

# خط مشی تغییر در آموزش خانواده‌ها

غفور تقی‌زاده بیرامی

## چکیده:

در این مقاله کوشش شده است تصویر روشنی از مسأله "تغییر" به عنوان پدیده‌ای انسانی، اجتماعی - بخصوص از دیدگاه مسائل آموزش خانواده - ارائه گردد. "تغییر" که در نهاد هستی و همه موجودات عالم نهفته است و همه هستی و متعلقات آن در حال تبدیل شدن و تغییر یافتن از قوه به فعلند، در مورد انسان هم صادق است و آن عبارت است از تحولی که در وضع موجود انسانی از جهت فیزیکی و روانی پدید می‌آید. در این مقاله تغییر در ابعاد روانی انسان مورد نظر است و در آن مسائلی نظری "فنون تغییر رفتار"، "خاستگاههای تغییر"، "مراحل، سطوح، انواع، استراتژیها، موانع و مشکلات تغییر و ..." مورد بحث قرار می‌گیرد.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

پرستال جامع علوم انسانی

## مقدمه:

آموزش بزرگسالان و بطور اخص آموزش اولیاء امروزه یک نیاز اساسی است و لازم است اولیای دانش آموزان با هدف به هنگام کردن اطلاعات خود و آشنايی با یافته‌های پژوهشی محققان و متخصصان تعلیم و تربیت و نیز مبادله تجربیات آموزشی و پرورشی، در کلاسهاي آموزش خانواده شرکت کنند و با مریان فرزندان خود و کارشناسان امور تعلیم و تربیت

خانواده به عنوان نخستین نهاد اجتماعی دارای نظامی فعال، پویا و درحال تحول است و آدمی همواره شاهد بروز تحولاتی بی دریبی در درون و بیرون خانواده می‌باشد. بدینهی است که این دگرگونیها بر زندگی فردی و اجتماعی انسان تأثیر می‌گذارند. این تحولات گاه برنامه‌ریزی شده است و گاه بدون برنامه‌ریزی صورت می‌گیرد.

نژدیک کردن روشاهای تربیتی و آموزشی والدین و مریبان و در نهایت تغییر در رفتارهای آنان انجام می‌گیرد.

## ۲- فنون تغییر رفتار:

فنون تغییر رفتار به مجموعه‌ای از اصول و فنون یادگیری گفته می‌شود که هدف آن اصلاح رفتار فرد است و در آن هم ایجاد و افزایش رفتارهای مطلوب مورد نظر است و هم کاهش و حذف رفتارهای نامطلوب (علی اکبر سیف، ۱۳۶۸).

## ۳- خاستگاههای تغییر:

تغییر در دانش، بینش و رفتار افراد ممکن است در خاستگاه عمدۀ داشته باشد، که یکی از درون خانواده و دیگری از بیرون خانواده سرچشمه و نشأت می‌گیرد؛ به نحوی که بعضی از خانواده‌ها با توجه به نیازی که احساس می‌کنند، خود به دنبال آموختن روشاهای جدید آموزشی و پرورشی می‌روند تا اینکه بتوانند بر مشکلات تربیتی خانواده خود فائق آیند و یا اینکه این نیاز از طرف جامعه، مدرسه و سایر دستگاههای مسؤول تشخیص داده می‌شود تا با حضور و همکاری آنان با مریبان مدرسه، مشکلات آموزشی و تربیتی را به حداقل برسانند و به یک وحدت رویه قابل عمل دست یابند. پر واضح است که اگر احساس نیاز از خاستگاه اول باشد، کلاسهای آموزش خانواده و برنامه‌های ایجاد تغییر از اثر بخشی و کارایی بیشتری برخوردار خواهد بود.

عوامل اصلی این احساس نیاز را می‌توان در مسائلی نظری تغییرات مستمر اجتماعی، ماهیّت متحوّل و انعطاف‌پذیر دانش آموزان، هجوم

به رایزنی و مشورت پردازند. آدمی تحت هیچ شرایطی از آموختن بی نیاز نیست و تغییر رفتار والدین به همراه رشد گام به گام فرزندان، امری اجتناب ناپذیر است؛ به نحوی که می‌توان گفت به همراه رشد روز به روز کودکان و نوجوانان، والدین نیازمند آموزش، مطالعه و یادگیری روشاهای مؤثّر جدید تربیتی هستند، تا الگوهای رفتاری متناسب با سن و شرایط فرزندان خود را به کار گیرند، و رفتاری متناسب با شرایط جسمی و روانی و به عبارتی سن و شأن آنان داشته باشند. به همین دلیل امروزه برنامه‌هایی نظری آموزش خانواده‌ها و تأسیس مدارس اولیاء در سر لوحه برنامه‌های نظامهای آموزشی و پرورشی پیش رو قرار گرفته است.

از انجاکه هدف اصلی کلاسهای آموزش خانواده اصلاح، بهبود و تغییر دانش، بینش و رفتار والدین گرامی است، در این مقاله به نکات چندی در مورد مسئله "تغییر" اشاره می‌شود.

## ۱- تعریف تغییر:

تغییر عبارت است از تحولی که در وضع موجود پیش می‌آید (هرسی و بلانچارد، ۱۹۸۳). تحول گاه مادی است و گاه غیرمادی. گاه برنامه‌ریزی شده است و گاه غیر برنامه‌ریزی شده.

تغییر برنامه‌ریزی شده کوششی است منظم، منسجم و هدفدار که با برنامه و طرح قبلی انجام می‌گیرد و در آن به طور منظم تلاش می‌شود کسانی که تحت آموزش قرار می‌گیرند به کسب برخی از ویژگیهای علمی و رفتاری نايل گرددن. برگزاری کلاسهای آموزش خانواده ویژه اولیاء کوششی است از این نوع، که با هدف

رفتارهای جدید خود قرار می‌دهند. مثل مشاهده آثار ارزش‌گذاری و شخصیت دادن به نوجوانان و جوانان در اصلاح رفتار آنان.

فرهنگهای بیگانه، اختلافات خانوادگی، سوءبرداشت‌های تربیتی، اختلاف ارزش‌های حاکم بر مدرسه و خانه و ... جست وجو کرد که همگی بیانگر اهمیت کلاس‌های آموزش خانواده می‌باشند.

## ۵- سطوح تغییر:

تغییر چهار سطح دارد که ذیلأً به آنها اشاره

می‌شود:

۱- تغییر در دانش

۲- تغییر در بینش یا نگرش

۳- تغییر در رفتار فرد

۴- تغییر در رفتار گروه

که به ترتیب سهولت در زمان پر یو... در سه  
زیر بیان شده است (هرسی بلانچارد، ۱۹۸۳،

## ۴- مراحل تغییر:

دانشمندان برای مسئله تغییر سه مرحله را ذکر کرده‌اند:

(الف) انجام‌داد زدایی:

در این مرحله در واقع روشها و منش

نادرست موجود مورد انتقاد واقع می‌شود و

احیاناً حملاتی هم به آنها صورت می‌گیرد. بطور

مثال در یک برنامه آموزش خانواده تنبیه بدنش

به عنوان یکی از عوامل آسیب‌زا در تربیت،

مورد نکوهش قرار می‌گیرد و معایب و زیان‌های

آن بیان می‌گردد.

(ب) ایجاد تغییر و تحول:

در این مرحله مسئله تغییر و تحول عملی

می‌گردد. آموزشگران در این مرحله به نوعی در

شکل دهی مجدد دانش و بیش از افراد تسبیح

آموزش می‌پردازند. مثلاً بـ آنکه تنبیه می‌شود

که به جای تنبیه بدنش که سلامت روانی و

شخصیت بجهه‌ها را تهدید می‌سند به روش‌های

مؤثر تربیتی دیگری نظری قهرکردن موقعی،

محروم کردن کودک از یک پاداش و غیره

متول شوند و آنان را به سوی خودکنترلی‌ها

*(SELF - CONTROLLING)* سوق دهند.

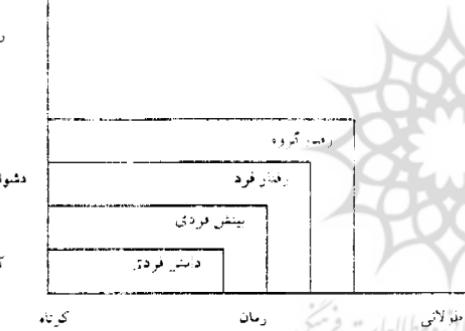
(ج) تثبیت:

کوشش برای تثبیت رفتار جدید فعالیتی

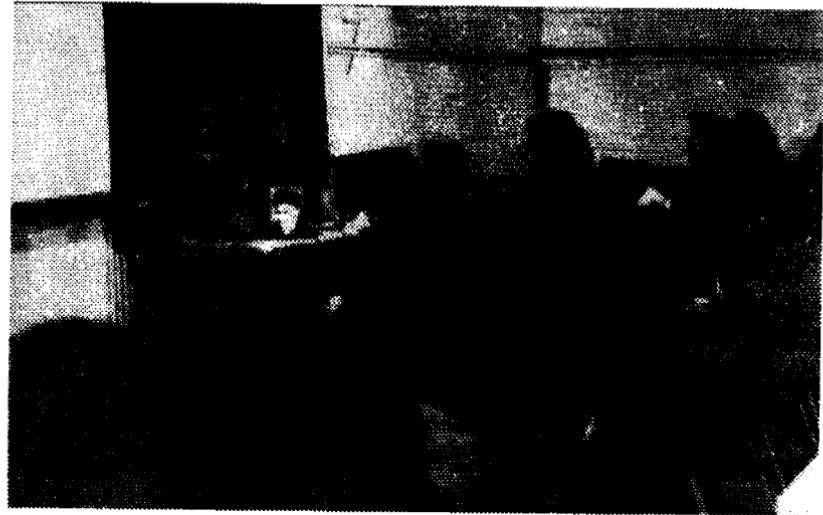
است که به دنبال مرحله قبلی اتفاق می‌افتد و در

آن افراد تحت آموزش از طریق دریافت تقویت

کننده‌های مثبت، رفتار جدید را پذیرفته، جزو



همچنانکه در نمودار فوق مشاهده می‌گردد، تغییر در دانش آسانترین و سریع‌ترین نوع تغییرات است و می‌تواند در نتیجه خواندن یک کتاب و مقاله یا شنیدن یک سخنرانی جدید از شخصی مورد احترام حاصل شود. نکته بسیار قابل توجه در اینجا مسئله آموزش از نوع پذیرفته شده است. هرگاه آموزش از نوع پذیرفته شده نباشد، همه تلاشها بی‌نتیجه و بی‌اثر خواهد بود. به همین خاطر در خصوص آموزش بزرگسالان حتماً بایستی مسئله پذیرش



است و ایجاد این تغییرات در میان گروهها و یا سازمانها (مثلاً سازمان خانواده) به مراتب پیچیده‌تر می‌باشد. زیرا آنچه در این مرحله باید انجام گیرد تغییر عادات، هنجارها و سنت‌هایی است که طی سالیان متمادی شکل گرفته‌اند و روش است که به سادگی قابل تغییر نیستند. به فرض آنکه ما بتوانیم رفتار تک تک افراد اعیانی خانواده از قبیل پدر، مادر و فرزندان را تغییر دهیم، باز هم واردکردن این تغییرات در متن زندگی خانوادگی و عملی ساختن آن در محیط خانواده دارای مشکلات مضاعفی است که نیازمند پشتیبانی همه جانبه، استمرار، تقویت و تداوم است.

#### ۶- تغییر مشارکتی:

حداقل پیامدهای روان‌شناختی مشارکت افراد در برنامه، بویژه برنامه‌های تغییر (محمد علی طوسی، ۱۳۷۰) عبارتند از:

- الف) درگیری ذهنی و عاطفی
- ب) انگیزش برای یاری دادن

موردن توجه قرار گیرد تا فرایند تغییر به راحتی انجام پذیرد.

تغییر در نگرش که عبارت است از تغییر در یینشها، طرز تلقی‌ها و قضاوت‌های مبتنی بر دانش و معرفت، از تغییر در دانش مشکلتر است (علی رضایان، ۱۳۷۲)، و مستلزم نوعی باورداشت و یقین به آموخته‌های تدریجی جای خود را به تغییر در رفتار بدهد. این مرحله از دو سطح قبلی مشکلتر و "زمان بر" تراست. مثلاً ممکن است ما بتوانیم با ترتیب دادن جلسات آموزشی برای اولیاء یک سلسه آموزش‌های مدون و برنامه‌ریزی شده و در نهیں حال پذیرفته شده را به آنان منتقل کنیم و امکان تغییر طرز تلقی و نگرش آنان را فراهم آوریم، ولی این دو تغییر در تبدیل به تغییر رفتار با مشکلات زیادی مواجه است «به سادگی ممکن نمی‌شود. در خصوص مشکلات تغییر در رفتار در سطور آنی بحث خواهیم کرد.

با وجود این تعییر دادن رفتار افراد نیز به نوبه خود از تغییر دادن رفتارهای گروهی دشوارتر

ج) پذیرش مسؤولیت

د) ارضای نیاز شناسایی

ه) افزایش دلستگی

و) تسهیل ارتباطات

ز) کاهش مقاومت

چنانچه مدیران برنامه‌های آموزش خانواده، ترتیبی اتخاذ کنند که شرکت کنندگان در دوره‌ها بیشترین نقش را در تعیین اهداف و روش‌های اجرایی داشته باشند، در این صورت تعهد آنان به اهداف تعیین شده بیشتر خواهد شد. از دیگر تابع این کار ایجاد احساس مسؤولیت، انگیزش بیشتر و احساس احترام و تکریم، بازشدن راههای ارتباطی و نیز کاهش مقاومت آنان در برابر آموزش‌های ارائه شده خواهد بود.

هرگاه مردم در کارگردانی امور مشارکت داده شوند، اندازه مقاومت و ایستادگی آنان در برابر دگرگونی و نوسازی و نوآفرینی کاهش می‌یابد و آنان مسؤولیت بیشتری را خواهند پذیرفت. (کورت لوین - KURT LEWIN).

چنانچه مدیران و مسؤولان برنامه‌های آموزش بزرگسالان بتوانند چنین شرایطی را به وجود آورند، والدین با احساس نیاز بیشتر و علاقه زیاد، کلاسهای آموزش خانواده را جذب از برنامه‌های زندگی خود قرار خواهند داد. البته واضح است که سطح مشارکت و امکان علیق شدن برنامه‌ها، به شرایط فرهنگی، اجتماعی، اقلیمی و ... بستگی دارد، ولی نکته مهم ایجاد نیاز و به اصطلاح احساس عطش است.

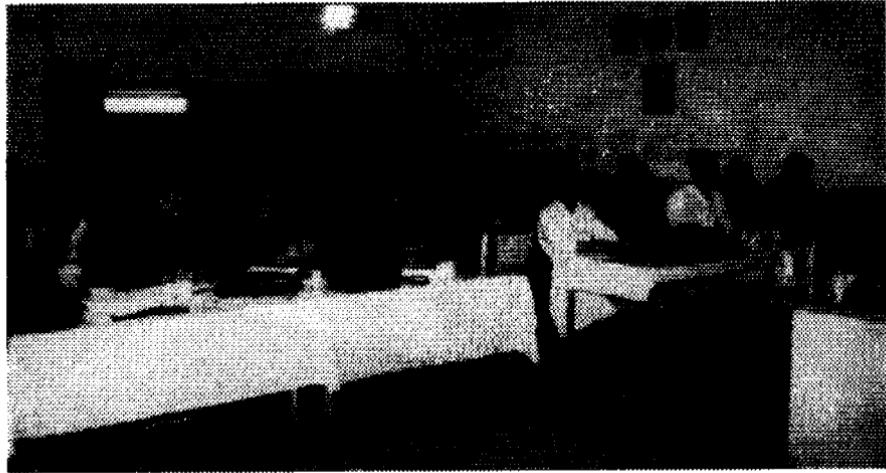
## ۷- خطمشی‌های تغییر :

برای ایجاد یک تحول جامع می‌توان از سه استراتژی مهم رفتاری، ساختاری و فنی در این زمینه بهره جست. استراتژیهای فنی به بهبود

شیوه‌های تدریس، آموزش مدرسان، استفاده از امکانات مطلوب؛ و استراتژیهای ساختاری به تغییر در ساختارها و روابط، رویه‌ها، دستورکارها و مقررات آموزشی؛ و استراتژیهای رفتاری به شناخت و درک عمیق رفتارها و شیوه‌های شکل‌گیری و قابلیت تغییر آنها اشاره دارد. و اما اینکه بهترین استراتژی کدام است و آیا در استراتژیها می‌توان به روش مشارکتی اکتفا کرد و یا اینکه روش آمرانه و تحمیلی هم قابل استفاده است؟ محل بحث و بررسی است. مثلاً بر طبق نظر سنجی‌های محدودی که انجام شده، بعضی از مدیران و والدین الزامی کردن کلاسهای آموزش خانواده را برای والدین بویژه پدران، توصیه می‌کردند. آیا این روش درست و عملی است؟

در بعضی موارد که تغییر با زور اعمال می‌شود، نوعی داشت به وجود می‌آید که در مقابل تغییر ایجاد تعهد می‌کند و به موازات تغییر رفتار فرد و گروه کم کم به تغییر مشارکتی نزدیک می‌شوند. اگرچه علاقه به تغییر مشارکتی بیشتر از تغییر آمرانه و تحمیلی است، ولیکن برای اجرای تغییر چیزی به نام بهترین خطمشی موجود نیست. سازمانهایی که بتوانند استراتژیهای خود را با محیط منحصر به فرد خود مطابق نمایند، به عنوان سازمانی مؤثر در ایجاد تغییر شناخته خواهند شد (هرلی و لانچارد، ۱۹۸۳).

با این حساب الزام والدین به شرکت در کلاسهای آموزش خانواده نه می‌تواند تجویز شود و نه می‌تواند رد شود، زیرا بسته به شرایط و محیط می‌توان تصمیم گرفت.



#### ۸- موانع و مشکلات تغییر:

یکی از مشکلات عمدۀ تغییر، "مقاومت در برابر تغییر" می‌باشد. مقاومت گاه ممکن است از یک برداشت مثبت و عاقلانه سرچشمه بگیرد، نظیر پرهیز از بی ثباتی و تزلزل اوضاع، و گاه ممکن است از یک برداشت منفی و غیر عاقلانه ناشی شود، نظیر ترس از تغییر وضع موجود، علاقه به سبک یا روش خاص، تبلی و بی حالی و ...

مشکلات تغییر ممکن است از مسائلی نظیر دلستگی به سنت‌ها، آداب و رسوم، اوهام، عافیت طلبی، محیط‌های خاص فرهنگی، اجتماعی و ... ناشی شود.

یکی دیگر از مشکلات عمدۀ تغییر در رفتار والدین تجربه‌های جایگزین شده و یا عادات و رفتارهای شکل یافته و تثبیت شده است. از آنجاکه کارآموزشگران و مریبان آموزش خانواده به نوعی بازسازی است تا تربیت، و چون در این حالت افراد دارای شکل خاص تربیتی هستند، در برابر آموزش‌های انجام شده مقاوم بوده، از شکل و فرم روانی و رفتار خود

دفاع خواهند کرد. بنابراین کار بازسازی مقداری دشوارتر است (مجید رشیدپور، ۱۳۷۳).

یکی از سوالات اساسی در مورد کلاس‌های آموزش خانواده باید این باشد که این کلاس‌ها به چه مقدار تغییر در رفتار متعلم‌مان منجر می‌شود؟ و این سؤال را همۀ دست‌اندرکاران مسائل آموزش خانواده نظیر مدرس، مجری و مدیر دوره و برنامه‌ریزان و سیاست‌گذاران از خود خواهند پرسید. به نظر می‌رسد که این پرسشی درجه توقیف کلاس‌های آموزش خانواده را بیان می‌کند!

وقتی که از والدین شرکت کننده در کلاس‌ها پرسیده می‌شود که آیا این کلاس‌ها در تغییر رفتار شما مؤثر بوده است یا خیر؟ جوابهای متفاوتی شنیده می‌شود. بعضی از آنها از شکل برگزاری، نحوه بیان مسائل توسط استادان و درجه کاربردی بودن آنها اظهار رضایت می‌کنند و جوابشان مثبت است و می‌گویند استفاده کرдیم و خیلی خوب بود. بعضی دیگر آن را در حد بقیه در صفحه ۶۹