



▲ در بانکداری خصوصی، انگیزه

ورقابت حرف اول را می‌زنند.

# بانکداری خصوصی

در این مقاله، موضوع بانکداری خصوصی را در دو بخش نظری و تجربی مورد بررسی قرار داده‌ایم؛ بدین ترتیب که ابتدا در بخش نظری مباحث مربوط به نقش بانکداری خصوصی در رشد اقتصادی کشور را مطرح کرده‌ایم و در بخش دوم نیز به شرح تجربه ۲۵ ساله کشور در بانکداری خصوصی و مراحل گسترش آن در پنج دوره زمانی پرداخته‌ایم. در این شماره از مجله، بخش اول و قسمتی از بخش دوم این مقاله را ملاحظه من فرماید.

بانک و اقتصاد

نایاب متوقف شود. البته در صورت پیش آمدن جبری رکود یا بحران نایاب متوجه شد و خود را باخت. بلکه باید در برابر آن پایداری کرد و برآن پیروز شد.

در مورد عوامل موثر در رشد نیز تغیرات اتفاق نظر میان اقتصاددانان وجود دارد و چهار عامل: طبیعت، سرمایه، نیروی انسانی و تکنولوژی را عموماً جزو عوامل اساسی رشد

مقاله است، لیکن همه در این نکته متفق‌قولند که توسعه با رشد فرق دارد. به عبارت دیگر، این اتفاق نظر وجود دارد که توسعه وسیع‌تر و عام‌تر است و رشد محدود‌تر و خاص‌تر.

در مورد رشد نیز باید گفته شود که رشد صحیح می‌باشد دارای دو خصوصیت باشد: از یک سو، رشد باید پایدار باشد و از طرف دیگر، مداوم، یعنی افزایش تولید و تکامل کیفی آن

## نقش بانکداری خصوصی در رشد اقتصادی کشور

اقتصاددانان و جامعه‌شناسان در تعریف توسعه و رشد اختلاف نظرهای فراوانی دارند و برای هر یک از این دو مفهوم، تعاریف گوناگونی را ارایه کرده‌اند که بررسی آنها خارج از حدود این

در جهت بالا بردن سطح زندگی عمومی و ایجاد یک روحیه سالم در طبقات زحمتکش بودارند و از این طریق خدمتی گرچه اندک، به رشد اقتصادی کثور انجام دهن.

#### ۴- نقش بانک‌های خصوصی در تأمین رشد از طریق تکنولوژی

در این زمینه نقش بانک‌های خصوصی نسبتاً محدودتر از نقش آنها در زمینه تأمین سرمایه است. با وجود این، چون بانک‌های خصوصی در بسیاری از صنایع و موسسات اقتصادی مشارکت دارند یا به آنها وام و اعتبار می‌دهند، لازم است که بآزاده این صنایع و مؤسسات بالا باشد و رشد آنها به طور مستمر تأمین شود و این امر به صورت عمده از طریق بهبود سازمان و تکنولوژی آنها می‌شود.

شایان ذکر است که بانک‌های خصوصی در محیط فعالیت اقتصادی و مالی بین‌المللی هم وارد می‌باشند و به خوبی می‌توانند بهترین و مناسب‌ترین سازمان و تکنولوژی را برای مشتریان خود فراهم آورند و از طرف دیگر، با نفوذ مالی خود به آسانی می‌توانند این تکنولوژی و شکل سازمانی را به مدیران بقولانند و در نتیجه، بهترین رشد را برای این مؤسسات تأمین کنند.

### تجربه بانکداری خصوصی در ایران

نخستین گام‌هایی که در راه پیدایش بانکداری خصوصی برداشته شد، مربوط به اواخر دهه بیست است.

در واقع، قبل از سال ۱۳۲۸ بانک خصوصی در ایران وجود نداشت و بانک ملی ایران، به اضافه بانک سپه و چند بانک تخصصی دولتی و چند بانک خارجی دیگر که مهمترین آنها بانک شاهنشاهی بود، مجموعه دستگاه بانکی کشور را تشکیل می‌دادند. در آن دوران، بانک‌های خارجی، که بازمانده دوران استعمار بودند و هم‌چنین بانک‌های تخصصی که حدود فعالیتشان کاملاً محدود و مشخص بود، فعالیت بانکی عام و کاملی نداشتند و این فعالیت تقریباً در انحصار بانک ملی ایران و بانک سپه بود. بنابراین، به علت محدود بودن فعالیت این دو بانک، کارهای مالی سرمایه‌های داخلی در قسمت اعظم به طور شخصی یا به عبارت دیگر، به صورت ریاخواری و نزولخواری صورت می‌گرفت و قسمت محدودی نیز توسعه

ذهنی مؤثر در رشد اقتصادی است و علمای اقتصاد یکی از مشخصات جامعه‌های عقب‌مانده را فقدان چنین روحیه‌ای می‌شمارند.

بدین ترتیب، بانک‌های خصوصی، با ایجاد تسهیلات در به دست آوردن سرمایه و اعتبار از یک سو و یا کم و زیاد کردن خطر و رشکستگی از سوی دیگر، این روحیه را در مردم تلقین می‌کنند و درنتیجه، یکی از عوامل مهم رشد اقتصادی را فراهم می‌سازند.

بانک‌های خصوصی با اعطای وام‌های متفرقه نیز به گسترش تقاضا و بازار مصرف محصولات داخلی کمک می‌کنند که خود کمک بزرگی به امر فروش محصولات و در نتیجه، تقویت سرمایه‌هایی است که آنها را تولید می‌کنند.

به علاوه، بانک‌های خصوصی با تسهیل معاملات ارزی، اعطای اعتبارات بازارگانی، کمک به افزایش واردات و صادرات نقش مفیدی را در رشد اقتصادی کثور ایفا می‌کنند.

#### ● نقش بانکداری در تأمین سرمایه، به عنوان یکی از عوامل مؤثر در رشد اقتصادی ایجاد می‌شود.

۲- نقش بانک‌های خصوصی در تأمین سرمایه از نظر تعادل رشد بانک‌های خصوصی همچنان می‌توانند در تعادل رشد اقتصادی از طریق تأمین سرمایه و هدایت سرمایه‌گذاری در جهت مناسب نقش مؤثری داشته باشند. البته این امر، معمولاً تحت نظارت یا هدایت بانک البته این امر، معمولاً تحت نظارت یا هدایت بانک مركزی صورت می‌گیرد، ولی باید انتظار داشت که بانک‌های خصوصی در اجرای صحیح این برنامه‌ها، همکاری مؤثری داشته باشند.

۳- نقش بانکداری خصوصی در تأمین رشد از طریق آمادگی نیروی انسانی در این زمینه با آن که امکانات بانک‌های خصوصی از جهت عینی بسیار ضعیف است، اما از جهت ذهنی می‌تواند مؤثر باشد. گرچه بانک‌های خصوصی برای افزایش نیروی انسانی کارآمد یا تعلیم و تربیت آن کار مهمی نمی‌توانند انجام دهند، لیکن با کمک به جلوگیری از تورم و تثبیت قیمت‌ها و تأمین زندگی طبقات کم‌درآمد به وسیله تشویق پس‌انداز و انجام خدمات مصرفی، می‌توانند گام‌های کم یا بیش مؤثری را

شناخته‌اند. از این عوامل، طبیعت نمی‌تواند مورد بحث ما باشد، لیکن بانکداری به طور اعم و بانکداری خصوصی همپای آن، می‌تواند نقش مؤثری در تأمین سه عامل دیگر داشته باشد، متنها نقش آن در تأمین سرمایه مستقیم‌تر و اساسی‌تر از تأمین دو عامل دیگر است. از این رو، بحث ما بیشتر پیرامون نقش بانکداری خصوصی در تأمین سرمایه و نگاهداری رشد مستمر و معادل از این طریق خواهد بود.

#### ۱- نقش بانکداری خصوصی در تأمین سرمایه از نظر تحرک و استمرار رشد اقتصادی

نقش بانک‌های خصوصی از این جهت، همانند بانک‌های دولتی یا هرگونه مؤسسه بانکی مانند صندوق‌های پس‌انداز وغیره است، با این تفاوت که اولاً، چون مبتنی بر سرمایه و مالکیت خصوصی است، می‌تواند ابتکار و فعلیتی بیشتر از بانک‌های دولتی از خود نشان دهد و علاوه بر این، می‌تواند قدرت تبلیغاتی و جلب مشتری بیشتر داشته باشد و راه‌های فعالیت جدیدی را باید و به کار بندد. ثانیاً، برخلاف مؤسسات بانکی تخصصی و صندوق‌های پس‌انداز، محدود به بعضی انواع فعالیت‌های بانکی نیست و می‌تواند در تمام جهات فعالیت داشته باشد.

به عبارت دیگر، چون فعالیت بانکداری خصوصی براساس رقابت استوار است، لذا این امر اصولاً موجب تحرک بیشتر و ابتکارات بیشتری در جمع آوری سرمایه‌های راکد می‌شود. به نحوی که بانک‌ها کوشش می‌کنند تا اعمال اجتماعی نفوذ کرده و شبکه خود را به دورافتاده‌ترین روزتاهای بکشانند و خفته‌ترین سرمایه‌ها را در راه رشد اقتصادی کشون به کار اندازند.

علاوه براین، بانکداری خصوصی فقط سرمایه‌ساز نیست، بلکه سرمایه‌گذار نیز هست که یا به صورت مستقیم، یعنی مشارکت در کارخانه‌ها و مؤسسات تولیدی و تقویت سرمایه آنها است، یا به صورت غیرمستقیم، یعنی از طریق دادن وام و اعتبار و فراهم آوردن وسایل مالی برای کسانی که بخواهند سرمایه‌گذاری کنند که در هر دو صورت به رشد و گسترش آنها کمک فراوانی خواهد کرد.

ویزگی دیگر بانکداری خصوصی، تشویق روحیه سرمایه‌گذاری و ابتکار در مردم است. در واقع، وجود چنین روحیه‌ای، یکی از عوامل

نتایج بس زیانبخشی را به بار می‌اورد. این دوره را می‌توان مرحله جوانی بانکداری خصوصی نامید.

۵- از سال ۱۳۵۰ به بعد راه می‌توان مرحله استقرار و استحکام بانکداری خصوصی در اقتصاد کشور نامید که به تدریج تقاضا منتفع می‌شود و نظام بانکداری خصوصی در جهت واقعی خود قرار می‌گیرد و سرانجام، به توقف و تعطیل های پس از پیروزی انقلاب اسلامی می‌انجامد.

اینک، مختصراً درباره هر یک از مراحل فوق و نقشی که بانکهای خصوصی ایفا کرده‌اند، توضیح داده می‌شود.

الف - مرحله اول پیش از سال ۱۳۲۲: تأسیس و تشکیل بانک‌های خصوصی در این مرحله به گونه‌ای خود انگیخته بود و مقررات خاصی برای نظارت و تنظیم عملیات بانکی وجود نداشت. در این دوره، بانک‌ها طبق قانون ثبت شرکت‌ها تأسیس می‌شدند و از نظر حقوقی تابع قانون تجارت بودند. گرچه وجود بانک ملی ایران طبق قانون اجازه تأسیس بانک ملی و اساسنامه قانونی آن و مقررات دیگر تا حدودی فعالیت آنها را محدود می‌کرد، لیکن ضابطه دقیق و مشخص قانونی برای نظارت بانک‌ها و هدایت عملیات آنها در جهت برنامه اقتصادی کشور وجود نداشت. ضرورت سپرده قانونی بانک‌ها و مؤسسات اعتباری در نزد بانک ملی ایران از سال ۱۳۲۵، یعنی بالا اصله پس از خاتمه جنگ جهانی دوم و هنگامی که برای نخستین بار نیروی ایلانه هفت ساله اقتصادی مطرح می‌شد، سوره بحث قرار گرفته و در سال ۱۳۲۸ به صورت تصویب‌نامه هیأت وزیران اصلاح و تقویت شده بود، لیکن ضابطه دقیقی نداشت و در ترازنامه بانک‌ها هم تحت عنوان حساب مخصوص نزد بانک ملی ایران ذکر می‌شد.

در حقیقت، بانک‌های خصوصی هنوز قدرت مالی قابل ملاحظه‌ای نداشتند. سرمایه بیشتر آنها از ۲۰ میلیون ریال تجاوز نمی‌کرد و بانک‌ها حکم صرافی‌هایی را داشتند، متها با ابعادی بزرگ‌تر و با سازمانی جدیدتر، حدود عملیات آنها نیز عبارت بود از قبول سپرده‌ها به صورت حساب‌جاري یا ثابت، ولی هنوز حق افتتاح حساب پس انداز را نداشتند که قانوناً از امتیازات بانک ملی ایران بود، ولی به طور کنی، در حدود قانون تجارت هرگونه عملیات مجاز را می‌توانستند انجام دهند، لیکن با بودن بانک غول‌پیکر و نیرومندی مانند بانک ملی ایران،

شمار می‌رفت و طبعاً انحلال آن خلاصی را ایجاد می‌کرد که می‌بایست توسط بانک‌های خصوصی ایرانی پر شود. ضمناً باید توجه داشت که گسترش جنسش و احساسات میهن پرستانه در سال‌های پس از جنگ جهانی دوم که با رهایی آذربایجان از اشغال نیروهای خارجی و ملی

صرافی‌ها انجام می‌یافت، نتیجه مستقیم این وضع نیز کمباین سرمایه و بالا بودن نرخ بهره و تنزیل بود.

با وجود این، به دست آوردن وام برای کارهای ساختمانی یا تولیدی، بسیار دشوار و مشروط به شرایط سنگین بود و در نتیجه، کندی گردش سرمایه در اقتصاد کشور به شدت احساس می‌شد. علاوه بر این، قسمت اعظم سرمایه‌های خصوصی کشور پراکنده و به صورت راکد بی‌استفاده می‌ماندند و مؤسسات تولیدی، صنعتی، کشاورزی و بازرگانی که به سرمایه‌های بزرگ و متوسط نیاز داشتند، نه آن را می‌باشند و نه در صورت یافتن، می‌توانستند نرخ سنگین بهره را تحمل کنند. بدین ترتیب، فعالیت این مؤسسات غالباً به سرمایه‌گذاری مستقیم، یعنی سرمایه صاحبان سهام آنها محدود می‌شد و روشن است که این وضع مانع بزرگی در راه رشد و توسعه اقتصادی کشور به شمار می‌رفت.

از سوی دیگر، شرایط داخلی و خارجی به صورت حادی ضرورت رشد و توسعه اقتصادی کشور را ایجاد می‌کرد. در آن سال‌ها، ناامنی زمان جنگ و مداخلات استعماری بیگانگان پایان یافته بود و ضمن ایجاد ثبات و تمرکز سیاسی، درهای روابط تجاری و اقتصادی با کشورهای صنعتی باز شده بود و چرخه‌ای اقتصاد کشور از نو یا گردش درآمده بود. در همین هنگام، برنامه عمرانی هفت ساله‌ای آغاز شد و دولت می‌کوشید تا براساس برنامه مزبور تحرک گشته‌های را در اقتصاد کشور ایجاد کند. نوسازی و گسترش صنایع کشور نیز یک امر حیاتی بود و

می‌بایست به هر قیمت سرمایه‌های لازم برای آن فراهم آید. درست در همین هنگام کشور بر اثر شرایط سیاسی خاص از عایدات نفت نیز به طور موقت محروم شد. تمام این شرایط ایجاد می‌کرد که سرمایه‌های خصوصی کشور از صورت پراکنده و راکد خارج شود و در پرتو تجمع، تمرکز و تراکم به گردش درآید تا چرخه‌ای اقتصاد کشور را سریع تر بگرداند. ابزار این کار هم می‌توانست شیوه بانک‌های خصوصی باشد. بدین ترتیب، بانکداری خصوصی پدید آمد.

شایان یادآوری است که البته انحلال بانک شاهنشاهی در سال ۱۳۲۸ نیز در این امر بتأثیر نبوده است، چه این بانک بیگانه که روزگاری بانک ناشر اسکناس و همه کاره در ایران بود، تا هنگام انحلال، مهمترین بانک غیردولتی ایران به

### ● نخستین تسخیره بانکداری خصوصی در ایران به سال‌های بعد از ۱۳۲۸ تسمیه بود

کردن صنعت نفت و شیلات به اوج خود رسیده بود، به عنوان عامل روحی و ذهنی در قوت گرفتن این پدیده تأثیر فراوان داشتند. درباره مراحل گسترش بانکداری خصوصی در ایران یادآوری می‌کند که در دوران نسبتاً کوتاهی از زندگی بانکداری خصوصی ایران، پنج مرحله تغیریاً متعابز زیر را می‌توان تشخیص داد:

۱- دوران قبل از سال ۱۳۳۲ که آن را می‌توان مرحله تولد بانکداری خصوصی تلقی کرد.

۲- فاصله بین سال‌های ۱۳۲۸ تا ۱۳۳۸ مرحله کودکی بانکداری خصوصی است و علایم آن رشد سریع؛ بی‌تناسب و بدون نقشه و نظارت مرکز و آگاهانه است.

۳- از ۱۳۳۹ تا ۱۳۴۲ دوره بحران و رکود شدید و مرحله بیماری بانکداری خصوصی است که در طی آن ضربات توانفسای بحران

### ● بانکداری خصوصی چون بس سرمایه و مالکیت خصوصی میشی است، لذا می‌تواند بیشتر از بانکهای دولتی استکار و فعالیت داشته باشد.

اقتصادی را تحمل می‌کند و کم یا بیش ابدیده از بونه آزمایش بیرون می‌آید. البته هر بانکی به نسبت قدرت سازمانی خود با وضع و حال معلوم و مشخص به خود این بحران را می‌گذراند.

۴- از ۱۳۴۳ تا ۱۳۴۹ دوره خودسازی و رشد سریع و کم یا بیش نظارت شده بانک‌های خصوصی است و در عین حال، حساوی رقابت‌های غیرمعقول میان آنهاست که اگر نظارت و هدایت بانک مرکزی ایران نمی‌بود.



بانک توسعه صادرات ایران

## آیامی دانید:

در سال ۱۳۷۸ از ۳۰

صادرگذنده نسخه ۱۶

شرکت از مشتریان بانک

بوده‌اند؟

### دقتر مركزي:

تهران - خواهان خالد اسلام‌پور - نبش کوچه بیست  
و پنجم - شماره ۱۲۹۰۰ تکمیلی  
مندوقد پشت شماره ۵۹۶۷-۵۹۶۴-۸۷۶۹۷۹  
تلفن: ۸۷۶۹۷۹  
تلفن: ۸۲۲۵۱۴۰  
EDBIIRTH، سوپریفت  
تلفن: ۰۲۶۸۹۵ EDBI IR

ترتیب، سیستم بانکی ایران تا حدودی تحت ضابطه درآمد، گرچه این ضوابط هم چندان کامل نبودند. از سوی دیگر، با استقرار ثبات سیاسی و اقتصادی در کشور و تجدید فعالیت صنعت نفت و افزایش روزافزون درآمد ایران از این بابت، دوران رونق اقتصادی آغاز شده بود که طبعاً بر بانکداری خصوصی تأثیر گذاشت و گسترش سریعی را در فعالیت آن پدید آورد. ضمناً در سال ۱۳۳۶ با تصویب قانون «اصلاح تثیت قانون» پشتونه اسکناس» نرخ گواهینامه در نرخ ارز ادغام شد و برابری دلار به ریال رسماً از ۲۵/۲۲ ریال، به ۷۵/۷۵ ریال تنزل یافت. این تنزل رسمی ارزش ریال موجب افزایش چشمگیر حجم پول شد و اثر انساطی ارزهای را که به صورت درآمد نفت، وام یا کمک خارجی، آزادشدن ارز پشتونه یا از محل صادرات وارد کشور می‌شد، به طور سریعی افزایش داد. سیاست عمومی اقتصادی دولت در دوره برنامه هفت ساله دوم که مبنی بر اعطای اعتبارات آسان، فراوان و تقریباً بضابطه بود، دست به دست عوامل فوق داد و در این مرحله، یک دوره رونق اقتصادی سریع، ولی افسارگیخته، همراه با انساط فوق العاده پدید آورد که سرانجام به بحران وحیم سال ۱۳۳۹ و سال‌های بعد منجر شد.

اثر این اوضاع در سیستم بانکی ایران به طور اعم و در بانکداری خصوصی به طور اخص، یک دوره گسترش سریع، بی‌نقشه، افسارگیخته و همراه با رقابت‌های زیانبخش بود که می‌توان آن را سرگیجه ناشی از موقوفیت نامید. در این دوره، سپرده‌های دیداری بانک‌های خصوصی افزایش بی‌سابقه‌ای یافت و همراه آن، وام‌ها و اعتبارات بانک‌ها نیز به طور بی‌تناسبی بالا رفت و این بانک‌ها حجم معاملات و هزینه‌های خود را به حدی گسترش دادند که به هیچ روی با سرمایه و بنیه مالی آنها متناسب نبود و در نتیجه، هنگامی که در اوآخر این مرحله بحران فرا رسید، ضربه توان فرسایی برای همه آنها بود و تقریباً همه غافلگیر شدند.

در این مرحله، از میان بانک‌هایی که تأسیس شده بودند، بانک اقتصادی ایران به علت مشکلات مدیریت منحل شد و اجازه بانک ایران و غرب به بانک دیگری واگذار گردید و بانک اصناف ایران نیز پس از آن که در سال ۱۳۵۱ تحت نظرارت بانک مرکزی ایران قرار گرفت، به نام بانک ایرانشهر تغییر نام داد.

ادامه دارد

بعد از این فعالیت آنها ناچیز بود. رویه مرتفعه، در این دوره پنج بانک تأسیس شدند: بانک بازرگانی در ۱۳۲۸ و بانک‌های صادرات، تهران، پارس، بیمه بازرگانان در ۱۳۳۱ که از این تعداد بانک بیمه بازرگانان در سال ۱۳۵۲ منحل شد.

ب - مرحله دوم از ۱۳۳۸ تا ۱۳۴۴: در این مرحله، شرایطی به وجود آمد که رشد سریع بانکداری خصوصی را پدیدار می‌کرد. از یک سو، در پایان مرحله اول و پیرو تأسیس پنج بانک خصوصی فوق، بانک‌های اصناف، اعتبارات، ایران و انگلیس، کار، تجارت خارجی، ایرانیان و ایران و خاورمیانه، بین‌المللی ایران و ژاپن، تجارتی ایران و هلند، توسعه صنعتی و معدنی، ایران و غرب و اقتصادی ایران تشکیل شدند و با

**• گسترش احسانات**  
میهن پرستانه در سال‌های پیش از جنگ جهانی دوم و علی‌شناخته صنعت نفت، از جمله عواملی روحی مؤثر در تأسیس بانک‌های خصوصی در کشورمان به شمار می‌رودند.

این ترتیب، ضرورت وجود ضوابط خاصی برای این بانک‌ها و نظارت و راهنمایی آنها احساس شد و در سال ۱۳۲۲ هم قانون بانکداری به تصویب رسید. این قانون به بانک ملی حق نظارت بر بانک‌های خصوصی و سیستم بانکی را واگذار می‌کرد و وظایفی شبیه وظایف بانک مرکزی را بر عهده بانک ملی می‌گذاشت. علاوه بر این، بانک‌های خصوصی را موظف می‌کرد که سپرده قانونی نزد بانک ملی بسپارند و دستورات آن را در حدود قانون رعایت کنند. برای این منظور نیز هیأتی به نام «هیأت نظارت بر بانک‌ها» در کنار بانک ملی به وجود آمد که همراه با «شورای اعلیٰ بانک ملی» و «هیأت نظارت بر اندوخته اسکناس» که طبق اساسنامه بانک ملی و قانون نشر اسکناس به وجود آمده بودند، بر سیستم بانکی نوزاد نظارت و حدود وظایف و فعالیت آن را در اقتصاد کشور تعیین می‌کرد و چگونگی روابط آن را با بانک ملی ایران مشخص می‌ساخت. در تکمیل این قانون، به سال ۱۳۳۴ لایحه قانونی بانکداری تنظیم شد و به تصویب رسید که حداقل سرمایه بانک‌های خصوصی یکصد میلیون ریال تعیین شده بود و به این