

کارکنان از آن آگاه هستند و بدطور کامل استفاده می‌کنند.

- منابع دست نخورده در سازمانها و کارکنان آنها وجود دارند که مدیران آگاه بایستی در جستجوی این منابع برای استفاده مطلوب برایند.

- بهره‌وری مطلوب در موسساتی صورت می‌گیرد که مدیریت آن کلید جوانب کار را به صورت نظامگرا مورد بررسی فرار دهد و تصمیمات خود را بر مبنای اطلاعات دقیق بگیرد.

- چنانچه بهره‌وری افراد در یک موسسه ولو بدطور مختصر افزایش یابد، درجمع و در سطح موسسه افزایش چشمگیر بهره‌وری پذید خواهد آمد.

- یکی از راههای ساده افزایش بهره‌وری، جلوگیری از عواملی است که موجب کاهش بهره‌وری می‌شوند. □

# نگاهی به تجربه اوراق قرضه بنجل در امریکا تناسب ابزارها و نهادهای مالی با نیازهای بازار سرمایه

از: دکتر حسین عبده تبریزی

تب تشکیل شرکت سرمایه‌گذاری  
تب تشکیل شرکت‌های سرمایه‌گذاری در سه چهار سال اخیر یکی دیگر از تحولات مهم در بازار سرمایه ایران است: تقریباً همه بانک‌ها و بسیاری بنگاه‌های اقتصادی دولتی به تشکیل شرکت‌های سرمایه‌گذاری دست زده‌اند. جامعه‌ای که مدت‌ها دچار تغییر طبقه بوده است، حالا به نظر می‌آید که اسیر افراط کاری است. هر شرکت سرمایه‌گذاری به کاری مشغول است و فعالیت‌های آنها هم منسجم نیست. به نظر می‌آید هر شرکت برداشتی مستقل از مقوله «شرکت‌های سرمایه‌گذاری» دارد.

اشتباه نشود، نگارنده این سطور، معتقد به محدودیت ابزارها و نهادهای بازار سرمایه نیست. نمی‌گوید که این ابزارها و نهادها نباید خلق شود؛ نمی‌گوید که بازارهای سرمایه تازه‌ای نباید شکل گیرد؛ بلکه صرفاً یعنی آن دارد که نهادها و ابزارهای مالی جدید بر ستر ضرورت‌ها و نیازهای بازار سرمایه ایران ایجاد نشود و یعنی آن دارد که پاگیری نهادهای جدید، بیشتر به قبیل شبیه است که جامعه مالی ما را فراگرفته است، و نه حاصل بررسی جامع از بازار سرمایه ایران و ضرورت‌ها و نیازهای آن، و این هیجانی است که در سال‌های بعد از انقلاب در دو مورد دیگر به خلق نهادهایی منجر شد: موسسات مالی در نهادهای انقلابی و جاری، از هیجانی زودگذر و تپ دنباله‌روی آژ مد روز سرچشمه گیرد. آنجا که سلاح تحلیل و موشکافی و ریزبینی کارگر نیست، دنباله‌روی کورکرانه است که سرنوشت را رقم می‌زند. و می‌دانیم که اگر این دومی، یعنی تقلید از سر ناگاهی کامل از اوضاع اقتصاد و ضرورت‌های مالی، عامل تعیین‌کننده شود، سرنوشت بازار سرمایه، تاریک خواهد بود. دخلت‌های شتاب‌زده در بازار ارز تجربه تلخی است که مقامات مالی

سال‌هاست که «بانک» تنها نهاد مالی معتبر در بازار سرمایه و سهام تنها ابزار غیربانکی بازار سرمایه ایران است. در سال‌های اخیر، ضرورت متعدد کردن ابزارها و نهادهای مالی را بسیاری گوشزد کرده‌اند. برای مثال، ضرورت وجود ابزاری مالی با نفع سود ثابت، ابزاری شبیه اوراق قرضه، در بورس اوراق بهادر تهران خاطرنشان شده است. از طرفی با پاگیری صرافی‌ها، موسسات کارگزاری، شرکت‌های سرمایه‌گذاری بسیار، و صدور مجوز برای تاسیس موسسات اعتباری غیربانکی، نهادهای مالی بیشتری در عرصه مالی کشور حیات می‌یابند. به نظر می‌آید که پیشنهاد ایجاد ابزارها و نهادهای جدید، بیشتر به قبیل شبیه است که جامعه مالی ما را فراگرفته است، و نه حاصل بررسی جامع از بازار سرمایه ایران و ضرورت‌ها و نیازهای آن، و این هیجانی است که در سال‌های بعد از انقلاب در دو مورد دیگر به خلق نهادهایی منجر شد: موسسات مالی در نهادهای انقلابی و شرکت‌های مضاربه‌ای.

و هنوز هیچ مطالعه جدی در اختیار نیست که نشان دهد ضرورت وجودی آن نهادها چه بود، چرا ایجاد شدند، و چرا برخی از آنها، مانند شرکت‌های مضاربه‌ای، به ناچار باید می‌رفتند. هیچ بررسی جدی درمورد عملکرد و کارایی آنها در دست نیست. این مقاله به ضرورت بازنگری این ابزارها و نهادها از طریق ذکر تجربه «درکسل» و اوراق قرضه بنجل می‌پردازد.

اشاره:

منابع:

- ۱ - مقایسه آمار بهره‌وری کار در کشورهای آسیایی از انتشارات نشکنلایت ملی بهره‌وری
- ۲ - «افزایش بهره‌وری، ادای دین به آینده‌گان» - تدبیر - شماره ۱۳۷۱ - دی ماه ۱۳۷۱
- ۳ - «بررسی عملکرد و وضع موجود نیروی انسانی و مدیریت در بخش دولتی» - سازمان امور اداری و استخدامی کشور - خرداد ۱۳۶۸
- ۴ - «بهره‌وری، حلقة کمشده اقتصاد ما» - تدبیر - شماره ۱۳۷۱ - بهمن ماه ۱۳۷۱
- ۵ - «ع مدزاده، مصطفی؛ آموزش و پرورش و بهره‌وری» - دانش مدیریت - شماره ۲۱ - بهار ۱۳۷۰
- ۶ - اقدسی، محمد؛ استراتژی بهبود، یگانه راه افزایش بهره‌وری» - سمینار آموزشی بهره‌وری - ۱۹ شهریور ۱۳۷۱
- ۷ - رزاقی، ابراهیم؛ «نقش دولت در توسعه اقتصادی ایران پس از جنگ»، اطلاعات سیاسی، اقتصادی - شماره ۶۹-۷۰
- ۸ - «بهره‌وری، حلقة کمشده اقتصاد ما» - تدبیر - شماره ۱۳۷۱ - دی ماه ۱۳۷۱
- ۹ - محاسبه به وسیله گروه و با استفاده از نشریات سرشماری سال ۱۳۶۵، آنجام گرفته است.
- ۱۰ - «بهره‌وری، ادای دین به آینده‌گان» - تدبیر - شماره ۲۹ - بهمن ۱۳۷۱
- ۱۱ - تدبیر، همان مأخذ
- ۱۲ - PROKOPENKO, JOSEPH
- ۱۳ - تدبیر، همان مأخذ
- ۱۴ - تدبیر، همان مأخذ

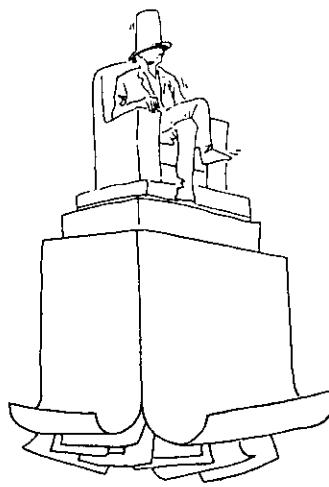
اوراق بهادر با درآمد ثابت امریکا، مقدار قابل ملاحظه‌ای اوراق قرضه بفروشند.<sup>(۳)</sup> بد دلیل خطیر بیشتر، این اوراق با «ثمر بالا»<sup>(۴)</sup>، نامیده می‌شود، یعنی نرخ بازده آنها به مراتب بالاتر از اوراق قرضه شرکت‌های معترض است، و در دهه ۸۰، با رواج بیش از پیش آنها، به تدریج به اوراق قرضه ببنجel رسیدند. این اوراقی است که جنبه‌های مشهور شدند. این اوراقی است که جنبه‌های «ستمه‌بازی» بالایی دارد، و توانایی صادرکننده آن در بازپرداخت بدھی و انجام تعهداتش همواره مورد تردید است.

در دهه ۸۰، انتشار بیش از پیش اوراق قرضه ببنجel رواج یافت. شرکتی که بیش از سایر شرکت‌های سرمایه‌گذاری تنور بازار این اوراق بهادر را داغ کرد، شرکتی به نام «درکسل برنهام لامبرت»<sup>(۵)</sup> بود. «مایکل میلکن»<sup>(۶)</sup>، مدیر «درکسل» و طراح اصلی گسترش اوراق قرضه ببنجel، این توانایی را داشت که بازاری ۲۰ میلیارد دلاری را ظرف چند سال به ۱۱۰ (سال ۱۹۸۵)<sup>(۷)</sup> و بعد به ۲۰۰ میلیارد دلار<sup>(۸)</sup> گسترش دهد.

«میلکن» توانست «درکسل» را که در اوایل دهه ۸۰ شرکت رده سوم سرمایه‌گذاری بیش نبود، طرف چند سال به یکی از موفق‌ترین شرکت‌های سرمایه‌گذاری تبدیل کند.

«میلکن» با بررسی خطر سرمایه‌گذاری در دانشگاه پنسیلوانیا کشف کرد که بسیاری از شرکت‌های کوچک که برخلاف تماشیلان از امکانات «وال استریت» محروم شده‌اند، سابقه خوبی در بازپرداخت بدھی‌های خود داشته‌اند<sup>(۹)</sup>، و آمادگی پرداخت بهره‌های بیشتر دارند.<sup>(۱۰)</sup> این آگاهی، «مایکل میلکن» را به تشکیل بازار اوراق قرضه ببنجel رهنمون شد، و وی با حرارتی همچون مبلغان مذهبی، در مرود منافع این بازار، دادسخن داد. فکر اصلی «میلکن» تدارک منبع مالی کاملاً جدیدی برای شرکت‌های نوپا بود؛ شرکت‌هایی که از مسیر وجوه سرمایه‌ای بازارستی «وال استریت» دور افتاده بودند. آن بازار می‌خواست فقط به شرکت‌های با رده‌بندی اعتباری بالا وام دهد، اما «میلکن» درین آن بود که ارزوای مالی تحمیل شده بر شرکت‌های کوچک را درهم شکنده. نکته قابل توجه این است که در «میلکن» بیش از حد موردنظر موفق شد.

هرچند که اوراق ببنجel دهه ۸۰ و به مفهوم ابزار مالی جدید، ساخته و پرداخته ذهن «میلکن» بود، اما سابقه اوراق قرضه با درجه‌بندی پایین به نیم قرن قبل برمنی گشت.<sup>(۱۱)</sup> با این همه، با شناسایی خلاصه بازار، و نیازهای بازار سرمایه



● به نظر می‌رسد که پیشنهاد ایجاد بازارها و نهادهای جدید بیشتر به تبی شبیه است که جامعه مالی ما را فراگرفته است.

صدور مجوز برای هر نهاد یا ابزار مالی خاص، جایگاه آن را به درستی در بازار سرمایه تعیین کرد. ابزارها و نهادهای مالی در خلاء ایجاد نمی‌شود؛ هر ابزار یا نهادی پاسخگوی نیازی در بازار سرمایه است. پس، جستجو و بررسی دائمی، بوقاری رابطه‌ها و تنساب‌ها، پس‌جوبی علت‌ها و ضرورت‌ها، ... ویژگی اصلی این راه حل است.

**مثال: اوراق قرضه ببنجel**  
برای اینکه مثالی از تناسب ابزار مالی با نیازهای بازار سرمایه ارائه کنیم، نحوه پاگیری و رونق اوراق قرضه ببنجel<sup>(۱)</sup> را در امریکا بررسی کنیم. نشان می‌دهیم که برپایه چه ضرورتی در بازار سرمایه امریکا، این اوراق رواج یافته، و چرا با تغییر نقش، و فراتر از این حد وحدودی که نیازهای واقعی بازار سرمایه ایجاد می‌کرد، این ابزار مشکل آفرین، و عمللاً از بازار خارج شد.

بخشن اعظم بازار اوراق قرضه شرکت‌ها در امریکا به شرکت‌های معتبر تعلق دارد. شرکت‌هایی که در طبقه‌بندی اعتباری شرکت «استاندارد اند پور»<sup>(۲)</sup> در گروه AAA، A، AA، AAA و BBB طبقه‌بندی می‌شوند. بقیه شرکت‌ها می‌باید به بانک‌ها مراجعه کنند، و نمی‌توانند مستقیماً از صاحبان پس انداز وام بگیرند. اوراق قرضه آن شرکت‌ها در گروه BB، CCC، و یا CC دارد. همه ویژگی‌های خاص هر بازار سرمایه را باید به طور عمیق مورد بررسی قرار داد، و قبل از

نمی‌باشد لحظه‌ای از آن نباید غافل باشند، و هر روز می‌باید بیش از صد بار آن را در ذهن خود مرور کنند.

ناچاریم بسطور دائمی و مستمر از خود ببرسیم که ابزارها و نهادهای مالی که در کتاب‌های خارجی می‌خوانیم - و در بازارهای سرمایه خارجی می‌باییم - چه کاربردی در کشور ما دارد، و چه ضرورت‌هایی خلق آنها را ایجاد می‌کند، و آنها به چه نیازهایی پاسخ می‌دهند؟ بازارهای سرمایه پیچیده و با ابزار مالی متنوع تا چه حد مورد نیاز است؟ نهادهای مالی متنوع و شاخصهای جوړ‌جور چقدر بکار می‌آیند؟ آنها را چگونه می‌باید به قامت جامعه ایرانی دوخت؟ می‌بینید که سخن از ترک و طرد مفاهیم جدید مالی، مدل‌ها، نظریه‌ها، و نهادهای مالی نیست، بلکه اشاره به فایده آنها برای شرایط جامعه ماست پس بنچار می‌باید ارتباط ابزارها و بازارها را با نیاز اقتصاد ایران و ضرورت‌های بازار سرمایه جستجو کنیم.

### ارتباط ابزارها و بازارها

به دو شیوه می‌توان با مسئله برخورد کرد:

- راهی آسان و کاملانه. ساختار اقتصادهای مختلف بر عرصه گیتی را مشابه فرض کنیم. هرچه برای کشورهای صنعتی و از نظر اقتصادی پیشرفت خوب است، برای ماهم خوب است. اگر امریکا و اروپا ابزار متنوع مالی، بازارهای پیچیده، و نهادهای مالی با وظایف و مسئولیت‌های گوناگون دارند - و آنها را لازم می‌دانند - ما هم به ناچار باید از همان مسیر به مقصد برسیم، و عین آن نهادها و ابزارها - یا اگر هم توانستیم شبیه آنها - را بسازیم. چون چاه را که نباید دوباره اختراع کردا نضاد موجود در این شیوه ساده‌اندیشه، آن است که وضع در خود کشورهای صنعتی پیشرفت هم یک دست نیست. انگلستان با بازارهای سرمایه پیچیده و تنوع بی‌نظیر ابزارها و نهادهای مالی، از آلمانی که بازار سرمایه بسیط دارد، از نظر رشد، تشکیل سرمایه، اشتغال کامل، و سایر شخصهای مهم اقتصادی، فرسنگ‌ها عقب افتاده است.

- راهی دشوار و عالمانه. هر اقتصادی ساختار ویژه خود را می‌طلبید. بازار سرمایه در هر کشور متناسب با ساختار اقتصادی آن شکل می‌گیرد. هر بازار سرمایه‌ای ابزار و نهادهای متناسب با خود را دارد. همه ویژگی‌های خاص هر بازار سرمایه را باید به طور عمیق مورد بررسی قرار داد، و قبل از

نظامی خلق کرد که دارای سلسه مراتب بود، و از گزینه اصلی آن را مسائل مالی تشکیل می داد. و یک تراست پولی به وجود آورد که در اصل بر جریان های اصلی سرمایه در کشور امریکا تسلط اش持. مورگان سرمایه را متراکم کرد. کمپانی های کوچک را در شرکت های بزرگ و انحصارها ادغام کرد. مورگان پیوسته بین و ای استریت و ملک خود در هودسون و کاخ های مجلل در اروپا و آپارتمانش در مانهاتن در رفت و آمد بود. مورگان ساینده عصر گردید، برلینگتون، فولاد بتلهم، چیل موتورز و آن واحدهای دودکشی بود که اوراق بهادران درجه بندی عالی و مطمئن<sup>(۱۸)</sup> داشت.

تافلر می گوید: «مایکل میلکن» طراح بزرگ «درکسل»، که ساعت ۴/۵ صبح سر کار می آمد و درخانه چوبی و آجری که فرسنگ های با قصه های مورگان فاصله داشت، زندگی می کرد، نساینه دوران جدیدی است: مورگان اتحادیه های تجاری را تحقیر می کرد، اما «میلکن» مشاور مالی اتحادیه ها، راهنم و خطوط هوایی بود. این اندیشه که کارکنان باید صاحب واحدهای خود باشند، به عنوان بدترین نوع کمونیسم، مورگان را تکان می داد، در حالی که «میلکن» طرفدار مالکیت کارگران و مشارکت گسترده تر آنان بود.

به گمان تافلر، «میلکن» برخلاف مورگان، انحصار بازار سرمایه را به شدت کاهش داد، و امکان تامین مالی طرح های کارآفرینان و صاحبان اندیشه را فراهم کرد. حدود ۷۵٪ (رقم از تافلر است) اوراق قرضه بنجل صرف سرمایه گذاری روی تکنولوژی جدید شد، و میلکن نشان داد شرکت های کوچک کاراتر از شرکت های بزرگ اند:

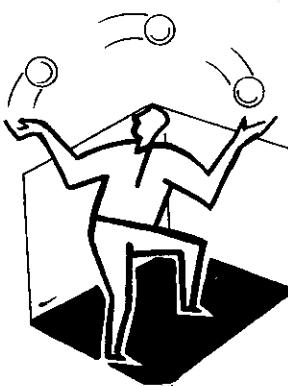
... برخلاف مورگان که «تراست پولی» خلق کرد، «میلکن» بازار امور مالی را رقابت پذیرتر ساخت و انحصار آن را کاهش داد و دروازه ها را مثل گذشته باز کرد و هزاران کمپانی را از واپستگی به یانک ها و شرکت های پیمۀ رها ساخت... حدود ۷۵ درصد اوراق قرضه بنجل خیلی بی سرو صدا برای سرمایه گذاری روی تکنولوژی جدید یا گشایش بازاری تازه ... بکار رفت... «میلکن» با تسخیر دروازه های سرمایه، کل ساختار قدرت دودکشی را در امریکا به لرزه انداخت... زمانی که نظام مالی به بازسازی صنایع مشغول بود، میلکن خود نظام مالی را بازسازی کرد. «کانی بروک»<sup>(۱۹)</sup> بی رحم ترین منتقد «میلکن» اذعان دارد که بنگاه «میلکن» با بسط امکان دسترسی می توانست «به تحول منطقی این ادعای را حفظ کند ... که

۱/۱ میلیارد دلار سود کرده بود، حالا با مشکلات عدیدهای دست و پنجه نرم می کرد. «مایکل میلکن» کم و بیش در جوانی توان گسترش بازاری با این ابعاد با درخود یافته بود، و طراح اوراق قرضه بنجل به حساب می آمد، حالا مسبب ناکامی های «درکسل» شناخته می شد. اوضاع به گونه ای پیش می رفت که در همان سال ۹۰ نیز بسیاری بر آن بودند که «درکسل» «بنناچار می باید اعلام و روشکستگی کنند و از پوشش «فصل یازده»<sup>(۲۰)</sup> قانون و روشکستگی امریکا برخوردار شود، و شرط بکاران را از سر مدیران کم کنند.

آقای «میلکن» به ۹۸ مورد فرسکاری در معاملات سهام و اوراق قرضه بنجل متهم شد، و بازار اوراق قرضه بنجل به دلیل عدم پرداخت های عدمه، و درواقع ناتوانی شرکت های صادرکننده اوراق در پرداخت بهره های سنگین تعهد شده، درهم شکست. اعلام شد که اگر زیان های عدمه اوراق قرضه بنجل در «بده» درکسل نبود، شرکت سودی ۹ رقمی اعلام می کرد. زیان شرکت تنها از خود این اوراق نبود، بلکه شرکت از درآمد حاصل از پذیره نویسی اوراق قرضه بنجل نیز محروم شده بود. به علاوه، مخارج طاقت فرسای دعاوی عليه شرکت فقط در سال ۸۸ (در آن سال شرکت ۱۶ میلیون دلار ضرر اعلام کرد) معادل ۵۰ میلیون دلار بود که جرایم مربوط به ۶ مورد ارتکاب جرم مالی خود را پرداخت کرد<sup>(۲۱)</sup>.

### برداشت الین تافلر

چه بلایی همچون بختگ بر سر شرکت «درکسل برنامه لامبرت» و مدیر طراح آن «مایکل میلکن» نازل شد؟ جالب است موری برداشت الین تافلر<sup>(۲۲)</sup> از این قضیه داشته باشیم. وی «میلکن» را با «پرپوونت مورگان»<sup>(۲۳)</sup>، نماد قدرت پولی قرن ۱۹، مقایسه می کند و می گوید «مورگان» صنعت ایالات متحده را مورگانیزه کرد: یعنی،



امریکا در آن مقطع، «میلکن» به اقدامی انقلابی دست رد. تا دهه ۷۰، همه شرکت های بزرگ امکانات سرمایه بلندمدت را در اختیار داشتند.

بنگاه های کارآفرین و نوآو: کوچکتر، به این نوع وجوده بلندمدت دسترسی نداشتند. «وال استریت»<sup>(۲۴)</sup> و «استارباو اند پور»<sup>(۲۵)</sup> با اعمال رده بندی اعتباری شرکت ها، و درجه بندی خطر اوراق قرضه، سملأ فقط ۵ درصد شرکت های امریکایی را واجد شرایط صدور اوراق قرضه می شناختند. آنها از زرود هزاران شرکت به بازار وام بلندمدت جلوگیری می کردند، و این شرکت ها برای دریافت وام، به جای مراجعة مستقیم به خود سرمایه گذاران از طریق اوراق قرضه، به ناچار به بانک ها و شرکت های بیمه رجوع می کردند.

ادعای اصلی «میلکن» این بود که اوراق قرضه با ثمر بالا (یا اوراق بنجل) سابق با پرداخت اصل و فرع مناسبی دارند، و صادرکنندگان آنها با گردآوری این وجوده، آنها را صرف طرح های سرمایه گذاری با نرخ بازده مناسب خواهند کرد. بنابراین، به ادعای «میلکن»، دارندگان فکر های نو و طرح های نوآور و کارآفرین های با کارایی بالا از این طریق نسبی به بازار سرمایه می زندند و پول ارزان قیمت بدست می آورند.

### مشکلات «درکسل برنامه لامبرت»

ادعاهای «میلکن» را برای مدتی رها می کنیم، و به داوری دریاره شرکتی که ساخته است، می پردازم. در ۱۲ فوریه ۱۹۹۰، «درکسل برنامه لامبرت»، موسسه سرمایه گذاری تهاجمی «وال استریت» که بازار اوراق قرضه بنجل ۲۰ میلیارد دلاری درست کرده بود، دنبال شریکی برای ادامه می گشت، و شایعه زیان های عظیم شرکت بر سر زبانها بود.

درکسل در سال ۱۹۸۹ در شش مورد فریب و پنهان کاری در معاملات اوراق قرضه بنجل قبول مسئولیت کرده بود. شرکت مقدار زیادی اوراق قرضه بنجل در «بده»<sup>(۲۶)</sup> خود داشت که ارزش اکثر آنها در سال ۸۹ و ۹۰ پایین آمده بود. غیر از مشکلاتش با اوراق قرضه بنجل، «درکسل» در سال ۹۰ درگیر دادرسی دهها بروندۀ معاملات مبتنی بر اطلاعات محروم‌انه<sup>(۲۷)</sup> بود؛ شرکت متهم بود که در آن معاملات دخالت داشته است. شرکتی که در دهه ۸۰ از موفق ترین بنگاه های سرمایه گذاری به شمار می رفت، و دستاوردهای نقل هر مجلس بود، و مثلاً فقط در سال ۸۵ حدود

شعار «مایکل میلکن» آن بود که شرکت‌های کوچک نواز و کارآفرینان صاحب اندیشه از امکانات دسترسی مستقیم به بازار سرمایه محروم‌اند، و به ناچار باید از طریق بانک‌ها به گردآوری سرمایه پیردادزند، او را قرضه بازاری بالا (که به بنجल معروف شد) خطر خیلی بالایی هم ندارد، و می‌توان با انتشار آنها، بخشی از عطش بازار سرمایه به وجوده را سیراب کرد و با شناسایی این ضرورت، «میلکن» به یمن ایده واحد خلق ابزار مالی مناسب با این نیاز، شرکت خود را به عرض اعلاً رساند.

اما، پس از این شروع فروتنانه و متفکرانه در ایده اتفاقیابی آقای «میلکن»، این ابزار در دوران ریگان به کاتالیزوری برای بارهای از گستاخانه‌ترین اشکال قبضه کردن مالکیت در تاریخ معاملات امریکا بدل شد. کم کم «میلکن» هدف اصلی طراحی اوراق قرضه بنجلا را فراموش کرد، و آن اوراق را وسیله‌ای برای خرید متکی به اهرم<sup>(۲۵)</sup> شرکت‌های دیگر کرد. شرکت‌های بسیاری با صدور این اوراق، به جان سایر شرکت‌ها افتادند، بدون اینکه برای این ادغام و ترکیب، دليل اقتصادی معمولی درمیان باشد. قول دراکر را می‌پذیریم که برای بسیاری از این ادغام‌ها، دليل اقتصادی وجود نداشت، و صرفاً عطش قدرت مهاجمان به این شرکت‌ها را فرو می‌نشاند. مثلًا در سال ۱۹۹۰ در زمانی که «درکسل» در خطر سقوط بود، شرکتی درقد و قواره «آرجی آر نایسکو»<sup>(۲۶)</sup>، که بیش از هر شرکت دیگری در بازار سرمایه امریکا اوراق قرضه بنجلا صادر کرد، بود، در تدارک آن بود که ۱/۲۵ میلیارد دلار دیگر از این اوراق را برای رد تهاجم شرکت دیگری که دری قبضه «نایسکو» بود، منتشر کند. شرکت‌های عمده‌ای چون «بیتریس فودز»<sup>(۲۷)</sup>، «سیف وی»<sup>(۲۸)</sup>، و همان‌طور که گفتیم «نایسکو» هدف حملات خصم‌انه قبضه شدن مالکیت قرار گرفتند. وجود لازم برای این حملات از طریق شرکت «درکسل» و با انتشار اوراق قرضه بنجلا تامین می‌شد؛ اوراق قرضه شرکت‌های با اهرم مالی بالا و پرخطر که مردم به امید دریافت بازده‌های بالا خریداری می‌کردند. به قول تافلر «حتی رانندگان تاکسی و پیشخدمت‌های رستوران نیز زیرکانه آخرین اخبار را با یکدیگر مبادله می‌کردند. آنها می‌دیدند سهام شرکت‌هایی که برای تصرف شناسایی شده بود، به مرایده گذاشته می‌شود و مهاجمان رقیب بر سر آنها کشت و کشتار به راه انداخته‌اند. آنان نیز برای آنکه در این معركه سودی

بعضی صرفاً برای اینکه معامله‌ای انجام داده باشند. بگذارید رازی را برای شما افشا کنم؛ معامله کردن دارد بنیاد کارکردن را می‌سوزاند. معامله‌گری و دلالی کار مهم و پر جذبه‌ای شده است، ولی کارکردن خر حمالی. اداره کردن یک موسسه یا یک شرکت تولیدی عمدتاً به زحمت کشیدن و عرق ریختن و مشغول شدن به خیلی از امور جزیی نیاز دارد و هیچ هیجان یا تفتن هم در آن نیست. به همین دلیل معامله کردن و دلالی خیلی رماتیک و شیک به نظر می‌رسد. این است که شما شاهد معاملاتی هستید که اصلاً هیچ معنایی در آن نمی‌بینید.

یک قاعده دیگر هم هست که می‌گوید اگر نمی‌توانی این تجارت یا این شرکت را بگردانی یک دیگر بخر. شرکت‌های زیادی هستند که باید آنها را کوچکتر کرد و به چند پاره مستقل تجزیه کرد. هیچ منطق یا توجیهی برای وجود بسیاری از این مجتمع عظیم شرکت‌ها وجود ندارد<sup>(۲۹)</sup>

دموکراتیزه کردن سرمایه را پیش برده است.<sup>(۳۰)</sup> بدین ترتیب، به نظر تافلر، «میلکن» که ساختار قدرت دودکشی را درهم شکسته بود و مناسبات مربوط به آن را بر هم زده بود، خود نهایتاً قربانی خد حمله آن نظام شد. چرا که در مرحله دوم، به دلیل تامین مالی «قضیه کردن مالکیت‌های»<sup>(۳۱)</sup> بزرگ، خود در دام انحصارهای عمدۀ افتاد و نیش دیگر برش نداشت.

نویسنده این سطور با نقطه نظرهای تافلر موافق نیست. الین تافلر ژورنالیست معتبری است که کار اصلی اش ساده کردن و عامیانه کردن علم<sup>(۳۲)</sup> است. وی گرایش به دراماتیزه کردن امور دارد، و بیش از آن که بخواهد سازوکار علم مالیه شرکت‌ها و قواعد بازار سرمایه را درنظر بگیرد، تنبایل به سیاسی کردن حوادث دارد. از این رو، آمار دقیقی از وضعیت اوراق بنجل و بازار آن ارائه نمی‌کند، و از آن آمار برای تحلیل آنچه واقعاً رخ می‌دهد، سود نمی‌جوید.

در تحلیل اوضاع بازار سرمایه آن سال‌های امریکا بسیار مفید است که نگاه کوتاهی به متن مصاحبه عالمانه معلم پیر مدیریت که باید خود نماینده عصر سرمایه‌های دودکشی باشد، بیندازیم، تا ببینیم که «پیتر دراکر»<sup>(۳۳)</sup> حتی هنگامی که با مجله‌ای مصاحبه می‌کند، باچه دقتش از افراط و تغفیط بازار سرمایه امریکا سخن می‌گوید:

...یک ضرب المثل قدیمی هست که می‌گوید اگر در شهرستان گورکن ندارید، لاشخور لازم دارید. چون در طول سی سال گذشته، مدیریت شرکت‌های بسیار بزرگ در مقابل کسی مستول و پاسخگو نبوده، مانند آن است که ما هم به لاشخور و کرکس احتیاج داریم. لاشخورها مهاجمانی هستند که برای تمیزکردن و پاکسازی محیط از لشه‌های عفن می‌آیند؛ بهایی که جامعه ما برای این قبیل تملک‌های حررص آلوه می‌پردازد، بسیار گزاف است. اولاًکه با این کار از شرکت‌ها اخلاق‌زاده‌ی می‌شود، و از آن مهمتر از مدیریت‌های میانی - یعنی کسانی که در واقع کننده کار هستند - اخلاق زدایی می‌شود.

می‌خواهم بگویم هیچ شک نداشته باشید که لازم است مقدار زیادی از این مجتمع‌های بزرگ شرکت‌ها (کونگلومرا) تجزیه و به اجزای کوچکتر تقسیم شوند. تاکنون بسیاری از مدیران بدون داشتن هیچ گونه توجیه اقتصادی درحال بناکردن اپراتوری‌های عظیم بوده‌اند؛ بعضی فقط و فقط برای اینکه یک شرکت بسیار عظیم داشته باشند و

اوراق بنجل در خدمت قضه مالکیت‌ها عصر اوج گیری فعالیت‌های شرکت «درکسل» و مغز متفکر آن «میلکن» همزمان با افزایش در ادغام‌ها و قبضه کردن مالکیت در بازار سرمایه امریکاست. دوران ریگان را به خاطر اوریسم بزرگترین معاملات قبضه کردن مالکیت، در این سال‌ها بوقوع پیوسته است. همان‌طور که «دراکر» می‌گوید، معاملات عظیمی صورت گرفته است که هیچ توضیح اقتصادی و مزیت واقعی نداشته است. از دل این ترکیب شرکت‌ها، بزرگ شدن شرکت‌ها، و بلعیده شدن شرکت‌ها توسط سایر شرکت‌ها هیچ نوع صرفه‌جویی و فایده اقتصادی متولد نمی‌شود. شرکت‌های سریا، اقتصادی، و کارا در معرض تهاجم شرکت‌هایی قرار گرفته‌اند که می‌خواستند آنها را در اختیار خود درآورند و قبضه کنند، اما خود وضعیتی به مراتب ضعیفتر از شرکت‌های مورد هجوم داشتند.

## ● ت بشکیل شرکت‌های سرمایه‌گذاری در سه چهار سال اخیر یکی از تحولات مهم بازار سرمایه ایران است.

● باید ارتیاط ابزارها و بازارها را بانی اقتصاد ایران و ضرورت‌های بازار سرمایه بررسی کرد.

کردن مالکیت اهرمی بدل شد. چنین ابزاری با واقعیت‌های اقتصادی بازار، قیمت‌های ذاتی، و نیازهای حقیقی بازار ناهمخوان شد. بازار درهم شکست، و اقتصاد و بسیاری از بازیگران بازار متضرر شدند.

بازارهای بازار سرمایه جوان ایران نیز ابزار خاصی را ایجاد می‌کنند. نمی‌توانیم از آن تفريط سالهای آغازین انقلاب به وظیه این افزایش‌یافته که هرچه خارجی‌ها دارند، ما هم باید داشته باشیم. اگر خارجی‌ها حق خرید و فروش (خیارات)<sup>(۲۲)</sup> و وارانت<sup>(۲۳)</sup> دارند، ما هم باید داشته باشیم. اگر خارجی‌ها شرکت سرمایه‌گذاری دارند، ما هم باید هر روز شرکتی بازکنیم.... نیاید خود را در مسیر چنین سیلابی قرار دهیم. ابزار مالی مناسب آنهاست که بازار سرمایه ایران را از سطح به عمق می‌برد، و کارایی آن را افزایش می‌دهد. این ابزار با نیازهای واقعی بازار تناسب دارد. باید آن نیازها را بشناسیم، و ابزار مناسب با آنها را بیابیم. □

#### پانوشت‌ها:

1 - JUNK BONDS

2 - STANDARD & POOR'S (S&P)

۳ - حتی تا اواخر دهه ۷۰، حجم این اوراق درکل اوراق قرضه منتشره به ۳٪ نمی‌رسید.

4 - HIGH YIELD

5 - DREXEL BURNHAM LAMBERT

6 - MICKAEL MILKEN

۷ - آمار شرکت مورگان استانلی MORGAN STANLEY در ژوئن ۱۹۸۶

۸ - روزنامه تایمز مالی، ۱۳ فوریه ۱۹۹۰  
۹ - بورسی تاریخی نشان می‌دهد که نرخ عدم پرداخت اوراق قرضه بنجل به مرتب بالاتر از اوراق قرضه با درجه رده‌بندی بالا بوده است: بین سال‌های ۱۹۷۰ تا ۱۹۸۴، متوسط نرخ عدم پرداخت سالانه اوراق قرضه بنجل ۲/۱ درصد بود، درحالی که نرخ عدم پرداخت اوراق قرضه بارده‌بندی بالا تقریباً برابر صفر می‌شد. البته، میانگین گاه گمراه کننده است: نرخ عدم پرداخت از ۱۱/۴ درصد در سال ۱۹۷۰، هنگامی که شرکت «بن سانترال» (PENN CENTRAL) ورشکست شد، تا صرفًا ۱۵/۰ درصد در سال ۸۱ که در آن فقط دو شرکت بد حساب وجود داشت، در نوسان بود. در سال ۱۹۸۶، نسبت عدم پرداخت

بقيه در صفحه ۷۶

● ابزار مالی مناسب آنهاست که بازار سرمایه ایران را از سطح به عمق می‌برد.

● با ورود «وال استریت» به بازار اوراق قرضه بنجل، ماشین پولی که «میکن» و «درکسل» خلق کردند، به یک نیروی سحریبی تبدیل شد.

به جیب بزنند، برای ورود به بازار بورس با دلالان بزرگ نماس می‌گرفند. با ورود دیگر بنگاه‌های وال اسریت به بازار اوراق قرضه بنجل، ماشین پولی که «میکن» و «درکسل» خلق کردند، دیگر تنها در دست آنها قرار نداشت و به نیروی تخریبی مهیب و مهارگی‌ساخته تبدیل شد.<sup>(۲۴)</sup>

#### دور شدن از آرمان‌های اولیه

بازار سرمایه امریکا بی‌شك به اوراق قرضه با درآمد بالای نیاز داشت. «میکن» به خوبی این خلاه را باز شناخت، و با خلق ابزار مناسب، آن را پر کرد. ابزار او با نیازهای بازار سرمایه متناسب بود. بلاشک، شرکت‌های کوچکی بودند که سابقه بازپرداخت مناسب داشتند و درخور آن بودند که مستقیماً از بازار سرمایه به نرخ مناسب وام بگیرند. شرکت «درکسل» این شرکت‌هارا تشویق به انتشار اوراق قرضه با نرخ بازده بالا کرد. در طی دهه ۸۰، انتشار اوراق قرضه با درجه‌بندی پایین به شدت رشد کرد. «درکسل» به عنوان پذیره‌نویس اصلی این اوراق، نهادهای مالی بسیاری را به خرید آنها مجاب کرد، چنان‌که تعداد صندوق‌های مشترک سرمایه‌گذاری<sup>(۲۵)</sup> فعال در اوراق قرضه با بازده بالای شرکت‌ها از ۱۰ شرکت دهه ۷۰، در سال ۱۹۸۶ به ۵۰ شرکت رسید؛ هرچه فاصله بازده اوراق قرضه با خطر پایین و اوراق قرضه بنجل بیشتر شد، تعداد این شرکت‌ها نیز افزایش یافت.

اما، در مراحل بعدی، ساختار یادشده کلاً درهم ریخت، هدف فراموش شد. درصد اوراق قرضه با درجه‌بندی خیلی پایین و یا کلاً بدون درجه‌بندی (که واقعاً اوراق بنجل بودند) درکسل اوراق قرضه بنجل به شدت افزایش یافت و از ۶/۳ درصد سال ۱۹۸۰ به ۴۰٪ در سال ۱۹۸۶ رسید.

رکود اقتصادی پایان دهه ۸۰، اوضاع را وخیم تر کرد. ابزاری که آمده بود در خدمت گردآوری و جووه برای کارآفرینان و شرکت‌های کوچک نوآور باشد، ابزار دست مهاجمان به شرکت‌ها و علاقمندان به خرید و قرضه کردن مالکیت دیگر و احدها قوار گرفت. درحالی که در سال ۱۹۸۴، از کل اوراق قرضه بنجل انتشار یافته، تنها حدود ۱۲ درصد برای خرید سایر شرکت‌ها و قرضه کردن مالکیت اهرمی اختصاص یافته بود، در سال ۱۹۸۵، این رقم به ۳۸ درصد و در سال ۱۹۸۶ به حدود ۵۰ درصد رسید. تناسب ابزار با نیازهای بازار سرمایه درهم ریخت.

بارزترین تاثیر اهرم ترازنامه شرکت بر درجه‌بندی اعتبار آن و ثمر اوراق قرضه به مثال

شرکت «بیتریس» مربوط می‌شود. قبضه سردن مالکیت اهرمی ۶/۲ میلیارد دلاری «بیتریس» از محل ۲/۳۵ میلیارد دلار انتشار اوراق قرضه‌اش تائین مالی شد. شرکتی که رده‌بندی اعتباری AAA مودی را داشت، به یک باره به درجه BB تنزل مقام داد. تفاوت نرخ بازده مورد انتظار اوراقی که حالا اوراق قرضه بنجل بود با متوسط بازده اوراق قرضه به شدت فاصله گرفت.

ورشکستگی سال ۱۹۸۶ شرکت TV و اخبار ناگوار رسوایی معاملات مبتنی بر اطلاعات محروم‌انه وضع نامناسب این اوراق قرضه را از بد، بدتر کرد.<sup>(۲۶)</sup> تفاوت نرخ بازده این اوراق با اوراق قرضه دولتی باز هم بیشتر شد. در مقایسه با اوراق قرضه دولتی، اوراق قرضه بنجل بیشتر به شرایط عمومی اقتصاد و اکتشن نشان می‌دهد تا به تغییرات نرخ بجهه. وقتی اوضاع اقتصاد به سمت رکود رفت، قیمت اوراق قرضه بنجل به شدت کاهش یافت. این هم باعث شد که بازار اوراق قرضه با خطر و بازده بالا به شدت آسیب بیند، و بازیگران آن بازار، و در رأس آنها شرکت «درکسل برنهام لامبرت»، و مدیر طراح آن «مایکل میکن»، به شدت متضرر شوند و آسیب بینند.

**نتیجه‌گیری**  
اوراق قرضه بنجل و بازده بالا یک ابزار مالی بود که نیازهای بازار سرمایه امریکا در دهه ۱۹۸۰ را جواب می‌داد. طراح آن و شرکتی که مبارزه برای فروش وسیع آنها را آغاز کرد و بازاری ۲۰۰ میلیارد دلاری ساخت، مدعاً بود که بسیاری از این شرکت‌های نوآور و صاحب‌اندیشه پیشینه بازیزدخت اصل و فرع مناسب داشته‌اند، و محق هستند که از امکانات بازار سرمایه مستقیماً برخوردار شوند، به جای آنکه از طریق بانک‌ها و باز خر خ بالاتر به این بازار رجوع کنند. ابزار مالی تعریف شده با نیازهای بازار همانگ بود. اما، این ابزار به سرعت در خدمت خرید سفته‌بازانه سایر شرکت‌ها در آمد، و به ابزار قبضه

.۱۳۶۸، برگرفته از هفته نامه آینه، ۲۸ بهمن ۱۹۹۰.

۲۵ - LEVERAGED BUYOUT یعنی قبضه کردن سایر شرکت‌ها و خرید سهام کنترل کننده در آنها به اتفاقی اهرم مالی. یعنی خریدار خود امکانات مالی ندارد، و وجود لازم برای خرید و تهاجم به سایر شرکت‌ها را از محل وام بست می‌آورد. در این مورد، اوراق قرضه بنجل و سیله تامین مالی قبضه کردن مالکیت قرار گرفت.

26 - RJR NABISCO

27 - BEATRICE FOODS

28 - SAFEWAY

۲۹ - همانجا، ص. ۹۱

30 - MUTUAL FUND

۳۱ - آمار چهار پاراگراف اخیر از مأخذ زیر نقل J.LOEYS, "LOW GRADE BONDS: A GROWING SOURCE OF CORPORATE FUNDING" FEDERAL RESERVE BANK OF PHILADELPHIA, ECONOMIC REVIEW (NOV.-DEC.86).

32 - OPTION

33 - WARRANT

دکتر حسین عبده تبریزی پس از اخذ درجه دکترای مدیریت مالی و بازکاری از مدرسه بازرگانی دانشگاه منجستر انگلستان، به تدریس در دوره‌های بازکاری در آن دانشگاه مشغول شد و پس از بازگشت به ایران در دانشگاه علامه طباطبائی و مرکز مطالعات مدیریت ایران هم‌چنان به امر تدریس پرداخت. وی طی ۱۵ سال گذشته تدریس درس‌های مدیریت مالی و سرمایه‌گذاری را آدامه داده است.

کتاب‌های مدیریت مالی، انتهایی در مدیریت مالی، مروری بر حسابداری مالی، حسابداری مدیریت و مقاله‌های متعددی از او به چاپ رسیده است. وی در حال حاضر عضو هیئت علمی دانشگاه امام صادق(ع) و عضو فعال یک شرکت مشاوره‌ای و انتشارات است.

## تناسب ابزارها و نهادهای مالی با نیازهای بازار سرمایه

بقیه از سفحه ۱۹

سال‌های ۱۹۸۰، این درصد بالا رفت که دلایل آن در مقاله آمده است.

12 - MOODY'S

13 - PORTFOLIO

14 - INSIDE TRADING

15 - CHAPTER 11

۱۶ - الیس تافلر، جابجایی در قدرت، ترجمه شهیندخت خوارزمی، نشر نو، تهران، ۱۳۷۰.

17 - JOHN PIERPONT MORGAN

18 - BLUE CHIP

19 - CONNIE BRUCK

۲۰ - ر.ک. زیرنویس ۱۶، صص. ۹۰-۹۳

21 - TAKE - OVER

22 - POPULARIZE

23 - PETER DRUCKER

۲۴ - ر.ک. مصاحبه «پیتر دراکر» با مجله تایم، ژانویه

حدود ۳ درصد بود که بعداً از ورشکستگی شرکت LTV ناشی می‌شد. البته، در پیش این آمارها عدم پرداخت‌های سبک (SOFT DEFAULTS) نیامده است، و آن مواردی است که شرکت‌ها به ورشکستگی نزدیک می‌شوند، اما با دریافت پیشنهاد معاوضه اوراق قرضه توسط شرکت‌های دیگر، دارندۀ اوراق از خطر می‌رهد. (ر.ک. به مقاله «آشنم» و «ناصره» ALTMAN & NAMMACHER) کالبدشتاسی بازار بدهی‌های با نرخ بازده بالا: روز آمد شده تا سال ۱۹۸۵، منتشره در سال ۱۹۸۶ توسط «مورگان استانلی».

به رغم تفاوت، خطر اوراق قرضه بنجل با توجه به سوابق موجود تا سال ۱۹۸۵ به هیچ وجه عدمه نبود.

۱۰ - هرچه درجه‌بندی اوراق قرضه پایین‌تر باشد، نرخ بهره‌ای که می‌بردازد بالاتر است. در فاصله سال‌های ۸۶ تا ۸۷، اوراق قرضه با درجه اعتباری ۸۸۸، ۸۸۸/۱۰ تا ۱/۲۵ درصد بالاتر از نرخ اوراق قرضه خزانه‌داری امریکا بوده‌است؛ این تفاوت برای اوراق BBB بین ۱/۵ تا ۳ درصد، و برای اوراق قرضه بنجل بین ۳ تا ۶ درصد در نوسان بوده‌است. (گزارش شرکت برادران سلیمان (SALOMON BROTHERS) در سال ۱۹۸۷ درمورد ثمر اوراق قرضه خزانه و شرکت‌ها). با اقدامات شرکت «درکسل»، و بالاًوراق خطر این اوراق، شکاف بین نرخ بهره اوراق خزانه و اوراق بنجل به شدت عمیق تر شد.

۱۱ - در سال‌های ۱۹۲۰ و ۱۹۳۰، حدود ۱۷ درصد اوراق قرضه جدید شرکت‌های امریکایی، به شرکت‌های با درجه اعتباری پایین مربوط می‌شد. پس از بحران ۱۹۲۹، بسیاری از اوراق قرضه که با درجه‌بندی ممتاز منتشر شده بود، تنزل درجه داد و عملأً اوراق قرضه با درجه پایین شد. (در اواخر دهه ۸۰ هم همین اتفاق رخ داد و شرکت‌هایی چون FOODS، فولاد «بتلهایم» (BETHLEHEM)، و LILCO BEATRICE تنزل درجه دادند، و اوراق قرضه‌شان عملأً در گروه اوراق بنجل قرار گرفت). تا پایان سال‌های ۳۰، اوراق قرضه با درجه پایین به ۴۰٪ کل اوراق قرضه موجود رسید. بعد از سال ۱۹۴۰، بازار عرضه عمومی اوراق قرضه با درجه‌بندی پایین به شدت محدود شد، طوری که تا سال ۱۹۷۰، تنها ۴ درصد کل اوراق قرضه شرکت‌های امریکایی از نوع اوراق قرضه با درجه‌بندی پایین بود. البته در طول

هرگز فراموش نمی‌کنیم شما حق انتخاب دارید

# G.H.M.S.I

کیفیت بالادربازرسی کالا

عضوی از شرکت‌های بین‌المللی بازارسی I.T.S و CALEE BRETT

دریش از ۱۰۰ کشور جهان با مجوز بانک مرکزی واردات ایران را بازدید من کن

تلفن: ۰۳۱۷۷۷۷۷۷۷ فکس: ۰۳۱۷۶۷۸۷۸

با حضور در خارک، پندرمهای، سرتلخ، چابهار، بوشهر، تبریز، مشهد، اصفهان

