

دکتر زهرا بازرگان  
استادیار دانشکده علوم تربیتی

## وقتی شاگردان از هم می‌آموزند

### بررسی روش مؤثر برای مقابله با افت تحصیلی

افت تحصیلی یکی از مهمترین معضلات نظامهای آموزشی در بسیاری از کشورهای جهان محسوب شده، فعالیتهای بیشماری برای مقابله با آن انجام می‌گیرد. در مقاله حاضر، یکی از روشهای مقابله با افت تحصیلی دانش آموزان، به نام آموزش متقابل، که می‌تواند در سطوح مختلف تحصیلی برویزه در دوره ابتدایی کاربرد داشته باشد، بررسی می‌شود. در این مقاله ضمن مطالعه تحول این روش آموزشی در گذشته، به استقبالی که در سالیان اخیر در بسیاری از کشورهای دنیا از آن به عمل آمده است اشاره شده و شرایط لازم برای اجرای این نوآوری مورد توجه قرار گرفته است. سپس برخی از نتایج و آثار مثبت این روش بر شاگردان ضعیف کلاس «شاگرد معلمان»<sup>۱</sup> و نیز بر تحول مدرسه و تغییر نگرش معلمان بررسی شده است.

### مقدمه

استفاده از برخی دانش آموزان برای تدریس به برخی دیگر پدیده جدیدی نیست. این روش آموزشی که با عنوانین مختلفی مانند روش شاگرد - معلمی، آموزش متقابل<sup>۲</sup>، خلیفه گری و غیره در دنیا نامیده شده، پیش از قرن هجدهم وجود داشته است. این روش در انگلستان برای اولین بار توسط آندره بل و روبرت لنکستر در مبارزه با

۱. اصطلاح «شاگرد - معلمان» برای شاگردان کلاسهای بالای مدرسه به کاربرده شده است که به شاگردان ضعیف کلاسهای پایین کمک درسی می‌دهند.

## علوم تربیتی

نابرابریهای آموزشی مطرح شد، سپس در قرن نوزدهم در فرانسه مورد آزمایش قرار گرفت و گسترش یافت؛ اما به دلایل سیاسی متوقف گشت. آموزش متقابل که در گذشته در مدارس یک کلاسه، بویژه در روستاهای نقش مهمی در آموزش تعلیم داشت، بعدها در مدارس مونتسوری نیز مورد استفاده قرار گرفت. در این نوع مدارس شاگردان پیشرفت‌های تشویق می‌شدند که در برخی مواد درسی، آموزش شاگردان کوچکتر را به عهده گیرند. در ایران سابقه طولانی شاگرد - معلمی را می‌توان در مکتب خانه‌های قدیم و در حوزه‌های علمیه جست و جو کرد. این روش آموزشی که مدتی فراموش شده بود، در چند دهه‌ای خیر توسعه میریان و معلمان امریکایی مورد تجدیدنظر قرار گرفت و به صورتی جدید و قابل استفاده تغییر شکل یافت. در امریکا فعالیت‌های وسیعی در زمینه این نوع آموزش با عنوان «آموزش کودکان توسط کودکان» برمبنای اصل یادگیری از طریق تدریس<sup>۱</sup> آغاز شد و استقبال از آن به حدی رسید که در سال ۱۹۶۸ حدود ۲۴ نوع برنامه آموزش متقابل وجود داشت و تدریس کودکان به وسیله کودکان در ۲۵۰ مدرسه در مقاطع مختلف تحصیلی انجام می‌گرفت.<sup>(۱)</sup>

این روش در حال حاضر در کشورهای اروپایی از جمله در انگلستان، فرانسه، سوئد، بلژیک، و روسیه مورد استفاده قرار می‌گیرد.

یکی از عوامل مهم گسترش آموزش متقابل، نقش آن در عدم تمرکز و در انفرادی کردن آموزش و پرورش است. در این روش بانفو رقابت در محیط کلاس و استفاده از نیروی انسانی وسیعتر برای انتقال دانش و اطلاعات، وضعیت مناسبی برای همکاری و تشریک مساعی کودکان به وجود می‌آید.

از آموزش متقابل می‌توان به عنوان وسیله‌ای برای مبارزه با نابرابریهای اجتماعی استفاده کرد. در حقیقت، اولین «برنامه‌های یادگیری از طریق تدریس» در مدارس نواحی محروم امریکا به آزمایش گذاشته شده است.

### آموزش متقابل در بلژیک

در بلژیک، که تحول این تجربه مورد مطالعه نگارنده قرار گرفت، این روش از سال ۱۹۷۵ توسط وزارت آموزش و پرورش این کشور اعلام و به عنوان نوعی نوآوری

## وقتی شاگردان از هم ....

آموزشی، جهت بهبود وضعیت تحصیلی شاگردان عقب مانده به مدارس توصیه شد. در حال حاضر یکصد مؤسسه آموزشی در مقاطع مختلف تحصیلی از این روش استفاده می‌کنند.

دیان فینگلشتین (۲) محقق بلژیکی که نظارت بر پروژه‌های متعدد آموزش متقابل را به مدت ۱۵ سال بر عهده داشته است می‌نویسد: در شروع کار، این روش آموزشی وسیله‌ای برای از میان برداشتن موافع یادگیری کودکان بولیزه در درین خواندن به کار گرفته شد و در مدارسی مورد استفاده قرار گرفت که تعداد زیادی از کودکان دچار عقب ماندگی تحصیلی بودند. در این مدارس هدف ما به جای متهم کردن معلمان از بابت شکست تحصیلی کودکان، تشویق آنان به تحلیل مشکلات مدرسه و جست و جوی راه حل بود. مطالعات مختلف در مورد دانش آموزانی که پیوسته در امتحانات خود ناموفق هستند نشان داده است که این کودکان بتدربیح از طرف معلم یا همسالان خود با عنایتی مانند «شاگرد تنبیل»، «شاگرد ضعیف»، «عقب مانده تحصیلی»، وغیره رو به رو می‌شوند و بزودی با از دست دادن اعتماد به نفس خود رفتار و وضعیت خود را با این عنوان تطبیق داده دیگر کوششی برای تغییر وضع خویش نشان نمی‌دهند. یکی از راههای برخورد با این مشکل، این است که پیش از آنکه مکانیسم شکست در کودکان قوت گیرد، وضعیتی فراهم شود تا آنان بتوانند دقیقاً در همان زمینه که شکست خورده‌اند موفق شوند و بطلان عقیده بزرگسالان یا همسالان را در مورد خود ثابت کنند. در این گونه موقع، خارج کردن شاگردان ضعیف به طور مؤقت از کلاسی که در محیطی رقابت‌آمیز درس می‌خوانند و ایجاد فرستهایی که آنان بتوانند در خارج از کلاس کمبودهای درسی خود را جبران کنند و با آمادگی بیشتری برای کسب معلومات درسی به کلاس باز گردند، از مناسب‌ترین راههای کمک به این کودکان است. در این راستا نظام آموزش متقابل، وسیله‌ای است که براساس تجربیات چند ساله‌ ما توانسته است به کودکان عقب مانده تحصیلی بولیزه در نقاط محروم از نظر درسی، عاطفی، و اجتماعی کمک کند.(۳)

## روش کار

در نظام آموزش متقابل، روش کار در مقطع ابتدایی بدین صورت است که

دانش آموزان داوطلب کلاس‌های پنجم یا ششم<sup>۱</sup> که آنان را «شاگرد معلم» می‌نامیم، در هفته سه یا چهار بار، و هر بار حدود چهل و پنج دقیقه تا یک ساعت به شاگردان ضعیف کلاس‌های دوم یا سوم ابتدایی کمک درسی می‌دهند. بدین ترتیب که حدود پنج یا شش «شاگرد معلم» در آخرین ساعت درس، کلاس خود را ترک کرده هر یک به همراه شاگردی از کلاس‌های پایین که ضعف درسی او به وسیله معلم مشخص شده در محلی از مدرسه که برای کار تقویتی در نظر گرفته شده است، زیر نظر معلم ذخیره یا تطبیقی<sup>۲</sup> مشغول تدریس می‌شوند. معلم تطبیقی نیز آموزش یکی از شاگردان ضعیف را در این ساعت به عهده می‌گیرد. در مدارسی که معلم ذخیره وجود ندارد، مدیر یا معاون مدرسه می‌توانند این کار را به عهده بگیرند. لازمه چنین نوآوری این است که معلم تطبیقی بتواند مقداری از اختیارات خود را به نوجوانانی که زیرنظر او آموزش می‌بینند، تفویض نماید و به جای روش اقتدارگرایانه ستّی، رفتاری براساس مدیریت مشارکتی اتخاذ کند.

در این برنامه، بین هر «شاگرد معلم» و معلم وی قراردادی منعقد می‌شود که براساس آن، شاگرد معلم تعهد می‌کند که کار تقویتی او با شاگرد کوچکش و زمانی را که صرف کمک و رسیدگی به وی می‌کند، باعث نشود که او خود از دروسش باز بماند. شاگرد معلم باید بداند در صورتی که این وظيفة داوطلبانه به وضعیت درسی خودش کند و کار را متوقف سازد، از طرفی، به او تفهمیم می‌شود که رها کردن برنامه در نیمة کار ممکن است عواقب نامطلوبی بویژه از نظر عاطفی برای شاگرد کوچکتر در برداشته باشد.

### چگونگی انتخاب «شاگرد معلمان»

«شاگرد معلمان» شاگردان داوطلب کلاس‌های بالای مدرسه هستند که قبلًاً توسط معلم خود از این موضوع که می‌توانند به شاگردان ضعیف کلاس‌های پایین کمک کنند آگاه شده‌اند. معمولاً تعداد افراد داوطلب و علاقه‌مند برای این کار بیش از تعداد مورد لزوم است. بنابراین، لازم است ازین داوطلبان افراد مورد نیاز برگزیده شوند. نکته مهم در این

۱. در کشور فرانسه و بلژیک دوره ابتدایی شش ساله است.

۲. در کشور بلژیک، معلم تطبیقی معلمی است که شاگردان ضعیف کلاسها را در ساعتم، از روز در خارج از

انتخاب آن است که برخلاف معمول، زرنگترین شاگردان برای این کار انتخاب نمی‌شوند، بلکه انتخاب کسانی موردنظر است که بتوانند با قبول چنین مسؤولیتی خود نیز ازنظر درسی، حتی رفتاری و اجتماعی پیشرفت کنند. بدین ترتیب، از میان داوطلبانی با معدّل یکسان افرادی انتخاب می‌شوند که بیشتر از سایرین خواهان چنین فرصتها بیانی برای ایجاد اعتماد به نفس و تقویت حسّ مسؤولیت باشند.

### آموزش «شاگرد معلمان»

با اینکه فعالیتهای «شاگرد معلمها» قبلًا توسط معلم تطبیقی که برکار آنان نظارت دارد برنامه‌ریزی می‌شود؛ معلم در مدت کار آنان با کودکان، دخالتی نمی‌کند و زمانی که شاگرد معلمان در کلاس تطبیقی مشغول تدریس هستند او نیز با شاگرد ضعیفی که مسؤولیت کمک به وی را پذیرفته است کار می‌کند.

آموزش شاگرد معلمان در مورد فنون تدریس، بویژه در مورد چگونگی برقراری ارتباط انسانی، در طی جلسات منظمی - قبل از شروع کار - توسط معلم تطبیقی انجام می‌گیرد. علاوه بر آن، در پایان هر جلسه کار با شاگردان کوچکتر، معلم تطبیقی و شاگرد معلمان باهم در مورد کارهایی که انجام گرفته، مسائل و مشکلاتی که ازنظر فنی یا ارتباطی با شاگردان کوچک خود داشته‌اند صحبت می‌کنند، و به جست و جوی راههایی مناسب برای حل مشکل می‌پردازنند. در طی این جلسات، برنامه‌ریزی برای جلسه بعد انجام می‌گیرد.

بدیهی است برای انجام دادن چنین مسؤولیتی لازم است مواد و ابزار آموزشی مانند مجموعه‌ای از کتب درسی و غیر درسی مربوط به مطلب مورد تدریس در اختیار شاگرد معلمان قرار گیرد. با این حال، شاگرد معلم تشویق می‌شود که با استفاده از ابتكار و خلاقیت خود به تهیه تمرينهای مختلف و تهیه ابزار ساده آموزشی برای تکمیل لوازمی که در اختیار دارد پردازد.

از آنجاکه بخش عده‌ای از موقیت این روش به انگیزه و علاقه شاگرد - معلمان بستگی دارد، آگاه کردن آنان از اهداف این برنامه، ایجاد انگیزه و مجّهز کردن آنان به وسائل و ابزار لازم برای دستیابی به هدفها اساسی است.

کیفیت رابطه معلم تطبیقی با «شاگرد معلمان» و تعامل سازنده‌ای که در طی

۱- آن را ایجاد کند، این را کلاس تقدیمه به وجود مه آید از عوامل اصلی

ایجاد انگیزه در شاگرد معلمان به شمار می‌رود.

در طی مرحله آماده سازی که در حدود دو یا چند جلسه طول می‌کشد، معلم تطبیقی وضعیت شاگردان ضعیف کلاس‌های پایین و خطر ثبیت شکست تحصیلی در آنان را برای نوجوانان تشریح می‌کند. سپس با سوالات متعدد از یکایک آنان می‌خواهد که با توجه به تجربه شخصی خود مشکلاتی که در ابتدای تحصیل مثلاً در مورد یادگیری خواندن داشته‌اند مطرح نمایند. معلم تطبیقی در این جلسات نکات و موضوعات جالب گفته‌های آنان را مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌دهد و به بررسی این نکته می‌پردازد که چگونه بعضی از کودکان با ازدست دادن اعتماد، نسبت به توانایی‌های خود ممکن است رفتاری ناسازگار در محیط کلاس از خود نشان دهند و نسبت به درس و مدرسه احساس دلسردی و بیزاری کنند. در این جلسات معلم تطبیقی سعی می‌کند شکست تحصیلی کودکان را نه به توانایی‌های ذهنی کودکان، بلکه به مجموعه عواملی که ممکن است در زندگی آنان وجود داشته باشد ارتباط دهد.

ضمناً در طی جلسات، دانش‌آموزان متوجه می‌شوند که با وجود کوششی که لازم است برای موفقیت کار خود نشان دهند، نباید انتظار معجزه داشته باشند و در صورت عدم موفقیت خود را ملامت کنند.

پس از پایان چند جلسه آموزشی، هریک از داوطلبان تصمیم می‌گیرد که چنانچه کار در حَد توانایی اوست موافقت قطعی خود را اعلام نماید.

در شروع برنامه، پس از پایان هر جلسه کار تقویتی، زمانی که شاگردان کوچکتر به کلاس خود بازگشتند؛ «شاگرد معلمان» به مدت یک ربع در کلاس باقی می‌مانند و درباره کاری که با شاگردان کوچک انجام داده‌اند، مسائل و مشکلاتی که با آن برخورده‌اند، و نیز نگرانیها و موقفيت‌های ناشی از فعالیت فوق، صحبت و تبادل نظر می‌کنند. عموماً این دقایق پایانی جزو آموزش ضمن خدمت محسوب می‌شود. بدین ترتیب، «شاگرد معلم» به حال خود رها نمی‌گردد، بلکه از راهنمایی معلم تطبیقی و حمایت همسایان خود بهره‌مند می‌شود.

این تذکر لازم است که یکی دیگر از عوامل مهم موفقیت آموزش و پرورش مقابله، همکاری معلمان است. پیش از شروع برنامه، لازم است معلمان مدرسه با روش فوق آشنایی پیدا کرده به سودمندی آن معتقد شوند. قبول و تأیید برنامه توسط معلمان

طوری تنظیم نمایند که در آخرین ساعت کلاس، درس جدیدی داده نشود.

### مدت آموزش متقابل

زمانی که معمولاً مدارس مختلف به این کار اختصاص می‌دهند، به شرایط متفاوت وابسته است. مطالعات مختلفی که در آمریکا انجام گرفته بیانگر این نکته است که دوره‌های کوتاه مدت مثلاً سه یا چهار ماهه ممکن است از دوره‌های طولانی مفیدتر باشد. در بلژیک، زمان لازم برای انجام مسؤولیت شاگرد معلمی و زمان موردنظر برای شاگرد کوچکتر متفاوت است. بدین ترتیب که شاگرد معلمان، فقط به مدت سه ماه شاگرد کوچکتر مسؤولیت است. آنان را از پرداختن به دروس سنگین کلاس بدین کار گمارده می‌شوند تا این مسؤولیت، آنان را از پرداختن به دروس سنگین کلاس خود باز ندارد و از سوی دیگر، به حد اکثر داوطلبان فرصتی برای تمرین شاگرد معلمی داده شود. اما برای شاگردان کلاسهای پایین این کار تا زمانی که برای پیشرفت آنان لازم باشد ممکن است ادامه یابد.

### آثار آموزش متقابل بر شاگردان خردسال

۱. شاگرد معلمان به عنوان الگوی همانند سازی. تماس کودک خردسال با شاگردی که از نظر درسی از او پیشرفته‌تر است و غالباً از همان طبقه اجتماعی بوده و احتمالاً همان سختیها را پشت سرگذاشته است، می‌تواند برای او بسیار مفید باشد. شاگردان کوچک غالباً به آسانی خود را با «شاگرد معلمان» همانند می‌سازند و سعی می‌کنند رفتار و نگرشاهی آنان را تقلید کنند. در حالی که این همانند سازی با معلمان اصلی، دشوارتر و موانع برقراری ارتباط فراواتر است.
۲. زیان «شاگرد معلم» و شاگرد کوچکتر به هم نزدیکتر است. از نظر برونز(۴) «شاگرد معلمان» به علت تفاوت سنی اندکی که با شاگردان کوچک خود دارند آسانتر می‌توانند مسائل و مشکلات را از دید آنان بینند و به زبان آنها حرف بزنند. دوستی و ارتباط نزدیکی که بین این دو به وجود می‌آید به تسهیل یادگیری در شاگرد کوچکتر می‌انجامد. برای یادگیری راههای فراوانی وجود ندارد و راه عقلی نیز همیشه بهترین راه نیست. در بسیاری از موارد روشهای شهودی می‌تواند موفق‌تر باشد.
۳. قبول اشتباه. از آنجاکه شاگرد معلم، کمتر از معلم واقعی هنجارهای اجتماعی از کجا می‌داند، این اشتباه را می‌تواند مثلاً خود اندن، یا یاد نگرفته، یا در

درس دیگری ضعیف است مسأله مهمی نیست. بنابراین، می‌تواند آسانتر از معلم کلاس، اشتباهات کودک را تحمل کند و با قبول کمبودهای کودک به او اجازه اشتباه کردن بدهد. اشتباهات می‌توانند ارزش تشخیصی داشته باشند و بهانه‌ای برای صحبت و بررسی مسأله با شاگرد کوچکتر و تلاش برای رفع مشکل شود.

۴. برقراری رابطه‌ای ویژه. در آموزش کودکان، بویژه شاگردانی که دچار مشکلات شخصیتی هستند، رابطه معلم و شاگرد اهمیتی خاص دارد. باینکه یکی از نیازهای اساسی، کسب احترام و تأیید دیگران است؛ شاگردان ضعیف در بسیاری از موارد نمی‌توانند هرگز تأیید معلم خود را دریافت کنند. بنابراین، با تصور این که مورد قبول معلم نیستند کم‌کم از پاسخ به سوالات و شرکت در فعالیتهای کلاس از بیم آنکه مورد تمسخر قرار گیرند خودداری می‌کنند. آموزش انفرادی می‌تواند فرصتی در اختیار این قبیل شاگردان برای ایجاد رابطه‌ای پرمعنا باشگرد - معلم قرار دهد و آنان را به انجام فعالیتهای مناسب با تواناییهای خود تشویق کند.

نکته مثبت دیگر در امر ارتباط «شاگردمعلم» با شاگرد کوچک خود، به وجود آمدن نوعی امنیت عاطفی در شاگرد کوچکتر است. اهمیت امنیت عاطفی در رشد تواناییهای ذهنی کودکان مورد تأیید بسیاری از محققانی است که عقیده دارند کودک، زمانی قادر به شرکت در فعالیتهای کلامی است که براساس تجربیات متعدد قبلی به او ثابت شده باشد که امنیت وی در خطر نیست و او می‌تواند به اطرافیان خود اطمینان کند.<sup>(۵)</sup>

۵. تقویت جنبه تعاملی یادگیری. امروزه نظریات ویگوتسکی در این مورد که اساس رشد زبان و فعالیت ذهنی کودک ناشی از صحبت و تعامل با دیگران است، مجدداً مورد توجه قرار گرفته است. ویگوتسکی در مطالعات خود در مورد کودکان، توجه محققان را به اهمیت فرایند ارتباط در ساخت مفاهیم جلب می‌کند. وی برای وضع اجتماعی یادگیری در رشد فرایند ذهنی، اهمیت خاصی قائل است.<sup>(۶)</sup> روش شاگرد - معلمی فرصت تعامل و ارتباط وسیعتری را هم برای شاگرد خردسال و هم برای معلم کوچک وی فراهم می‌آورد و زمینه را برای تسهیل یادگیری آماده می‌کند.

دولی شوور<sup>(۷)</sup> در بررسی ارتباطات کلامی و غیر کلامی شاگردان در آموزش متقابل به نتایج زیر دست یافته است:

## وقتی شاگردان از هم ....

بررسی، بیشتر در مورد مواد درسی و غالباً دو طرفه بوده است.  
ب. «شاگرد - معلمان» در ارتباطات خود با شاگردان کوچک غالباً از تقویت مثبت<sup>۱</sup> استفاده می‌کردد.

اهمیت نوع تقویت معلم در یادگیری کودکان مورد تأیید بسیاری از محققان تعلیم و تربیت قرار دارد. اما تقویت مثبت بویژه برای کودکان مناطق محروم که در محیط خانوادگی خود معمولاً با تقویت منفی<sup>۲</sup> رویه رو بوده‌اند می‌تواند در ایجاد انگیزه و علاوه آنان به یادگیری و مدرسه بسیار مؤثر واقع شود.

۶. یادگیری به کمک میانجی. آموزش متقابل براساس مدل یادگیری به کمک میانجی روشی است که به عامل رابطه اجتماعی در یادگیری اهمیت می‌دهد. این نوع یادگیری، برخلاف تماس مستقیم، زمانی انجام می‌گیرد که واسطه‌ای میان یادگیرنده و محیط برای تفسیر و قایع قرار گیرد و ارتباطات کلامی یا غیر کلامی واسطه با یادگیرنده، به تسهیل یادگیری کمک کند. به طور خلاصه فایده این روش برای شاگردان خردسال این است که آنان از امتیاز آموزش و پرورش فردی شده؛ یعنی آموزشی که با توانایی‌های ذهنی و روحیه آنان سازگار است بتوانند از تماس نزدیک با شاگردی بزرگتر، از همانند سازی با وی و از ارزشیابی مستقیم کار خود بهره‌مند شوند.

مطالعات آلن<sup>(۱)</sup> نشان می‌دهد در ۹ مدرسه که از روش آموزش متقابل استفاده کرده‌اند، رقم مردودی شاگردان گروه آزمایش در مقایسه با گروه گواه ۵۵ درصد کاهش یافته است. مطالعه دیگری از کوهن<sup>(۲)</sup> در مورد ۵۲ مدرسه ابتدایی، نتایج شناختی این روش را برنگرش کودکان نسبت به مدرسه و تصویر خود منعکس می‌کند. براساس این تحقیق در ۴۵ مدرسه، شاگردان گروه آزمایش نسبت به گروه گواه برتری معنی‌داری داشته‌اند. در بلژیک، بسیاری از معلمان، دانشجویان رشته روانشناسی، نمایندگان مرکز روانشناسی-درمانی-اجتماعی<sup>۳</sup> و محققان دانشگاه «مونس» به ارزشیابی نتایج این روش پرداخته و اثر یخشی آن را در مؤسّسات مختلف آموزشی تأیید کرده‌اند.  
«دیان فینگلشتین»، آثار این نوع آموزش را برکودکان در سطح عینی؛ یعنی در

بررسی نتایج شناختی (نتایج متفاوت تستهای خواندن، ارتقاء به کلاس بالاتر، نمرات درسی) و نیز در سطح ذهنی؛ یعنی تغییراتی که در رفتار و نگرش کودکان محسوس است، بررسی می‌نماید. (۱۰) متأسفانه هنوز ابزار اندازه‌گیری کاملاً دقیقی برای سنجش این عوامل به دلیل پیچیده بودن عواملی که در فرایند رفتار مداخله می‌کنند وجود ندارد.

### آثار آموزش متقابل بر «شاگرد معلمان»

آموزش متقابل برای «شاگرد معلمان» نیز آثار قابل توجهی در بردارد. در بسیاری از مطالعات (۱۱)، اکثر شاگرد - معلمانی که توسط محققان مختلف مورد مصاحبه قرار گرفته‌انداز اینکه چنین مسؤولیتی به آنان داده شده است احساس غرور کرده از پیشرفت درسی شاگردان خود بسیار راضی به نظر می‌رسیدند. «آلن» (۱۲) با تلخیص پژوهش‌هایی در مورد تأثیر آموزش متقابل، اعلام می‌کند که در اکثر تحقیقات، به تحول رفتار شاگرد - معلمان در جهت ایجاد اعتماد به نفس آنان و نگرش مثبت آنها نسبت به معلم و مدرسه اشاره شده است.

گیبو (۱۳) تأثیر شناختی آموزش متقابل بر «شاگرد - معلمان» را مورد مطالعه قرار داده است. پژوهش وی در مورد چهار گروه «شاگرد معلم» نشان دهنده پیشرفت قابل توجه  $\frac{۳}{۴}$  شاگردان در زمینه شناختی بوده است.

علاوه بر آثار شناختی، یکی از نتایج آموزش متقابل، تحول تصویر معلمان مدرسه از «شاگرد معلم» است. انتخاب و قبول چنین مسؤولیتی برای هریک از شاگردان کلاس‌های بالا را زیمند و غرور آفرین است. «شاگرد معلم» با این مسؤولیت خود را مفید یافته احترام و تأیید دیگران را که شرط اولیه ورود به جامعه است جلب می‌کند، و در اینجاست که اهمیت انتخاب شاگردان داوطلب آشکار می‌شود.

«شاگرد - معلم» با اجرای این نقش متوجه می‌شود که ضمن یاد دادن به دیگران، بهتر یاد می‌گیرد. این مسؤولیت به وی فرصتی برای تسلط و نظارت بر محیط زندگی اش می‌دهد. براساس مطالعات اریکسون و بتلهیم، کودکانی که بر محیط زندگی خود نظارت دارند. اغلب در مدرسه و در تحصیل موفقند. بر عکس، اگر فرد متوجه شود که اثری در محیط اجتماعی و مادی پیرامون خود ندارد و برای تغییر و بهبود محیط نمی‌تواند تصمیم‌گیری کند، این احساس ناتوانی بر شخصیت وی تأثیری ناگوار خواهد داشت؛ زیرا تصمیم‌گیری وظیفه‌ای است که مانند اعصاب و ماهیجه‌ها در صورت عدم امکانه ادامه

بتدربیج تحلیل می‌رود. این خطر برای کودکان طبقات محروم اجتماع که بر اثر شکستهای متفاوت، اعتماد آنان نسبت به تواناییهایشان محدود است بیش از همه تهدید کننده است. آموزش متقابل فرصتی به این‌گونه شاگردان می‌دهد تا محیط را به نحو دیگری بینند و آنان که تاکنون نقش افعالی داشته‌اند با این مسؤولیت نقش فعالتری به عهده گیرند. به همین ترتیب، اجرای نقش «شاگرد معلمی» آنان را بتدربیج از وابستگی به بزرگسالان به سوی استقلال که لازمه دوران بعدی زندگی آنان است می‌کشاند.

### آثار جانبی

آثار جانبی نوآوریها گاه می‌تواند مهمتر از آثار مستقیم آنها باشد. در مورد آموزش متقابل نیز آثار جانبی بیشماری گزارش شده است. مطالعات مختلف در تأیید تاییج آموزش متقابل، آثار این روش را در تحول مدرسه مورد توجه قرار داده است. بدین ترتیب که این روش به رشد حرفه‌ای و شخصی معلمان نیز کمک می‌کند و آنان را بر می‌انگیزد که روش‌های تربیتی، نحوه ارزشیابی و حتی روابط خود با شاگردانشان را تصحیح یا در آن تجدیدنظر کنند ..

گارتزنز (۱۴) عقیده دارد که آموزش متقابل باعث می‌گردد که یادگیری در محیطی آزاد انجام شود، برنامه‌های درسی انعطاف‌پذیری بیشتری پیدا کند، و راههای متعددی برای یادگیری در اختیار شاگردان قرار گیرد. بهره‌گیری از فعالیت و خلاقیت «شاگرد - معلمان» باعث می‌شود که معلمان مدرسه به جای اینکه در کلاس متکلم وحده و تنها ارائه کننده دانش و اطلاعات باشند، بیشتر نقش هدایت کننده و ناظر بر یادگیری شاگردان را به عهده گیرند. علاوه بر آن، همکاری معلمان که شرط لازم این نوآوری است معلمان را بتدربیج به کارگروهی و در موارد دیگر استفاده از تواناییها و تخصص یکدیگر تشویق می‌کند.

### امکان اجرای آموزش متقابل در ایران

آموزش متقابل، همان طور که اشاره شد، روشی ناآشنا برای مریّان ایرانی نیست و در حال حاضر نیز در برخی از مدارس به همان صورت که در زمانهای بسیار دور مرسوم بوده اجرا می‌شود؛ بدین ترتیب که شاگردان زرنگ کلاس به دستور معلم به

کارآئی آن در این است که بهترین شاگردان کلاس از نظر درسی، بدون اینکه آموزشی دیده باشند این کار را به عهده می‌گیرند و سعی می‌کنند همان حرکات و رفتار اقتدارگرایانه معلم و نظام نمره‌گذاری و تشویق و تنبیه را در مورد شاگرد همسن خود اعمال کنند. به این جهت، شاگردان ضعیفتر معمولاً ترجیح می‌دهند که از این کار شانه خالی کنند و از زیر سلطه همکلاسی خود بیرون آیند. آموزش متقابل چنانچه مورد تجدیدنظر کامل قرار گیرد و با الهام از تجربیات و تحقیقات سایر کشورها ساختار جدیدی به خود گیرد می‌تواند مورد استفاده معلمان در کلاسهای پرجمعیت واقع شود و به بسیاری از دانش‌آموزان که دچار ضعف تحصیلی و مشکلات عاطفی هستند فرستنی برای یادگیری به روشنی دیگر و در چارچوب ارتباطی سازنده‌تر بدهد. علاوه بر آن، کمک «شاگرد معلمان» به شاگردان ضعیف در خارج از کلاس باعث صرفه‌جویی در وقت معلم نیز می‌شود. معلم کلاس می‌تواند از این اوقات برای رسیدگی بیشتر به سایر شاگردان و غنی کردن فعالیتهای تربیتی استفاده کند. بدیهی است که آموزش متقابل نیز مانند سایر روش‌های آموزشی محدودیت‌هایی دارد و نمی‌توان آن را روشنی معجزه‌گر پنداشت.

نکته مهم در اجرای موفقیت‌آمیز این روش آن است که هدف هرگز جایگزین کردن معلم کلاس با «شاگرد - معلم» و تقلید از رفتار او نیست. «شاگرد - معلمان» با آموزش مناسب و با نظارت بزرگسالی آگاه و متخصص می‌توانند در تدریس به شاگردان کوچکتر امتیاز‌هایی داشته باشند که معلمان فاقد آنند. نکته مهم تشخیص این امتیازات و فراهم کردن شرایط لازم برای بروز آن است. نکته مهم دیگر این است که آموزش متقابل باید بتواند به همان اندازه که برای شاگردان ضعیف مفید واقع می‌شود برای شاگرد معلمان نیز ثمره‌بخش باشد.

## ماخذ

- 1 . Bazargan. Z., *Les classes de devoirs : une solution au problème de L'échec scolaire des enfants de milieu défavorisé de Téhran.* U. L. B., Bruxelles, 1991.
- 2 . Finkelstein, D., *Le tutorat dans les écoles, recherche en education,* Bruxelles: Ministère de L'Education" Nationale, 1984 .
- 3 . Finkelstein, D, Ducros, P." Un dispositif de lutte contre L'échec scolaire: *L'enseignement par élèves tuteurs, Revue française de Pédagogie,* No 88. Sept. 1989 .
- 4 . Bruner., J. S, *The process of education,* New York: vintage book, 1963 .
- 5 . Bettlheim., B, *L'amour ne suffit pas,* Paris, 1970 .
- 6 . Bronkart, J. P. et al, *Vygoteski Aujourd'hui,* delachaux et niestlé, 1985 .
- 7 . Devleeshouwer, M.ch *Essai d'introduction de la méthode tutoriale en calcul,* Ed. De boeck, 1981 .
- 8 . Allen, M., *Children as Teachers : Theory & Research on tutoring.* New York, London: academic press, 1976.
- 9 . Cohen, P. A. et al," educational outcomes of tutoring : A meta - analysis of findings," *American educational research, Journal,* 1982,PP. 237- 248 .
- 10 . Finkelstein, D, et al, *Deux années d'application d'une formule tutoriale comme moyen de lutte contre les échecs scolaires,* Presses Universitaires de bruxelles, 1977 .
- 11 . Besso, D., *L'enseignement assisté avec formule tutoriale* Braxelles: U. L. B, 1984 .
12. Allen, M, Ibid
- 13 . Guibout, A. ch., *Des enfants enseignent aux enfants,* Bruxelles, 1980 .
- 14 . Gartner, A et al, *Des enfants, enseigemment aux enfants,* EPI, 1973 .