

نظمات، سازمان‌ها و چگونگی

ناظارت بر بانک‌ها در ایران

ابراهیم درویشی

دستورالعمل‌ها می‌بایشد، راهکارهای مناسب و راهنمایی‌های لازم را به مسؤولان مربوطه ارایه خواهد داد. و در صورتیکه اینگونه اشتباهات همراه با سوء نیت و به منظور سوء استفاده باشد، بالافصله ضمن گزارش مراتب فوق، ادارات بازارسی بانک‌ها را در جریان اینگونه اقدامات غیرقانونی قرار می‌دهند.

در شرایط حاضر، با توجه به گستردگی شب بانک‌ها (حدود ۱۵۰۰ شعبه) در سراسر کشور و تعداد محدود بازارسان (حدود ۷۰ نفر) اصولاً شب مرکزی بانک‌ها در تهران و شهرستان‌ها و تعدادی از شب کوچک - به انتخاب آنان - مورد رسیدگی قرار می‌گیرند و با توجه به این بروزی‌ها، وضعیت بانک مربوطه مورد ارزیابی قرارگرفته و در صورت عدم رعایت قوانین و مقررات و مصوبات شورای پول و اعتبار، مراتب به مدیر عامل همان بانک منعکس می‌شود. در صورتیکه با توجه به گزارش ارایه شده از سوی بازارسان بانک مرکزی، وضعیت یک بانک مطلوب نباشد، مدیر عامل و اعضای هیأت مدیره برای ادائی توضیح به اداره ناظارت بر بانک‌ها دعوت می‌شوند تا ضمن بررسی مسائل و مشکلات موجود، اقدام عاجل از سوی مسؤولان بانک مذکور برای رفع مشکلات بعمل آید.

همچنین، در صورتی که اشخاص حقیقی و حقوقی از نحوه عملکرد بانک‌ها شکایتی داشته باشند، شکایت خود را به اداره ناظارت بر بانک‌ها ارسال می‌دارند و خواستار رسیدگی بانک مرکزی می‌شوند. شکایه ارسالی عموم هم توسط بازارسان اداره ناظارت بر بانک‌ها مورد رسیدگی قرار می‌گیرد و در صورتیکه از عملکرد بانک خسارتنی متوجه فردی شده باشد، به موجب بند «ج» ماده ۳۵ قانون پولی و بانکی، همان بانک باشیست اثرا جبران کند.

گاهی اوقات هم بانک مرکزی با اعزام بازارسان خود به محل، شکایه شاکی و عملکرد بانک را مورد بررسی قرار می‌دهد و در صورتیکه حق با شاکی باشد، بانک مربوطه را ملزم به جبران خسارت نموده و کارمند خاطری را توبیخ و یا به دادگاه رسیدگی به تخلفات اداری معرفی می‌کند.

لازم به ذکر است که رسیدگی به شکایات مردم از عملکرد بانک‌ها توسط بانک مرکزی تا زمانی امکانپذیر است که دعوى در مرجع قضایی مطرح نشده باشد، زیرا در اینصورت، به موجب اصل ۱۵۶ قانون اساسی، صلاحیت رسیدگی با مرجع قضایی است.

مبحث اول - مؤسسات و سازمان‌های کنترل کننده

۱- بانک مرکزی

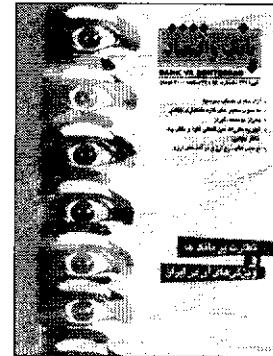
در حال حاضر، بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران به موجب بند «ب» ماده ۱۱ قانون پولی و بانکی کشور، مصوب سال ۱۳۵۱، ناظارت بر بانک‌ها و مؤسسات اعتباری کشور را به عهده دارد و در راستای انجام این وظیفه قانونی، اداره ناظارت بر بانک‌های تجاری و اداره ناظارت بر بانک‌های تخصصی تحت مدیریت کل ناظارت بر بانک‌ها و مؤسسات اعتباری تشکیل شده‌اند و به فعالیت مشغول می‌باشند.

ادارات ناظارت بر بانک‌ها براساس بند ۱۰ ماده ۱۴ قانون پولی و بانکی کشور مسؤولیت رسیدگی به حساب‌ها و عملیات شبکه بانکی کشور را به عهده دارند، بر همین اساس، بازارسان این ادارات در چارچوب قانون مذکور و قانون عملیات بانکی بدون ربا و مصوبات شورای پول و اعتبار و آیین‌نامه‌ها و بخشانه‌های صادره بانک مرکزی جمهوری اسلامی، به ادارات مرکزی و شب بانک‌ها مراجعه نموده و عملیات بانک‌های مذکور را در راستای اجرای سیاست‌های پولی و اعتباری و سیاست کلی اقتصادی کشور بررسی و کنترل می‌نمایند.

لازم به ذکر است که اولاً رسیدگی بازارسان بانک مرکزی، رسیدگی جزء، به جزء حساب‌ها و عملیات بانکی نمی‌باشد، زیرا اینگونه اقدامات از وظایف ادارات بازارسی داخلی بانک‌ها است که بعداً به آن می‌پردازیم؛ ثانیاً، به موجب قانون مذکور، وظایف بازارسان ادارات ناظارت بر بانک‌ها، کنترل چگونگی اجرای سیاست‌های پولی و اعتباری کشور است که در چارچوب

مصطفی و بخشانه‌ها به شبکه بانکی ابلاغ می‌شود. به عنوان مثال، کنترل سهم نسبی افزایش مانده تسهیلات اعطایی بانک‌ها، میزان سپرده قانونی بانک‌ها، ترخ سود علی الحساب سپرده‌های سرمایه‌گذاری، ترخ سود تسهیلات اعطایی مصوب سورای پول و اعتبار، سقف فردی تسهیلات اعطایی بانک‌ها به اشخاص حقیقی و حقوقی و ... از جمله اهداف واحدهای ناظارتی بانک مرکزی می‌باشند.

نقش دیگر بازارسان بانک مرکزی، نقشی ارشادی است، زیرا چنانچه در حین بازارسی متوجه شوند که اشتباهات مسؤولان شب ناشی از برداشت غلط از مفاد بخشانه‌ها و



۱۰ اصولاً به ازای هر
شنبه سیاستی یک
سازرسن وجود داشته
باشد، در حواله هر
بانک‌های تجاری بزرگ
کشورمان عملایه ازای
هو ۱۵ تا ۲۰ هزار
نارس وجود دارد.



به طور کلی، ادارت بازرگانی بانک‌ها به متابه چشم و گوش مدیران عمل می‌کنند و بتایرانی، بانک‌هایی از صحت و سلامت عملیاتی برخوردارند که ادارات بازرگانی قوی و مقتندری دارند و بازرسان آنها حضور فعالی در شعب دارند. اما متأسفانه، در چند سال اخیر، به علت افزایش رویه شعب بانک‌ها و بازنشسته شدن کارکنان متخصص این ادارات، فاصله زمانی حسابرسی شعب زیاد شده و این امر بعضًا مشکلاتی را موجب شده است.

علت بروز این مشکلات، بعداً و به تفصیل مورد بررسی قرار خواهد گرفت.

یک دیگر از وظایف ادارات بازرگانی بانک‌ها رسیدگی به شکایات مشتریان ناشی از عملکرد شعب می‌باشد. بازرسان این ادارات، شکایات دریافتی را در چارچوب ضوابط و مقررات مورد بررسی قرار داده و نتیجه آنرا به شاکی اعلام می‌کنند. در صورتیکه پاسخ ارایه شده از سوی ادارات بازرگانی بانک‌ها قانونی نباشد، مشتریان می‌توانند با مراجعت به اداره نظارت بر بانک‌های بانک مرکزی، مجددًا شکایات خود را مطرح نمایند.

۳- سازمان حسابرسی

سازمان حسابرسی، طبق قانون مصوب ۱۳۶۶/۶/۱۷ مجلس شورای اسلامی و آینین نامه‌های مربوطه، فعالیت خود را آغاز کرده است.

براساس ماده ۷ قانون مذکور، سازمان حسابرسی موظف به انجام وظایف بازرگانی و انجام امور حسابرسی کلیه دستگاه‌هایی است که بر طبق اصول ۴۴ و ۴۵ قانون اساسی، مالکیت عمومی بر آنها مترتب می‌باشد، از قبیل بانک‌ها، مؤسسات و شرکت‌های بیمه، شرکت‌های دولتی، مؤسسات و سازمان‌های انتفاعی کشور. این سازمان انجام وظایف مندرج در بندی‌های «الف»، «ب» و «ج» ماده مذکور را به عهده دارد.

این سازمان مرجع تخصصی و رسمی تدوین اصول و ضوابط حسابرسی در سطح کشور می‌باشد. بتایرانی، عملکرد آن در رابطه با بانک‌ها به دو صورت زیر می‌باشد:

الف - بازرس قانونی بانک‌ها: در اساسنامه بانک‌ها از سازمان حسابرسی به عنوان یکی از ارکان بانک و بازرس قانونی آن نامبرده شده است که وظایف آن براساس لایحه قانونی اصلاح قانون تجارت، رسیدگی و اظهارنظر نسبت به حساب‌ها و ترازن سالانه و حساب سود و زیان بانک و سایر اطلاعاتی است که از طرف مدیر عامل در اختیار مجمع عمومی گذاشته می‌شود. بازرسان می‌توانند در جلسات مجمع عمومی بدون حق رأی شرکت کنند. هرگونه ایرادی که بازرس نسبت به امور مالی داشته باشد، کتابخانه این گونه مدیر عامل و هیأت مدیر خواهد رسید و هرگاه از طرف آنان اقدام لازم بعمل نیاید، مراتب را در گزارش خود به عنوان مجمع عمومی درج خواهد کرد.

ب - حسابرسی بانک‌ها: سازمان حسابرسی با هدف تعیین روش‌های حسابرسی لازم به منظور اظهارنظر نسبت به صورت‌های مالی بانک‌ها، خلاصه دفتر کل و سیستم کنترل‌های داخلی شعب را مورد بررسی قرار می‌دهد. در این

از سوی دیگر، بانک‌ها مکلفند که در پایان هر ماه، خلاصه عملیات (خلاصه دفتر کل) خود را به بانک مرکزی ارسال دارند. سپس با توجه به اطلاعات ارایه شده، ساختار مالی بانک از قبیل کفایت سرمایه، دارایی، مدیریت مالی، درآمد و نقدینگی، توسط کارشناسان مالی بانک مرکزی مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد. نتایج حاصله از این بررسی‌ها نشان دهنده بهبود وضعیت یک بانک و یا وضعیت نگران کننده آن می‌باشد.

کارشناسان مالی بانک (Off-Site) در صورت مواجهه با وضعیت نگران کننده در یک بانک و یا در صورت دیدن موارد مشکوک، بالاگفته مراتب را به اداره نظارت بر بانک‌ها اطلاع می‌دهند. در این حالت، بازرسان (On-Site) بالاگفته به بانک مربوطه مراجعه و موارد فوق را بررسی و گزارش می‌کنند.

همانطور که قبلاً اشاره شد، مسوولیت نظارت بر بانک‌ها، به دو اداره نظارت بر بانک‌های تجاری و اداره نظارت بر بانک‌های تخصصی تقسیم شده است. اداره نظارت بر بانک‌های تجاری مسؤول رسیدگی به حساب‌ها و عملیات بانک‌های ملی، صادرات، ملت، تجارت، سپه، رفاه کارگران و بانک‌های خصوصی می‌باشد. اداره نظارت بر بانک‌های تخصصی نیز حساب‌ها و عملیات بانک‌های تخصصی مانند بانک‌های مسکن، کشاورزی، توسعه صادرات، صنعت و معدن و مؤسسات عتیاری را در چارچوب وظایف تخصصی آنان بررسی می‌کند.

البته این تقسیم‌بندی داخلی است و صرفاً به منظور سهولت در رسیدگی‌ها می‌باشد.

۲- کنترل داخلی بانک‌ها

در نمودار سازمانی بانک‌ها، اداره‌ای هم تحت عنوان «اداره بازرگانی» پیش‌بینی شده که غالباً تحت مدیریت مستقیم مدیر عامل و یا عضو هیأت مدیر است و وظیفه بازرسی و حسابرسی و رسیدگی به عملیات ادارات مرکزی و شعب را به عهده دارد. کارکنان این اداره اکثر از افراد متخصص و خیره هستند که با اندوخته‌ای از تجربیات، به کلیه امور و فعالیت‌های بانک احاطه کامل دارند. بدیهی است که کنترل‌های داخلی و به عبارت دیگر، حضور مداوم بازرسان در شعبه، تضمین کننده سلامت و صحت عملیات بانک‌ها بوده و در واقع، به عنوان بازوی توانای مدیران عمل می‌نمایند.

ادارات بازرگانی بانک‌ها همچه برگزاری سازمانی و حسابرسی تعدادی از شعب تهران و شهرستان‌ها را تنظیم نموده و در طول سال تعدادی از شعب را مورد حسابرسی قرار داده و گزارش آنرا به مسوولان ارایه می‌نمایند.

بازرسان داخلی بانک‌ها چنانچه در هنگام بازرگانی به مواردی خلاف ضوابط و مقررات برخوردارند، بالاگفته این‌گونه موارد را به مسوولان مربوطه گزارش نموده و خواستار اصلاح آن می‌شوند. و در صورت مواجهه با موارد مشکوک و یا احیاناً تخلفاتی که با سوه نیت همراه بوده، بالاگفته عکس العمل مناسب را نشان داده و ضمن معرفی متخلفان خواستار پیگرد قانونی آنها می‌شوند.

۵ حدود ۱۵۰۰۰ نسبه
بانکی در سراسر کشور
بساید توسط ۷۰ نفر
بازرگانی بانک مرکزی
مسوره نظارت و کنترل
قرار گیرند!

دستورالعمل‌های مربوطه می‌باشد. متأسفانه، در دهه گذشته، عوامل متعددی موجب ضعف این کنترل‌ها شده که به شرح زیر می‌باشد:

الف - گسترش شبکه بانکی: در چند سال گذشته، به علت گسترش بی‌رویه شبکه بانکی، ادارات بازرگانی بانک‌ها متناسب با این گسترش رشد نداشته‌اند. اصولاً به ازای هر ۱۰ شعبه بایستی یک بازرگان وجود داشته باشد، اما در بانک‌های بزرگ تجاری، علاوه‌به ازای هر ۵۰ تا ۶۰ شعبه یک بازرگان وجود دارد. در نتیجه، بعضی از شعب برای مدت طولانی مورد بازرگانی قرار نمی‌گیرند و این موضوع یکی از عوامل بروز مسایل و مشکلات در شبکه بانکی می‌باشد، زیرا هنگامیکه مسوولان و کارکنان شعب بدانند که هر ساله عملکردشان مورد نظر نظارت و بررسی قرار می‌گیرد، مسلماً دقت بیشتری در کار می‌نمایند. از سوی دیگر، برخورد مناسب با کارکنان بی‌دقت و سهل‌انگار، بی‌شك از هرگونه پیامدهای ناخواهایند جلوگیری بعمل می‌آورد.

ب - عدم توجه مسوولان بانک‌ها به ادارات بازرگانی و

بازرگان: بازرگان بانک‌ها بایستی از میان افراد خوشنام و متعدد و متخصص انتخاب شوند. این افراد که دارای تخصص کافی در امور بانکی هستند و بر حسب وظیفه بایستی روزها و ماهها برای بررسی عملکرد شعب به اقصی نقاط کشور سفر نمایند، بایستی از حقوق و مزایای کافی برخوردار باشند. اما متأسفانه در چند سال اخیر، ما شاهد این موضوع هستیم که حقوق و مزایای بازرگان، حتی کمتر از حقوق و مزایای ریسی شعبه درجه چهار می‌باشد. این موضوع موجب کاهش انگیزه افراد و عدم جذب نیروی متخصص به ادارات بازرگانی است، زیرا هنگامیکه بازرگان برای بررسی عملکرد شعب به شهرستان‌ها اعزام می‌شوند، مجبورند ماهه خانواده خود را ترک نمایند. همین‌گونه زندگی آنان نیز چند برابر می‌شود، زیرا از یک سو مجبورند مخارج خانواده را در مرکز تأمین کنند و از سوی دیگر، خود در محل بازرگان متحمل هزینه‌های دیگری می‌شوند. مضافاً، بازرگان بعضی از درآمدهای غیرمستمر مانند اضافه کار را نیز از دست خواهد داد. بدینهی است که این مسایل و مشکلات، موجب زیان‌های معنوی (دوری خانواده) و مادی برای آنان می‌شود. بنابراین، کارکنان متخصص بانک‌ها ترجیح می‌دهند که برای پرهیز از این‌گونه موارد، حداقل جذب ادارات بازرگان نشوند.

راه حل این معضل هم پرداخت حق مأموریت و حقوق و مزایای مناسب و مساوی با روسای شعب درجه یک می‌باشد تا این‌گونه کارکنان انگیزه کافی برای جذب در ادارات بازرگانی را بدست آورند و بتوانند به عنوان چشم و گوش مدیر عامل و اعضاً هیأت مدیره عمل نمایند و در نهایت، صحت و سلامتی بانک‌ها را تأمین و تضمین کنند.

پ - واگذاری امور بازرگان به مؤسسات خصوصی و یا تحت‌نظر مدیران میانی: همان‌گونه که گفته شد، کنترل‌های داخلی قوی نقش ارزشمندی را در سلامت و بهبود بانک‌ها ایفا می‌کنند. بنابراین، ادارات بازرگان بانک‌ها از لحاظ نمودار

بررسی، نقاط ضعف مشاهده شده، هموار با توصیه سازمان برای رفع آنها و نیز سایر اطلاعاتی که برای بانک مفید است، ارایه می‌شود. نسخه‌ای از گزارش نیز برای اطلاع و پیگیری‌های لازم به بانک مرکزی ارسال می‌شود. بازرگان اداره نظارت بر بانک‌ها در هنگام بازرگانی، موارد درج شده در گزارش سازمان حسابرسی را نیز در مدنظر قرار می‌دهند.



۴- سازمان بازرگانی کل کشور

سازمان بازرگانی کل کشور به موجب قانون مصوب ۶۰/۷/۱۹ مجلس شورای اسلامی به منظور نظارت بر حسن جریان امور و اجرای صحیح قوانین در دستگاه‌های اداری و در اجرای اصل ۱۷۴ قانون اساسی، زیر نظر شورای عالی قضایی تشکیل شده است. وظیفه این سازمان، بازرگانی مستمر کلیه وزارت‌خانه‌ها، ادارات و مؤسسات و شرکت‌های دولتی و کلیه سازمان‌هایی است که شمول این قانون نسبت به آنها مستلزم ذکر نام آنهاست.

بازرگان سازمان بازرگانی کل کشور به موجب قانون بادشده، مجاز به بازرگانی ادارات مرکزی و شعب بانک‌ها می‌باشدند و در صورت تخلف و نارسایی‌ها و سوء‌جیریات اداری و مالی در بانک‌ها، مراتب را به ریسی کل بانک مرکزی گزارش می‌کنند و خواستار رفع این نارسایی‌ها می‌شوند. سپس اهم این نارسایی‌ها بالاگفته توسط بازرگان سازمان بانک مرکزی مورد بررسی قرار گرفته و نتیجه آن به اطلاع سازمان مذکور می‌رسد.

همچنین، به موجب ماده ۸ قانون مذکور، کلیه مسوولان ذی‌ربط در وزارت‌خانه‌ها و ادارات و سازمان‌ها، مکلفند که همکاری لازم را با بازرگان این سازمان بعمل آورند.

بنابراین، همان‌گونه که ملاحظه می‌شود، بانک‌ها از طرق مختلف مورد نظر نظارت و کنترل قرار می‌گیرند، با وجود این، کماکان ما شاهد برخی نارسایی‌ها می‌باشیم. در پیش بعده این مقاله به علت بروز این‌گونه نارسایی‌ها خواهیم پرداخت.

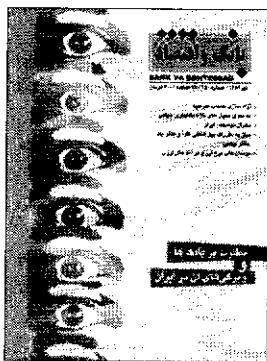
مبحث دوم - علت بروز مشکلات و نارسایی‌ها

در مبحث قبلی، سازمان‌ها و مؤسساتی را که به نحوی در راستای وظایف قانونی خود مسوولیت رسیدگی و نظارت بر عملیات بانک‌ها را دارند، مشخص کردیم. در ادامه بحث، علت بروز مسایل و مشکلات موجود در شبکه بانکی، علیرغم نظارت سازمان‌های فوق الذکر، مورد بررسی قرار خواهد گرفت.

۱- ضعف کنترل‌های داخلی

بخش کنترل‌های داخلی بانک‌ها و مؤسسات اعتباری، وظیفه اصلی و اساسی نظارت و بازرگانی را به عهده دارند. به همین منظور، ادارات بازرگانی در بانک‌ها تشکیل شده و وظیفه آن هم نظارت و کنترل دائمی حساب‌ها و عملیات بانکی و استفاده بینهی از منابع بانک‌ها در چارچوب قانون عملیات بانکی بدون ربا و مصوبات شورای بول و اعتبار و

۵- واگذاری امور بازرگانی و حسابرسی شخصی بانک‌ها به سازمان‌های خصوصی می‌تواند مسئله باشد. باشد، الله تعالیٰ نشر ط که این‌گونه سازمان‌های خصوصی از افراد واحد حسابیت و با انجویه استفاده کنند.



بازرسان با تجربه و مطلع و بازرسی‌های مداوم تضمین کننده
سلامتی بانک خواهد بود.

۲- عدم کنترل و نظارت منظم شبکه بانکی
قابل‌گفته شد که به علت گسترش بی‌رویه شبکه بانکی و عدم تجانس تعداد بازرسان با تعداد شعب موجود بانک‌ها، متأسفانه برخی از شعب سال‌ها مورد بازرسی یا حسابرسی داخلی قرار نمی‌گیرند و در نتیجه، زیسته برای شبکت برخی از افراد غیر متعدد فراهم می‌شود. آنها ممکن است در طول سال به دور از چشم بازرسان داخلی بانک‌ها، منابع بانک را مورد سوء استفاده قرار دهند. بنابراین، مسوولان بانک‌ها بایستی ترتیباتی را اتخاذ نمایند که کلیه شعب در طول سال مالی مورد حسابرسی قرار گیرند و یا حسابرسان بانک در منطقه حضور فعال داشته باشد، به طوریکه افراد غیر متعدد و سودجو احساس راحتی ننمایند. بنابراین، نقش اصلی و اساسی نظارت و کنترل عملیات بانک به عهده اداره بازرسی هر بانک می‌باشد و توجه مسوولان به اداره مذکور و بازرسان و حسابرسان، تضمین کننده سلامت و صحت عملیات بانک می‌باشد.

بازرسان و حسابرسان بانک مرکزی و سازمان بازرسی کل کشور و سازمان حسابرسی نیز به علت کثافت شعب بانک‌ها قادر به بازرسی و حسابرسی همه آنها نبوده و در هر منطقه، شعبه مرکزی و تعدادی از شعب را به انتخاب خود مورد بازرسی قرار می‌دهند و مسائل و مشکلات آنها را به مسوولان گزارش می‌نمایند.

مضارفاً اینکه، نقش بازرسان بانک مرکزی، حسابرسی (سند به سند) نیست، بلکه آنان اجرای قانون و مصوبات شورای پول و اعتبار و سیاست‌های پولی و بانکی و بخشنامه‌های صادره بانک مرکزی را در بانک‌ها مورد بررسی قرار می‌دهند. علاوه بر این، منابع و مصارف، حساب‌ها و عملیات، سود و زیان و وضعیت کلی بانک را با توجه به اعداد و ارقام موجود در خلاصه دفتر کل مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌دهند، و جنانچه گفته شد، به علت کثافت شعب قادر به بازرسی کلیه شعب نمی‌باشد. بنابراین، نقش اصلی و اساسی کماکان به عهده ادارات بازرسی بانک‌ها می‌باشد.

۳- ریسک موجود در عملیات مالی

بدون تردید، معاملات و عملیات مالی همواره با ریسک همراه است. بانک‌ها با حدود ۱۵ هزار شعبه در سراسر کشور و صدور هزاران سند نقل و انتقال وجه در هر روز، از این قاعده مستثنای نمی‌باشند. ممکن است تعدادی از تسهیلات اعطایی بانک‌ها سوخت شود و دریافت‌کنندگان تسهیلات متواری شوند و یا یک یا چند نفر اشخاص کارمند نمایند. دست به سوء استفاده‌های مالی بزنند و یا حتی تعدادی از شعب مورد دستبرد سارقان قرار گیرند. آیا با توجه به این خطرات، بایستی بانکداری را تعطیل کرد؟

سوال اصلی و اساسی این است که با وجود بالغ بر ۱۵ هزار شعبه در سراسر کشور و هزاران فقره سند نقل و انتقال، روزانه در بانک‌ها اتفاق می‌افتد.

سازمانی بایستی مستقیماً زیر نظر مدیر عامل و یا یکی از اعضای هیأت مدیره باشند تا از هر گونه اعمال نفوذ مدیران میانی مصون و محفوظ بمانند.

خبرآمشاهده شده است که ادارات بازرسی در شهرستان‌ها دارای شبی در سرپرستی‌ها می‌باشند که تحت نظر سرپرست یا اداره امور شعب فعالیت می‌نمایند. اینگونه تقسیم‌بندی‌ها این خطر را دارد که احياناً چنانچه خلافی در شبیه‌ای مشاهده شود، سرپرست مربوطه برای حفظ موقعیت خود از انعکاس آن به مرکز جلوگیری نماید و یا در مواردی که خدای ناکرده مدیران میانی خود مرتكب خلاف شوند، این موضوع مخفی بماند.

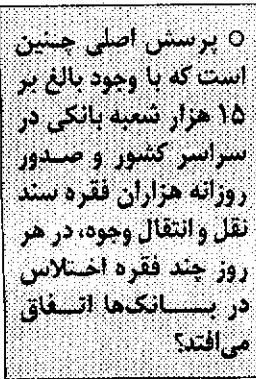
از سوی دیگر، به علت گسترش شبکه بانکی و تعداد اندک بازرسان، برخی از بانک‌ها بازرسی و حسابرسی شعب خود را به سازمان‌های خصوصی واگذار می‌نمایند. بدیهی است که واگذاری این امور به سازمان‌های خصوصی، می‌تواند مفید باشد، ولی باید توجه داشت که معمولاً اینگونه سازمان‌ها برای افزایش درآمد خود اغلب از افراد فاقد صلاحیت و یا کم تجربه استفاده می‌کنند که به هیچ وجه به مصلحت بانک نمی‌باشد و این موضوع یکی از عوامل بروز مسائل و مشکلات بانک‌هاست.

ت - کم تجربیگی و ضعف اطلاعاتی برخی از بازرسان بانک‌ها: همانگونه که گفته شد، بازرسان بایستی دارای تجارب مفید و تهدید و داشن بالا و والای بازرسی باشند تا بتوانند به نحو مؤثری ضمن جلوگیری از اشتباهات پرسنل، رهنماههای لازم را نیز به آنان بدهند. به عبارت دیگر، بازرسان علاوه بر نقش بازدارنده‌گی خود، بایستی نقش استاد و راهنمای را نیز بازی کنند. متأسفانه، در اوپل انقلاب، با بازنشسته شدن قبل از موعد پرسنل بالای ۱۵ سال بانک‌ها، ضریبه مهلهکی به شبکه بانکی وارد شد که آثار آنرا امروز می‌توان در کل شبکه مشاهده کرد؛ زیرا با بازنشسته شدن این گروه و عدم استخدام پرسنل جانشین مناسب، فاصله‌ای بین نیروهای با تجربه و نیروهای جوان بوجود آمده است. گرچه بحمدالله... نیروهای مؤمن و کارآمد جوان به خوبی این خلا را برکرده‌اند، ولی با بازنشسته شدن نیروهای با تجربه، این خلا کماکان احساس می‌شود.

از سوی دیگر، به علت حساسیت کار بازرسی و مسائل و مشکلات خاص آن، نیروهای کارآمد و مطلع رغبتی به جذب در ادارات بازرسی نشان نمی‌دهند و بایستی مسوولان امر این انگیزه را برای آنان بوجود آورند.

همچنین، بعضًا مشاهده می‌شود که نیروهای موجود در ادارات بازرسی، داشن و تجربه کافی در اموال بازرسی ندارند و بعضًا راهنمایی‌های ارایه شده توسط آنان متأثر با ضوابط و مقررات می‌باشد. بدیهی است که اینگونه بازرسان هم کارایی لازم را در جهت بهبود و سلامت بانک‌ها نخواهند داشت.

از سوی دیگر، اطلاعات بازرسان در رابطه با معمurat و ضوابط بایستی به روز باشد. ادارات بازرسی بایستی بلاfaciale و بخشنامه‌ها را که ابزار کار بازرسان است، به آنان ابلاغ کنند و در صدر رفع اشکالات و ابهامات آنان برآیند. به زبان ساده، وجود



بانک‌ها نیست، اما دور از عدالت و انصاف است که تخلف یک فرد را به کل شبکه بانکی تسری دهیم و درباره همه یک حکم را جاری کنیم.

البته شاید حساسیت جامعه به این خاطر باشد که در بین هزاران نفر کارکنان بانک‌ها که امین مردم هستند، نباید حتی چند نفر افراد خاطری هم وجود داشته باشند. ما هم به همن اصل معتقدیم، ولی باید توجه داشت که ایمان و اعتقاد همه افراد یکسان نیست. اما به هر حال، جای تگرانی برای سرده‌گذاران بانک‌ها وجود ندارد، زیرا سرده آنان نزد بانک‌ها تعهد و تضمین شده است.

علیرغم موارد فوق، بانک‌ها نیاز به ادارات بازرسی و بازرسان قوی دارند تا همواره و به طور منظم عملیات شعب را مورد ارزیابی قرار دهند تا ما شاهد اینگونه موارد - حتی به صیزان اندک هم - نباشیم.

چند فقره اختلاس اتفاق می‌افتد؛ آمار و اطلاعات موجود نشان‌دهنده این واقعیت است که سوء استفاده‌های بعمل آمد در کل شبکه بانکی، با توجه به گستردنی شعب و میزان نقل و انتقال روزانه، در هر سال از تعداد انگشتان دست هم تجاوز نمی‌نماید. وجود مورد سوء استفاده نیز درصد بسیار ناچیزی از کل عملیات می‌باشد، زیرا اکبریت متخلفان از طریق مراجع قضایی مجازات می‌شوند و وجود مورد اختلاس برگردانده می‌شود. بانک، یک مؤسسه اقتصادی مالی است، بنابراین، فکر اینگونه سوء استفاده‌های احتمالی و یا سرق‌های را نیز کرده است و کلیه شعب بانک‌ها تا سقف معینی (با توجه به درجه شعب) بیمه می‌باشند.

بنابراین، اینگونه خطرات بخش جدایی‌ناپذیر فعالیت‌های مالی می‌باشند و حق این است که چنانچه اتفاقی در یک بانک یا شعبه افتاده، ما کلیه شبکه بانکی را زیر سوال نبریم. بدیهی است که هدف ما جانبداری از پرسنل زحمتکش



به سوی معیارهای تازه بانکداری جهانی

پیشنهادهای کمیته بال در باره ارزیابی سلامت مالی بانک‌ها

مأخذ: Finance and Development, Dec. 2002

نویسنده‌گان: Michael W. Taylor و Cem Karacadag

مترجم: فریده تذهیبی

ظهور و در حال توسعه - و همچنین، در بیشتر بانک‌ها - حتی آنها که فقط فعالیت‌های داخلی دارند - اجرا می‌شود. بنابراین، پیشنهادهای اخیر کمیته بال برای به روز کردن توافق قبلی، که هم‌اکنون ۱۲ سال از آن می‌گذرد، مسائل مهمی را که بر سیاری از کشورها - از جمله گروه کوچکی که در کمیته نماینده دارند - تأثیر می‌گذارد، مطرح می‌کند. کمیته به این موضوع واقع است و به این جهت مشاوره‌های گسترده‌ای را در مورد پیشنهادهای خود انجام می‌دهد.

هدف اصلی بیانیه جلوگیری از کاهش سرمایه بانک‌ها است که در بیشتر سال‌های قرن بیستم مشاهده شده است. همچنین، قصد این است که زمینه فعالیت را برای بانک‌های فعال بین‌المللی همسان نماید (نمودار شماره یک نشانده‌نده نحوه کاهش سرمایه بانک‌ها در کانادا، بریتانیا کبیر و امریکاست). برای دستیابی به این اهداف، کمیته بال چارچوب ساده‌ای

چارچوب پیشنهادهای جلدیله کمیته بال در مورد تقاضات سرمایه برای کشورهای در حال توسعه و توسعه‌یافته پیامدهای مشابهی خواهد داشت. گرجیه هنوز نکات جزئی سیاری بالغ میانده است، ولی کشورها باید از هم‌اکنون خود را برای اجرای آن آماده کنند.

بیانیه کفایت سرمایه کمیته بال، از آغاز اجرای آن در سال ۱۹۸۸، معیاری جهانی برای ارزیابی سلامت مالی بانک‌ها شده است.

نتیجه توافق اعضای کمیته نظارتی بانکی بال، که از نظار کشورهای عضو گروه ۱۰ تشکیل شده بود، این بود که بیانیه فقط برای بانک‌های فعال بین‌المللی که مرکز بانکی آنها کشورهای گروه ۱۰ است، به کار گرفته شود، اما هم‌اکنون این بیانیه در بیشتر کشورها - اعم از صنعتی، کشورهای در حال

۵. مطابق روشن کجته بال، کل دارایی‌های هر بانک بعد از اینکه رقم هر دارایی ضرب در صیزان ویسک مربوطه شد، باید ۸ درصد سرمایه باشند.