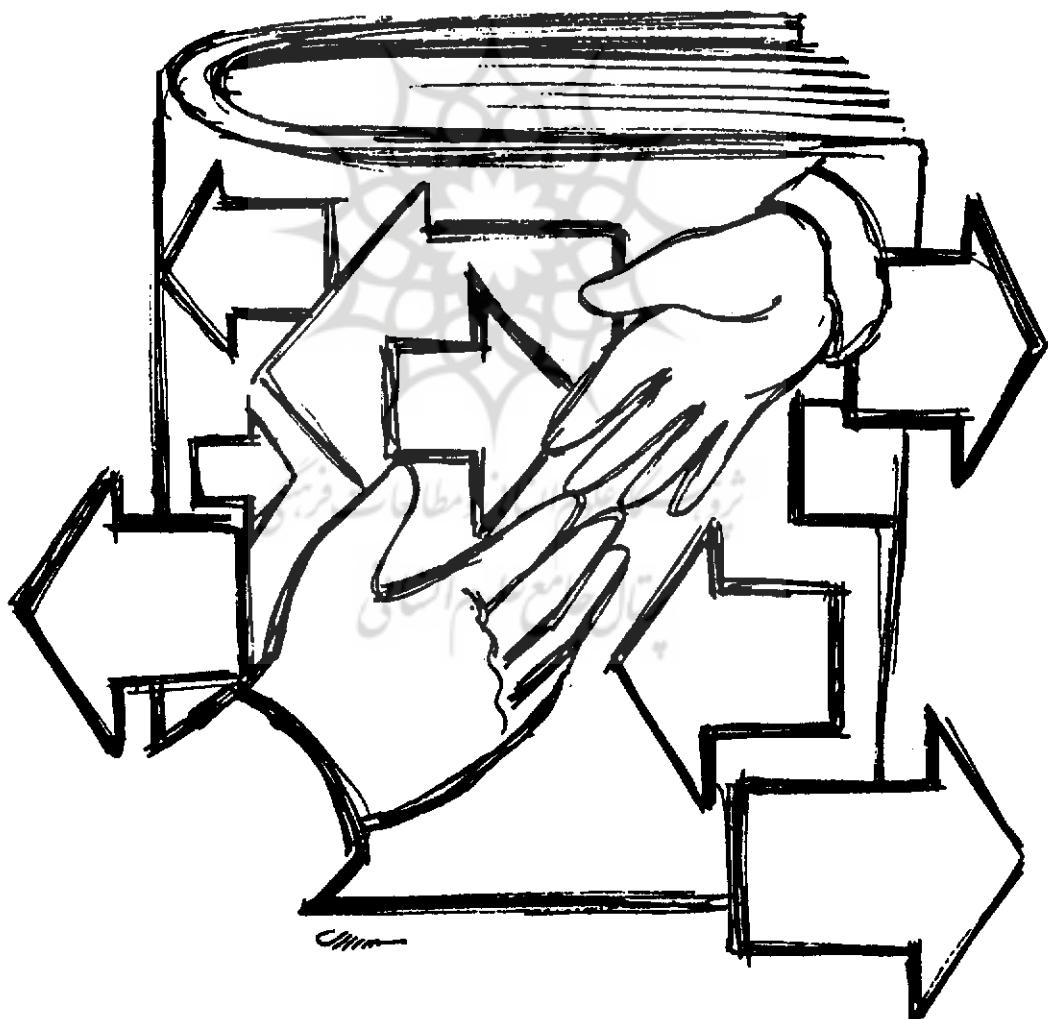


فرهنگ تعاون و نقش آن در
فرآیند توسعه - ۳

تعاون و ابتکارات هدفمند اقتصادی

دکتر میرهادیزاده



ونه سودآوری مطلق است.

۲. ابتكارات تعاوني در قانون ايران

ابتكارات اقتصادي اتحادي تعاوني مصرف به گونه‌ای است که هدف آن ايجاد ارزشهاي اجتماعي است تا مادي و اين هدف را با مشاركت در سرمایه‌گذاريه برحسب موضوع فعالیت در واحدهای تعاوني و تولیدي كشور با بهره‌گيری از امکانات مادي يا سرمایه شخصیتاهای حقیقی و حقوقی و ترجیحاً اندوخته‌های سرمایه‌ای و يا قرض‌الحسنه اعضاء، در رشتة‌های مورد نیاز عملی می‌سازد. این معنا از مواد ۱۷ تا ۲۵ قانون تعاون و ماده دوم اساسنامه تعاونیهای مصرف فرهنگيان ايران (اتحادیه مرکзи)، استفاده می‌شود. مراد از انواع مشاركت در سرمایه‌گذاريه (چه مشاركت سرمایه و سرمایه‌گذاري سایر نهادها در اتحاديه‌ها و چه بالعکس) توسعه و تحکيم مشاركت و تعاون عمومی بين همه مردم است که بند هفتم از ماده یک قانون بخش تعاوني اقتصاد و به عنوان یک قاعده عام حقوقی اعلام کرده است. اما ميزان سرمایه‌گذاري در مشاركتها، برحسب تضمیم مجتمع عمومی مشخص می‌گردد و برحسب توان مالي اتحاديه ممکن است حداقل و یا اکثری داشته باشد. به هر صورت هدف نهایی تحصیل آزادی عمل در مدیریت برای تأمین نیازهای مصرفی و صدور مازاد بر نیازها به نحوی است که از تمرکز ثروت در دست گروههای خاص و افراد جلوگیری گردد. از آنجا که تعاونیهای مصرف از اقسام تعاونیهای توزیعی می‌باشند و لزوماً نیاز مشاغل تولیدی و مصرف‌کنندگان عضو خود را به منظور کاهش هزینه‌ها و قيمتها در چهارچوب مصالح عمومی تأمین می‌نماید، لذا در قضاوتهاي ارزشی و اخلاقی، فعالیت آنها در چارچوب توسعه، قرار می‌گيرد.

مستقیماً از طریق مردم و یا به وسیله نهادهای حقوقی در اختیارشان قرار می‌گیرد، از حداقل کارآیی در جهت تأمین منافع عمومی و یا جامعه‌ای که مدیریت اقتصادي آن را به عهده می‌گیرند، بهره‌مند شوند. شاید چنان برداشتی از هدفمند بودن مسئولیت‌های هر واحد اقتصادي، مورد اتفاق نظر جهانی نباشد ولی قانون اساسی ما و به تبع آن قانون تعاوني ايران هرگونه ابتكار اقتصادي چه فردی یا جمعی را هدفمند می‌شمارد: چنانکه در اصل ۴۲ قانون اساسی: تأمین استقلال اقتصادي، براوردن نیازهای انسان در جريان رشد، حفظ آزادگی - ريشه‌كمن دردن فقر و محرومیت، هدفهای هرگونه فعالیت در امور اقتصادي و مالی است و در اصل ۴۴ نیز مالکیت در بخشهاي دولتی، تعاوني و خصوصی مشروط و مقید به رعایت احکام و قوانین اسلام بوده و به شرطی مورد حمایت قرار می‌گيرد که اثباتاً موجب «رشد و توسيع» اقتصادي می‌باشد و نفیا «مايه زيان» جامعه شود. بنابراین هدفهای مزبور خطرپذیری سرمایه‌گذاري را به صفر می‌رساند.

به نظر می‌رسد که شرکتها و اتحاديه‌های تعاوني مصرف، از این جهت که مبتني بر وسیعترین نهادهای توسعه از اقسام مشاركتها بوده و در غالب نقاط دنیا نیز این گونه مشاركتها، بدنه اصلی اقتصاد ملی را به شکل مدیریت افقی و غيرمت مرکز به وجود آورده‌اند، از پیشرو ترین نهادهای حقوقی برای تأمین هدفهای ملی باشند، و در قانون تعاون جمهوری اسلامی ايران نیز جایگاه ویژه‌ای دارند، و به این پرسش که ممکن است تعاونیهای مصرف اضافه بر فراغيری کار در ابعاد درون مرزی، قلمروهای برون مرزی هم به دست آورند پاسخ‌گویایی از نظر اساسنامه در بردارد و آن بازاریابی، از طریق تشکیل نمایشگاهها و اقدام به صادرات و واردات می‌باشد که هدف عالی آن تحکیم مودت و صلح بین ملت‌ها

این نوشته تجزیه‌های تحلیلی پیرامون امکانات سرمایه‌گذاری اتحاديه‌های تعاوني مصرف فرهنگیان ایران، یا زمینه‌یابی و امکان‌سنجی مساعد برای تولید، توزیع و بازاریابی تعاونی است، که هم در ایران تجربه شده و هم اتحادیه بین‌المللی تعاون از آن حمایت فنی می‌نماید از این رو پس از بررسی اهداف تعاوني برای ارائه ابتكارات و مقایسه دو قسمت ابتكار اقتصادي (تعاونی - خصوصی)، ضمن تعاریفی از دو شکل عملیاتی؛ تأمین سرمایه و مشارکتهاي مالي اتحاديه‌ها برای سرمایه‌گذاريهای جمعی، به تجربه و عملکرد اتحادیه مرکزی در سال ۱۳۷۴ می‌پردازیم و در ادامه آنها خصوصیت‌های تحول روش‌های سنتی توزیع و تجارت، حدود خطرپذیری در تحول از ساختار مرسوم دکانداری تا فروشنده‌گی تعاوني و نقل تجربیاتی از مردان تعاوني جهان و بیان روش‌های عملی از عملکرد تعاونیهای مصرف در سایر کشورها به سیاستگذاریها و جذب گروههای، همیار از سایر رشتة‌ها خاصه تعاونیها اشاره، و اولیتهای سرمایه‌گذاريهای فرهنگی در امور زیربنایی و رفاهی را به مبانی می‌کشد و در نهایت با نظری به آینده پایان می‌پذیرد؛ تا اتحاديه‌های تعاوني مصرف فرهنگیان را در شرایط گذر از مرحله کنونی یا «تهیه و توزیع» به مرحله «تولید انبوه و توزیع انبوه» که متضمن توزیع مطلوب رفاه و به زیستی است قرار دهد. نیل به این هدف عالی و نیت سازنده در گرو حرکت بیشتر در کار و حفظ اصالت ابتكارات تعاوني است.

۱. اهداف و ارزشها

بخشهاي اقتصادي جمهوری اسلامي (دولتی، خصوصی و تعاوني) که در الگوهای مشارکتی برای انجام امور مشخص اجتماعی - اقتصادي تشکیل شده‌اند می‌باید بر اساس اصول اقتصادي سالم پایه‌گذاری شده و با برخورداری از منابع مالی که یا

۳. مقایسه دو قسم ابتکار (تعاونی - خصوصی)

ابتکارها تعاونی از دیدگاه اجتماعی «تجارت با مردم برای مردم است» و بی‌ابتکارات بخش خصوصی اقتصاد - «تجارت فرد یا گروهی صاحب سرمایه برای فرد یا گروه معدودی است». از دیدگاه اقتصادی نیز تعاونیها برخلاف بخش خصوصی دارای دو منبع تشکیل سرمایه می‌باشند که یکی سهام اعضاء شرکتها و قرض‌الحسنه اعضاء و دیگری تأمین اعتبارات بانکی (وام) است، ولی ابتکارات خصوصی نگران سرمایه است و مدام که به سهم فروش خود از بازار مفروضی مطمئن نباشد، به سرمایه‌گذاری اقدام نمی‌کند. لذا در محسابات و پیش‌فرضهای سرمایه‌های خصوصی، «رقابت»، حرف اول را می‌زند نه منافع عمومی و یا نیازهای اجتماعی، و منطق تعاونی در نقطه مقابل آن است. تعاون، روی سرمایه، بازار و تعاملات گروههای بزرگ مصرف‌کننده خود، حساب باز می‌کند و به این ترتیب در بازار مطمئن‌تری، با کمترین احتمال خطر برای سرمایه‌گذاری، وارد عرصه کار، تولید و مبادله می‌شود لذا با داشتن بهترین پشتوانه مالی، نگرانی از تأمین سرمایه هرگز مشکلی ایجاد نمی‌کند و برای آنکه بتواند احتمال ریسک را به صفر برساند، با مؤسسات تولیدی و خدماتی مشارکت می‌نماید.

تعاونی در بخش‌های تولیدی و خدماتی استقبال نمایند تا بدین وسیله، مفهوم «قسط و عدل» و توزیع برابر امکانات، که تعاون رسالت آن را به عهده گرفته، عملأً متجلی کردد و آن برخورداری جامعه از رفاه به نسبت و امکانات و میزان تلاشها و لذا تعمیم عدالت اجتماعی و اقتصادی است. با این همه نهضت تعاونی مصرف - در همه جای دنیا - برکtar از مخالفتهای بخش خصوصی نبوده‌اند و آنهم به دلیل وجود حمایت‌های دولتها از مالکیتهای خصوصی و مسئولیت قانونی دولت در قبال بخش خصوصی بوده است. ولی این مسأله در ایران تا حدود بسیار حل شده و چنانکه توضیح داده شد، عرصه همیاری تعاونیها با بخش غیرتعاونی، بسیار کسترده است و برای تکاتر شروتها نیز مرز مشخص تعیین شده است.

در شرایط فعلی به سبب تقدیمان سرمایه‌گذاری‌های زیست‌گرانی در اتحادیه‌های فرهنگی با داشتن حدود ۱/۵ میلیون نفر عضو، در مرحله‌ای قرار گرفته‌اند که کمتر از ۲۰ درصد نیازهای سپاس‌سرفیکشن‌گران عضو را به قیمت کمتر و با اجباراً به قیمتی معادل نیازهای هدایت شده تأمین نمایند، که در وضع کنونی رضایت‌خاطری ایجاد می‌کند. در حال کم اتحادیه تعاونی صرف قوه‌نگیان ایوان می‌تواند تعداد اعضاء را به ۲ تا ۳ برابر و بیشتر برساند و در عین حال نهاد را برای تولید و توزیع ارزانتر کالاها برای ۷۰ درصد از احتياجات اعضاء به کار گیرد و همه سواهد حاکم از امکان مستمر می‌شوند. بنابراین به سود این انجام، افزایش تحریجی مطلعه زندگی اینها، و در نتیجه توزیع تولیدات همچنان با کافیت اتفاق نویم در سطح عمومی قیمتیها بهمن افزایش قدرت خرید بول داشته است.

طبعی است که آمیزه سرمایه تعاونی و سرمایه خصوصی، حسن بزرگتری هم دارد و آن اینکه در توزیع کارداریها، تخصصیها، شایستگی‌های نیروی انسانی و اشتغال مولد جامد اثربخش‌تر از حالت‌های جدائی کار و سرمایه در بخش‌های تولیدی خواهد بود. از سوی دیگر به کار افتادن سرمایه تصادفی و مزیت آن نسبت به ابتکارات خصوصی از لحاظ میزان پولی و یا گروش نقدینگی است که مشابههایی با میزان پولی در نظام بانکی دارد و گروهی از کارشناسان مالی با تعمق بیشتر در این گونه مسائل، شرکتهای تعاونی را صورتی از بانکهای پسانداز برای توسعه نامیده‌اند و آن بدینگونه است که هم باانکها و هم تعاونیها برای هرگونه عملیات تجاری و سرمایه‌گذاری، از نخایر و پساندازهای وسیع مردمی برخوردار می‌شوند و این عملیات به افزایش گردش پول (در بانکها) و افزایش گردش کالا و خدمات (در تعاونیها) منجر می‌شود و با توجه به رفت و برگشت نقدینگی و سرعت آن، سودآوری قانونی و مشروع تحقق می‌یابد. با این تفاوت که به پساندازهای مردمی در بانکها سود به نرخهای متفاوت تعلق می‌گیرد ولی سود پساندازهای مردمی در نزد شرکتهای تعاونی دو سویه است و سالانه هم بیش از سرمایه و سهم مشارکت هر عضو تعاونی به او برمی‌گردد و در عین حال، دارایی تعاونی همراه اعضاء، برای بهره‌برداری‌های آتی باقی می‌ماند ولی باانکها به عنوان مؤسسات اعیانی از مزایای نقدینگی با قبول خطر بهره‌مند می‌شوند. بنابراین به سود بانک است که در سرمایه‌گذاری را تشویق نموده، این فلسفه نیز بوده است که تعاون و تجربه تعاونی مؤثر در توسعه موزون واحدهای تولیدی و خدماتی کشور گردیده و هرگونه سرمایه‌گذاری را به طرز خودکار بیمه نماید.

کارهایی اجرائی حسب موضوعاتی است که مورد استفاده سرمایه‌گذاران تعاونی و غیر تعاونی است و نظام بانکی همواره پیشقدم بوده است. همچنین عضویت در اتحادیه‌های تعاونی، اتفاق تعاون و صندوق تعاون از دیگر موارد تأمین سرمایه به طرق قانونی است که استفاده مالی از این نهادها را امکان‌پذیر ساخته است. زمینه‌ها و مواردی که یاد شد عرصه بسیار وسیعی را در سرمایه‌گذاری برای توسعه انواع فعالیتهای زیربنایی و خدمات تولیدی در اختیار اتحادیه‌ها قرار می‌دهد تا اینکه اتحادیه‌ها در سطح با بخش خصوصی به مدیریت، استقلال اقتصادی و مالکیتهای تعاونی دست یافته و خودکفا بشوند.

سرمایه‌گذاریهای اتحادیه که عمل آن ایجاد داراییهای تولیدی است و چون هدف این گونه سرمایه‌گذاریها، عمدتاً رفاهی است، خروج سرمایه‌گذاریهای این‌گونه شرکت‌های تولیدی از سرمایه‌گذاریهای تولیدی آن اندک‌گیری و هر مسابقه‌ای اقتصادی کشور مغایل ارزش ناخالص تولید داخلی و یا ارزش افزوده محاسبه می‌شود که هر متناهی و یا بهره‌وری سرمایه‌گذاری است.

۵. امور صنفی و اتحادیه مرکزی

در این گفتار سعی بر این است که پس از نکاهی کنرا به عملکرد اتحادیه تعاونی مصرف فرهنگیان ایران در پایان سال ۱۳۷۴، و تعیین جایگاه کنونی آن، به تجزییات سایر کشورها در امور تعاونی مصرف پرداخته شود و تحولات حاصله روی امور صنفی با ارزش‌های تعاونی مقایسه گردد.

اعتبارات و مشارکتها به ویژه مشارکت حقوقی نظام بانکی است. ارزش‌هایی که از این مسیر حاصل می‌شود به صورت توسعه فرمت‌های شغلی، و تخصص‌ها، انحصارشکنی، مبارزه با معاملات ربانی و افزایش ارزش داراییها برای نسلهای بعدی است. هیچ یک از موارد ذکر شده مانع از همکاریهای بخش تعاون یا بخش خصوصی هم نمی‌باشد، لذا سرمایه‌گذاری، مدیریت و بهره‌برداری مستقیم مالکیتهای تعاونی همواره امکان‌پذیر است و پیش‌بینی‌های قانونی در این زمینه از طریق مشارکتها بر حسب عقود اسلامی شده است. چرا که برابر مواد ۱۶ و ۱۷ قانون تعاون اولاً سرمایه تعاونی اموال و داراییهای است که برای تأسیس تعاونی یا افزایش سرمایه قبلی در اختیار آن قرار می‌گیرد و ثانیاً در شرایط گسترش مالکیتهای تعاونی در صورتی که طرحهای آماده شود، وزارت‌خانه‌ها، سازمانها، شرکتهای دولتی و واپسی به دولت و تحت پوشش دولت، بانکها، شهرداریها، شوراهای اسلامی کشوری، بنیاد مستضعفان و سایر نهادهای عمومی، هم «می‌توانند» از راه «وام بدون بهره» یا هر راه شروع دیگر از قبیل «مشارکت»، مضاربه، مزارعه، مساقات، اجاره، اجاره به شرط تملیک، بیع شرط، فروش اقساطی و صلح، اقدام به کمک در تأمین یا افزایش سرمایه شرکتهای تعاونی نمایند، بدون آنکه عضو باشند. بدیهی است که استفاده از این امکانات محدود به مدتی است معین تا شروع بهره‌برداران و از آن پس اتحادیه می‌تواند سهم شرکاء به نسبت از هر طرح را خریداری نماید که شرایط آن تابع قانون عملیات بانکی است. به هر صورت دو ماده قانونی مذبور به انسجام سایر قوانین برگرفته از قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران است و چکونگی حمایتهای قانونی مالی و نحوه مدیریت و مالکیتها را برای هر کوچه سرمایه‌گذاری بیان می‌کند و استوار بر عقود اسلامی و دستور

۴. شکلهای مالی عملیات اتحادیه

عملیات مالی اتحادیه تعاونی دو گونه است: یکی تأمین سرمایه و دیگری سرمایه‌گذاری است:

شکل اول، بهره‌گیری از سرمایه تعاونی برای امور جاری تهیه و توزیع احتیاجات مصرفی و تأمین کالاهای موادی است که در فروشگاههای تعاونی مصرف، عرضه می‌شوند و معمولاً بخش محدودی از سرمایه نقدی را به کار می‌گیرد و تعبیر اقتصادی آن گردش نقدینگی در یک دوره مالی است.

شکل دوم، سرمایه‌گذاریهای اتحادیه که عمل آن ایجاد داراییهای نولیدی است و چون سرمایه‌گذاریها، عمدتاً رفاهی است، جزو سرمایه‌گذاریهای اجتماعی شمرده شده، چنان‌که به عنوان سرمایه‌گذاریهای ثابت، ضریب تولیدی آن اندازه‌گیری و در حساب‌های اقتصادی کشور معادل ارزش ناخالص تولید داخلی و یا ارزش افزوده محاسبه می‌شود که در معنا بازده و یا بهره‌وری سرمایه تعاونی است.

در شرایط فعلی که انواع سرمایه‌گذاری در صنایع سبک مصرفی کران تمام می‌شود، عملیات سرمایه‌گذاری نیاز به اعتبارات بیشتری دارد که پس اندازهای عادی اعضاء و اندوخته‌های راکد و نخیرهای استهلاکی جوابگوی آن نخواهد بود لذا طریقه‌های دیگری را به کار می‌گیرند که از آن جمله اخذ وام از خود اعضاء به صورت قرض‌الحسنه، افزایش حق عضویتها، جذب عضویت کروهای تعاونی و کار و دست آخر استفاده از تسهیلات عمرانی دولت و

ثمری نخواهد باشد، تا همزمان ساختارهای سنتی تجارت متحول گردد، چرا که بخش خصوصی تاکنون به سرمایه‌گذاری کمتری نسبت به «دستاور خود» در ساختارهای فنی - بازرگانی اقدام کرد. لذا مشکلات توزیع و کالارسانی، همچنان پایدار مانده است. طوری که تعاوینهای توزیع نیز خسارت آن را می‌پردازند.

۲-۵. حدود خطرپذیری در امور صنفی

در کشور ما هنوز، عده زیادی علاقمند به دفاع از ارزش‌های خرید سنتی - دکانداری - هستند با این نظر که هیچ‌گاه از ریسک یا خطرپذیری و یا حداقل بحران و ورشکستگی، در این شیوه مرسوم معاملاتی خبری نبوده است. ولی مدافعين این ارزشها حتی زحمتی بخود نمی‌دهند که علایم رکود و عقب ماندگی، و بی‌کفایتی چنین رسومی را ببینند و یا اگر می‌بینند و احساس می‌کنند خواستار تغییراتی نبوده و اصلاحات در آن را به تغییر شرایط اقتصادی آتی محو می‌کنند، به امید آنکه روزی مثلاً ساختارهای مناسب مانند فروشگاههای آزاد زنجیره‌ای به وجود آمده، طومار حیات طولانی دکانداری را بپیچند. اما بنا به تجربه‌ای که در کشور ما، هست، این گونه فروشگاههای آزاد و بزرگ به راه خود می‌روند در حالی که توسعه آنها هدفمند بوده است و این که حد اعلای همت و تلاش خود را برای پرداخت سود تعهد شده سهامداران پرشمار خود به کار می‌گیرند، طوری که این سر درگمی و ابهام هست که مکار بر این است که سرمایه‌داری رشد نماید و تعاؤن ضعیف بماند؟

برگزیده نشده و اصولاً به سود سالانه‌ای معادل ۲۵ درصد نیز که معادل سود مورد تعهد برای سهامداران است بخش خصوصی با خطر روپرتو می‌شود. به همین سبب است که مجتمعهای فروشگاهی ما از محدوده خدماتی چندین و یا چند شهر پرجمعیت فراتر نمی‌روند، در حالی که امکانات فنی و تخصصی و تجربی همه یا گروهی از آنان در طول چهل ساله اخیر به حدی رسیده است که بتوانند، قلمرو خود را به سطح بخششای یا دورترین نقاط روستاوی استانها گسترشده ساخته مفهوم «رفاه» را عملأ نشان بدهند و یا به مفهوم واقعی به همبستگی جغرافیائی «تعاون شهر و روستا» تحقق بخشنده خریدن محصولات به قیمت خیلی کم از باudاران و فروختن آنها به قیمت دلخواه و به شکل غیراستاندار و درجه‌بندی نشده به صورت باز و در هم یا در بسته‌بندیهای نایلوونی، هتر فروشندگی بشمار نمی‌آید. حتی میدان بزرگ میوه و خواربار و تره‌بار تهران و یا همه شهرستانها نیز که واسطه‌های فروش عمده دست دوم و سوم هستند، هنوز به خاطر افزایش بار دفعات کردش نقدینه به راه سنتی خود می‌روند و تعهدی را در قبال جامعه عظیم مصرف‌کننده نمی‌پذیرند و حوصله و علاقه‌ای هم به اصلاحات از طریق مشاهده و دیدار از عملکرد تجاری پسرفته برون مرزی ندارند. در چنین شرایطی چگونه می‌شود که بر پایه قضاوت‌های فرضیه‌ای برای صادرات غیرنفتی طرح‌ریزی کرد؟ این هدف به سرمایه‌گذاری پرجم فنی و نیروی انسانی متخصص نیاز دارد و از مسائل پیچیده و سالهای آتی کشور ما خواهد بود، مگر اینکه بینانهای عمدۀ فروشی (اعم از عرصه‌های کشاورزی و صنعتی آن) به شکل تعاوینهای عمدۀ فروشی اداره شوند که بر غیر این صورت تلاش برای توسعه صادرات در شرایط «ثبات روشهای سنتی» متمر

۵-۱. وضع موجود اتحادیه
برابر آخرین آمارها، اتحادیه در قالب تعهداتی که برای اعضاء شرکتها داشته، خدماتی برای بهبود نظام پخش و امور معيشی بیش از ۵ میلیون نفر از افراد خانواده‌های اعضاء پیوسته، انجام داده است، در حالی که سرمایه سرانه تعداد ۱۱۲۵۹۰۰ نفر عضو در ۴۹۳۰ سراسر کشور به طور متوسط ۵/۶ میلیارد ریال بوده و نسبت به سال پایه (۱۳۶۷) حدود ۲۵ برابر شده است. کل سرمایه تعاوی نبدون محاسبه ذخیره‌ها، بالغ بر ۵/۶ میلیارد ریال است که حقاً درخور توجه است. نمودار اتحادیه نشان می‌دهد که در پایان سال ۱۳۷۴، حجم معاملات بالغ بر ۴۷۷ میلیارد ریال (خریدها + فروشها) و متوسط سود عملیات با در اختیار داشتن ۱۶۰ میلیون تومان سرمایه در گردش نسبت به اصل سرمایه ۱۱/۵ درصد برا آورد می‌شود که سرمایه جاری مزبور با توجه به حجم عملیات، رقم رضایت‌بخشی نبوده است. اما حجم عملیات بیانگر چند حالت عدمۀ شبکه توزیع داخلی است: الف: استفاده از سرعت گردش نقدینه مصوب. ب: عملیات عقد قرارداد یا تشریفات اداری تهیه و تدارک کالاهای ج: حمل و نقل، تخلیه و بارگیری به دفعات مکرر در مبدأ و مقصد نهائی د: تحمل هزینه‌های چرخش کالاهای غالباً مازاد بر قیمت تمام شده اولیه ناشی از تورم هزینه‌ها و ضایعات غیرقابل کنترل. بر این چهار حالت باید همیاریهای داوطلبانه و رایگان دست‌اندرکاران شبکه تعاوی نیز که در مقایسه با کار فروشندگیهای زنجیره‌ای جدید و قدیم (غیرتعاوی) که از عنوانهای جاذب نیز برخوردارند، جالب توجه خواهد بود. چرا که در بخش خصوصی برای عملیات مشابه اتحادیه‌های تعاوی چنین عملکردی

فروشگاههای زنجیرهای آزاد و تعاونی
راه حل این مسئله است به شرط آنکه
مجتمعهای فروشگاهی از قسط و عدل
اسلامی فاصله نگیرند و در شرایط
مساوی به تعاوینهای مصرف اولویت
داده شود.

پس از انقلاب اسلامی ایران، به
سبب تحولات و افت و خیزهایی که در
جامعه و کشور ما حاصل شد و جنگ
تحمیلی عمنصر محرکه آن بود،
دکانداری سنتی، بازار اشتغال گروهی
از بیکاران گردید و تعداد آنها به مراتب
از ظرفیت جذب اقتصادهای شهری ما
فراتر رفت چنانکه از سال ۱۳۵۵ تا
سال ۱۳۷۰ برابر آمار کارگاهها، تعداد
خردهفروشی‌های آزاد از رقم ۴۲۷ هزار
واحد به رقم ۹۱۱ هزار واحد افزایش
یافت یعنی حدود بیش از ۲ برابر شد که
۷۹ درصدشان در شهرها و ۲۱ درصد
بقیه در نقاط روستائی گشوده شدند.
در این فاصله ۵ اساله جمعیت اکثر
شهرها نیز ۲ برابر و روستاهای $\frac{1}{2}$
برابر فرزندی یافت و برای هر ۱۴
خانواده ۵ نفره یک فروشگاه و کوچک
دایر شد در حالیکه برای هر ۲۵۰
خانوار یک مغازه کافی بود. مشروط بر
اینکه حدود صنفی (فاصله‌ها و تراکم
جمعیت محلی) در آنها رعایت شده
باشد. این یادآوری ضروری است که
میزان تراکم مغازه‌های کوچک
خواربارفروشی، لوازم خانگی،
پوشак، نوشت‌افزار و کتاب، بزاری و
خزانی و نظایر، حدود ۹۰ درصد است
و از بقیه آنها حدود ۷ درصدشان
رستوران و اغذیه‌فروش و ۲ درصد
عده فروشی آزاد و دلالی است.
تعدادی از این گروه‌ها، در واحدهای
تعاونی صنفی عضویت یافته‌اند ولی
زنگیر تعاونی در این رشته‌ها نیز
ضعیف بوده و ادغام آنها و تشکیل
فروشگاههای مجهرزتر نیز مورد توجه
قرار نکرفته است. در این زمینه، طی
سالهای ۱۳۷۶ تا ۱۳۷۰، هماهنگ با
توسعه محلات و عمرانی شهری، با
تراکم باز هم بیشتری مواجه شده‌ایم که
هنوز آمار آنها در دسترس قرار نکرفته
است. طبیعی است که رشد
فروشگاههای تعاونی، این چنین موائع
و محدودیتهای را پیش رو دارد، هم
اینک زیان آن برای مصرف‌کننده از
لحاظ دوام شبکه سنتی توزیع و یک
پارچه نشدن بازار فراوان است.

۳-۵. تحول ساختار فروشنده‌ی تعاونی و تجارت مردمی

پدیده تشکیل فروشگاههای بزرگ
و تعاوینهای مصرف به شکل سهامی
عام (تعاونی و غیر تعاونی) اصولاً پس
از دامنگیری کشورهای صنعتی با
دشواریهای کار و زندگی ناشی از
تحولات انقلابی در تکنولوژی
(فن‌آوری) و توسعه بازاریابی و
ضرورتهای تأمین رفاه و بهزیستی
برای اکثریت گروههای کار، تنوع یافتن
محصولات مصرفی، به جامعه اروپائی
و سایر جوامع نسبتاً پیشرفته صنعتی
و کشاورزی، راه یافت. اما این
رهیافتها در کشورهای موسوم به
پیشرفت، آمیخته با تعصب و
خشبواری هم نبود.

از دیدگاه پیشروان نهضت تعاونی
مصرف، ابتدا «نظریه تجارت مردمی» و
به تعییر بینانگذار تعاوینهای مصرف
کشور سوئیس «کوتلیپ داتوایلر»
تجارت مردم برای مردم، شکل گرفت.
یعنی تجارت تعاونی از طریق مشارکت
کستردۀ افراد در نظام اجتماعی به
عنوان یک ضرورت انقلابی برای تأمین
رفاه و ادامه حیات ملی، جلوه‌گر شد که
اصول آن را از نهاد تعاونی یا اتحادیه
تعاونی مصرف ما در انگلستان گرفته
بود. وی در گزارشی به کنفرانس توزیع
که در سال ۱۹۴۶ میلادی در بوستن
تشکیل شده بود نظر می‌دهد. «... هرگز
با این عقیده رایج که تنها امور تولیدی
بهره‌وری ایجاد می‌کند، موافق نبوده‌ام،
به باور من فرد یا گروهی که خدمت
واقعی عرضه کند، بهره‌وری هم ایجاد

فری بینش تعاون، جدا از حکم قانون که
مشارکت در سرمایه‌گذاری را تشویق
نموده، این فلسقه تبر بوده است که
تعاون و تجربه تعاونی معتبر در توسعه
مزبور و امنیتی کنلیدی و خدمائی
کشور گردیده و هرگونه سرمایه‌گذاری
را به طرز خودکار بینه تعابد

می‌کند. تجارت قهقهه همانقدر که برای
کشتکار آن سود می‌دهد، عرضه آن در
فروشگاه نیز برای فروشنده، تولید
ارزش می‌کند. بنابراین ارزش افزوده
مراحل بازاریابی (خدمات توزیع) قابل
فهم است. مصرف‌کننده (خریدار) قیمت
نهایی خرید خود را می‌پردازد بی‌آنکه
سئوالی هم درباره تقاضا قیمت تولید تا
صرف نهائی داشته باشد. این فکر،
اساس توسعه فروشگاههای زنجیرهای
میگردد در کشور سوئیس بوده و من
سعی داشته‌ام، روش‌های عمدۀ فروش
را در خرده فروشی به کار بندم یعنی
خرید بزرگ و یکجا، (فله) تقسیم،
درجه‌بندی و بسته‌بندی آن، انتخاب
جنس مرغوب تا حد امکان، محدود
کردن تنوع (مثلًا بجای ۲۰ رقم صابون
عطری فقط ۵ رقم) و پس از آن طبق
اصول کارهای تعاونی، خرده فروشی،
نقدی و فروش مستقیم را پیش گرفتم.
بهتر است برای تکمیل این گفتار
چند جمله‌ای از بازدید آقای شافعی
وزیر محترم تعاون از نشریه ویژه در
اینجا نقل شود: «... در کشور سوئیس
که پناهگاه سرمایه‌دارهای دنیا است
شرکت تعاونی ای به نام میکرو، ۱/۵
میلیون نفر عضو دارد... با توجه به
جمعیت ۸/۸ میلیون نفری سوئیس
حدود ۴/۵ میلیون نفر از عضویت در
تعاونی مذبور بهره‌مند می‌شوند...
علاوه بر آن، این شرکت همراه شرکت
دیگری بنام «کوآپ» به تنها ۲۰
درصد فعالیت خرده فروشی کشور
سوئیس را در اختیار دارد (۱۳۷۳).

آقای وزیر می افزایند:

«در حال حاضر بر اساس برآوردهای وزارت تعاون، ۱۵ درصد از خردهفروشی کشور ما به وسیله شبکه بسیارگسترده تعاملیهای مصرف انعام می شود، و این نظر وجود دارد که تا پایان برنامه دوم، این نسبت به ۳۰ درصد بررسد.»

در بسیاره اتحادیه های تعاملی مصرف انگلستان نیز این مختصراً قابل توضیح است که پس از شکل گیری ساختار تعاملی مصرف این کشور در سال ۱۹۲۵-۱۹۷۷-تفاوت محسوسی تا حال نداشت- اتحادیه ترکیبی از تجمع خردفروشیها و عمدۀ فروشیها تعاملی است که از دو اصل فروش مستقیم یعنی از کارخانه تا مصرف نهائی و از مرکز تولید تا خانوار، پیروی می کند و سایر دلالها، و واسطه ها (که عملأ حذف شده اند) دو مرکزیت عمدۀ فروشی تعاملی S.C.W.S و C.W.S کالاهای را به فروشگاه های خردفروشی می فرستند، این دو مرکز را واحدهای تولیدی اختصاصی تعاملی و واردکنندگان پشتیبانی می نمایند که از واحدهای عمدۀ فروشی تعاملی هستند.

مفهوم «از کارخانه تا مصرف» فروش به صنایع واسطه و مفهوم «مرکز تولید تا خانوار» هم، فروشگاه های تعاملی مصرف است. هدف اساسی این است که اتحادیه تعاملی مرکز عمدۀ فروشی، نظارت بر قیمت تمام شده و قیمت گذاری برای مصرف کننده نهائی را سهولت و کاهش هزینه ها و در نتیجه کاهش قیمت راتا حد قیمت عادی مقدور سازد. اما همه قضایا در قیمتها خلاصه نمی شوند، زیرا که طرحهای اجتماعی و سیاسی در کنار آنها اجرا می گردد که شامل بیمارستان، درمانگاه، آسایشگاه و تفریحات سالم و سایر انواع است.

گفتی است، که پس از شروع خصوصی سازی و آزادسازی اقتصادی در کشور مزبور (در دوره حزب محافظه کار زمان نفست وزیری

پنج گونه وظیفه ذیل را به سود تعاملیهای عضو انجام می دهد که تحقیقاً منطبق با وظایف اتحادیه ها در کشور ماست.

الف: سیاستگذاری و دفاع از نهضت تعاملی در همه مراجع ذیربط.
ب: حفظ مبانی دموکراسی در اتحادیه های وابسته محلی و ملی و بحث و انتقاد آزاد.

پ: حل اختلافات بین شرکتهای تعاملی و گروههای درونی نهضت تعاملی.

ت: تضمین و حفظ چارچوب اخلاق و بینشهای تعاملی در میان شرکت های عضو.

ث: تأمین خدمات تخصصی برای تعاملیهای عضو اعم از کمکهای فنی، حقوقی، برنامه ریزی، نیروی کار، تجزیه و تحلیلهای اقتصادی و تهیه طرحها، مشورتهای مالی، آموزشی و سایر خدمات عام المنفعه در زمینه تأمین اجتماعی و رفاهی.

ج: اتحادیه همچنین می تواند گروههای زیر را به عضویت قبول کند:
اول - شرکت های سهامی کوچک که اعضاء و سهامداران این شرکت ها به هر صورت از حقوق فردی - حق رأی - برخوردار شده باشند ولی آسیب پذیرند.

دوم - قبول عضویت انواع تعاملیهای وابسته به اتحادیه های صنفی که در ارتباط با موضوع فعالیت اتحادیه، همیاری نمایند. تعاملیهای عمدۀ فروشی نیز از آن جمله اند. هدف اصلی پذیرش و با عضویتها، منع رقبا های مزورانه (تبانیها و روشهایی که اختلال در شبکه توزیع به وجود آورده موجبات افزایش موجودیهای فروش نرفته و ضایعات آن را فراهم نماید که تحقیقات با کاهش قیمت صوری همراه باشد.

سوم - قبول عضویت شرکت های تعاملی تولیدی خاصه کشاورزی در امور بازاریابی تعاملی.

مارگارت تاچر)، چون اقتصاد تعاملی امور زیربنایی صحیحی داشته، لذا برنامه خصوصی سازی اقتصادی با سرعت پی گیری و پایان یافت.

گروههای کم درآمد نیز، که عمدها تحت پوشش تعاملیهای مصرف بودند از تورم قیمتها نسبتاً مصنون ماندند. البته سیاست قیمتها در این کشور همواره

تحت تأثیر شیوه های حکومتی است، لذا هر چند که یکبار تغییراتی در مکانیسم قیمتها به وجود می آید و مصنون از تورم نمی باشد. یک نمونه آن از دوره حکومت کارگری (که نگارنده از نزدیک شاهد آن بوده ام) اینکه در سال ۱۹۷۷ نماینده دولت کارگری مدیر عامل

مدیران (عمده ترین مدیران میوه و تره بار لندن) و خود ناظر بر قیمتها بوده سیستم ارتباطی بسیار مجهزی را برای هماهنگ سازی و کنترل قیمت های داخلی و خارجی در میدان موقوف

«کاونت گاردن جدید» به کار گرفته بود که در حکومت محافظه کاران به وزارت بازار گانی انتقال داده شد و هرج و مرچ در قیمت گذاری و فشار بر طبقات مصرف کننده کم درآمد نیز تدریجاً افزایش یافت که پیش بینی می شود، با روی کار آمدن مجدد حزب کارگر وضع قبلی برقرار گردد.

بازار گانی انتقال داده شد و هرج و مرچ در قیمت گذاری و فشار بر طبقات مصرف کننده کم درآمد نیز تدریجاً افزایش یافت که پیش بینی می شود، با روی کار آمدن مجدد حزب کارگر وضع قبلی برقرار گردد.

مفهوم «از کارخانه تا مصرف» فروش به صنایع واسطه و مفهوم «مرکز تولید تا خانوار» هم،

فروشگاه های تعاملی مصرف است. هدف اساسی این است که اتحادیه تعاملی مرکز عمدۀ فروشی، نظارت بر قیمت تمام شده و قیمت گذاری برای مصرف کننده نهائی را سهولت و کاهش هزینه ها و در نتیجه کاهش قیمت راتا حد قیمت عادی مقدور سازد. اما همه

قضایا در قیمتها خلاصه نمی شوند، زیرا که طرحهای اجتماعی و سیاسی در کنار آنها اجرا می گردد که شامل بیمارستان، درمانگاه، آسایشگاه و تفریحات سالم و سایر انواع است.

گفتی است، که پس از شروع خصوصی سازی و آزادسازی اقتصادی در کشور مزبور (در دوره حزب محافظه کار زمان نفست وزیری

همزمان با کاهش آهنگ تورم در سطح عمومی قیمتها یعنی افزایش قدرت خرید پول داخلی است

«در حال حاضر بر اساس برآوردهای وزارت تعاون، ۱۵ درصد از خردفروشی کشور مابه وسیله شبکه بسیار گسترده تعاوینهای مصرف‌التجاه می‌شود، و این نتیر وضود دارد که تا پایان برنامه دوم، این نسبت به ۳ درصد بررسن»

که به طور مسلم با افزایش مقدار صادرات رابطه مستقیم دارد، این مسئله نه یک پیش‌فرض که نتیجه‌گیری منطقی از گستردگتر شدن عرصه‌های کار و تولید و توسعه فرهنگ در سطوح عالی و افقهای جدیدی در تجارت خارجی است. مع‌الأسف امور زیربنائی در کار توزیع بسیار نارسا و عقب افتاده است و این نقصان در کل کشور وجود دارد و مسئله با ادامه «تهی و توزیع» مایحتاج فرهنگیان از نوع محصولات سهمیه‌بندی شده و یا اجتناسی که قیمت نسبتاً رسمی دارد، و یا در قالبهای کنونی حل شدنی به نظر نمی‌رسد. از این‌رو باید در پی آن برآیم که اولویتها را به متنوع کردن عرضه کالا به ذخیره‌سازی محصولات تازه خوری و یا بادوام غذائی بدheim و گام اول آن سرمایه‌گذاری جهت احداث انبارهای چند منظوره و گام بعدی برای احداث سردهخانه است. در حال حاضر سازمان مرکزی تعاوینی روستائی در مورد اول و وزارت صنایع و بخش غیرتعاونی در مورد دوم، انواع سرمایه‌گذاریهای زیربنائی را تشویق می‌کند و طرحهای به ظرفیت‌های مختلف از سال ۱۳۷۴ تهیه و در نقاط روستائی و شهری اجرا شده و می‌شوند که از نظر مالی هم هس مشارکت‌های نظام بانکی چه از محل پس‌انداز مردم یا نابع داخلی بانکها (اعتبارات غیرتکلیفی) و چه از نابع بودجه استانی (اعتبارات تکلیفی) همه

۶- زمینه‌های سرمایه‌گذاری و اولویتها

۶-۱. امور زیربنایی
سرمایه‌گذاری برای هدفهای تعاونی و تأمین احتیاجات مصرف‌کنندگان عضو، در واقع مرحله گذر از محدوده «تهیه و توزیع» کالاها و خدمات است به مرحله تولید رقابتی بی‌آنکه در مدیریت تولید، اراضی خواسته‌ها و نیازهای جمیعت مصرف‌کنندگان عضو، فراموش گردد، یعنی جستجوی تحصیل منافع بیشتر، خطر گریز انحراف از هدف اصلی را در پی نداشته باشد. سرمایه‌گذاری امکان می‌دهد که مدیریت کامل اقتصادی (تولید - توزیع) جامعه تعاونی شکل گرفته، تعاوینها اضافه بر تأمین احتیاجات متنوع اعضاء خود، توفیق تأمین احتیاجات نهائی و دستگاههای بی‌شمار دولتی را به دست خواهند آورد و در این صورت بخشی از واحدهای تأمین احتیاجات دستگاهها و نهادهای دولتی و یا بخش غیرتعاونی به مقاصد صرفه‌جویی تعطیل و به تعاوینها انتقال خواهد یافت.

در شرایط فعلی به سبب نقصان سرمایه‌گذاریهای زیربنائی در اتحادیه‌های فرهنگی با داشتن حدود ۱/۵ میلیون نفر عضو، در مرحله‌ای قرار گرفته‌اند که کمتر از ۲۰ درصد نیازهای سیاسی مصرف‌کنندگان عضو را به قیمت کمتر و یا اجباراً به قیمتی معادل نرخهای هدایت شده تأمین نمایند، که در وضع کنونی رضایت خاطری ایجاد می‌کند. در حالی که اتحادیه‌های تعاوینی مصرف فرهنگیان ایران می‌توانند تعداد اعضاء را به ۲ تا ۳ برابر و بیشتر برساند و در عین حال تلاش خود را برای تولید و توزیع ارزانتر کالاها برای ۷۰ درصد از احتیاجات اعضاء به کارگیرد و همه شواهد حاکی از امکان دسترسی به این نسبت هاست و یکی از آنها، افزایش تدریجی سطح زندگی مردم و رشد و تنوع تولیدات

چهارم - قبول عضویت شرکتهای عام المستفعه یا نهادهای خیریه و مستضعفان. این چند مورد در قوانین جاری کشور انگلیس وجود دارد.

با این همه حدود ۹۷ درصد مؤسسه‌های وابسته به اتحادیه تعاونی را خردفروشیها تشکیل می‌دهند که از وضع دکانداری خصوصی خارج شده و برای ادامه حیات و اشتغال خود در مقابل رقابت فشرده مؤسسه‌های بزرگ، به نهضت تعاون گرایش یافته و از اصول کار تصادفی پیروی می‌نمایند. زمینه‌ای قبیل گرایشها در ایران نیز زیاد و وسیع است ولی بنا به ماده ۴۳ قانون تعاون ایران پذیرش انسفاری، خردفروشی‌های آزاد در اتحادیه، منع قانونی دارد زیرا که تنها شرکتها و تعاوینهای که موضوع فعالیت آنها واحد است می‌توانند به عضویت پذیرفته شوند. بنابراین شرط عضویت خردفروشیها، این است که ابتدا به صورت ادغام شده، به تأسیس تعاوین اقدام نمایند. و این امر شایان توجه است و مسلماً وزارت تعاون عهده‌دار ارث و سرمایه‌گذاریهای تعاوینی در مورد واحدهای خردفروشی همکن می‌باشد. نتیجه این ترکیب و تلفیق (ادغامها)، رشد نهضت تعاوینی مصرف محلات، منع اسراف و تغیریط در سرمایه‌گذاریها و پدید آمدن حدود صنفی قابل کنترل خواهد بود و نهایتاً از بار تراکم خردفروشیها که خود از معضلات اقتصاد شهری است می‌کاهد. از دیگر الزامات این گونه ترکیبها، رشد محصولات مصرفی خانگی از جمله صنایع مصرفی است، که بازار بالقوه اغلب آنها در کشور به وجود آمده است ولی عرضه متعادلی در داخل ندارند در حالی که اتحادیه‌های تعاوینی مصرف فرهنگیان از نظر همیاری و ایجاد بازار عرصه وسیعتری در اختیار دارند.

ساله در خور توجه بوده است. سازمان مرکزی تعاوونی روستائی با رعایت شرایط جغرافیائی طرح انبارسازی را توسعه می‌دهد. طرحها که با خودیاری تعاوونی‌ها به طور امنی اجرا شده و می‌شوند کم هزینه است و اختصاص به انبارهای چند منظوره کالا در نقاط روستائی دارد. ظرفیت آنها هزار تا ۵ هزار تن (مانند سبزوار) که از نظر ساختمان هم مستحکم و زیباست. در مورد احداث سردخانه از آن تعداد که پروانه بهره‌برداری آنها صادر شده تعداد ۶ دستگاه سردخانه مجهز دو مداره و یا بالای صفر و زیرصفر به ظرفیتهای ۲ تا ۷ هزار تن هم بوده است که به طور میانگین برای هر شغل ۲۷۳ میلیون ریال هزینه شده است. از آن میان سردخانه دو مداره‌ای در کرج با ظرفیت ۵ هزار تن و سرمایه‌گذاری ثابت ۴/۷ میلیارد ریال برای ایجاد ۲۴ فرصت شغلی، به طور میانگین ۱۲۸ میلیون ریال برای شغل، تمام شده است. عین یک فقره حدود سرمایه ثبت شده اتحادیه در سال ۱۳۷۴ می‌باشد.

سرمایه‌گذاری برای هدفهای تعاوونی و
تامین احتياجات مصرف‌کنندگان عضو،
در واقع موجهه گنبد از محدوده «جهه» و
توزیع «کالاها و خدمات است به مرحله
تولید و قابسی می‌انکه فر مدیریت تولید،
ارائه هواسته‌ها و سیاست‌های جسمیت
مصرف‌کنندگان عضو، فراموشی گردد

سطح کشور با سرمایه‌گذاری بخش خصوصی، در همه رشته‌های صنایع سبک مصرفی توسعه یافته و گروهی از مرحله تولید برای مصرف داخلی گذر کرده و بازاریابی صادراتی را آغاز نموده‌اند. از جمله این صنایع که در سالهای اخیر به بهره‌برداری رسیده‌اند و محصولات آنها در فروشگاه‌های تعاوونی مصرف فرهنگیان ایران نیز عرضه می‌شوند، عبارتند از: صنایع تهیه کننده رب گوجه‌فرنگی، کمپوت، کنسرو ماہی، مربا، آب‌میوه، لبنتی از جمله پنیر و فرآورده‌های شیرین لبنی مانند شکلات‌است. در کنار این قبیل تولیدات، صنایع بسته‌بندی از قبیل کارتن و جعبه‌سازی، بسته‌بندی گوشت و ماهی رشد یافته و بالاخره محصولات فرهنگی از قبیل تولید خود کار و مازیک، چسب مایع، و سایر انواع پیچیده و ظریفتر نوشت‌افزار دیده می‌شود و زمینه مساعدتری هم برای تهیه و تولید لوازم ورزشی و تفریحات سالم، کفش و پوشاک به چشم می‌رسد. بررسی انواع سرمایه‌گذاریها نشان می‌دهد که سرمایه‌های ثابت مورد نیاز انبار سرد در سردخانه‌سازی دو مداره - در کرج - برای هر شغل حداقل ۱۲۸ میلیون ریال بوده ولی این حداقل در صنایع فرهنگی ۷۴ میلیون ریال بوده است. چنانکه بر پایه سالنامه آماری سال ۱۳۷۴ در صنایع مانند: صنعت بسته‌بندی کاغذ تحریر و مقوای و برش کاغذ، حداقل ۷۴ میلیون ریال و حداقل سرمایه‌گذاری در صنعت تولید خودکار و مازیک و لوازم مهندسی به رقمی بالغ بر ۱۲۱ میلیون ریال نیاز داشته است. به عبارت دیگر در صنعت کاغذ تحریر و برش، برای ۱۲۹ فرصت شغلی در سال ۱۳۷۴، حدود ۹۵۴۴ میلیون ریال و در صنعت لوازم مهندسی و نوشت‌افزار عادی ۵۲۵۰ میلیون ریال برای ۲۸ شغل سرمایه‌گذاری شده است. ظرفیت اولی ۶ هزار تن و دومی ۹۹ میلیون دانه در سال است.

در این اتحادیه عضویت می‌یابند. شرط اصلی انبوهوسازی مسکن با رعایت مقررات قانونی «اجاره به شرط تملیک»، ثبات نسبی قیمت زمین و یا ترقی مجاز قیمت‌ها تا ۵ درصد در سال مناسب با تورم طبیعی قیمت‌هاست. این طرح با طوفانی شدن و تلاطم قیمت زمین در بورس بازیها، و یا بی‌ثباتی در نرخ مصالح ساختمانی، به سامان نمی‌رسد. شرط بعدی، طولانی بودن مدت صدور سند بیع قطعی یا انتقال مالکیت به خریدار و تناسب اجاره با ۲۵ درصد حقوق و مزایای کارمندان و کارگرانی است که عضویت تعاوونی مسکن را پذیرفت‌اند. در آلمان از این اصول مشارکتی و تعاوونی به دقت حراست شده و انتقال مالکیت تا ۲۵ سال به طول انجامیده است.

قانون معرفی ذیل را از عقد اجاره به شرط تملیک به عمل آورده است: در ماده یکم از دستور کار اجرائی اجاره به شرط تملیک مقرر شده است: «اجاره به شرط تملیک عقد اجاره‌ای است که در آن شرط شود مستأجر در پایان مدت اجاره در صورت عمل به شرایط مندرج در قرارداد، عین مستأجره را مالک گردد». با تکها مجازند حقاً مسکن را خریداری و به صورت اجاره به شرط تملیک در اختیار مقاضی قرار دهند... و یا چنانچه اقدام به انبوهوسازی مسکن نموده باشند، واحدهای مسکونی را طبق شرایط ضمن عقد، به شرط تملیک در اختیار متقارضی (مستأجر) بگذارند. کلیه شرایط مربوط به تعیین مدت و میزان پیش پرداخت به عهده شورای پول و اعتبار می‌باشد. دستور کار اجرائی و سایر شرایط مربوطه دارای ۱۷ ماده و ۱۰ تبصره است (مرجوع شود به مجموعه قوانین بازرگانی).

۷. عرصه‌های سرمایه‌گذاری صنعتی در تولید محصولات فرهنگی

بعد از انقلاب اسلامی ایران، صنایع تولیدکننده محصولات مصرفی در

۶- امور رفاهی

از اولویتهای بعدی برای اتحادیه تأمین مسکن بر حسب عقد اسلامی اجاره به شرط تملیک است. که با صرفه‌ترین نوع مشارکت برای تأمین مسکن می‌باشد از ضرورتهای رفاهی است. از آنجا که اتحادیه تعاوونی مصرف فرهنگیان در چارچوب تعاوونیهای توزیع و خدمات فعالیت می‌کند لذا تعاوونیهای مسکن فرهنگیان،

سرمایه‌گذاری‌های مستمر نهادها و بخش خصوصی در مقابل بخش تعاون، وسعت زیادی داشته، به طوری که جوازه‌های تأسیس صادره برای صنایع مصرفی ۵۰۹۳ فقره، صنایع واسطه‌ای ۳۹۶۵ فقره و برای صنایع سرمایه‌ای ۵۰۸ فقره و جمیعاً بالغ بر ۱۳۹۹۴ میلیارد ریال تنها در سال ۱۳۷۴ بوده است. بنابراین در قلمرو اتحادیه‌های ایجاد هر صنعت و ظرفیت‌های تازه مستلزم تعیین مزیت‌های نسبی محلی است تا زمینه رقابت آن وجود داشته باشد.

منابع و پی‌نوشته‌ها

۱. قوانین کشور: قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران، قانون تعاون و اساسنامه اتحادیه تعاونی مصرف فرهنگیان ایران، مجموعه قوانین بازرگانی و تجاری
 ۲. گزارش عملکرد اتحادیه در پایان سال ۱۳۷۴
 ۳. گزارش آمار کارگاه‌های صنعتی کشور مرکز آمار ایران، سال ۱۳۷۱ و نشریات وزارت صنایع

the Boston Conference on distribution, oct,
15, 1946.

تو پیچ این خطایه همراه جزو کوچک دیگر سالها قبیل به تقاضای این نگارنده از کشور سوئیس ارسال شده است که حاوی نظریات و تحلیلات تعاوینهای مصرف میگردد از لحاظ فنی خدمات تجارتی و اجتماعی توسعه شعبه‌ها کارگاهها و کارخانجات وابسته است وی می‌گوید: «تفقیق من در این بوده که با تولید فراوان آب میوه و فروش ارزانتر آنها با مشروبات الكلی مبارزه کرده‌ام، این کار در کشور من صنایع تبدیل میوه را گسترش داده است»، ۵- ساختاری مژروح جانب مهندس شافعی وزیر محترم تعاون در سمینار شرکت‌های تعاونی مصرف کارکنان دولت - تهران، تیر ماه ۱۳۷۳ از نشریه مستقل تعاونی مصرف، حوزه وزارتی.

۲. فواین تعاونی و اتحادیه‌های تعاونی مصرف نگرانی، از انتشارات مرجع در کتاب زیر:

Consumers' Co-operation. George Allen and UNWIN LTD. 1988. London.

اهداف مربوطه به ویژه رهبری اتحادیه‌ها از لحاظ احداث کارخانه و کارگاه، تجهیزات فنی و تحقیقات علمی موظف ساخته است. به عنوان نتیجه‌گیری نهائی از مقاله حاضر، همین بس که تحلیل جاری، اتحادیه‌های تعاقنی عضو را در شرایط گذراز مرحله «تهیه و توزیع» به مرحله «تولید انبوه و تجارت مردمی»، قرار می‌دهد و می‌باید به این نکته هم اشاره شود که در عصر ما، نمونه‌های رشد یافته بسیاری از واحدهای تولیدی در کنار تعاوینهای مصرف مشاهده می‌شود:

چنانکه در اروپا و آمریکای شمالی تعاوینهای مصرف به عملیات بروون مرزی خود ضمن مشارکت با طرفهای معامله در کشورهای مجاور گسترش داده‌اند. جامعه اروپائی (یوروکوپ) URO-CO-OP- که در سال ۱۹۹۴ تعداد

۲۱ میلیون و ۳۶۷ هزار نفر عضو داشت
است، یکی از این نمونه هاست
علقه مندان به این گونه اطلاعات
می توانند به مقاله «تعاونیها و
مصرف کنندگان» در ترجمه‌ای مندرج
در شماره ۶۷ مجله تعاون است

مساهنامه فروردين ماه ۱۳۷۶ وزارت
تعاون - صفحات ۲۲ و ۶۱، مراجعي
نمایند که قلمرو اقتصادي تعاونيهای
صرف را در هر مورد ارائه کرده
است. / این قبل فعالیتها مورد حمایت
سازمان ملل بوده و اتحادیه بینالمللی
تعاون نیز از طریق دفاتر منطقه‌ای برای
پیشبرد خط مشی تعاونیهای صرف
برنامه مهم کک فنی اجرا می‌کند که دو
هدف اصلی آن، عادلانه ساختن نظام
تولید و صرف و کک به حفاظت از
محیط زیست و توسعه پایدار است، لذا
تعاونیهای صرف از جمله مؤسساتی
شمده شده‌اند که می‌توانند رد جهت
بهرزیستی به تولید و عرضه
محصولاتی که به حفاظت از محیط
زیست کمک نماید، به نوآوری‌های

در خاتمه، این یادآوری ضروری است که توسعه صنعتی ما در رشته‌های ولیدی و خدماتی، با

۸. نتیجه‌گیری و نظری به افق

چنانچه اتحادیه بتواند با در نظر گرفتن احتیاجات گوناگون مؤسسه‌ها فرهنگی به ویژه نیاز روزافزون جوانان، از منابع اعتباری سازمان یافته و مشارکت‌ها، برخوردار گردد و تعاوینهای متناسب با تولید و خدمات در شاخه‌های کشاورزی و صنعتی را برای همکاری‌ها دعوت نماید، در این صورت سرمایه‌گذاری در مقیاس اقتصادی و توزیع در مقیاس منطقه‌ای امکان داشته و وجود تجربه‌ها و تخصص‌ها و زمینه‌های فن آوری پیشرفت‌هه در کشور، تلاش‌های گسترده را بثمر خواهد رسانید و صنایع سبک فرهنگی از این مزیت‌ها برخوردار خواهد شد.

آغاز اینگونه عملیات مستلزم سازماندهی در جهات زیر است:
۱- ایده گروه مشورتی سرمایه‌گذاری، به منظور انجام تحقیقات اقتصادی، امکان‌سنجی و مکان‌یابی.

- ایجاد گروه کارشناسی امور صنعتی و کشاورزی به عنوان کمیته فنی برای تهیه طرح.
- ایجاد گروه روابط عمومی تولید و توزیع از دیدگاه حقوقی و چذب مشارکت‌ها.

طبعی است که گزارش گروه نخست، «امکان سنجی» برای گروه فنی است و پس از این دو مرحله نخستین مرحله فعالیتهای اجرائی عملأ شروع می‌شود. همیاری‌ها به نحوی است که سر گروهها و خبرگان هر گروه می‌توانند در جلسات گروههای همیار شرکت نمایند. ضرورتها معمولاً بر حسب درجه اهمیت، به تصویب قبلی مجامع عمومی و نمایندگان وزارت تعاون رسیده و در برنامه توسعه تعاونیها منظور می‌گردد. این پیشنهاد تفسیری از بندهای ۹ کانه اختیارات اتحادیه تعاونی مصرف فرهنگیان ایران است که اتحادیه را در جهت تحقق