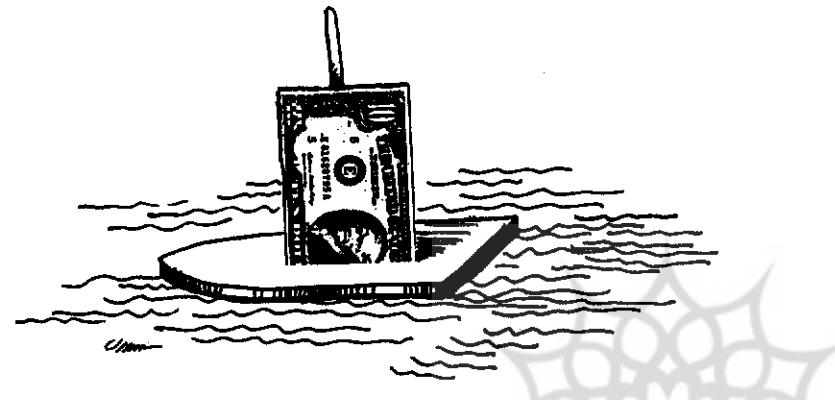




# مروزی بر انعطاف‌پذیری نرخ‌های ارز

از: محسن طلبی



کشور با انجام یک تعديل نامناسب و دقیقاً بر عکس هدف اولیه مجدداً به حال خود رها می‌شود. به این ترتیب سیاستهای اعمال می‌شوند که در درازمدت نمی‌تواند تداوم یابد. (نقشی که سفته‌بازان دارند و عملیاتی که آنها انجام می‌دهند موجب خواهد شد که پس از مدت کوتاهی نرخ ارز افزایش یابد و این کار باز به نفع سفته‌بازان خواهد بود). حتی اگر مشکلات فوق قابل اجتناب هم باشد، باز روش تعریض یک نرخ ثابت به نرخ ثابت دیگر، لزوماً قابل دوام نخواهد بود. حتی اگر نرخ ارز جدید در آغاز کاملاً صحیح باشد این صحت در خلال زمان پایر جا نخواهد بود.

دومین و بهترین طریق برای تغییرات نرخ ارز، عبارتست از دادن اجازه شناوری نرخها و تعیین آن از سوی مکانیزم بازار. در این روش، نرخهای ارز می‌تواند بطور مداوم تغییر کند و بازار میزان این تغییرات را مشخص می‌کند. نیازی نیست که کسی در مردم میزان افزایش یا کاهش نرخ تصمیم بگیرد. این روش بازار آزاد است، روشی که بدون هیچ سوالی دریک اقتصاد

پس از کسب موافقت صندوق، تغییر دهد. اما این روش زیانهای قابل توجهی داشته و تغییر نرخ ارز مسائل بسیار مهمی را ایجاد می‌کند. به همین جهت حتی امکان نلاش می‌گردد تا تغییرات به تعویق افتند. مشکلات جمع می‌شوند و نهایتاً یک تغییر ارزش برابری بزرگ ضرورت می‌یابد. زمانی که تغییر انجام می‌شود، همه می‌دانند که «زمان تغییر» فرارسیده و در ضمن «جهت تغییر» هم برای آنها مشخص است. نتیجه این امر، عبارتست از گریز از پول ملی اگر ارزش آن در حال کاهش است و یا هجوم بطرف آن اگر ارزش آن در حال افزایش باشد.

اصولاً تعیین دقیق ارزش برابری کاری مشکل است. حرکات سفته‌بازان هم موجب تشدید این مشکل و بروز انحرافات سیستماتیک در یک نظام اقتصادی می‌شود که میزان تغییر لازم را بیشتر از آنچه که باید نشان می‌دهد. نتیجه این امر، مخصوصاً زمانی که کاهش ارزش پول رخ می‌دهد، مسئولان را وادار می‌نماید که به باور خود برای اعمال یک سیاست سالم به کاهش بیشتر از مقدار مورد نیاز دست بزنند و بدنبال آن

در ادبیات اقتصادی از آغاز تاکنون، علم رضم فراز و نشیب‌های مختلف در ارتباط با شرایط داخلی کشورها و فضای اقتصاد جهانی همواره نرخ ارز، مکانیزم سروسامان داده به آن، چگونگی تاثیرش بر کارکرد سایر متغیرهای اقتصاد داخلی و نظام تجارت بین‌المللی از بحث برانگزین ترین مباحث طرح شده، حد انعطاف‌پذیری نرخهای ارز بسی تردید از حساس‌ترین و جذاب‌ترین موضوعات محسوب شده است.

حد نهانی انعطاف‌پذیری عبارتست از شناوری آزاد یا انعطاف کامل نرخها است که در دنیای معاصر، یکی از مهمترین نظارت در این باره در اوایل دهه ۱۹۶۰، توسط «میلتون فریدمن» ارائه شده است. در یادداشت حاضر ضمن مروز و خلاصه بخششای اساسی مقاله وی که جنبه عام و نظری دارد، تقد نظرات ارائه شده به عنوان حالت در مقابل شناوری کامل و انعطاف‌پذیری محدود در بخششایی به منظور ارائه تصویری جامع تر از موضوع مورد بحث ارائه شده است.

**حالات انعطاف‌پذیری کامل نرخها**  
**نوشته: میلتون فریدمن - از کتاب**

**PROBLEMS OF A WORLD MONETARY ORDER**

تغییر نرخ ارز به دو روش قابل اجرا است. یک روش عبارتست از تغییر رسمی نرخ ارز، افزایش یا کاهش قیمت رسمی آن، از یک سطح ثابت دیگری که دولت باید آنرا حفظ کند. این روشی است که انگلستان در کاهش ارزش پول بعد از جنگ، و آلمان در سال ۱۹۶۱ برای تقویت ارزش مارک بکار بردن. و این همان اجازه‌ای است که صندوق بین‌المللی پول در گذشته به اعضاش می‌داد تا نرخها را در محدوده‌ای ۱۰ درصدی، بدون مذاکره با صندوق، و بیشتر از آن،

مبتنی بر فعالیت‌های خصوصی، درمورد کالاهای خدمات اجرا می‌شود، و دلیل وجود ندارد که نتوان آنرا درمورد قیمت یک پول بمحاسبه پول دیگر هم اجرا کرد.

در سیستم نرخهای شناور ارز، دولت می‌تواند با خرید و فروش ارز در تعیین نرخ مداخله کند. صندوق ثبیت ارز در انگلستان در سالهای ۱۹۳۰ چنین کاری را با موقبیت انجام داد. اعلام هدفهای دولت درمورد نرخها و به همراه آن خرید و فروش ارز توسط دولت هم نوعی دخالت در تعیین نرخ است که دولت کانادا در سال ۱۹۶۲ از آن استفاده کرد، و نتیجه مصیبت‌باری داشت.

بطورکلی به نظر می‌رسد، مداخله دولت نامطلوب است، زیرا هدف دولت نهایتاً کنترل ارز است نه ثبیت نرخ آن، زیرا دولت اگر نرخ را دارد، از آن بدونحو مطلوب و مورد پسندی سخن گفته نمی‌شود. علت چیست؟ به نظر می‌رسد، یکی از مهمترین دلایل برای بدچلوه گر شدن سیستم نرخ شناور ارز عبارت است از تفسیرهای نادرستی که در اثر اشتباہات آماری از تجربیات شناوری نرخها می‌شود.

به عبارت دیگر کشورهایی که با مشکلات شدید مالی مواجه می‌شوند، به دلایل مختلف نهایتاً مجبور به تغییر نرخ ارز خواهند شد. کنترل‌های ارزی و استفاده از سایر محدودکننده‌های تجاری به ترتیب در مقاطعی برای یک اقتصاد و وضعیتی که در آن قرار گرفته است مثبت ارزیابی می‌گردد. تبعیجنا شناوری نرخها معمولاً در شرایط عدم ثبات اقتصادی و مالی به خدمت گرفته می‌شود. بالطبع اکثراً این استنباط ایجاد می‌شود که، شناوری نرخها موجب بی ثبات ارزی می‌شود.

شناوری نرخهای ارز، احتیاجی به عدم ثبات نرخ ارز ندارد. دلار کانادا برای مدتی بیشتر از یک دهه آزاد گذاشته شده بود، و مشاهده شد که تغییرات شدید نبودند. هدف نهائی عبارتست از دنیائی که در آن، نرخ ارزها در عین اینکه آزادند تا تغییر کنند، ولی در سطح وسیعی ثبات دارند، زیرا که سیاستها و شرایط اقتصادی با ثبات هستند. عدم ثبات نرخها به دلیل عدم ثبات در ساخت و مبانی یک اقتصاد است. حذف این رابطه بوسیله ثبیت رسمی نرخ ارز هیچکدام از مشکلات اساسی را بهمود نخواهد بخشید و تنها تعديل آنها را در دنیاکثر خواهد ساخت.

گفته می‌شود که شناوری نرخهای ارز منجر به بروز یک عنصر اضافی عدم اطمینان در

• **کشورهایی که با مشکلات شدید مالی مواجه شوند به دلایل مختلف مجبور به تغییر نرخ ارز خواهند شد.**

• **نهایی از اقتصاددانان معتقد دارند نرخ ارز یک تغییر استراتژیک است و باید آزاده تعیین گردد.**

تجارت خارجی می‌شود و بنابراین از گسترش آن جلوگیری می‌کند. ولی چنین نیست، وقتی یک نرخ شناور فرضًا کاهش یابد، نرخ کنترل شده مسئولان را مجبور به قبول رکود داخلی و یا نوعی از کنترل ارز خواهد نمود. عدم اطمینانی که در نرخ شناور نسبت به خود نرخ وجود دارد با عدم اطمینان نسبت به قیمت‌های داخلی و یا امکان بدبست آوردن ارز در نرخ کنترل شده جانشین خواهد گردید. تغییر بوجود آمده در مورد قیمت‌های داخلی و امکان تحصیل ارز خیلی نامنظم و غیرقابل پیش‌بینی تر است. یک تاجر می‌تواند به آسانی و با آمادگی بیشتر در مقابل خطر تغییرات نرخ ارز خود حمایت کند، و خطرات احتمالی را از طریق سلف فروشی تقاضی دهد، تا اینکه در مقابل خطر تغییر قیمت‌های داخلی و یا بدبست آوردن ارز مقاومت کند. بنابراین نرخ شناور برای تجارت خصوصی بین‌المللی خیلی مطلوب‌تر از نرخ ثبیت شده است.

مساله‌ای که باید درباره پرداختهای بین‌المللی با توجه به آزادی تجارت مطرح کرد، می‌تواند مستقیماً در ارتباط با هنریوئی که تراز پرداختها را متاثر کند بکار گرفته شود. مثلاً کسری تراز بازرگانی را در کنار حرکات بلندمدت سرمایه مورد توجه قرار می‌دهیم. مقابله با این پدیده به یکی از سه روش ذیل ممکن خواهد بود:

اول استفاده از ذخائر ارزی و یا استقرار خارجی، دوم جلوگیری از افزایش قیمت‌های داخلی نسبت به سرعت افزایش قیمت‌های خارجی و یا فشار برای کاهش قیمت‌ها، سوم آزاد گذاردن نرخ ارز. و البته یک روش دیگر هم هست: ایجاد محدودیتهای مستقیم بازرگانی و مشابه آنها، یا به شکل تعریفهای بالاتر، یا تقاضی سهمیه‌های وارداتی، با از بین بردن سهمیه‌های صادرات سایر کشورها یا مشروط کردن همکاری خارجی به خرید کالاهای داخلی، یا خرید کالاهای و خدمات داخلی به قیمتی بالاتر برای رفع نیازهای نظامی، و یا هر روش دیگری که منجر به مداخله مستقیم دولت در فعالیت آزاد خصوصی می‌شود. جهان با این روشها از سال ۱۹۳۴ به بعد آشناست، سالی که «دکتر شاخت» روش‌های جدید کنترل ارز را کامل کرد و از آن برای تقویت نازیها جهت شرکت در جنگ استفاده نمود.

خوبشخانه یا بدبختانه قواعد بازی محدود و نسبی توان آنها را نادیده گرفت. بهر حال باید یکی از چهار روش فوق را برای

مقابله با مشکلات بکار گرفت و یک دست نامرئی ما را طوری حرکت داده است که تمام راهها را به پیماییم و مشاهده کنیم که تغییر نرخ ارز غیر قابل اجتناب است.

### حالاتی در مقابل شناوری کامل نرخها

اگر برای عده‌ای از اقتصاددانان حسن شناوری نرخها عبارتست از اینکه قیمت ارز هر روز در بازار ارزهای جاری به مساله برای عرضه و تقاضا تعیین می‌گردد، همین مساله برای عده‌ای دیگر عیب سیستم شناور است. زیرا به عقیده آنها: تغییر ارز یک متغیر استراتژیک است و نباید آزادانه تعیین گردد. انتقادات اساسی در این زمینه را می‌توان بشرح زیر خلاصه کرد:

- اگر تعیین نرخ ارز بهده نیروهای بازار گذاشته شود، اثر آن بطور عمومی در کل اقتصاد خواهدبود. تمام قیمتها همزمان تغییر می‌کند، در صورتی که ممکن است هدف فقط تغییر قیمت بعضی از کالاهای صادراتی یا وارداتی خاص باشد. بسطورمثال «کاهش ارزش پول» تمام قیمتی‌ها بخش تجارت خارجی را تحت تاثیر قرار خواهد داد، این امر کمکی است به تمام کالاهای صادراتی و مالیاتی است برای واردات، به این ترتیب امکان انجام تغییرات موردنظر در قیمتها ازین می‌رود.

- یکی دیگر از نگرانیها، ترس از عدم ثبات قیمتی‌ها داخلی است که می‌تواند در نتیجه نوسانات نرخها بدوقوع پیوندد. کشورهایی که سهم تجارت خارجی آنها نسبت به تولیدات داخلی شان زیاد است، نباید تردید کنند که تغییر قیمتها در بخش تجارت خارجی بر تمام اقتصاد داخلی آنها مسلط خواهدبود. وجود چنین رابطه‌ای ممکن است زمانی که احتیاجی به تغییر عمومی قیمتها احساس نمی‌شود باعث بروز آن

شود. خروج کوتاه‌مدت سرمایه‌ها ممکن است موجب کاهش ارزش پول داخلی شده و فشار تورمی عمومی را در اقتصاد داخلی ایجاد کند.

نمی‌شوند».

● بحث دیگر بر علیه نوسان آزادانه نرخها عبارتست از اینکه: بازار آزاد ارز منجر به برقراری نرخهای نامناسب ارز می‌شود که تورم را افزایش خواهد داد. وقتی اثر سیاست ضدتورمی تنها کاهش ارزش پول باشد، دیگر باید موقوفیت سیاستهای ضدتورمی را فراموش نمود. بانکهای مرکزی قدرت نفوذ خود را روی مسائل مالی دولت از دست می‌دهند. به هر حال نوسان نرخهای ارز ذاتاً تورمی است. کاهش ارزش پول منجر به افزایش صادرات و کاهش واردات خواهدشد که این امر از طریق فشار به تقاضای کل یک حالت تورمی ایجاد خواهدکرد. به علاوه، ممکن است یک تورم ناشی از فشار هزینه در حد افزایش قیمت واردات ایجاد شود. با افزایش هزینه زندگی، مزدها هم افزایش خواهدیافت و یک دور جدید افزایش قیمتها به دنبال آن خواهد آمد. در مقابل زمانی که یک ارز افزایش ارزش می‌یابد تمام کاهش هزینه‌ها به قیمت مستقل نمی‌شود.

دستمزدها به سختی کاهش می‌یابد و قسمتی از منافع افزایش: خیلی راحت، به دستمزدهای بالا مستقل می‌شود و بجای کاهش قیمت، به علت کاهشی که در هزینه واردات بوجود آمده است، نولیدکنندگان سود خود را بالاتر می‌برند. این عدم نسبت پیدا شده درنتیجه حرکات نرخ ارز، کاهش ارزش منجر به افزایش قیمت می‌شود و افزایش ارزش سود تولیدکننده را زیاد می‌کند. قیمتها را در سطح بالاتری از حالت عدم نوسان نرخها نگه می‌دارد.

به دلایلی که ذکر شد، تاثیر در سطح کل اقتصاد، ایجاد عدم اطمینان و ایجاد تورم، نوسان آزادانه نرخها منجر به برقراری یک قیمت نامناسب ارز می‌شود. بازار آزاد نرخ ارز مواجه با هدم توازن و عدم تناسب هزینه و قیمت است. در حقیقت لزومی ندارد که ترخی که توسط یک بازار بدون کنترل ایجاد می‌شود مناسبتر از نرخی باشد که در یک بازار هدایت شده تعیین می‌گردد. تعیین نرخ ارز نباید به عهده نیروهای بازار گذاشته شود، همانطور که حالت مشابه آن در اقتصاد داخلی یعنی نرخ بهره را (که باز قیمت پول است) مسئولان پولی تعیین می‌کنند نه بازار آزاد. نظرات دیگری هم در این زمینه هست،

● انتقاد دیگر آن است که انعطاف‌پذیری آزادانه نرخها منجر به نوسانات اقتصادی شدید خواهدشده، و این امر عدم اطمینان را بوجود می‌آورد که روابط بین المللی را محدود خواهدکرد. در بعضی شرایط، زمانی که هیچ نوع هدایتی بر بازار وجود ندارد امکان دارد که بازارهای ارز دچار آشفتگی و بی‌نظمی شود. ترسی که وجود دارد از بی ثبات شدن سفت‌بازار است: موج خرد و فروشهای ابیه با حرکات سرمایه تقویت می‌شود و منجر به بروز نوسانات شدید خواهدشده.

حتی اگر نوسانات نرخ ارز شدید هم نباشد، باز شناوری ارزها عدم اطمینان و ترسی در ورود به تجارت بین المللی بوجود خواهدآورد. «soft market» برای دوری از این نامنی اقدام به ایجاد بازار معاملات ارزی سلف FORWARD EXCHANGE MARKETS خواهدکرد، که در صورت لزوم جوابگوی تقاضا خواهدبود. منتقدان می‌گویند که «حتی اگر فرض کنیم که چنین کاری ممکن است، هزینه اضافی که در آن وجود دارد منجر به کاهش تجارت بین المللی خواهدشده... به علاوه با توجه به برقراری حقوقهای گمرکی جدید و تغییرات آنها، مخصوصاً درمورد کالاهایی نظیر ماشین‌آلات، هوایپما و کشتی، ایجاد بازارهای سلف چندان هم بی خطر نخواهدبود. همچنین عرضه خدمات خاصی نظیر بیمه به احتمالات آینده بستگی دارد، و چنانچه در بازارهای سلف ریسک ارزی وجود داشته باشد باید چنین خدماتی از بین بروند، پس قسمتی از تخصص‌های بین المللی

- تعیین نرخ ارز نباید بهده نیروهای بازار گذاشته شود.
- هیچ مکانیزم تعدیلی بدون هزینه نیست.
- کشورها هنوز برای قبول شناوری کامل نرخها آمادگی ندارند.
- تغییر نرخ ارز به دو روش قابل اجراست.
- اصولاً تعیین دقیق ارزش برابری کاری مشکل است.



عدم شناوری نرخ بستگی خواهد داشت به این واقعیت که تعديل توسط نرخ ارز به چه نحوی انجام خواهد گرفت، امکان پیش‌بینی چقدر خواهد بود، تاثیر فرایند تعديل درجه حدی خواهد بود و با چه شدتی انجام خواهد گرفت و هزینه هر کدام از سیاستهای ممکن چقدر می‌باشد. بطورکلی هیچ قضاوت اولیه‌ای نمی‌توان کرد و هیچ راهی نمی‌تواند برای تمام کشورها صادق باشد.

به‌رخالت چیزی که واضح است، عبارتست از اینکه، بعداز ۱۹۷۱، کشورها نسبت به برقراری شناوری نامحدود بسیار بوده‌اند. از ۱۵ اوت ۱۹۷۱ این امر در عدم تغییر ارزش‌های NON EVAWATIONS رقابتی و در شناوریهای بیهوده DIRTY FLOAT مشاهده شده است. در عمل مساله اساسی عبارتست از اینکه چه میزانی از انعطاف‌پذیری میسر است. حدود تغییرات قابل قبول و مطلوب در نوسانات اداره شده Managed Floating یا انعطاف‌پذیری Limited Flexibility محدود چقدر است؟

### انعطاف‌پذیری محدود

اگرچه بعد از ۱۵ اوت ۱۹۷۱ تمایل جهت اجرایگذاردن شناوری نامحدود نرخهای ارز در کشورهای مختلف محدود بوده است، ولی در مواردی برخی از کشورها شاهد تغییرات شدید نرخ ارز خود بوده‌اند. سوال اساسی ای که در اینجا مطرح می‌باشد این است که: اگر انعطاف‌پذیری شدید نرخهای ارز حالت مطلوبی به‌نظر نمی‌رسد، پس چرا نباید به طرف شناوری آزاد نرخهای ارز حرکت نمود؟ جوابی که به این سوال داده می‌شود براین مساله تاکید دارد که شناوری کامل نرخهای ارز مسائل خیلی زیادتری از شناوری محدود ایجاد می‌کند، و به این جهت

- بطورکلی به‌نظر می‌رسد، مداخله دولت نامطلوب است، زیرا هدف دولت نهایتاً کنترل ارز است نه تثیت نرخ آن.
- خوشبختانه یا بدبختانه قواعد بازی محدودند و نمی‌توان آنها را نادیده گرفت.

نوسان آزادانه نرخها مخصوصاً برای کشورهای کمتر توسعه یافته ممکن است نامطلوب و نامناسب‌تر باشد. برای چنین کشورهایی علاوه بر موارد فوق الذکر، چند مساله دیگر هم وجود دارد. نوسان آزادانه نرخها می‌تواند مانع یکپارچگی داخلی شود، مگر اینکه کشورها بتوانند نسبت به مطالبات مشترک با پول مشترک به یک توافق برسند، نوسان نرخها برای سرمایه‌گذاران خارجی، موقعی که می‌خواهند موجودی خود را به پول کشور اعتباردهنده تبدیل کنند، ایجاد عدم اطمینان می‌کند و این امر یک عامل بارزدارنده برای ورود سرمایه‌ها است. هزینه اضافه شده در موقع بازپرداخت وامهای خارجی ممکن است خیلی زیاد باشد، تدوین و عوامل تسهیل‌کننده بازار سلف ممکن است در یک کشور درحال توسعه خیلی ضعیف باشد. در کشورهای درحال توسعه کاهش نرخ ارزی بایث است و همانگونه که اغلب مشاهده شده است: (۱) تورم همچنان باقی می‌ماند، (۲) تقاضا برای واردات تابعی از سطح تولیدات داخلی است و با تغییرات قیمت ارتباط محدودی دارد، (۳) میل نهایی به پس انداز ثابت و پایین است (۴) و تغییرات نسبی قیمتها آنرا عوض نمی‌کند، (۵) و در مردم صادرات هم کشش قیمتی تقاضا پائین است.

● در تحلیل نهائی، میزان اهمیت شناوری یا

ازجمله اینکه گفته می‌شود: عدم تغییر قیمتها، چه به‌وسیله نیروهای بازار باشد و چه به‌وسیله دولت، برای رفع عدم تعادل تراز پرداختها و یا اشتغال ناقص به‌همراه مازاد تراز پرداختها مناسب نیست. درحال اول (تورم به‌همراه کسری تراز پرداختها) ابزارهای ضدتورمی باید بکار گرفته شوند، نه کاهش ارزش پول که خودش تورمی است. نوسان آزادانه نرخها یک حرکت مارپیچی از کاهش ارزش را بوجود خواهد آورد، به علت بالارفتن هزینه زندگی، مزدها افزایش خواهد نیافت، به‌دلیل آن قیمتها بالاتر خواهند رفت و تراز پرداختها بدتر خواهد شد، و درنتیجه یک کاهش ارزش دیگر لازم می‌شود. درحال عکس (وجود اشتغال ناقص و مازاد بازارگانی) بهترین سیاستها عبارتند از سیاستهای ایجادکننده تورم در داخل ولی نه افزایش ارزش پول که منجر به رکود می‌شود. تغییر نرخ ارز حتی برای عدم تعادلهای ساختاری هم نامناسب است. اگر به‌علنی، به‌جز قیمتها، بازار صادراتی کاهش باید، کاسنی از قیمت صادرات از طریق کاهش ارزش پول چندان فایده‌ای نخواهد داشت. وقتی علت کسری تراز بازارگانی یک کشور قیمتها نباشد، تغییر نرخ ارز هم به عنوان یک سیاست مفید موثر خواهد بود.

● از آزادی شناوری نرخها به این ترتیب هم انتقاد می‌شود که، این امر کشور را دچار کسری می‌کند و آنرا وامی دارد که برای تعديل و قایع و تطابق با آنها، متهم متحمل هزینه‌های زیادی بشود. البته هیچ مکانیزم تعديلی بدون هزینه نیست، اما مساله این است که باید هزینه‌های عمومی تعديل را به حداقل رساند و بطور منصفانه بین کشورهای دارای کسری و کشورهای دارای مازاد توزیع کرد. در کشوری که دارای کسری است و مجبور است که کاهش ارزش پول را تحمل کند، این هزینه خیلی ناروا و ظالمانه ممکن است باشد. در موقع تخصیص مجدد، رابطه مبادله بدقتر می‌شود، توزیع درآمدها تغییر می‌کند و میزان کل منابع قابل دستیابی برای مصرف و سرمایه‌گذاری کاهش می‌باید. برای یک کشور دارای مازاد، افزایش ارزش پول، موقعیت رقابتی آن کشور را در بازار جهانی تضعیف خواهد کرد، صادرکنندگان و تولیدکنندگان داخلی در مقابل واردات زیان خواهند دید. وقتی کشش قیمتها پائین باشد، واکنشها کند باشد و ظرفیت اقتصادی برای تغییرات محدود باشد، هزینه تعديل سنگین‌تر خواهد بود.

### تغییرات نرخ ارز در سیستم‌های مختلف ارزی

| خاصیت                    | نرخ ثابت    | شناوری کامل            | شناوری محدود               |
|--------------------------|-------------|------------------------|----------------------------|
| برابر رسمی               | قراردادی    | وجود ندارد             | قراردادی                   |
| میزان دخالت              | مشخص است    | وجود ندارد             | مشخص است                   |
| شرایط تغییر برابری       | آخرین مرحله | وجود ندارد             | عدم تعادل اساسی            |
| نرخ ارز در کوتاه‌مدت     | ثابت        | تغییر نامحدود در بازار | شخصهای هدف                 |
| نرخ مطلوب ارزدزد درازمدت | ثابت        | تغییر نامحدود در بازار | تغییر محدود با تأثیر       |
|                          |             |                        | تغییر اداره شده بین‌المللی |

حتی اگر شناوری کامل قابل اجرا هم باشد، کشورها باید در عمل به شناوری محدود روی پیارند و حرکات از همان آغاز تعیین شده باشد. کشورها در حال حاضر هنوز برای قبول شناوری کامل نرخها آمادگی ندارند، اما بوجود آمدن حرکات محدودی در این زمینه میسر است. جدول زیر خواص سیستم‌های مختلف نرخهای ارز را مشخص می‌کند. نرخهای ثابت، شناوری کامل و شناوری محدود، شناوری کامل نرخها از برابری ثابت و شناوری محدود به این ترتیب مجزا می‌شود که در آن الزامی برای برقراری برابری رسمی و معین وجود ندارد، نقاط مشخص برای دخالت تعیین شده است و نمی‌توان شرایطی برای تغییر ایجاد کرد. سیستم نرخ ثابت و سیستم شناوری محدود هر دو منجر به برقراری نرخهای قراردادی می‌شوند و در کوتاه‌مدت نقاطی را برای دخالت مشخص می‌کنند. در درازمدت، سیستم نرخ ثابت (نظیر سیستم استاندارد طلای قبیل از ۱۹۱۴) دستخوش تغییر نخواهد شد مگر در آخرین وهله که ذخایر و اعتبارات به پایان برسند. ولی در سیستم شناوری مجدد، احتمال تغییر نرخ ارز به علت بروز عدم تعادلهای اساسی زیاد است، و با در اثر سایر روش‌های تعدیل هدایت‌کننده مثل شاخصهای هدف INDICATOR OBJECTIVE باز امکان تغییر نرخ در بلندمدت زیاد است.

تا زمانی که کشورها به بازگشت به برابری ثابت نرخها نمایلی از خود نشان نمی‌دهند و هنوز برای برقراری شناوری کامل آمادگی وجود ندارد، تغییر پولی لازم باید درجهت هدف شناوری محدود باشد. اگر قرار باشد حدود تغییرات نرخ برای کوتاه‌مدت از قبل معین شود، دو مساله اصلی ای که باید حل شود عبارتند از: معیار انتخاب این حدود چیست؟ و ذخیره موجودی برای حفظ این حدود به چه شکلی باید باشد؟

سرانجام نباید فراموش کرد که اگر مشکلات دولت در حل مسائل مرتبط با یک نظام ارزی مدیریت شده، دولت را بسوی انتخاب «ظاهرآ ساده‌تر» شناوری کامل برواند، با عنایت به ظرفیتهای محدود کنونی مدیریت غیرمستقیم اقتصادهای درحال توسعه این انتخاب ممکن است (نهایاً ممکن است) برای دوره‌ای مشکل دولت را حل کند، ولی قطعاً هیچ ارتباطی از آغاز با نیازهای توسعه ملی نخواهد داشت. □

## گفتگو با چارلز هندی آینده کار و پایانی بر قرن سازمان



منبع: ORGANIZATIONAL DYNAMICS - SUMMER 1996

ترجمه: فربیا لطیفی - غلامرضا کیانی

- بهله، اینها نظرات مورد حلاقه من هستند که مایلم بیشتر درباره آنها بدانم. ولی اول خوب است تصویری از جایی که در حال حاضر در آن هستیم ارائه دهید. کتاب «خدایان مدیریت» شما بالاستفاده از اساطیر یونان به تشریع خلاقاله‌ای از فرهنگ‌های موجوده سازمانی و چگونگی تغییر آنها پرداخته است. اول ممکن است خلاصه‌ای از این اسطوره‌ها را برای خوانندگان ما تشریع کنید؟
- هستندی: بله، یونانی‌ها خدایان زیادی داشتند. هر کس خدایانی را برای عبادت انتخاب می‌کرد که مناسب حال و سبک او بود. فکر من کنم تا حد زیادی سازمانها باید سبکی را انتخاب کنند که مناسب شرایط و مقاصد آنها باشد. من چهار تا از این خدایان یونان را برای دسته‌بندی فرهنگ‌های موجود مدیریت انتخاب کرده‌ام.
- و شما معتقدید که هر سازمان به نوعی ترکیبی از این بیژنگی‌ها را دارد.

هندي: بله، این چهارتا بطور خلاصه عبارتند از: «زیوس» که در یونان باستان پادشاه خدایان قلب داشت. مدیریت او از طریق غرش رعد و بارش طلا بود. یا اغوا می‌کرد یا گردن می‌زد. «زیوس» سبک مدیران و یا مالکان مطلق و مستبد می‌باشد. ولی یک جنبه مثبت هم در آن وجود دارد. در سازمانها و فرهنگ‌های زیوسی روش ارتباط هم‌لی (EMPATHY) است. آنها چیزی

- «چارلز هندی» مدیر صنعت نفت، اقتصاددان و پروفسور دانشکده مدیریت لندن می‌باشد. ولی شهرت او بخاطر کتابهای متعددی است که تاکنون نگاشته است. بالاخص کتابهای، «عصر بنی خردی»، «عصر تناقض»، «خدایان مدیریت»، و بتازگی «فراسوی قطبیت: جهان در حال تغییر سازمانها». «هندي» قویاً پاییند این اعتقاد است که جوامع و سازمانها در صورتی قادر به دوام هستند که صیقاً تغییر کنند. مصاحبه حاضر توسط «باربارا اتوره»، دبیر ارشد مجله MANAGEMENT REVIEW با وی انجام شده است.
- تعداد زیادی از مردم شیفت نظرات شما درباره آینده کار و سازمانها می‌باشد. ممکن است برای شروع، نگاهی به گویی پلورین خود کرده و مارا از تغییراتی که مشاهده می‌کنید مطلع نمایید.

هندي: البته نمی‌خواهم مردم را بتوضیم ولی من دارم انعدام تشکیلات استخدامی را می‌بینم. بسیاری از تو شده‌ها نیاز به بازنویسی مجدد دارند از جمله آنچه درباره امنیت شغلی و آسودگی دوران بازنشستگی در سازمانها نوشته شده است. بسیاری از ما آکارکنان چندپیشه «خواهیم شد و مهارت‌هایمان را در اختیار چندین کارفرمای متفاوت خواهیم گذاشت و همه ما فراسوی کارمان در جستجوی معنا و هویت خواهیم بود.