجد شرایط باشد، این کار را می‌توان به یک یا چند نفر از آنها واگذار کرد. اما، هزینه‌ها و همچنین ماهیت بازارسی لازم باید در نظر گرفته شود. بازارسی قبل از بارگیری به معنی اعزام یک بازارس به کشور تهیه کننده می‌باشد. نفع یا عدم نفع این گونه بازارسی توجیه کننده هزینه‌ای است که باید تعیین شود.

بازرسی ضمن فرآیند تولید،  
معولاً مستلزم انجام بازرسی در محل  
ساخت تهیه‌کننده توسط بازرس یا  
بازرسان واردکننده می‌باشد. مدت  
اقامت بازرس بستگی به طولانی بودن  
دوره ساخت محصول دارد. همان‌گونه  
که قبلاً اشاره شد، بازرسی ضمن  
فرآیند تولید معولاً فقط وقتی که  
مشخصات محصول و فرآیند ساخت  
پیچیده باشند و خصوصاً وقتی که قرار  
باشد که کالاها طبق مشخصات خود  
واردکننده تولید شوند، توصیه  
می‌شود.