

# نقش مدیریت در سلامت روانی پرستاران در بیمارستان‌های عمومی تهران

پژوهشگر: دکتر رخشندۀ محمدی

افزایش بازدهی سازمان موثر بود. به همین دلیل در سالهای اخیر توجه به مسائل روانی کارکنان به طور گسترده‌ای مطرح شده است و حرفه پرستاری به سبب ماهیت خاص خود به گونه‌ای عمل می‌کند که پرستاران تقریباً به طور روزمره با درد و رنج و حوادث و مرگ و میر مواجهه هستند و از این رو پرستاری در اکثر مطالعات به عنوان حرفه‌ای استرس‌آور شناخته شده است (هنکلی و بارکر - ۱۹۹۱). بنابراین باید کلیه عواملی را که سلامت روانی پرستاران را به مخاطره می‌اندازد بررسی کرد تا بتوان روش‌های مناسب سازگاری با آنها را تعیین و تقویت کرد. با توجه به نقش مهم پرستار در روابط اجتماعی و ظرفات خاص این حرفه و تأکیدی که بر کار آنها می‌شود جهت برخورداری بیشتر از کار آنها و پی‌بردن به این امر که چگونه می‌توان با ارضای نیازهای آسان و بررسی نظام‌هایی که در این امر تاثیر دارند، از عوامل ایجادکننده رفتارهای نامطلوب شغلی مانند ترک خدمت، غبیت، کمکاری و تعارض و تغییر شغل پیشگیری کرد و با ایجاد انگیزش لازم می‌زان بازدهی و بهره‌وری آنان را ارتقاء داد (باسویل، ۱۹۹۲). نتایج تحقیق منطقی (۱۳۶۵) نشان داد که از عوامل مهم ترک حرفه در پرستاران در ده سال گذشته در شهر تهران عواملی چون برآورده نشدن نیازهای خودشکوفایی و تعالی نفس، عدم نظرخواهی و مشارکت در تصمیم‌گیری، فشارهای روانی ناشی از کار، وجود وظایف متعدد و تنوع و طاقت‌فرسا و عدم فرصت برای ارائه خدمات مطلوب بوده است. «هابرمن» (۱۹۹۱) نیز در نتایج تحقیقات خود می‌نویسد: حمایت مستولان، مطلوب شدن روابط رهبران پرستاری و مدیران بیمارستان با کارکنان پرستاری بر رضایت شغلی و سلامت

سازمان تاثیر فراوانی دارد. به همین دلیل جهت استفاده بهینه از امکانات و گسترش باروری سازمان، مدیران باید این خواسته‌ها و نیازها را شناخته و آگاهی کلی از موازین و اصول علمی رفتار آدمی داشته باشند (بارکر)، (۱۹۹۲) و مسیرسپاسی (۱۳۷۱) می‌نویستند: انسان در سازمان تنها ایزار کار نموده بلکه منبعی است خدادادی که جان و روح سازمان منوط به وجود است. بنابراین از جمله نلاشهای مدیریت درجهت حفظ و نگهداری منابع انسانی و ایجاد رضایت در کارکنان و جلوگیری از عدم رضایت آنها است. و این امر در سازمان‌های بهداشتی درمانی که نیروی انسانی نقش اصلی را در ارائه خدمات حیاتی ایفا می‌کند از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است و مدیری موفق است که چون پژوهشکی حاذق دارای قوه تشخیص کافی در شناخت افراد بوده و درجهت حفظ سلامت فکری و جسمی آنها کوشای بشد.

«دبرا» (۱۹۹۱) می‌نویسد: انسان با کار به نیازها و خواسته‌های خود دست می‌باید ولی حالات بشری تحت تاثیر عوامل بی‌شمار محیطی از جمله عوامل نامساعدکننده سازمانی و حرفه‌ای قرار می‌گیرد. بدین ترتیب نوع شغلی که شخص به آن اشتغال دارد از جمله محرك‌هایی است که می‌تواند فشارهای مزمن را پدید آورد. بنابراین مطالعه عواملی که موجب فشار روانی در سازمان می‌شود به دو دلیل عده ضروری است. اول کوتاهی در رسیدگی به عوامل استرس‌زا می‌تواند در توان منابع انسانی در یک سازمان زیان‌های فراوانی وارد اورد و پیامدهای اقتصادی دریس داشته باشد. دوم هرگاه این عوامل بازشناخته شود با هدایت و سرپرستی مناسب می‌توان در بهبود کار، بالارفتن رضایت کارمند و

ایسن پژوهش از نوع همبستگی (CORROLATIONAL STUDY) است که به منظور مطالعه ارتباط بین نقش مدیریت در سلامت روانی پرستاران در بیمارستان‌های عمومی شهر تهران انجام گرفت. در این پژوهش ۵۴۷ پرستار و ۵۳ مدیر پرستاری و مدیر بیمارستان از ۶۰ بیمارستان عمومی دولتی و خصوصی شهر تهران وابسته به سه دانشگاه علوم پزشکی ایران، تهران و شهید بهشتی وابسته به وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی شرکت کردند.

ابزار گردآوری داده‌ها دو نوع پرستشنامه (مریبوط به پرستاران و مربوط به مدیران) پرستشنامه پرستاران حاوی مشخصات فردی، رضایت شغلی، سلامت روانی LQH و HEALTHS QUESTIONER (GHQ - 28) و عوامل فشارزای (استرس‌زا) پرستاران و میزان استرس محیط کار آنها بود. پرستشنامه مدیران مشخصات فردی و چگونگی فعالیت مدیران را در رابطه با رضایت و رفاه پرستاران می‌سنجید. نتایج با به کارگیری آزمون‌های آماری کای دو آنالیز رگرسیون و آنالیز همبستگی و روش آنالیز مسیر PATH ANALYSIS METHOD نشان داد که فعالیت مدیران پرستاری و مدیران بیمارستان نقش قابل توجهی را در سلامت روانی پرستاران ایفا می‌کند.

**مسائل پژوهش**  
آگاهی درباره پیچیدگی‌های رفتار انسانی از موضوع‌های علم مدیریت است، بنابراین مدیران باید از چگونگی رفتار، انگیزه و نیاز کارکنان در سازمان‌ها آگاهی کلی داشته باشند. توجه به خواسته‌ها و نیازهای انسانی در شکل دادن به

روانی پرستاران تاثیر مستقیم دارد. اما تحقیقی در زمینه فرق در ایران و یا مطالعه متون خارجی در جای دیگر نیز انجام نشده است لذا امید است پژوهش حاضر جوابگوی این مهم باشد.

### هدف کلی

هدف کلی این پژوهش تعیین نقش مدیریت در بهداشت روانی پرستاران در بیمارستان‌های عمومی شهر تهران بود که براساس آن سوالاتی به شرح زیر مطرح شد:

- رضایت شغلی پرستاران از جنبه‌های مختلف (فیزیکی، روانی، اجتماعی، آموزشی، رفاهی، مدیریت و سرپرستی) چگونه است و با کدامیک از مشخصات فردی آنها ارتباط دارد؟

● سلامت روانی پرستاران از ابعاد مختلف (نشانه‌های جسمانی، علائم اضطراب و اختلال در خواب، علائم اختلال در کارکرد اجتماعی، علائم افسردگی) چگونه است و با کدامیک از مشخصات فردی آنها در ارتباط است؟

- عوامل فشارزای روانی پرستاران کدامند و با کدامیک از مشخصات فردی آنها در ارتباط دارد؟

● فعالیت مدیران از جنبه‌های مختلف (فیزیکی، روانی، اجتماعی، آموزشی، رفاهی، مدیریت و سرپرستی) چگونه است و با کدامیک از مشخصه‌های آنها در ارتباط است؟

- همبستگی بین هریک از جنبه‌های رضایت شغلی و ابعاد سلامت روانی پرستاران و جنبه‌های فعالیت مدیران نسبت به کل رضایت، سلامت و فعالیت چگونه است؟

جهت دستیابی به هدف کلی پژوهش فرضیه‌های زیر مطرح شد:

- بین نقش مدیران بیمارستان و سلامت روانی پرستاران ارتباط وجود دارد.

● بین نقش مدیران پرستاری و سلامت روانی پرستاران ارتباط وجود دارد.

- بین رضایت شغلی پرستاران و سلامت روانی آنها ارتباط وجود دارد.

● بین فشارهای روانی واردہ بر پرستاران و سلامت روانی آنها ارتباط وجود دارد.

### روش پژوهش

این پژوهش مطالعه‌ای تحلیلی از نوع همبستگی به منظور تعیین ارتباط نقش مدیریت در سلامت روانی پرستاران در بیمارستان‌های عمومی شهر تهران می‌باشد. جامعه پژوهش دو گروه پرستاران و مدیران در بیمارستان‌های دولتی

### روش نمونه‌گیری

براساس نمونه‌گیری طبقه‌ای ابتدا بیمارستان‌های دولتی براساس تخت به سه گروه کمتر از ۱۲۰ تخت، بین ۱۲۰-۲۵۰ تخت و بیش از ۲۵۰ تخت تقسیم شدند و از هر گروه دانشگاه ۲ بیمارستان و جمماً ۱۸ بیمارستان دولتی انتخاب شد. و بیمارستان‌های خصوصی به دلیل محدودیت تخت به دو گروه کمتر از ۱۲۰ تخت و بالای ۱۲۰ تخت تقسیم و از هر گروه تحت نظارت سه دانشگاه ۴ بیمارستان، جمماً ۱۲ بیمارستان انتخاب شد و با استفاده از نمونه‌گیری با احتمال مساوی برای هر بیمارستان در هر سه شیفت کاری تعداد ۲۰ نمونه تعیین شد و جمماً ۵۴۷ پرستار و ۵۳ مدیر در پژوهش شرکت کردند.

### ابزار گردآوری داده‌ها

ابزار گردآوری داده‌ها دو نوع پرسشنامه بود. پرسشنامه اول مربوط به پرستاران حاوی چهار بخش بود. بخش اول در ارتباط با مشخصات فردی، حرفه‌ای و خانوادگی پرستاران (سن، جنس، میزان تحصیلات، وضعیت تأهل، شغل همسر و تحصیلات، تاثیر حرفه پرستاری در زندگی مشترک آنها، نظر همسر درمورد حرفه پرستاری و تعداد فرزندان، نوع بیمارستان، نوع شیفت و تعداد شیفت اضافی). بخش دوم رضایت شغلی پرستاران را از جنبه‌های مختلف (فیزیکی، روانی، اجتماعی، آموزشی، اجتماعی و کمتر از ۵ واحد درسی مدیریت را گذرانیده بود در حال خدمت بودند.

مدیران بیشتر در گروه سنی ۴۶ سال و

بیشتر متأهل، لیسانس و با سابقه ۲۱ سال و

بیشتر بودند. بیش از نیمی دو دوره مدیریت و

کمتر از ۵ واحد درسی مدیریت را گذرانیده بوده

جدول شماره ۱ - رضایت شغلی پرستاران از جنبه‌های مختلف

زیاده‌سیار زیاد	متوجه	میջ و کم	جنبه‌های مختلف	رضایت شغلی	
				درصد	درصد
۲۳/۰۳	۴۰/۴۹	۳۶/۴۶	فیزیکی		
۸/۰۹	۲۵/۲۸	۶۶/۱۱	رفاهی		
۱۲/۰۱	۷۴/۹۵	۴۳/۰۴	اجتماعی		
۱۳/۳۱	۲۲/۶۴	۶۱/۸۸	روانی		
۵/۶۰	۱۶/۹۴	۷۷/۴۵	آموزشی		
۱۶/۸۴	۲۹/۴۲	۵۳/۷۱	مدیریت و سرپرستی		
۱۴/۷۹	۲۷/۸۷	۵۷/۲۹	کل رضایت		

● آگاهی درباره پیچیدگی‌های رفتار انسانی از موضوع‌های علم مدیریت است.

● مدیران باید از چگونگی رفتار، انگیزه و نیازهای کارکنان در سازمان آگاهی کلی داشته باشند.

نتایج جدول شماره ۴ نشان می‌دهد که ۶۲/۴ درصد پرستاران میزان فشار روحی روزانه خود در محل کار را در حد بسیار زیاد ارزیابی کردند.

نتایج در ارتباط با سوال پژوهش مبنی بر ارتباط بین رضایت شغلی پرستاران و مشخصه‌های فردی آنها با استفاده از آزمون<sup>2</sup> ارتباط معنی دار را میان شغل همسر، یعنی آنها بیان که همسران آنها مشاغل تخصصی داشتند نشان داد. همچنین با تعداد فرزند، یعنی آنها بیان که دو فرزند داشتند، و پرستارانی که تاثیر حرفه پرستاری را در زندگی مشترک ثابت ارزیابی کرده بودند و در افرادی که سابقه کار بیشتر بوده و در شیفت صبح و عصر کار می‌کردند و در بیمارستان‌های دولتی شاغل بودند ارتباط معنی دار بدست آمد ( $0/0$ ). بدین معنی که مشخصه‌های فوق رضایت شغلی پرستاران را افزایش می‌دهد.

اما نتایج در رابطه با سلامت روانی با مشخصه‌های فردی پرستاران نشان داد که با کاهش سن سلامت روانی افزایش می‌یابد. در زنان متاهل با تحصیلات فوق لیسانس سلامت روانی بیشتر بوده و نظر همسر در مورد حرفه

## ● ایجاد همبستگی بین فعالیت مدیران پرستاری و مدیران بیمارستان‌ها نقش زیادی در سلامت روانی پرستاران دارد.

درصد از بعد روانی، ۴۷/۲۱ درصد از بعد آموزش و ۵۵/۵۹ درصد از بعد مدیریت و سرپرستی در حد زیاد و بسیار زیاد بوده و ۵۶/۲۲ درصد فعالیت خود را از کلیه ابعاد در حد زیاد و بسیار زیاد ذکر کردند.

مدیران پرستاری ۷۴/۴۵ درصد از بعد فیزیکی، ۲۴/۴۷ درصد از بعد رفاهی، ۶۳/۸۱ درصد از بعد اجتماعی، ۴۶/۲۳ درصد از بعد روانی، ۴۶ درصد از بعد آموزشی و ۶۳/۰۶ درصد از بعد مدیریت و سرپرستی، فعالیت خود را در حد زیاد و بسیار زیاد و ستد درصد بیان داشتند و ۵۷/۷۸ درصد آنها فعالیت کل خود را در تمامی جنبه‌های فوق در حد زیاد، بسیار زیاد اعلام داشتند.

و در ۱۸ بیمارستان دولتی و ۱۲ بیمارستان خصوصی کار می‌کردند.

جدول شماره ۱ میزان رضایت شغلی پرستاران را از جنبه‌های مختلف رضایت شغلی و کل رضایت شغلی نشان می‌دهد.

یافته‌های جدول شماره ۱ نشان می‌دهد که به طور کلی رضایت شغلی پرستاران از جنبه فیزیکی ۲۳ درصد، از جنبه رفاهی ۸/۵۹ درصد، از جنبه اجتماعی ۱۲ درصد، از جنبه روانی ۱۳/۳۱ درصد و از جنبه مدیریت و سرپرستی ۱۴/۸۴ درصد و رضایت کل ۱۴/۷۹ درصد در حد زیاد و بسیار زیاد می‌باشد. اما رضایت اکثریت افراد از کلیه جنبه‌ها در حد هیچ و کم است.

جدول شماره ۲ - سلامت روانی پرستاران از ابعاد مختلف و کل سلامت روانی

امیاز	سلامت روانی	خیر	
		زیاد و بسیار زیاد	متوسط
درصد	درصد	درصد	درصد
۲۷/۵۱	۲۱	۴۱/۴۷	۶۳/۸۱
۳۲/۴	۳۰/۷۹	۳۶/۷۹	۴۱/۹۰
۴۱/۹۰	۳۶/۶۰	۱۹/۴۸	۱۴/۳۴
۱۴/۳۴	۱۷/۹۴	۶۷/۷۰	۲۹/۵۸
۲۹/۵۸	۳۰/۰۱	۴۰/۳۸	کل

یافته‌های جدول شماره ۲ نشان می‌دهد که ۴۱/۷۷ درصد از پرستاران فساد نشانه‌های جسمانی و ۶/۷۹ درصد ناقد علائم اضطراب و اختلال در خواب هستند. ۳۶/۸۷ درصد در حد زیاد اختلال در کارکرد اجتماعی و ۱۴/۳ درصد علائم افسردگی را ذکر کردند و به طور کلی ۳۰ درصد دارای علائم عدم سلامت روانی هستند.

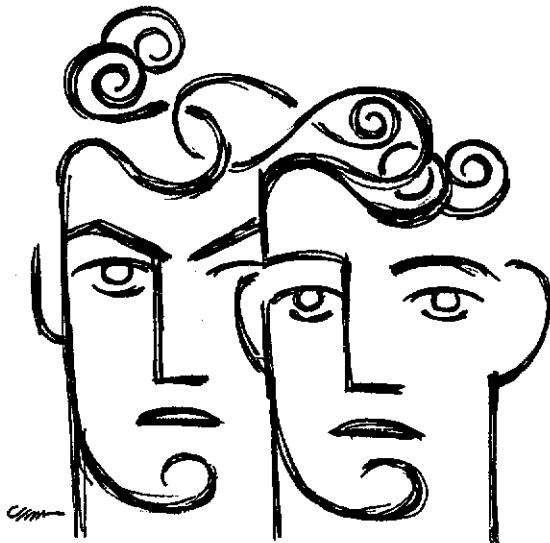
نتایج جدول شماره ۳ حاکی از آن است که مدیران بیمارستان اظهار کردند که فعالیت آنها ۵۹/۶ درصد از بعد فیزیکی، ۴۷/۹ رفاهی، ۶/۵۴ درصد از بعد اجتماعی، ۶۳/۸۷ رفاهی، ۳/۵۴ درصد از بعد اجتماعی،

جدول شماره ۴ - میزان فشار روحی روزانه پرستاران در محل کار

میزان فشار روحی روزانه محیط کار	تعداد	درصد
بسیار کم	۲۵	۴/۶
کم	۲۶	۸/۴
متوسط	۱۳۵	۲۲/۷
زیاد	۲۲۲	۴۰/۶
بسیار زیاد	۱۱۹	۲۱/۸
جمع	۵۴۷	۱۰۰/۰

جدول شماره ۳ - چگونگی فعالیت مدیران

مدیر	اع Vad مختلف فعالیت	بیمارستان				پرستاری				بیمارستان	زیاد و بسیار زیاد
		متوسط	میջ و کم	زیاد و بسیار زیاد	متوسط	میջ و کم	زیاد و بسیار زیاد	متوسط	میջ و کم		
فیزیکی		۸/۲۱		۵۹/۶	۲۱/۹۰	۲۷/۰۸	۱۲/۹۲	۵۷/۴۵	۱۲/۹۲	۴۷/۴۵	۵۷/۴۵
Rafahی		۱۸/۷۴		۴۷/۹	۳۲/۳۰	۴۳/۱۰	۲۲/۴۱	۲۴/۴۷	۲۲/۴۱	۴۳/۱۰	۲۴/۴۷
اجتماعی		۳۱/۸		۵۴/۳	۱۲/۵	۲۰/۶۸	۱۶/۴	۶۳/۸۱	۱۶/۴	۲۰/۶۸	۶۳/۸۱
روانی		۲۱/۹۳		۶۳/۸۷	۱۴/۱۶	۲۱/۸۳	۲۱/۸۲	۴۶/۲	۲۱/۸۲	۲۱/۸۳	۴۶/۲
آموزشی		۲۰/۷۸		۴۷/۲۱	۳۱/۹۲	۲۴/۴۲	۱۹/۴۲	۲۴/۴۷	۱۹/۴۲	۲۴/۴۲	۲۴/۴۷
مدیریت و سرپرستی		۲۲/۱۵		۵۵/۵۹	۲۰/۲۲	۱۲/۶۲	۱۲/۶۲	۵۷/۷۸	۱۵/۸۵	۲۶/۳۴	۵۷/۷۸
کل				۵۶/۳۰	۲۰/۲۲	۲۲/۲۷	۱۲/۶۲	۶۳/۸۱	۱۵/۸۵	۲۶/۳۴	۵۷/۷۸



- انسان در سازمان، تنها ابزار کار نیست بلکه منبعی است خدادادی که جان و روح سازمان منوط به وجود اوست.
- انسان، با کار به نیازها و خواسته‌های خود دست می‌یابد.

ضرایب همبستگی هریک از عوامل نشان داد که مقدار اثر مستقیم برای فعالیت مدیران بیمارستان برای سلامت روانی پرستاران برای ۰/۱۹ و برای مدیران پرستاری برای ۰/۲۹ می‌باشد. نتیجه اینکه فعالیت مدیران موجب افزایش سلامت روانی پرستاران می‌شود و مقدار اثر مستقیم فشار روانی پرستاران برای ۰/۳۲ است بدین معنی که با کاهش فشارهای روانی پرستاران بر سلامت روانی آنها افزوده می‌شود. اثر مستقیم فعالیت مدیران بیمارستان بعلاوه فعالیت مدیران پرستاری برای ۰/۴۷ بود. یعنی ادغام فعالیت مدیران پرستاری و مدیران بیمارستان در افزایش سلامت روانی پرستاران نقش بارزی دارد. همچنین باقتهای رابطه علیتی مستقیم را بین عوامل فوق الذکر نشان داد یعنی همبستگی بین این عوامل ناشی از وجود همبستگی بین خود این علل بوده و واقعی است.

همچنین محاسبه اثرات غیرمستقیم عوامل بر یکدیگر نشان داد که: مقدار اثر غیرمستقیم فعالیت مدیران بیمارستان از طریق فعالیت مدیران پرستاری بر سلامت روانی پرستاران ۰/۲۶ می‌باشد، نتیجه اینکه ایجاد همبستگی بین فعالیت مدیران پرستاری و مدیران بیمارستانها نقش زیادی در سلامت روانی پرستاران دارد.

همچنین تعداد اثر غیرمستقیم فعالیت مدیران بیمارستان تحت تاثیر فشارهای روانی پرستاران بر سلامت روانی پرستاران ۰/۰۲ می‌باشد. بدین معنی که فعالیت مدیران بیمارستان درجهت کاهش فشارهای روانی وارد بسیار نشان داد که جزء زیادی در سلامت روانی

رضایت شغلی بر کل رضایت شغلی پرستاران و بعد مدیریت و سرپرستی چگونگی فعالیت مدیریت بر کل فعالیت آنها از درصد قابل ذکری نسبت به سایر جنبه‌ها برخوردار بود بدین صورت که جنبه مدیریت و سرپرستی بیش از سایر جنبه‌ها بر روی رضایت کل پرستاران و فعالیت مدیران تاثیر معنی دار دارد. (P < ۰/۰۱). و نیز میانگین تاثیر بعد علامت اختلال در کارکرد اجتماعی سلامت روانی پرستاران بر کل سلامت روانی آنها از درصد قابل توجهی نسبت به سایر ابعاد برخوردار بوده، بدین معنی که پرستارانی که علامت اختلال در کارکرد اجتماعی خود را ردود زیاد ذکر کرده بودند، این عامل نسبت به سایر ابعاد سلامت روانی دارای تاثیر معنی دارتری بر روی سلامت روانی آنها بود (P < ۰/۰۱) و سلامت روانی پرستاران را تحت تاثیر قرار می‌داد.

جهت تعیین رابطه علت و معلولی بین متغیرهای مستقل رضایت شغلی پرستاران، فشارهای روانی وارد بسیار بیمارستانها با تغییر مدیران پرستاری و مدیران بیمارستانها با تغییر وابسته سلامت روانی پرستاران از روش آنالیز مسیر استفاده شد. بدین صورت که با استفاده از معادلات رگرسیونی چندگانه ارتباطهای ممکن بین متغیرهای مستقل با متغیر وابسته پژوهش محاسبه شد. برای بیرون کشیدن اثرات مستقیم و غیرمستقیم هریک از متغیرهای مستقل بر متغیر وابسته ابتدا ضرایب آنالیز مسیر از طریق آنالیز رگرسیون براورد شد و با استفاده از ضرایب معادلات رگرسیونی چندگانه اثرات مستقیم و غیرمستقیم متغیرها بر یکدیگر مشخص شد.

پرستاری و تاثیر حرفه پرستاری در زندگی مشترک بر افزایش سلامت روانی تاثیر دارد همچنین نوع بخش (داخلی و جراحی) و نوع شیفت (صبح و عصر) در بالارفتن سلامت روانی موثر است (P < ۰/۰۵).

در رابطه با میزان فشار روانی نتایج نشان داد که فشار روانی زیاد و بسیار زیاد مربوط به متأهلین و زنان با تحصیلات لیسانس بود. بیشترین میزان فشار روانی مربوط به پرستارانی بود که همسران کارمند و بیش از ۳ فرزند داشتند. همچنین نظر مثبت همسر درمورد حرفه پرستاری و تاثیر مثبت حرفه پرستاری در زندگی مشترک آنها بر کاهش فشار روانی پرستاران تاثیر معنی دار داشت (P < ۰/۰۵).

بطورکلی نتایج نشان داد که کل رضایت شغلی بیشترین همبستگی را با شیفت کاری و سابقه کار آنها دارد. بدین معنی که با افزایش سابقه کار رضایت شغلی پرستاران چرخش در شیفت رضایت شغلی پرستاران کاهش می‌یابد. و جنبه مدیریت و سرپرستی رضایت شغلی همبستگی زیادی را با جنبه روانی آن دارد بدین صورت که با افزایش رضایت از جنبه مدیریت و سرپرستی، رضایت شغلی از جنبه روانی نسبت به سایر جنبه‌ها بیشتر حاصل می‌شود (P < ۰/۰۱). در مورد فعالیت مدیران نیز این همبستگی بدست آمد. و همبستگی فوق تایید شد. و در رابطه با ابعاد مختلف سلامت روانی و مشخصه‌های فردی پرستاران بیشترین همبستگی بین جنس و سابقه کار پرستاران با کل سلامت روانی آنها بود. بدین صورت که با افزایش سابقه کار سلامت روانی کاهش می‌یافتد و در جنس زن سلامت روانی بیشتر از جنس مرد بود. همچنین همبستگی بین بعد علامت اضطراب و اختلال در خواب با علامت افسردگی و نشانهای جسمانی بیش از سایر جنبه‌ها بود بدین معنی که در پرستارانی که بیشتر دچار اختلال خواب و اضطراب بودند علامت افسردگی بازتر بود. و در پرستارانی که در شیفت در چرخش یا شب کار می‌کردند و یا آنها که در شیفت اضافی کار می‌کردند علامت افسردگی بیشتر ذکر شده بود.

با استفاده از آنالیز رگرسیون میانگین تاثیر هریک از جنبه‌های رضایت شغلی و فعالیت مدیران و ابعاد سلامت روانی پرستاران نسبت به کل رضایت، سلامت و فعالیت محاسبه شد که نتایج نشان داد که جنبه مدیریت و سرپرستی

معلولی آنهاست.

- همبستگی بین  $\alpha$  و  $\beta$  علت تاثیر متغیرهای دیگر بر آن دو متغیر است.

- همبستگی بین  $\alpha$  و  $\beta$  دلیل رابطه علت و معلولی و به دلیل تاثیر متغیرهای دیگر است.

جهت تعیین رابطه علت و معلولی بین متغیرهای مستقل و وابسته این پژوهش استدعا میانگین رضایت شغلی، سلامت روانی و فشارهای روانی پرسنل و فعالیت مدیران پرسنلی و مدیران بیمارستان را محاسبه و کلیه معادلات ممکنه بین آن مشخص شد. و سپس ضرایب PATH برآورده شد و با استفاده از معادلات رگرسیونی چندگانه برای هر ارتباط ضرایب PATH مشخص شد. □

منابع مورد استفاده در اصل رساله در دانشگاه آزاد اسلامی واحد عالی تحقیقات دکتری موجود می‌باشد.

معنی که تاثیر فعالیت مدیران پرسنلی بر فعالیت مدیران بیمارستان نقش زیادی بر افزایش سلامت روانی پرسنل دارد. این نتایج در رابطه با تاثیر فعالیت مدیران بیمارستان بر فعالیت مدیران پرسنل نیز حاصل شد. بنابراین فرضیه پژوهش با استفاده از مدل PATH تایید شد و فعالیت مدیران در سلامت روانی پرسنل نقش بسیار بالعجمی دارد.

#### مدل آنالیز مسیر

در این مدل همبستگی بین متغیرها با استفاده از ساختن مدل‌های علت و معلولی بدست می‌آید. (شکل شماره ۱) هر مدل از چند معادله خطی ساخته شده و ضرایب مسیرها بوسیله چند مرحله رگرسیون چندگانه مشخص می‌شود و همبستگی بین دو متغیر سه تفسیر دارد:

- همبستگی بین  $\alpha$  و  $\beta$  دلیل رابطه علت و

پرسنل دارد. و با افزایش فعالیت مدیران بیمارستان و کاهش فشارهای وارد بر پرسنل سلامت روانی آنها افزایش می‌یابد. این نتیجه در ارتباط با فعالیت مدیران پرسنل نیز صادق بود.

همچنین اثر غیرمستقیم فعالیت مدیران بیمارستان از طریق رضایت شغلی پرسنل بر سلامت روانی پرسنل برابر ۱۷/۰ بود یعنی سلامت روانی پرسنل نقش زیادی در ایجاد همبستگی بین فعالیت مدیران بیمارستان و رضایت شغلی پرسنل دارد و با ایجاد همبستگی بین این دو متغیر یعنی تاثیر فعالیت مدیران بیمارستان درجهٔ رضایت شغلی پرسنل، بر سلامت روانی پرسنل می‌افزاید که این نتایج درمورد فعالیت مدیران پرسنل نیز تایید شد.

همچنین اثر غیرمستقیم فعالیت مدیران پرسنل تحت تاثیر فعالیت مدیران بیمارستان بر سلامت روانی پرسنل برابر ۱۷/۰ بود بدین

شکل شماره ۱. نمای آنالیز مسیری

