

معرفی کتاب

الفبای آینده پژوهی

فصلنامه مطالعات بسیج، سال دهم، شماره ۳۴ زمستان ۱۳۸۶

عقیل ملکی فر و همکاران؛ الفبای آینده پژوهی، تهران، کرانه علم، ۱۳۸۵، ۲۴۴ ص.

مقدمه

«آینده پژوهی» دانش و معرفتی است که چشم مردم را نسبت به رویدادها، فرصتها و مخاطرات احتمالی آینده باز نگه می‌دارد؛ ابهامها، تردیدها و دغدغه‌های فرساینده مردم را می‌کاهد؛ توانایی انتخابهای هوشمندانه جامعه و مردم را افزایش می‌دهد و به همگان اجازه می‌دهد تا بدانند که به کجاها می‌توانند بروند (آینده‌های اکتشافی) به کجاها باید بروند (آینده‌های هنجاری) و از چه مسیرهایی می‌توانند با سهولت بیشتری به آینده‌های مطلوب خود برسند (راهبردهای معطوف به آینده‌سازی) در حقیقت؛ آینده پژوهی، دانش و معرفت «شکل بخشیدن به آینده» به گونه‌ای آگاهانه، فعالانه و پیش دستانه است؛ همان دانش و معرفت سترگی که می‌تواند بذر رؤیاها، آرزوها و آرمانهای نجیب و اصیل یک فرد، سازمان یا ملت را بارور کند.

«تغییر»، اکنون به بلایی دائمی تبدیل شده و «ثبات» تقریباً یک موهبت نادر شده است. موجهای تغییر یکی پس از دیگری فرا می‌رسند و از آنجا که حامل عنصر «تازگی» هستند، از یک سو ما را وادار به «فهمیدن» می‌کنند و از سوی دیگر شالوده عادتهای ما را

درهم می‌کوبند. در چنین شرایطی اغلب ناگزیر به «عادت‌شکنی» می‌شویم تا هر طور که هست بتوانیم با تغییرهایی که ناخواسته بر ما تحمیل می‌شوند، کنار بیاییم (به اصطلاح، خودمان را با آنها سازگار کنیم). این انتخاب طبیعی ما نیست؛ فشار بیرونی است.

چرا تغییر تا این اندازه برای ما دشوار است؟ چون حاوی عنصر «تازگی» است و مجبور می‌شویم آن را بفهمیم، تفسیر کنیم، آثار و پیامدهای موج گونه‌اش را بر ژرف‌ترین لایه‌های زندگی اجتماعی و کارکردهای فکری، روحی و روانی‌مان تشخیص دهیم، استراتژی رویارویی با آن را بیافرینیم یا انتخاب کنیم.

استراتژی در این جا به معنای طرح و نقشه‌ای است که برای مواجهه با تغییر برمی‌گزینیم. این استراتژی می‌تواند کنشی یا واکنشی، فعلی یا منفعل باشد.

استقبال آگاهانه از تغییرها، مزیتهای فراوانی دارد. مثلاً امکان می‌یابیم تا تهدیدها و مخاطرات نهفته در آنها را به دقت مطالعه کرده، به تدبیرهایی برای تبدیل آنها به فرصت‌های بزرگ بیندیشیم. این موهبت کوچکی نیست. دیگر اینکه کور کورانه به سمت آینده نمی‌رویم؛ تصویر آینده برای ما شفاف می‌شود.

توانمندی آینده پژوهی می‌تواند متراff با فروغ امید باشد و نبودن آن متراff با تباہی تدریجی. از این روزت که آینده پژوهی بیش از یک علم است؛ چشمۀ درخشنانی است که نور امید را بر هستی ملتها، سازمانها و افراد می‌تاباند.

در سراسر کتاب حاضر، سخن از دانشی است که مدعی است خوانندگان خود را به توانایی پیش‌بینی تغییرها، پیش از فراسیدن آنها تجهیز می‌کنند.

سازماندهی محتوایی

کتاب الفبای آینده پژوهی از پنج بخش تشکیل شده است.

بخش اول: مبانی و تکنیکهای آینده پژوهی؛

بخش دوم: دین و آینده پژوهی؛

بخش سوم: همراه با دو آینده پژوهی؛

بخش چهارم: اندیشگاهها (کانونهای فکر، اتفاقهای فکر)؛

بخش پنجم: اندیشیدن به مثابه یک آینده پژوه خلاق.

بخش اول کتاب، مشتمل بر شش فصل است که موضوعاتی چون: رمزگشایی از آینده، نگرشی نو نسبت به آینده، اصول موضوعه آینده پژوهی، نگاهی گذرا به فنون و روش‌های آینده پژوهی، روش‌های پیش‌بینی فناوری و روش سناریوسازی را مورد بررسی قرار می‌دهد.

آینده پژوهان به آینده جوامع و تمدن بشری توجه دارند. درباره سابقه آینده پژوهی باید گفت که، آینده پژوهی را دانشمندان و پژوهشگرانی گسترش داده‌اند که می‌خواستند دانش را در خدمت حل مسائل بشری به کار گیرند. آینده پژوه، حقایق تاریخی و دانش علمی را به کار می‌گیرد و ارزش‌های بشری و تخیل را به آنها می‌افزاید تا تصویرهایی از آنچه در آینده ممکن است به وقوع پیوندد، خلق کند. به اعتقاد نویسنده، آینده پژوهی همان تاریخ است، اما تاریخی که به جای گذشته، آینده را می‌کاود.

فرانسویان تأثیر شدیدی بر جنبش جهانی آینده پژوهی داشته‌اند که بخش اعظم آن از طرح ژوونل و پروژی فوتوریل ناشی می‌شود. ژوونل شالوده فکری را بینان گذارد و مطالعه آینده را به یک فعالیت فکری مهم در فرانسه و حتی ایتالی، ایالات متحده و سایر نقاط جهان تبدیل کرد. در پرتو تلاشهای وی و همفکرانش، اکنون آینده صرفاً عرصه‌ای متعلق به دانشمندان محسوب نمی‌شود، بلکه حوزه تأمل هنرمندان، فیلسوفان و شاید بیش از همه، فلمنو تک تک انسانهایی است که در خلوت روحی و روحانی خویش برای پی‌ریزی آینده‌های بهتر و با شکوه‌تر برنامه‌ریزی می‌کنند.

زمانی که آینده پژوهان فرانسوی فلسفه آینده پژوهی را پی می‌ریختند، اندیشمندان آمریکایی با رویکردي کاملاً متفاوت به آینده می‌نگریستند. انگیزه اصلی کسانی که پس از جنگ جهانی دوم در ایالات متحده به مطالعه آینده پرداختند، تقویت قدرت نظامی و حفظ امنیت ملی این کشور بود. جنگ سرد، که با زیگران اصلی آن مسلح به پیشرفته‌ترین و مخرب ترین سلاحهای غیر متعارف بودند، برای مردم آمریکا تجربه جدیدی بود.

بر اساس این کتاب، یکی از نیروهای اجتماعی مشوق مطالعه درباره آینده از جنگ جهانی دوم به این سو، رشد سریع کمکهای مالی دولت آمریکا به گسترش علوم بود. در

سال ۱۹۵۰، کنگره آمریکا بنیاد ملی علوم را پایه گذاری کرد و ظرف چند سال، دولت صدها میلیون دلار به پروژه‌های گوناگون علمی کمک مالی اعطا نمود. طی دهه ۱۹۵۰، حمایتهای گسترده‌ای از علوم محض به عمل آمد؛ زیرا تصور می‌شد که آنها افق بی‌پایانی برای تحقیق و بررسی هستند و دستاوردهای بی‌شماری برای بشریت خواهند داشت. میزان کمکهای ملی دولت آمریکا نسبت به دانشمندانی که قادر به استفاده از آنها بودند بسیار زیاد بود، اما طی دهه ۱۹۶۰، تعداد دانشمندان با میزان بودجه تخصیص یافته به پروژه‌های علمی برابر شد و کم کم این پرسش پدید آمد که کدام دانشمند چه قدر پول باید دریافت کند؟ این پرسش در واقع یک پرسش سیاسی بود و زمینه را برای پیدایش سیاست علمی فراهم آورد. اما طراحی یک سیاست علمی هوشمندانه مستلزم تلاش جدی برای درک نیازهای آتی جامعه است؛ زیرا سرمایه گذاری در حوزه علوم، احتمالاً بلند مدت‌ترین، گسترده‌ترین و نیز بیشترین میزان بازگشت سرمایه را نسبت به تمام سرمایه گذاری‌های ممکن دارد. سیاست‌گذاران کشور برای تصمیم‌گیری در این مورد که از کدام حوزه‌های علمی حمایت شود، باید بدانند که جامعه طی ۵، ۱۰، ۲۰ یا ۵۰ سال آینده چه نیازهایی دارد. از این رو، بسیاری از اعضای بنیاد ملی علوم به‌طور جدی نسبت به درک آینده علاقه‌مند شدند و این موضوع را مورد توجه قرار دادند. ویژگی عموم آینده پژوهان این است که می‌توانند سیگنال‌ها یا نشانه‌های ضعیف تحول یا مشکلات نو ظهور را احساس و مردم و دولتمردان را نسبت به آنها هشیار کنند. آینده پژوهان اعتقاد دارند که افراد، سازمانها و جوامع باید دست‌روی دست‌بگذارند تا مشکلات نوظهور به بحرانهای جدی بینجامند. تصمیم‌گیری و اقدام به موقع – براساس درک آینده – از ظهور این بحرانها پیشگیری می‌کند.

آینده پژوهان حرفه‌ای به گونه‌ای تربیت می‌شوند که قادر به تشخیص ضعیف‌ترین سیگنال‌های تغییر باشند. این سیگنال‌ها نشان می‌دهند که چه تحولات و روندهای جدیدی در پیش است و آینده احتمالاً آبستن چه رودیدادهایی خواهد بود. تلاشهایی که متضمن کشف تغییر و تحولات باشد، این روزها به «دیده‌بانی» موسوم شده است.

داده‌هایی که از طریق دیده‌بانی نظام‌مند پیش‌رفتها و تحولات در عرصه‌های گوناگون به دست می‌آید، نه تنها ابزار دست آینده پژوهان برای پیش‌بینی رویدادهای آینده است بلکه به سیاستگذاران دولتی، مدیران سازمانها و شرکتها نیز کمک می‌کند تا همواره گوش به زنگ بوده و غافل‌گیر نشوند.

دیده‌بانی در سالهای آغازین قرن بیست و یکم به پدیده‌ای فراگیر در کشورهای پیش‌رفته و تازه صنعتی شده تبدیل شده است.

از دیدگاه کلی، هر کس را که جداً به پیش‌رفتها گوناگونی که احتمالاً در آینده پدید می‌آیند علاقه‌مند باشد، می‌توان آینده پژوه نامید. اما عموماً این عنوان به کسانی اطلاع می‌شود که به آینده بلند مدت تمدن بشری علاقه‌مندند و از ابزارهای علمی برای تشخیص و مطالعه رویدادهای احتمالی آینده استفاده می‌کنند.

جنبی آینده پژوهی مدرن اینک دارای یک فلسفه یا دیدگاه جهانی منسجم است که برخی از اصول اساسی آن عبارتند از:

۱. وحدت یا ارتباط پیوستاری هستی؛
۲. اهمیت حیاتی زمان؛
۳. اهمیت ایده‌ها، به ویژه ایده‌های مربوط به آینده.

در فصل چهارم این بخش به فنون و روش‌های آینده پژوهی پرداخته می‌شود. آینده پژوهان به کمک این فنون و روش‌ها می‌توانند مطالب فراوانی درباره رخدادهای احتمالی آینده به ما بگویند. این روشها در واقع نسخه‌های اصلاح شده همان فنون مبتنی بر عقل سليم و بصیرند که مردم در زندگی روزمره خود از آنها استفاده می‌کنند.

در دنیایی که تار و پود آن از فناوری بافته شده است، پیش‌بینی و پیش‌رفتها و تحولات آتی فناوری یکی از مهم‌ترین شقوق آینده پژوهی است. با هر گامی که فناوری به پیش‌بر می‌دارد، فرصت‌های دفاعی، اقتصادی، تجاری، بهداشتی، آموزشی و شغلی جدید پدید می‌آید. در مقابل، بسیاری از محصولات، خدماتها و کسب و کارهای جاری نیز منسوخ می‌شوند. این پدیده را اصطلاحاً «براندزی خلاق» می‌نامند.

براندازی خلاق برای سازمانها و شرکتهای دنباله‌رو، همراه با مخاطره‌ها و زیانهای عظیم است. پیش‌بینی فن‌آوری به سازمانها و شرکتها اجازه می‌دهد که پیشاپیش، این براندازی‌ها را پیش‌بینی کرده، منابع خود را به حوزه‌هایی از فن‌آوری منتقل کنند که با روندهای مساعد فن‌آوری و کسب و کار سازگاری بیشتری داشته باشد.

پیش‌بینی فن‌آوری به خودی خود ارزشی ندارد، بلکه ابزاری برای کمک به تصمیم‌گیری است. بنابراین، باید بتوان به کمک پیش‌بینی، پاسخ سؤالهای تصمیم‌گیرنده را به دست آورد. ارزش پیش‌بینی به میزان سودمندی آن، هنگام اتخاذ تصمیم بستگی دارد. هر پیش‌بینی‌ای که کیفیت تصمیم را بهبود بخشد، صرف نظر از اینکه در آینده چه رخ دهد، مفید خواهد بود.

آخرین فصل این بخش به روش سناریوسازی اختصاص دارد. در این فصل یک نمونه کاربردی از روش مذکور معرفی می‌شود. در سال ۱۹۹۵، یک گروه ۱۰۰۰ نفره از آینده پژوهان کارشناسان مسائل استراتژیک در عظیم‌ترین پرروزه آینده پژوهی نیروی هوایی آمریکا، آینده‌های تیره‌ای را برای این کشور پیش‌بینی کردند. این پرروزه که تحت عنوان «نیروی هوایی ۲۰۲۵» شناخته می‌شود، سه هدف کلیدی را دنبال می‌کرده است که عبارتند از:

- خلق چندین تصویر واقع‌بینانه از جهان در سال ۲۰۲۵؛
- نشان دادن «بدترین وضعیتی» که آمریکا ممکن است در ۳۰ سال آینده با آن رویه رو شود؛
- تدوین استراتژی ۳۰ ساله نیروی هوایی آمریکا، به‌طوری که این نیرو را برای مواجهه با بدترین شرایط ممکن در سال ۲۰۲۵ آماده کند.

فعالیتهای آینده پژوهی کلید تدوین هر نوع استراتژی بلند مدت است. یکی از روش‌های قابل فهمی که آینده پژوهان ابداع کرده‌اند، «سناریوسازی» است. از آنجا که هیچ آینده پژوهی به خود اجازه نمی‌دهد آینده را با قطعیت پیش‌بینی کند، بنابراین همواره بیش از یک سناریو برای آینده ساخته می‌شود. هر سناریو مبنی بر یک «دیدگاه»

خاص است و بر پایه چندین هنجار (یا متغیر) ابتداع می‌شود. مثلاً ممکن است وقتی شما به آینده جهان نگاه می‌کنید صرفاً دیدگاه سیاسی داشته باشید و هنجارهای سیاسی را برای ابداع سناریوهای خود انتخاب کنید. دیگری ممکن است نگاه سیاسی – اقتصادی داشته باشد و مجموعه‌ای از هنجارهای سیاسی – اقتصادی را برای آفرینش سناریوهای آینده انتخاب کند.

«دین و آینده پژوهی» موضوع بحث بخش دوم کتاب است. کلان‌نگری، آینده‌نگری و نگاه استراتژیک به مفهوم امروزی، که بیش از چند دهه از عمر آن در جهان نمی‌گذرد، در سالهای اخیر در کشور ما نیز با اقبال عمومی پژوهشگران و نیز مدیران بلند پایه نظام روبرو شده است. شاید بتوان تصویب و ابلاغ سند چشم‌انداز بیست ساله جمهوری اسلامی ایران را نقطه عطفی در این زمینه دانست که ظرفیتی بسیار ارزشمند برای کلان‌نگری در کشور ایجاد کرد. به اعتقاد نویسنده، موضوعاتی از این دست، پیش از تبیین مفاهیم و تنقیح مبانی، ابتدا رواج می‌یابند و سپس ابعاد مختلف آن از سوی پژوهشگران مورد توجه و کنکاش قرار می‌گیرد. درباره آینده پژوهی نیز انبوهی از پرسشها و ابهامها وجود دارد، ولی پیش از رسیدن به پاسخی درباره آنها، تجربیاتی در این حوزه و در سطوح مختلف مدیریت کشور شکل گرفته یا در حال شکل‌گیری است. یکی از تأملاتی که پیرامون آینده‌نگری می‌توان مطرح ساخت، سنجش آن با ترازوی اندیشه دینی است؛ بدین معنی که آیا اصولاً اندیشه دینی چنین مطالعاتی را برمی‌تابد یا نه؟ آیا مشروعیت بخشنیدن به این مطالعه با اعتقاد به قضا و قدر یا توکل قابل جمع است؟ چگونه؟ آیا تلاش برای پیش‌بینی آینده، تلاش برای ورود به ساحت علم غیب است؟ آیا می‌توان آموزه‌هایی را در متون دینی یافت که مستقیم یا غیر مستقیم دینداران را به این گونه مطالعه برانگیخته و تشویق کرده باشد؟ آیا خود هم آینده‌نگری کرده است؟ در صورت مثبت بودن پاسخ، آیا گزاره‌های معطوف به آینده در متون دینی گونه‌ای واحد دارند یا به گونه‌های مختلف قابل تقسیم‌اند؟ اینها نمونه‌هایی از پرسش‌هایی است که می‌توان بیان کرد. بحث تفصیلی در اینباره با همکاری و هماندیشی پژوهشگران

شاخه‌های مختلف دین پژوهی و در فرصتی دیگر باید پی‌گرفته شود. باز کاوی و بازشناسی این موضوع در ساحت دین، مسلمانِ دین باور را در تعامل با یکی از بنیادی‌ترین مسائل معاصر؛ یعنی آینده نگری مدد می‌رساند. در اینجا نیز نمی‌توان به همه آنها پرداخت، ولی مروری بر برخی از این مقوله‌ها لازم به نظر می‌رسد.

در نگاهی کلی، چنین به نظر می‌رسد که اگر بتوان ویژگی‌هایی را به عنوان ویژگی‌های عمومی آموزه‌های دینی بر شمرد، بدون تردید، آینده‌نگر بودن در کنار ویژگی‌هایی مانند تبلیغی بودن، اخلاقی بودن، فرا زمان و فرامکان بودن و مانند آن در زمرة این ویژگی‌های عمومی قرار می‌گیرد. بر همین اساس، اگر دین سرشت و جوهرهای آینده‌نگرانه داشته باشد، انسانِ دیندار و دارای تربیت دینی نیز باید یک انسان آینده‌نگر باشد؟ همانسان که دین اخلاقی، دینداران اخلاق‌گر؛ دین تبلیغی، دینداران تبلیغ‌گرا و دین فرا زمان و فرامکان، دینداران کلان‌نگر می‌طلبد، آموزه‌های دینی در اندیشه و رفتار دین باوران تجلی خواهد یافت. بنابراین انسانها هر چه دین باروتر و الهی‌تر باشند، به همان اندازه آینده‌نگرتر هستند.

به هر حال تردید وجود ندارد که مفاد پاره‌ای از آیات قرآن و روایات معصومان(ع) معطوف به آینده است. این آموزه‌ها را می‌توان در دو سطح خرد و کلان دسته‌بندی کرد. این دو سطح تعاملاتی نیز بایکدیگر دارند. موضوع اصلی این بخش تبیین کوتاه و فشرده این دو سطح و نگاهی به تعاملات آنها است.

آخرین فصل این بخش به سخنرانی پروفسور المانجرا تحت عنوان «آینده‌های جهان اسلام» اختصاص دارد.

بخش سوم به دیدگاهها و نظرات دو آینده پژوه اختصاص دارد. بخش چهارم به کانونهای تفکر و اتفاقهای فکر می‌پردازد. مقاله اول این بخش، کانونهای تفکر در تأمین امتی ملی را مورد بحث و بررسی قرار می‌دهد و مقاله دوم حاوی اطلاعات آگاهی بخش فراوانی پیرامون کانونهای تفکر دارد.

بررسی کلی رابطه محتوایی انتشارات کانونهای تفکر با محتوای سند استراتژی امنیت

ملی ۱۹۹۴ آمریکا، نشان می‌دهد که این کانونها به طور عمدۀ از طریق جزوّه‌ها و کتابهایی که منتشر می‌کنند، عمل آفرینش و تزریق ایده‌ها را به فرایند سیاستگذاری انجام می‌دهند. البته چنین دریافتی از سنجش اثرات واقعی این انتشارات، راه افراط پیموده است. به علاوه، این انتشارات، اگر نگوییم پس مانده، دست کم از اثرات جنبی فعالیهای حقیقتاً پرارزش کانونهای تفکر در نقش «کارگزاران ایده‌ها»، «کارگزاران مغزها» و «گردانندگان شبکه‌های شخصی» می‌باشد. در این بخش کوشش شده تا چگونگی «گنجیدن» کانونهای تفکر در فرایند تدوین سند امنیت ملی مورد بررسی قرار گیرد. ملاحظه الگوی فعالیت کانونهای تفکر در این حوزه کاملاً مشخص، نشان می‌دهد که این الگوها، تنها تابع مختصات درونی سازمانهای مزبور نیستند، بلکه باز نمای مشخصه‌های اصلی فرایند سیاستگذاری در هر کشور نیز هستند. کانونهای تفکر به ایجاد و فعالیت شبکه‌های شخصی کمک می‌کنند و این شبکه‌ها در وهله اول تعاملات پیچیده متقابل یا جمعی میان دنیاهای صنعت، تجارت، دانشگاه و سیاست را تسهیل می‌نمایند و در وهله دوم، همین نقش را در گسترش رابطه دولت و کنگره، به عنوان دو حریف اصلی بازی می‌کنند.

کانونهای تفکر در انجام مأموریت خود – بهبود سیاست عمومی – باید در دو حوزه مشخص به رقابت برخیزند؛ یکی منابع مالی و دیگری تجارت ایده‌ها و رهنمودهای سیاستی و راهبردی. گاهی اوقات این حوزه‌ها همپوشانی دارند؛ مانند وقتی که یک دستگاه دولتی، کانون تفکری را در اختیار می‌گیرد تا از مشورت آن در مسئله خاصی استفاده کند. اما اغلب اوقات شخص یا سازمان تأمین کننده منابع مالی، یا شخص یا سازمانی که خدمات را دریافت می‌کند، متفاوت است.

در ک تتعامل روندهای متعددی که در سالهای اخیر زمینه‌ساز گسترش کانونهای تفکر بوده و نیز چالشهایی که این کانونها در آینده نزدیک با آن رو به رو خواهند شد، اهمیت بسیاری دارد. رشد چشم گیر کانونهای تفکر از دهه ۱۹۷۰ م به این سو، ناشی از هشت عامل در هم تنیده بوده است:

۱. افزایش روزافزون تقاضا برای اطلاعات و تحلیلهای مفید و کاربردی؛

۲. ظهور سازمانهای غیر دولتی به عنوان یک پدیده جهانی؛
۳. ظهور «دولت – ملتها» و سازمانهای جدید؛
۴. ارتباطات جهان گستر بر پایه فناوری اطلاعات و ارتباطات؛
۵. تنوع در کانونهای تفکر، که متراffد با فرستهای بیشتر است؛
۶. خلأ سیاسی ناشی از تغییرات سیاسی؛
۷. دولتهای غربی با بحران اعتماد روبرو شده‌اند؛
۸. حمایت مالی از کانون تفکر در حال جهانی شدن است.

به اعتقاد نویسنده حضور کانونهای تفکر، پیامدهای فراوانی برای جوامع به دنبال دارد. این کانونها به منزله مکانی برای تبادل آراء و اندیشه‌ها قلمداد می‌شوند که سیاستمداران، دیوانسالاری و عامه مردم، نیازهای پژوهشی و تحلیلی خود را از طریق آنها تأمین می‌کنند. علاوه بر این، کانونهای تفکر گنجینه مهارت‌ها و تخصصهای فکری به شمار می‌آیند.

اهمیت این گنجینه‌ها زمانی افزایش می‌یابد که دولتهای جدیدی با آرمانهای بلند بر سر کار بیایند و بخواهند ابتکار عمل را در حوزه‌های جهانی و ملی در دست گیرند و یاد و خاطره خود را در حافظه دنیا و ملت‌های خود ماندگار کنند.

دیوانسالاری دولتی و کارشناسی که در این چارچوب به تصمیم‌سازی اشتغال دارند، به تنهایی نمی‌توانند جوابگوی نیازهای ایده‌ای و فکری چنین دولتهایی باشند. آنها باید بر ظرفیتهای فکری تمامی جامعه اتکا کنند و از طریق شبکه کانونهای تفکر کشور، عصارة فکری یک ملت را بنویشند.

کانونهای تفکر همچنین از طریق برنامه‌های آموزشی و پرورشی خود به آموزش سیاستگذاران آینده نیز کمک می‌کنند.

کانونهای تفکر، مظہر بالندگی فکری و اندیشگی جوامع و نظامهای سیاسی و اجتماعی هستند و اگر نتوانند به حیات خود ادامه دهند یا استقلالِ رأی و نظر آنها به خطرافتد، کیفیت نظامهای سیاسی / اجتماعی و مدیریتی متبوع آنها نیز به مخاطره خواهد افتاد.

بخش پنجم به بحث پیرامون راهبردهای مورد استفاده ابر خلاقان و اصول کلیدی در تفکر استراتژیک اختصاص دارد.

نوع را می‌توان همانند تکامل بیولوژیکی دانست که نیازمند نسلی غنی و غیر قابل پیش‌بینی از گزینه‌ها و احتمالات متنوع است. بدین ترتیب، این فکر است که باعث استمرار بهترین ایده‌ها در راستای توسعه و ارتباطات آینده می‌شود. جنبه مهم این نظریه آن است که شما باید ابزارهایی برای ایجاد تنوع در ایده‌هایتان در اختیار داشته باشید و برای اثر بخشی واقعی، این تنوع باید کور باشد. این تنوع کور باعث عزیمت از دانش بازآفرینی (حفظی) به آفرینشگری می‌شود.

پژوهشگران بسیاری قصد توصیف و مستندسازی روش تفکر نابغه‌ها را داشته‌اند. آنان با مطالعه و بررسی دفترچه‌های خاطرات، ارجاعات، مکالمات و ایده‌های بزرگ‌ترین متفکران جهان کوشیده‌اند تا راهبردهای ویژه تفکر نابغه‌ها و الگوهای تفکر آنان را که می‌تواند گستره حیرت‌انگیزی از ایده‌های بکر و اصیل را بیافریند، کشف کنند.

به زغم نگارنده کتاب، هشت راهبرد مشترک در الگوهای فکری نابغه‌های خلاق (در تاریخ علم، هنر و صنعت) به شرح زیر است:

۱. نابغه‌ها از دریچه‌های مختلف به مسئله نگاه می‌کنند؛
۲. نابغه‌ها افکار خود را به تصویر می‌کشند؛
۳. نابغه‌ها بسیار تولید می‌کنند؛
۴. نابغه‌ها ترکیباتی بدیع می‌آفرینند؛
۵. نابغه‌ها روابط را تقویت می‌کنند؛
۶. نابغه‌ها به تضادها می‌اندیشند؛
۷. نابغه‌ها استعاری می‌اندیشند؛
۸. نابغه‌ها خود را برای استفاده از فرصتها مهیا می‌کنند.

تفکر استراتژیک اصول متعددی دارد که نویسنده آن را در هفت اصل دسته بندی کرده است. اصول ذکر شده در این بخش عبارتند از:

اصل اول: پارادوکس انديشي؛
اصل دوم: چشم انداز انديشي؛
اصل سوم: بداهه انديشي؛
اصل چهارم: زمان انديشي؛
اصل پنجم: منابع انديشي؛
اصل ششم: چرخه عمر انديشي؛
اصل هفتم: سعي و خطأ انديشي.

