

سیاست‌های تجاری و ارزی برای توسعه اقتصادی

*(MARGARET G.DE VRIES)

منبع: FINANCE & DEVELOPMENT

مترجم: شریف ادیب سلطانی

اقتصاد سنتی تازگی نداشت و قدمت آن به ۲۰۰ سال می‌رسید. این اختلافات در دوران پیشین بین اقتصاددانها و گروهی خارج از حرفه اقتصاد وجود داشت. ولی پس از جنگ جهانی دوم اختلاف نظر میان خود اقتصاددانهایی بود که دیگر درباره مزایای سیاست تجارت آزاد و عدم محدودیت در پرداختهای ارزی برای کشورهای تولیدکننده مواد اولیه با یکدیگر توافق نداشتند.

این امر نه تنها برای اقتصاددانها، بلکه برای دولت‌الاران نیز که می‌بایست درباره تعیین نرخ ارز، کنترلهای تجاری و ارزی و حقوق گمرکی به عنوان کار عادی روزانه‌شان سیاستهای تدوین و اجرا کنند، فوق العاده مهم بود و برای سازمانهایی که در این مسائل باقوانین بین‌المللی حاکم بر خط مشی کشورها سروکار دارند، مانند صندوق بین‌المللی پول و پیمان عمومی تعریف و تجارت (گات) مستقیماً نگرانی‌هایی بوجود آورده، تا آنجا که هدف اصلی کفرانس تجارت و توسعه سازمان ملل (انکنکاد) که در سال ۱۹۶۴ در ژنو منعقد شد، این بود که راه حل‌های تازه‌ای برای مشکلات تجارت و پرداختهای ارزی کشورهای در حال توسعه جستجو کند.

مشکلات کشورهای در حال توسعه در رابطه با موازنۀ پرداختها

با آنکه کشورهای در حال توسعه به دلایل گوناگون از محدودیتهای تجاری و ارزی، از جمله نظام چندترخی و حقوق گمرکی استفاده کردند، در مشکل اصلی این کشورها در تجارت خارجی و پرداختهای ارزی یکی کسری متواالی و حقیقت مذکور در موازنۀ پرداختهایشان بوده است و دیگری لزوم حمایت از صنایع جدیدالتأسیس. کسری در موازنۀ پرداختها عملاً با توسعه مترادف شده است. توسعه اقتصادی معمولاً متناسب تریخ سرمایه‌گذاری است و هرگونه شکافی بین

محصولات در بازارهای جهانی و نوسانات شدید قیمت‌ها- این کشورهای رامحکوم به حداقل زندگی ساخته بود. سرمایه‌گذاری خارجی، در عین حال که شیوه تولید را برای محصولات صادراتی بهبود می‌بخشید، موجب تحریک در اقتصاد داخلی نشده بود. به این دلایل برای خیلی از اقتصاددانان مسلم شد که راه توسعه اقتصادی تسریع توسعه صنعتی و ایجاد تنوع در اقتصاد است و این دو مستلزم اعمال کنترل‌های بسیار در تجارت خارجی و نظام ارزی و افزایش حقوق گمرکی برای مدتی طولانی می‌بود.

به هر حال، در بیشتر کشورهای در حال توسعه، سیاست‌گذاران در چنگ مسائل عدیدهای در زمینه تجارت خارجی و موازنۀ پرداختهای گفتار آمده بودند. علاوه بر آن برخی مشکلات نهادی و اداری در انتخاب راه حل وجود داشت که آنان را به سوی محدودیت تجاری، کنترل ارزی، نظام چندترخی و افزایش حقوق گمرکی سوق می‌داد. از آنجا که توسعه اقتصادی مستلزم ده‌ها سال تلاش و کوشش است، این مسائل و اندامات راه، به سختی ممکن بود که یک پدیده موقت بهشمار آورد.

با وجود این، بسیاری از اقتصاددانها به سیاست‌های سنتی پایین‌ماندند و بر این باور بودند که بکارگیری کنترل، اگر از حد معمول فراتر رود، در تخصیص بهینه منابع دخالت می‌کند. آنان چنین استدلال می‌کردند که کشورهای فقرت‌رنگی توافق از منافع تجارت بین‌المللی غافل بمانند یا از آن چشم پیوشنند. این کشورها نباید برای تسریع توسعه صنعتی، منابع کمیاب خود را به صنایع که سودآور نیستند، سوء‌تخصیص دهند. مناظره بین حمایت‌گران و اقتصاددانهای

در سراسر قرن نوزدهم و تقریباً ثلث اول قرن بیست، تئوری سنتی اقتصاد مبنای دلایل محکم بود که برله تجارت آزاد اقامه می‌شد. فقط دو استثناء در تجارت آزاد وجود داشت که به لحاظ اقتصادی مقول بدشمار می‌آمد. حقوق گمرکی برای حمایت از صنایع نوپا که انتظار می‌رفت سرانجام بتوانند در بازار جهانی بدون حمایت دولت به رقبات پردازند، و دیگری حقوق گمرکی به خاطر درآمد. پرداختهای بین‌المللی براساس دو قاعده که لازمه استاندارد طلا بود، صورت می‌گرفت، یکی اینکه نرخ مبادله ارزهای مختلف بین دو مرز نزدیک به هم ثابت بود، و دیگر اینکه هیچگونه کنترل تجاري و ارزی به عمل نمی‌آمد. بین کشورهای صنعتی بسیار پیشرفت و بقیه کشورهای جهان در کاربرد این سیاستها تمایزی وجود نداشت، و اگر وجود داشت، بسیار اندک بود.

مشکل اتخاذ سیاست پس از جنگ جهانی دوم

پس از جنگ جهانی دوم کشورهای توسعه‌یافته در اتخاذ سیاست با مشکل روپرتو شدند. بسیاری از اقتصاددانها به تدریج بر این باور آمدند که چون کشورهای توسعه‌یافته رشد اقتصادی خود را بیش از هرچیز دیگر مورد تأکید قرار می‌دهند، به ناچار باید از سیاست‌های سنتی عدول کنند. به نظر آنان این کشورها به اندازه کشورهای صنعتی از تجارت آزاد سود نبرده‌اند. سیاست‌های سنتی اقتصاد کشورهای در حال توسعه را بیش از حد به سوی تولید کالاهای کشاورزی و مواد خام، و غالباً با روشهای ابتدایی، سوق داده و قیمت‌های بالغ برای این

دریاره این امر که برای کشورهای در حال توسعه چقدر حمایت از صنایع داخلی مطلوب است و این حمایت به چه شیوه‌ای باید به عمل آید، اختلاف نظرهای مهم وجود دارد. برخی از اقتصاددانها معتقدند که کلیه صنایع ماشینی در کشورهای در حال توسعه باید مورد حمایت قرار گیرند و استدلالشان این است که صنایع مزبور در مقام مقایسه با کشاورزی در وضع مساعدی قرار ندارند: مثلاً باید مزد بیشتری پردازند تا بتوانند کارگران را توسعه دادند. بدین جهت، اگر از این صنایع حمایت نشود در معرض رقابت کالاهای خواهند بود که با قیمت کمتری وارد کشور می‌شود. برخی دیگر از اقتصاددانها استدلال می‌کنند که حمایت باید بسیار محدودتر و آن هم در مورد صنایع خاصی معمول گردد تا صنایعی که کارآئی ندارند، تقویت نشوند.

اقتصاددانها عمولاً سوپریور دادن به محصول داخلی را به حقوق گمرکی بر وارداتی که با محصول داخلی رقابت می‌کند ترجیح می‌دهند. چون سوپریور، قیمت محصولات داخلی را کاهش می‌دهد و حال آنکه حقوق گمرکی قیمت واردات را بالا می‌برد، سوپریور هم به نفع مصرفکننده است و هم به نفع تولیدکننده. ولی از آنجا که به لحاظ سیاسی قبول سوپریور مشکل است، برای حمایت از محصولات داخلی حقوق گمرکی مورد قبول قرار گرفته است. زیرا برخلاف محدودیت‌های کمی یا سهمیه‌بندی واردات، به نظام قیمت مجال عمل می‌دهد. بسیاری از کشورهای در حال توسعه با استفاده از محدودیت‌های کمی در مورد واردات، از محصولات داخلی خود سخت حمایت کرده‌اند. حتی ممنوعیت کامل واردات خیلی از اقلام، چندان نامتناول نبوده است. این امر معلول چند علت است. در حقوق گمرکی ممکن است برای چند سال تجدید نظری به عمل نیامده و بنابراین باسطح فیتمهای جاری نامتناسب باشد. علاوه بر آن، حقوق گمرکی ممکن است براساس تعهدات بین‌المللی تعیین شده باشد. در بسیاری از موارد، حقوق گمرکی برای جلوگیری از ورود کالاهایی که با محصولات داخلی رقابت می‌کنند مؤثر به نظر نرسیده است.

تحول در سیاست‌های تجاری و ارزی
طی چند سال اخیر با آنکه این دو گروه -یعنی حمایتگران و پیروان مكتب ستی اقتصاد- هنوز از توافق کامل به دورند، ولی به یکدیگر نزدیک‌تر

بازارهای جهان، تغییر در تقاضا برای برخی محصولات، و فرار غیرمتوجه سرمایه بسیار آسیب‌پذیر است. از آنجاکه ذخیره ارزی بسیاری از کشورهای در حال توسعه برای مقابله با کسری‌های ناشی از این عوامل فقط مدت خیلی کوتاهی می‌تواند دوام بیاورد. باید میان سیاست‌ها مناسب‌ترین را برگزید. پایین‌آوردن ارزش پول داخلی در قبال ارزهای خارجی، غالباً مطرود است، یا بی‌جهت به تعویق می‌افتد. زیرا گمان می‌رود که حجم صادرات را به طور مؤثر افزایش نمی‌بخشد و ممکن است در عین حال فشارهای تورمی را تشید کند و قیمت واردات را افزایش دهد. اگر هدف، مبارزه با تورم باشد، لازم می‌آید که مالیات افزایش باید - و این امر مخالفت‌های سیاسی را برگزید - یا هزینه کاهش پذیرد، که تقریباً همواره کاهش سرمایه‌گذاری را به دنبال دارد. سیاست‌گذاران کشورهای در حال توسعه به طور مداوم با این مسئله درگیرند که از این طریق محدودیت‌های اعتباری و تعادل بودجه چه سطحی از ثبات اقتصادی را حفظ کنند و توسعه اقتصادی را از طریق سرمایه‌گذاری بیشتر تا چه حد روشن بخشنند. وقتی سیاست آزادی نسبی در تجارت و پرداختهای خارجی به عنوان هدف انتخاب شد، سیاست‌گذاران کم و بیش درگیر ثبات پولی می‌شوند. از این‌رو به نظر می‌رسد که کنترل واردات و پرداختهای خارجی، حداقل به طور موقت، تنها راه خروج از بن‌بست است.

نیاز به حمایت
مشکل بزرگ دیگر کشورهای در حال توسعه نیاز به حمایت از صنایع جدید التأسیس است. توجیه برای این حمایت، مشابه همان توجیه توری سنتی است: طی مراحل اولیه تولید، صنایع جدید کارآئی کامل ندارند، زیرا حجم محصول کمتر از حجم بهینه و هزینه تولید موقتاً بیشتر از هزینه تولید در بلندمدت است. ولی

● **آثار نا亨جار زیاده‌روی در به کارگیری محدودیت، اکنون باوضوح بیشتری در تولید و سرمایه‌گذاری مشاهده می‌شود.**

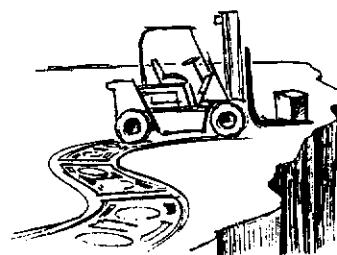
● **نیاز به واردات عمولاً از توان صدور کالا پیش می‌گیرد.**

● **کنترل واردات و پرداختهای خارجی، حداقل بطور موقت، تنها راه خروج از بن‌بست است.**

حجم رو به گسترش سرمایه‌گذاری و پس انداز داخلی به کسری در موازنۀ پرداختها منجر می‌گردد. تا وقتی این شکاف با پس انداز خارجی -یعنی سرمایه‌گذاری خصوصی خارجی یا کمکهای خارجی- پر نشود، در موازنۀ پرداختها کسری بوجود می‌آید و برای این کسری باید به نحوی چاره‌جویی شود.
در عمل این بدان معناست که وقتی سرمایه‌گذاری افزایش می‌باید، واردات کالای سرمایه‌ای مستقیماً رو به افزایش می‌گذارد. غالب اوقات در واردات مواد خام، کود شیمیایی، سوخت و سایر کالاهایی که برای توسعه اقتصاد داخلی مورد نیاز است، افزایشی حتی بیشتر صورت می‌گیرد. به علاوه، وقتی تقاضای مصرف‌کنندگان بالا می‌رود و محصولات جدید مصرفی ساخت کشور به اندازه کافی موجود نیست، عمولاً نشار بیشتری بر واردات کالای مصرفی را دارد. و اگر وجهه مورد نیاز توسعه با روشهای بسیار تورم‌زا تأمین شود، این فشارها شدت بیشتری خواهد یافت.

نیاز به واردات عمولاً از توان صدور کالا پیش می‌گیرد. مبادلات مواد اولیه در سطح جهان، طی چند دهه گذشته، از مبادلات محصولات صنعتی با فاصله زیاد عقب مانده و رواوردن به صدور کالاهای صنعتی هم کاری بسی کند و مشکل بوده است. لذا در موازنۀ پرداختها، به موازات توسعه، کسری مدارمی پیش می‌آید که حجم آن از یک کشور به کشور دیگر متفاوت است و بستگی به عوامل متعدد دارد: نرخ سرمایه‌گذاری، ترکیب منابع طبیعی و مخصوصاً ترکیب صادرات، سرعت رشد جمعیت، سرعت افزایش مصرف، سرعت تولید کالای مصرفی در داخل کشور به دنبال سرمایه‌گذاری‌های جدید، میزان خودکفایی اقتصادی در زمینه خواروبار و سوخت، و اینکه صنایع جدید التأسیس تا چه حد می‌توانند مواد خام محصول داخلی را به کار بزنند. علاوه بر آن، مسئله فوق العاده مهم، سیاستهای خاصی است که برای تأمین وجهه مورد نیاز توسعه دنبال می‌شود. در بلندمدت، تحولی در تخصیص منابع که ممکن است با سرمایه‌گذاری خارجی یا اخذ وام، مثلاً از بانک جهانی، صورت گیرد شاید بتواند ساختار اقتصاد را در راستای کاهش این مشکلات تغییر دهد.

به علاوه، موازنۀ پرداختهای کشورهای در حال توسعه در قبال کاهش محصولات کشاورزی، تنزل قیمت کالاهای عمدۀ صادراتی در



می‌کنند توجه خاصی مبذول شده است. صدور این کالاها نه تنها راه مناسبی برای تأمین و جلوه مورد نیاز توسعه و به حداقل رساندن کسری در موازنۀ پرداختهای است، بلکه راه بهتری است. برسی‌های متعددی که توسط سازمان ملل، کمیسیون اقتصادی آمریکای لاتین و کمیسیون اقتصادی برای آسیا و خاور دور، بانک جهانی و دیگر مؤسسات به عمل آمده است همیستگی جالب توجهی بین رشد صادرات یک کشور و رشد اقتصادی آن به طور کلی نشان می‌دهد: کشورهایی که صادرات خود را افزایش داده‌اند، سریع‌ترین رشد اقتصادی را داشته‌اند. برای آنکه توسعه قرین توفیق باشد، صادرات مفتاح کار است، زیرا حیاتی توین منبع درآمد ارزی برای خرید کالاهایی است که به خاطر توسعه باید از خارج وارد شود. به علاوه، به نظر می‌رسد که توسعه صادرات موجب رشد بیشتری در سایر بخش‌های اقتصاد می‌گردد.

از این رو برای کمک به کشورهای در حال توسعه، محور اصلی جستجو طی سالهای اخیر، یافتن راههایی برای توسعه صادرات آنان بوده و به حجم و دلایل کنندی دیرپا در مبادلات جهانی مواد اولیه، توجه بسیار بیشتری مبذول گردیده است. این مساله نیز برسی شده که چرا برخی کالاهای پیش از دیگر کالاهای تحت تأثیر این کنندی دیرپا قرار گرفته است. یک عامل که مخصوصاً برای تحقیق انتخاب شده مسئله موافع تجارت در کشورهای عمدۀ واردکننده این کالاهاست. این موافع مشتمل است بر سیاست‌های حمایتی در مورد کالاهای کشاورزی در چندین کشور صنعتی جهان، سهمیه برای واردات، مالبات و عوارض داخلی روی کالاهای کشاورزی یا سایر کالاهای مانند نوشابه‌های وارداتی از مناطق حاره، همچنین سیاست‌هایی که برای حمایت از محصولات داخلی بر اثر نگرانی از رقابت کشورهای در حال توسعه با سطح نازل مزد معمول می‌گردد. محدودیت‌های مزبور که کشورهای صنعتی در مقابل واردات وضع کرده‌اند باشد روزافزونی موردانتقاد قرار گرفته است.

در نتیجه، «تاقه حد کشورهای اروپایی عضو بازار مشترک، ممکن است به جای خرید محصولات کشاورزی از کشورهای در حال توسعه در آمریکای لاتین، آسیا و آفریقا، آن را از سایر کشورهای اروپایی که با آنان قرارداد تجاری خاص دارند، خریداری کنند؟» موضوعی است که توجه بیشتری به خود معطوف ساخته است. در آسیا و آفریقا و آمریکای لاتین برای پیوستگی

شده‌اند. اکثر اقتصاددانها ظاهراً بر این باورند که سیاست تجاری و ارزی یکسانی برای همه کشورها و کلیه مراحل توسعه وجود ندارد و سیاستهای تجاری و ارزی همواره باید متناسب با شرایط خاص هر کشور باشد.

این کاهش در اختلاف عقیده بین دو گروه به دو دلیل صورت گرفته است: یکی پیشرفت‌هایی که در نظر اقتصادی حاصل شده و دیگری تجربه پیشتری که از اعمال سیاستهای گوناگون در کشورهای در حال توسعه بدست آمده است. مושکانی‌های جدید در تئوری تجارت بین‌المللی، استثنایات متعددی در برداشت از تجارت آزاد مطرح ساخته است: مثلاً برخی شرایط که در آن حمایت از کالاهای ساخت کشورهایی در حال توسعه، مخصوصاً از طبق حقوق گمرکی، ضروری به شمار می‌رود اکنون مورد قبول بسیاری فرار گرفته است. علاوه بر آن، پیشتر نتایجی که تئوری جدید موازنه پرداختها بدان دست یافته است، در مقایسه با دوران استاندارد طلا، متنضم استثنایات و پیچیدگی‌های پیشتری است: از جمله لزوم اعمال مدیریت در موازنۀ پرداختها با تلفیقی از تنزل ارزش پول داخلی، بکارگیری سیاست‌های پولی و مال در داخل کشور و سیاست‌های تجاری.

از طرف دیگر، بر اثر تجاری‌بینی کشورها در عمل بدست آورده‌اند، نتایج حاصله از بکارگیری محدودیت واردات، کنترل تجارت خارجی و ارز، و نظام چندنرخی با ناکامی بارزی همراه بوده و عدم کارآیی کنترل و فشاری که از جانب محاذل تجارت و سیاسی به عمل می‌آید تا در سیاست صدور پروانه برای واردات یا نظام چندنرخی تغییراتی داده شود، برای مقامات نظارت بر ارز، به صورت مشکلات جدی درآمده است.

آثار نا亨جار زیسادره روی در بکارگیری محدودیت، اکنون با وضوح پیشتری در تولید و سرمایه‌گذاری مشاهده می‌شود: صنایع پرهزینه و همچنین شمار روزافزون صنایع موتناز، که به طور نامناسبی منکر به وسائل و تجهیزات وارداتی اند، غالباً زیر چتر حمایت دولت توسعه یافته‌اند.

● در بسیاری از موارد، حقوق گمرکی برای جلوگیری از ورود کالاهایی که با محصولات داخل رقابت می‌کنند، موثر به نظر نرسیده است.

● اکثر اقتصاددانها بر این باورند که سیاست تجاری و ارزی یکسانی برای همه کشورها و کلیه مراحل توسعه وجود ندارد و سیاست‌هایی که در حال توسعه به دست آمده است، علاوه بر آن، پیشتر نتایجی که تئوری جدید موازنه پرداختها

برای کشورهایی که دست داشته‌اند به تحریم اوقات غفلت شده و در نتیجه کسری در موازنۀ پرداختها و خامت پیشتری یافته است. وقتی نرخ ارز به طور روزافزونی از واقعیت دور شود، محدودیت‌های کمی دیگر نمی‌تواند به تحریم دلخواه جلوی واردات را بگیرد. صادرات هم به تدریج به انگیزه‌های ویژه‌ای نیاز می‌یابد، از جمله افزایش نرخ ارز خارجی یا روش‌های دیگری که برای تقویت صادرات باید به کار گرفته شود.

به دلایلی که ذکر شد، بسیاری از کشورهای در حال توسعه، طی شش یا هفت سال گذشته، پیش از پیش از سیاست محدودیت رو بر تافت و به سیاست آزادسازی روی آورده‌اند. خیلی از آنان ارزش پول خود را در مقابل ارز خارجی تنزل داده، سیستم چندنرخی ارز را که مدت‌ها متدالوی بود رها کرده و از محدودیت‌های کمی کاسته‌اند.

جستجوی راه حل‌های جدید

بسیاری از اقتصاددانها چون برای حل مشکل تجارت آزاد در مقابل محدودیت‌های مصرفی راهی کارساز برای آن نیافتدند، بر آن شدند که برای مشکلات تجارتی و پرداختهای خارجی راه حل‌های تازه‌ای بیابند. راههای تسریع انتقال سرمایه‌های خارجی و تأمین وجهه مورد نیاز توسعه بی‌وقفه تحت بررسی است. طی چند سال اخیر به گسترش صادرات کشورهایی که مواد اولیه صادر

آمده است تا پیشنهادهای تازه را، خاصه در رابطه با مشکلات تجاری کشورهای در حال توسعه بروزی کند. بنک جهانی نیز برای تأمین اعتبارات اضافی ترتیبات تازه‌ای تحت بررسی دارد.

هنوز روش نیست دقیقاً چه راه حل‌هایی از همه مطلوب‌تر یا برای کشورهای که درگیر این مسائل اند، قابل قبول‌تر است. با وجود این، نیاز به سیاست‌هایی که به لحاظ بین‌المللی قابل اجرا و مورد موافقت عمگی باشد، به طور روزافزونی ملموس‌تر می‌گردد و از این رو انتظار می‌رود که در آینده بحث بیشتری پیرامون این مسائل و سیاست‌های متناسب با آن صورت گیرد.

پانوشت‌ها:

- (۱) این مقاله پیش از تشکیل سازمان جهانی بارگانی نوشته شده است. (متترجم)
- (۲) COMPENSATORY FINANCING (متترجم) بانک مرکزی. رجوع شود به گزارش ترازنامه سال ۱۳۴۲ صفحه ۸. (متترجم)
- * خانم مارگارت دوریس، اقتصاددان آمریکایی است که مدلى مشاور صندوق بین‌المللی پول بوده است. نامبرده از مؤسسه تکنولوژی ماساچوست (MASSACHUSETTS INSTITUTE OF TECHNOLOGY) درجه دکترا گرفته و در دانشگاه جورج واشینگتن به کار تدریس مشغول است.

مثلاً پیوستگی اقتصادی در سطح منطقه مستلزم عقد قراردادهای مفصلی میان کشورهای در حال توسعه است. هر کاهش در موانع تجاری کشورهای صنعتی فقط با مکاری ایالات متحده، کانادا و کشورهای اروپای غربی ممکن است صورت پذیر گردد. مسئله دشوار نوسانات در قیمت مواد اولیه در بازارهای جهانی را من توان از طریق توافق بین کشورهای عمدۀ تولیدکننده و کشورهای عمدۀ مصرف‌کننده حل کرد.

طی چند سال اخیر نیز در مجتمع بین‌المللی، مذاکرات مفصلی پیرامون این مشکلات و راه حل‌های ممکن آن به عمل آمده است. به تاریخ استثنایات گوناگون در قواعد و مقررات «گات» تکوین می‌یابد^(۱). مثلاً مقرر شده است که در برخی شرایط کشورهای در حال توسعه می‌توانند از مزایای حقوق گمرکی ترجیحی بهره‌مند شوند، بدون اینکه خودشان امتیازات مشابهی به سایر کشورها بدند. در سال ۱۹۶۳ صندوق بین‌المللی پول به مظور تأمین منابع کوتاه‌مدت برای کمک به کشورهایی که از نوسانات درآمدهای ارزی از محل صادرات مواد اولیه دچار مشکل شده بودند ابزار جدیدی را به نام «جبان مالی برای نوسانات صادرات»^(۲) موردن عمل قرار داد. بدنبال کفرانس تجارت و توسعه سازمان ملل متحده در سال ۱۹۶۴، یک سازمان دائم به نام «انکتاد» بوجود دارد.

اقتصادی منطقه‌ای کوشش روزافزونی به عمل آمده است. در ۱۹۶۱ اتحادیه تجارت آزاد در آرژانتین، اوروگوئه، اکوادور، برباد، پاراگوئه، پرو، شیلی، کلمبیا و مکزیک بود. در ژانویه ۱۹۶۶ کامرون، گابون و کنگو (براوازیل) بود. در امکان ایجاد اتحادیه‌های گمرکی دیگر، اتحادیه‌های مفادلات آزاد، و امتیازات خاص در زمینه حقوق گمرکی به عنوان راههایی برای افزایش صادرات کشورهای در حال توسعه، مخصوصاً در مورد محصولات صنعتی، از طریق مفادلات تجاری میان خودشان همواره تحت بررسی است. اینکه تأکید بر سیاست واردات جای خود را به تأکید بر صادرات به عنوان عامل مهم تجارت خارجی در توسعه اقتصادی داده، به موازات تغییراتی را نیز در سیاست خارجی کشورها به وجود آورده است. از آن جمله تغییرات سیاست کشورها در توسعه روابط بین‌المللی. اکنون همه آگاهند که مسئله افزایش صادرات کشورهای در حال توسعه فقط از طریق همکاری میان آن کشورها به صورت اندامات هماهنگ، یا بر مبنای بین‌المللی در رابطه با این کشورها قابل حل است، مگر اینکه شرایط غیرعادی و موقت موجب عدول از این سیاست گردد.

فرهنگ سازمان در قلمرو بالندگی سازمان

به قیه از صفحه ۲۹

- ۱۸ - صفحه ۱۲ تا ۱۹ - فرهنگ سازمانی
- ۱۹ - صفحه ۱۸۱ تا ۱۸۲ - همان مأخذ
- منابع:
- ۱ - جعفری، محمد تقی (علامه) - فرهنگ پیرو، فرهنگ پیشو - شرک انتشارات علمی و فرهنگی چاپ اول ۱۳۷۳
- ۲ - طرسی، محمدعلی (دکتر) - فرهنگ سازمانی - مرکز آموزش مدیریت دولتی، چاپ اول ۱۳۷۲
- ۳ - استانی ام، دیویس (STANLEY M. DAVIS) مدیریت فرهنگ سازمان - ترجمه دکتر ناصر میرسپاسی و پریچهر معتمد کرجی چاپ اول ۱۳۷۳
- ۴ - صفحه ۲۲۳ - مدیریت فرهنگ سازمان
- ۵ - برای اطلاع بیشتر به روانشناسی ضمیر ناخودآگاه کارل گروستاویونگ - ترجمه محمدعلی امیری مراجعة شود.
- ۶ - برای اطلاع بیشتر از بالندگی سازمانی و تغییر فرهنگ سازمانی به فصل ۱۶ کتاب:

WILLIAM G. SCOTT
&
TERENCE R. MITCHELL
ORGANIZATION THEORY
A STRUCTURAL & BEHAVIORAL
ANALYSIS
RICHARD D. IRWIN, INC.

- ۷ - صفحه ۵ - فرهنگ سازمانی
- ۸ - صفحه ۱۲ - فرهنگ پیرو، فرهنگ پیشو
- ۹ - صفحه ۱۸ - همان مأخذ
- ۱۰ - صفحه ۱۱ - همان مأخذ «کمال الدین اسماعیل متوفی به سال ۶۳۵ مجری قمری، از شعرای بزرگ ایران».
- ۱۱ - صفحه ۱۱ و ۱۲ - همان مأخذ
- ۱۲ - صفحه ۲ - همان مأخذ تعریف از «علامه محمد تقی جعفری»
- ۱۳ - صفحه ۶ و ۷ - فرهنگ سازمانی
- ۱۴ - صفحه ۱۶ - فرهنگ سازمانی
- ۱۵ - صفحه ۱۹ تا ۲۱ - همان مأخذ
- ۱۶ - صفحه ۱۷۲ تا ۱۷۵ - فرهنگ سازمانی
- ۱۷ - صفحه ۱۱۲ - فرهنگ پیرو، فرهنگ پیشو

* سید محمد باقری‌زاده دارای درجه فوق لیسانس است و سوابق و تجارت زیادی در زمینه‌های اداری و پژوهشی دارد. از وی تاکنون مقالات مختلفی در زمینه‌های مدیریت و مسائل شهری در نشریات به چاپ رسیده است.