

# ناسازگاریهای ساختاری در مدیریت بخش عمومی

دکتر علی اکبر شیری نژاد

وفاداری اهل ایمان به حکومت و مشارکت جدی آنان در سازوکار دولت بوده است.

زمینه دوم نارساییهای مربوط به کارکرد سازمان اداری ایران موضوع عقب‌ماندگیهای اجتماعی-اقتصادی یا ساختارهای توسعه‌نیافتنگی است. صاحب‌نظران در امور توسعه، دولت را به صورت مجموعه‌ای از سازمانهای تخصصی و متصرفی شناختند که در مرحله خاصی از فرایند صنعتی شدن و تقسیم کار اجتماعی پیدیده‌اند.<sup>۱</sup> حال، نظر به این که فرایند توسعه اقتصادی و اجتماعی ایران در مراحل نخستین خود بوده و هنوز قدرت سیاسی قوام نیافته است، سازمان دولت و ساختار بوروکراسی بمانند ساختارهای دیگر اجتماعی و اقتصادی متاثر از ویژگیهای عقب‌افتدگی و دارای کارکردی نامناسب است.

سوم آن که دشواریها و نابسامانیهای سازمان اداری دولت بر خاسته از زمینه‌های راهبردی و مدیریتی بخش عمومی است. در این‌باره اگر کاستیهای نارساییهای مدیریت دولتی رانمودهایی از ساختارهای توسعه‌نیافتنگی به حساب نیاوریم، جهت‌گیریها و سیاست‌گذاریهای نادرست، و گهگاه متعارض دولتمردان در سده گذشته عنوان مستقلی برای بررسی زمینه‌های کارکرد نامطلوب بوروکراسی و مسائل اداری دولت به خود اختصاص می‌دهد.

سرانجام، زمینه‌چهارم در ارزیابی منفی از کارکرد سازمان دولت به شناسایی آثار نفت و درآمدهای نفتی در مدیریت بخش عمومی مربوط می‌شود. اهمیت نقش نفت و وجود مربوط به استحصال و صدور آن در نیم قرن گذشته نتها به لحاظ تأمین منابع مالی بلکه در تداوم حیات سیاسی و سازمان اداری دولت بسیار وسیع و اساسی بوده است. از سوی دیگر، حضور در آمدهای نفتی در منابع عمومی هرگونه اقدام منظم و پیگیر مدیریت کشور برای تحول سازمان اداری و همسویی بوروکراسی با نیازهای اجتماعی را کم اهمیت ساخته و مانع از انسجام روابط دولت با مردم بوده است. از این‌رو، بررسی و بازنگاری کارکرد سازمان دولت در ایران بدون توجه به نقش دوگانه در آمدهای نفتی بی‌اعتبار می‌نماید.

در هر حال، برعغم آن که نوسازی نظام اداری و مدیریت کشور در صد سال گذشته موضوع برنامه‌های متعدد از سوی دولتمردان و سیاست‌گذاران بوده است، ناکامیها در تحقق هدفهای برنامه‌های مزبور، که بیشتر با اقتباس از صورتهای معمول در کشورهای صنعتی تنظیم و اجرا

ارزیابی عمومی از کارکرد سازمان دولت در ایران منفی است، خواه از سوی دولتمردان باشد خواه عامه مردم. حتی آراء کارگزاران دولت نیز در این‌باره چندان متفاوت نیست. دولتمردان، سازمان دولت را پرهیزه، فقدان کارایی و نسبت به جایگاه و مأموریت اجتماعی خود غیرحساس می‌شناسند، بطوری که مصلحتهای عمومی در برابر انگیزه حفظ نفوذ و تحکیم مبانی بوروکراسی رنگ می‌بازد و پیروی از مراتب اداری ضعیف می‌شود. از این‌رو، اجرای قوانین و مقررات وضع شده برای تأمین خیر و صلاح و پیشرفت مردم به مسیر نادرست می‌افتد یا در ظهور آثار مطلوب آن تأخیر می‌شود. از دیدگاه مردم، امور اداری دولت مجموعه‌ای پیچیده و همراه با تشریفات زائد است که کارگزارانی غیر مسئول، خردگیر و گاه متوقع یا فاسد دارد؛ جریانی یاک طرف و موهوم برای جلوگیری از انجام به موقع امور اجتماعی است با معایب فراوان و مزایای اندک. در این‌میان، کارگزاران دولت نیز ضمن نفی عملکرد دستگاه اداری، خود را گروهی مغبون و گرفتار سیاست‌گذاریها و راهبردهای نامناسب مدیرانی می‌دانند که استعدادهای آینده آنان را در نظامی مبتنی بر تبعیض و دستمزد اندک به همراه می‌دهند. با این‌همه، هر سه گروه یادشده بر دو نکته اتفاق نظر دارند. نخست آن که رشد فراینده بوروکراسی و گسترش سازمان دولت حاصل همین بستر روانی نامساعد است، و دوم آن که برغم ارزیابیهای مزبور، سازمان دولت بزرگترین شبکه کارفرمایی اقتصادی و منشأ تحولات وسیع اجتماعی و زیربنایی کشور در گذشته نزدیک بوده است.

ارزیابی منفی از کارکرد بوروکراسی و نظام اداری ایران دارای زمینه‌های متعددی است که یکی از مهمترین آنها بدتأثیر مسائل اعتقادی و ارزش‌های معتبر مذهبی بازمی‌گردد. بطور کلی دولت در اندیشه‌های مذهبی شیعه پدیده‌ای غاصب و منافی موازین اعتقادی بوده است. اما از آنجا که انکار حقانیت دولت در تمام ادوار تاریخی شیعه مانع از تشكل و حضور اجتماعی آن نگردیده، وظیفه مذهبی هر مؤمن آن بوده که برای صیانت جان و مال و ضمن کتمان اعتقاد و عملکرد راستین خود، حد ضروری از روابط با دولت حاکم را بر سمت بشناسد. زیرا، پذیرش مطلق حقوق حاکمیت و همکاری با دولت کمک به تحکیم بنیان غصب و کاری خلاف اصول اعتقادی است. اعتبار این اندیشه باقوت و ضعف متفاوت در سراسر گذشته ایران پس از اسلام مانع عمدۀ ای در راه

تشکیلاتی و سازمانی دولت ضرور احساس می‌شده است. از اجرای برنامه نخست توسعه، گزارش ارزیابی کیفی هدفهای تناسب سیاستها با نیازهای مدیریتی و نیز اندازه‌گیری پیشرفت‌های حاصل در برنامه‌های عملیاتی ارائه نشده است. باز هم اگر دیدگاه تهیه کنندگان برنامه را به عنوان شاخص برگزینیم، بررسی تطبیقی سیاستهای این برنامه با جهت‌گیریهای نظری در برنامه دوم توسعه حاکی از افزایش تکنیکاً و گسترش نارسایهای ساختاری است. زیرا، قانون برنامه دوم توسعه گذشته از بازنویسی مفهومی سیاستهای برنامه نخست برای بهبود مدیریت عمومی کشور، هدفهای تازه‌ای همچون<sup>۲</sup>:

- مبارزه با فساد اداری؛

- اصلاح تشکیلات اداری و سازمانی، جهت‌گیری براساس واگذاری کارهای مربوط به بخش خصوصی؛

- واگذاری امور بمددم و کاهش تشکیلات دولت در طول برنامه... به گونه‌ای... که نسبت بودجه دولت به تولید ناخالص داخلی کاهش یابد؛

- کاستن از حجم بخش دولتی... و واگذاری برخی از فعالیتها به بخش‌های خصوصی... رانیز بر آنها افزوده است. همراهی این هدفهای تازه در کنار سیاستهای تکرار شده از برنامه پیشین می‌تواند با شکست جهت‌گیریهای اجرایی و گسترش نابسامانیهای مدیریت عمومی کشور در طی دوران برنامه نخست متراffد گرفته شود. اکنون، در میانه دوران اجرای برنامه دوم، هنوز مشکل ارزیابی و اظهار نظر قطعی راجع به حدود تحقق سیاستهای اتخاذ شده خودنمایی می‌کند. در عین حال، برخی شکستهای تازه یا ناموفقتیهای مجریان در انجام تکلیفهای قانونی مشخص برنامه اخیر رانیز نادیده نباید گرفت. به عنوان مثال، «شور ایالی اداری کشور» در اجرای وظایف موضوع تبصره ۳۱ قانون برنامه توافق است به پیشرفت‌های چشمگیری نائل آید.<sup>۵</sup> تکلیف دولت در تبصره ۳۲ قانون مزبور راجع به «... اقدامات لازم در رابطه با تعیین تشکیلات کلان دولت... حداقل تا یک سال پس از ابلاغ برنامه...» بداجرا در نیامد یا مفاد حکم تبصره ۳۳ مبنی بر آن که «کلیه وزارتخانه‌ها، مؤسسات و شرکتهای دولتی مکلفند طی سال اول برنامه ساختار سازمانی و تشکیلاتی تفصیلی خود را براساس ضوابط ابلاغی سازمان امور اداری و استخدامی... مورد بازنگری قرار دهند...» به علت پیش آمدن دشواریها و ابهامهای اجرایی بدون اقدام ماند.

طرح ضرورت باز سازی یا برنامه‌ریزی برای اصلاح سازمان اداری و مالی دولت در ایران منحصر به دو برنامه توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی پس از انقلاب اسلامی نیست و تحول ساختارهای مدیریت عمومی در طول قریب بهیک سده گذشته همواره آرمان دست‌نیافتنی دولتمردان و صاحب‌نظران سیاسی- اداری کشور بوده است. برای نمونه، کسریهای رویه گسترش خزانه و آشفتگی روابط سازمانی دولت از تמודهای آشکار مسائل حکومت در اوخر قاجاریه بود و تلاشهای دوران

می‌گردیده است، به تردید در قابلیت تحول سازمان اداری و بی‌اعتقادی به برنامه‌ریزیهای جاری می‌کشد. بررسی حاضر در پی آن است که با بهره‌گیری از شواهد تاریخی و تجربی تأثیر زمینه‌های یادشده در سازمان اداری کشور و تحلیل رویدادهای مدیریتی بخش عمومی در کشورهای صنعتی، به بازشناسی ریشه‌های اصلی این ناکامیها و احتمال دستیابی به الگویی مناسب برای کارکرد مطلوب بوروکراسی در ایران پردازد. این گزارش در سه بخش بررسی تجربه‌های سده اخیر ایران، مروری بر جریانهای مدیریتی کشورهای صنعتی، وبالآخره تحلیل علل ناکامیها در دستیابی به اصول الگوی مناسب سازمان داده شده است.

## ۱

در دهه گذشته، نارسایهای ساختاری مدیریت عمومی کشور نمود آشکارتری داشته است و اصلاح قوانین و مقررات، افزایش کارآبی نظام اداری و دستیابی به بینهای دولت از هدفهای اساسی و دارای اولویت عنوان می‌شود. صاحب‌نظران و تحلیلگران مسائل بخش عمومی، ساختارهای اداری و مالی موجود را از موانع بزرگ توفیق مدیریت کشور برای پیشبرد سیاستهای اتخاذ شده می‌شناسند، اما در تشریح عملکرد و چگونگی تأثیر ساختارهای مزبور بر فرایند اداره امور عمومی اختلاف نظر دارند. از دیدگاه تهیه کنندگان نخستین برنامه توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی قرار بود با تمهید مقدمات و انتخاب سیاستهای در جهت<sup>۶</sup>:

- تنظیم و استقرار نظام کارآمد تصمیم‌گیری و... در مجموعه سازمان دولت؛

- ایجاد نظام منسجم مدیریت اقتصادی؛

- تدوین حدود و ظایف دولت در اعمال حاکمیت و تصدی... و کاهش و ظایف تصدی تا حد ضرورت؛

- بازنگری در سازمان دولت؛

- اصلاح قوانین و مقررات گذشته؛

- استقرار نظامهای انتخاب، انتصاب... مدیریت دولتی در کشور؛

- منطقی نمودن نظام تشکیلاتی دولت در چارچوب و ظایف قانونی و منابع مالی؛

- برقراری تعادل بین دریافت‌ها و پرداختهای بودجه عمومی، موانع مزبور بر طرف گردد و ساختارهای اداری و مالی اصلاح شده به ابزارهای توسعه کشور مبدل شود. در اینجا، بر شماری عنوانها یا ویژگیهای ساختارهای مزبور موردنظر نیست، اما جهت‌گیریهای فوق دستکم از دیدگاه تهیه کنندگان برنامه توسعه نشان دهنده آن است که در آغاز برنامه، مجموعه سازمان دولت قادر نظام کارآمد تصمیم‌گیری یا نظام منسجم مدیریت اقتصادی بوده است. در آن زمان، وظایف دولت در حاکمیت و تصدی ۳ ملیون نبوده و نظام مستقری برای انتخاب و انتصاب مدیریت دولتی در کشور وجود نداشته است. دریافت‌ها و پرداختهای بودجه‌ای نامتعادل بوده و سرانجام، بازنگری در نظام غیرمنطقی

پذیرفت یکی از بزرگترین صدمات وارده بر نظام مالی و اداری کشور بود. سازماندهی مالی شوستر، نظام مستوفیگری و ساختار مالیهای که از حکومت سلجوقیان تا آن زمان با اصلاحات متعدد امور دخل و خرج کشور را اداره می‌کرد برهم ریخت. وی، در سمت خزانه‌دار کل کشور، حق تفتيش مخارج دولتی و تنظيم بودجه عمومی را نیز به خود اختصاص داد و گذشته از تأسیس ژاندارمری خزانه و اعزام ژاندارم برای کمک به امّوران وصول مالیات، زندان مخصوصی هم در اختیار گرفت تا چنان که مؤیدان از پرداخت مالیات خودداری کنند... در آن محبس توفيق شوند.<sup>۷</sup>

متأسفاً، بر کنار شدن و رفتن شوستر از ایران تردیدی در اندیشهٔ واگذاری امور کشور به کارشناسان خارجی ایجاد نکرد. پس از خروج شوستر، مرنارد بلژیکی که اداره امور مالیه را بر عهده گرفته بود، قانون تازه‌ای را با عنوان قانون تشکیلات مالیه ایران برای تصویب پیشنهاد و جایگزین «قانون تشکیل ترتیبات مالیاتی مملکت ایران» کرد. اما این قانون نیز مانند ترتیبات مالیاتی شوستر و سازمانهای اجرایی پس از آن که پیاپی تشکیلات اداری و مالی کشور را دگرگون می‌کرد موقتی‌های پایداری نداشت. در سال ۱۳۰۰ که دکتر مصدق وزارت امور مالیه ایران را بر عهده گرفت، مادهٔ واحده‌ای به تصویب مجلس شورای ملی رساند تا تشکیلات موجود وزارت مالیه را به حال تعليق در آورد و ظرف سه ماه سازمان جدیدی را به اجرای آزمایشی گذارد، اما این اقدام نیز با ورود دکتر میلیسپو به ایران بی‌اثر ماند.

میلیسپو که خود در سال ۱۳۰۱ شمسی به اعتبار اندیشهٔ ضرورت استفاده از نیروهای کارشناسی بیگانه در اداره امور کشور، در رأس یک هیئت آمریکایی برای اصلاح مالیه دعوت شده بود، می‌نویسد که در زمان ورود من به ایران غیر از آرمیتاژ اسمیت انگلیسی که به عنوان مشاور در خدمت دولت بود، امور گمرک و پست کشور به وسیلهٔ بلژیکیها، امور نظمیه توسط سوندیها و استیتوپاستور به وسیلهٔ فرانسویها اداره می‌شد. برای تنظیم قوانین قضایی و امور دادگستری از کارشناسان فرانسوی کمک می‌گرفتند و یک کارشناس جنگل از آلمان و یک متخصص چایکاری از هلند مشغول به کار بودند.<sup>۸</sup> حتی فارغ از دیدگاهها و منافع سیاسی هر یک، نگاهی به تفاوت‌های فراوان نظامهای حقوقی و اداری کشورهای متبع کارشناسان مزبور، تحلیل بخشی از آشفتگی‌های نظام اداری ایران در سدهٔ اخیر را تسهیل می‌کند.

حضور پنج سالهٔ میلیسپو با عنوان رئیس کل مالیه ایران، بار دیگر سازمان اداری و اجرایی وصول و مصرف را دگرگون کرد، اما دستاوردهای این دوران و تتفیذ تصمیمهای اتخاذ شده توسط وی، بیش از آن که مرهون تناسب مدیریت و کارآیی سازمان مالیه باشد، مدیون اقتدار سیاسی و قدرت مرکزی کشور بود. به بیان دیگر، حاکمیت سیاسی آن زمان برای نزدیک به دو دهه با تکیه بر همین قدرت و نفوذ بدون منازع خود مانع از آشکار شدن ترتیبات مالیاتی مملکت کشور گردید و توانست

صدرات امیر کبیر که از بازسازی تشکیلات مالیه آغاز می‌شد توانست بروابط مزبور سروسامان بخشد. پس از آن، دستیابی به نظام تازه مالی و اداری به صورت یکی از خواسته‌های مهم مشروطه طلبان در آمد. اما پیروزی نهضت مشروطیت نیز به رغم ایجاد دگرگونیهای گسترده در ساختارهای حقوقی و سیاسی کشور تأثیر مهمی در سازماندهی آشفتگی‌های یادشده نداشت. صنیع‌الدوله در مقدمه<sup>۹</sup> نخستین بودجه‌ای که به شکل جامع برای سال ۱۲۸۵ شمسی تنظیم و تقدیم مجلس دوم کرد، ضمن طرح دشواریها و بر شمردن مسائل جاری کشور به نارسایهای موجود در سازمان اداری و مالی دولت پرداخت و نوشت [...] عدم مساعدت و فعالیت که... صفت ممیزه ادارات دولتی ما بوده... (یا) طرز محاسبات ناقص و قدیمی، نبودن محاسبین تابع یک رویه... از موانع عمدۀ ای است که بر سر راه اصلاح نظام مالیه کشور وجود دارد. اما بودجهٔ صنیع‌الدوله و طرح بازسازی امور اداری دولت فرصت بررسی و تصویب شدن در مجلس نیافت و با تشدید بحران سیاسی، تروری و توقف دوبارهٔ تلاش برای تحول نظام مدیریت کشور، این نصور اعتبار گرفت که اصلاح امور اداری و مالی بخش عمومی حركتی فراتر از ظرفیت‌های فکری و اجرایی ملی است و می‌باید به نیروهای کارشناسی بیگانه و اگذار گردد.

در الواقع، پیش از حرکت صنیع‌الدوله کار و اگذاری مدیریت امور کشور به کارشناسان خارجی و دلایل دیدگاهها و منافع متعارض به دلیلهای دیگری آغاز شده بود. مظفر الدین شاه در سال ۱۳۱۵ قمری برای ترمیم نارسایهای مالی خزانه، اداره امور گمرک‌های کشور را به کارشناسان بلژیکی سپرده و چهار سال بعد، به سبب استقرار از دولت روس حقوق گمرکی کشور را وثیقه وام مزبور قرار داده بود. پس از مشروطیت هم تهانفود فراوان و شروت زیادی که مسیونو نوز بلژیکی در دوران تصدی گمرک به دست آورده بود سبب شد که شاه زیر فشار نمایندگان دورهٔ نخست قانونگذاری وی را از این مقام بر کنار و معافون اورا برپایست گمرک برگزیند. در هر حال، پس از صنیع‌الدوله و با استمرار سیاست استفاده از کارشناسان خارجی، یک کارشناس فرانسوی در سال ۱۲۸۶ شمسی به مدت دو سال برای تنظیم امور مالی به خدمت دولت در آمد که در اجرای مأموریت خود توفیقی به دست نیاورد. بار دیگر، در سال ۱۲۹۰ شمسی مورگان شوستر آمریکایی برای اصلاح مالیه به ایران دعوت شد و پیشنهادوی قانون «تشکیل ترتیبات مالیاتی مملکت ایران» به تصویب رسید. اما از آنجاکه اصول کلی، ترتیبات مالیاتی و سازمان دخل و خرج موضوع این قانون با ویژگیها و سازوکار نظام سنتی مالیه ایران بیگانه بود، در اجرای سبب تعارض تشکیلات اداری بامناسبات وصول منابع و تشدید اختلافهای مردم با اموران دولت گردید. هر چند حضور شوستر در ایران بیش از ۸ ماه دوام نیافت و انفصل و بازگشت وی به علّت مخالفت نیروهای ذینفوذ خارجی و اولتیماتوم دولت روس صورت گرفت، تغییراتی که در همین مدت کوتاه مأموریت وی صورت

نسبتهای قانونی برنامه‌های گذشته و بهمنظور تمرکز امور مالی در مدیریت واحد، مجموع درآمدهای دولت از منابع مختلف را به خزانه‌داری کل واریز و هدف دست‌نیافتنی قطع وابستگی بهدر آمدهای نفتی را از ادبیات اداری- سیاسی کشور حذف کند.<sup>۹</sup> گرچه ادغام منابع و حذف نسبتها و حدود اعتبارات بودجه‌های عادی و عمرانی با استفاده از مقررات قانون برنامه عمرانی پنجم و به کمک طبقه‌بندیهای تلفیقی جدید از اطلاعات بودجه‌ای می‌توانست قابل توجیه باشد، اما در عمل، اجرای دقیق مقررات مزبور به دلیل ناسازگاری ماهوی با کار کرد نظام اداری و مالی موجود و همچنین تقارن زمانی این موضوع با افزایش‌های جهشی و بدون سابقه در آمدهای نفتی میسر نشد. وابستگی بیشتر منابع مالی کشور به درآمدهای نفتی و بدنبال آن، گسترش بدون سابقه شبکه تشکیلاتی و حضور دولت در مسائل اقتصادی و اجتماعی منشأ بروز تعهدات و انتظاراتی تازه‌ای در کشور گردید. اما ناتوانیهای اجرایی مدیریت عمومی به علت تنزل بعدی جریانهای در آمدی و فقدان ظرفیت‌های عملیاتی لازم مبدل به بستر مساعدی برای شکوفایی انقلاب اسلامی شد.

انقلاب اسلامی ایران نیز به رغم بهره‌گیری از آشفتگیهای مدیریت عمومی برای تسریع در جریان براندازی حاکمیت موجود، الگوی مشخصی برای امور اداری و مالی کشور نداشت و در بسیاری از موارد، تلاش برای تطبیق عملکرد سازمان دولت با مقتضیات انقلاب و تمايل مستولان را جایگزین تصمیمهای اساسی نمود. پیجیدگی‌های ذاتی روابط سازمانی و کترت قوانین و مقررات حاکم در کنار ناآشنایی مدیران جدید دولتی با سازوکار این مجموعه‌ها به اعتبار ساختارها و روش‌های جاری کشور لطمہ‌زدو سبب بروز انگیزه‌های اعراض از رعایت قوانین و مقررات گردید. فقدان الگوی مشخص برای مدیریت بخش عمومی، آزادی عمل مدیران دولتی، چندگانگی عملکرد اداری و مالی در دستگاههای مختلف، برخوردهای متفاوت با نیروهای انسانی شاغل و شیوه‌های ناهمانگ اجرایی را بدنبال آورد. و سرانجام، تصویب و اجرای قوانین متعدد برای پاکسازی، بازسازی، تعدیل و بازخرید نیروی انسانی، ادغام یا تحدید سازمانهای دولتی، خصوصی‌سازی و دستیابی بهینه‌هزینه‌های دولت تاکون به افزایش وابستگی به درآمدهای نفتی، گسترش سازمان و حجم نیروی انسانی شاغل در دستگاههای دولتی، افت کارآیی در مدیریت بخش عمومی و دخالت بیشتر دولت در اداره امور جامعه کشیده شده است.

بدیهی است که در این فهرست تاریخی از ناکامیهای مدیریت عمومی کشور طی سده گذشته، هر یک از رویدادهای یادشده تیجه علتهای مستقیم خاصی نظیر نفوذ سیاستهای خارجی، ترور صنیع‌الدوله، بروز جنگ جهانی، کودتای مرداد ماه ۱۳۲۲، افزایش درآمدهای نفتی و مانند آنها بوده است. در واقع، شرایط اجتماعی و اقتصادی ایران در طول دوران مورد بررسی چنان متغیر و دستخوش مسائل مختلف بوده است که

بر حجم مالی و تشکیلاتی دولت بیفزاید. سازمانهای جدید دولتی بر حسب نیاز سیاسی و اقتضای دیوانسالاری یک‌یک به وجود آمدو توسعهٔ تشکیلاتی دولت بازگش به بیرون از کشور در دستور کار مدیریت عمومی قرار داشت.

جنگ جهانی دوم و فروپاشی اقتدار سیاسی حکومت مرکزی، نارساییهای مالی و اداری پنهان کشور را با بعد بزرگتری نسبت به مازمان نهضت مشروطیت ظاهر ساخت. در فاصله سالهای ۱۳۲۱ و ۱۳۲۲ شمسی بار دیگر میلیسیو برای بهبود اوضاع آشفته مالی کشور مأموریت گرفت، ولی در خلاف قدرت سیاسی و به علت برخوردار نشدن از پشتیبانی نیرومند دولت کاری از پیش نیز نداشت گردید. پس از جنگ لپز گسیختگی امور مدیریت عمومی و کسریهای شدید بودجه‌ای همچنان به عنوان معضل بزرگ دولت در طی حدود یک دهه ادامه یافت. در مرداد ماه سال ۱۳۳۱ «لایحهٔ مربوط به اعطای اختیارات برای این مدت ششماهه به شخص آقای دکتر محمد مصلق» به تصویب رسید. براساس این لایحه، که در دیماه همان سال برای ششماده دیگر تمدید شد، گامهای بزرگی در جهت بازسازی نظام اداری ایران، اصلاح امور مالی و تعديل کسریهای بودجه‌ای از طریق کاهش هزینه‌ها و جایگزینی در آمدهای نفتی قطع شده با درآمدهای مالیاتی مستقیم پیش‌بینی شد که شرح برنامه‌های اجرایی آن در گزارش بودجهٔ پیشنهادی دولت برای سال ۱۳۳۲ شمسی آمده بود، اما رویدادهای سیاسی و کوتای نظامی در مرداد ماه همان سال این جریان را هم بدون تیجه متوقف ساخت.

قانون برنامه هفت ساله عمرانی دوم کشور که در اوخر سال ۱۳۳۴ به تصویب رسید، بار دیگر اصلاح ساختار مالی و جلوگیری از مصرف در آمدهای نفتی برای اداره امور جاری کشور را به عنوان یک ضرورت اساسی مطرح کرد. این قانون سهم بودجه عادی دولت از درآمدهای نفتی را برای سال ۱۳۳۵ معادل ۵۰ درصد، برای سال بعد ۴۰ درصد و از سال ۱۳۳۷ بعده ۳۰ درصد در نظر گرفت، اما در عمل، به علت عدم تحقق نسبتهای مزبور و تجاوز میزان استفاده از مقداری تعیین شده مصوب، گزارش اجرای برنامه هفت ساله عمرانی دوم قطع وابستگی بودجه عادی دولت از درآمدهای نفتی را به عنوان یک هدف مهم آتی مطرح ساخت تا با اتخاذ سیاستهایی در جهت اصلاح سازمان اداری و تحدید تشکیلات دولت تحقق یابد!

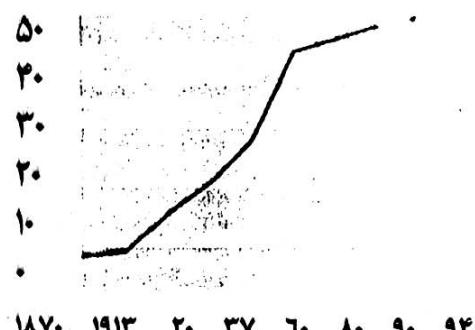
در سال ۱۳۴۱، قانون برنامه سوم عمرانی کشور مقرر کرد که با کاهش سالانه ۵ درصد سهم بودجه عادی دولت از درآمدهای نفتی، تأمین اعتبار این بودجه از نفت در سال ۱۳۴۶ حداقل به ۲۰ درصد بالغ شود. این نسبت در طول دوران برنامه عمرانی چهارم (۱۳۴۷-۵۱) نیز تا حدودی رعایت می‌شد، اما نارساییهای مستمر در آمدهای عادی در برابر گسترش ناموزون سازمان دولت و سهم نامستقیمی که از این بابت به درآمدهای نفتی تحمیل می‌گردید، سبب شد که از سال ۱۳۵۲، قانون برنامه و بودجه و قانون برنامه عمرانی پنجم کشور با تأثیرده گرفت

سرمایه‌داران تجاری وارد اقدام شدند و سپس در پی مداخله در مبادلات بین المللی و اتخاذ سیاستهای استعماری برآمدند.

از اوخر قرن هجدهم، مدیریت عمومی و مفهوم دولت در کشورهای صنعتی با بحثهای مربوط به رفاه و چگونگی انتقال در آمداز گروههای ثروتمند به فقر ایا به اصطلاح باز توزیع در آمدها صورت جدیدی به خود گرفت. ظهور مارکسیسم و اعتبار روز افزون سوسیالیسم به گسترش حوزه عمل این مدیریت دامن زدو کم، اعتقاد به ضرورت تعیین یافتن آموزش و پرورش و تأمین اجتماعی به عامة مردم بر حجم و ظایف دولتها افزود. اما رکتهای جهشی در مسئولیتها و افزایش بدون سابقه حضور دولت در جامعه به دوران جنگ جهانی نخست بازمی گردد. رویدادهای اجتماعی جنگ نخست و بدنبال آن جنگ دوم تغییرات عمیقی در مفهوم دولت و ساختار تازه‌ای از روابط اجتماعی و اقتصادی به وجود آورد که در آن، حاکمیت ستی و تعقیب هدفهای مربوط به حفظ نظام و دفاع بخش ناچیزی از مسئولیتهای رسمی مدیریت بخش عمومی محسوب می‌شد. بازسازی خرابهای ناشی از جنگ، ترمیم شکافهای طبقاتی، ترفیه نسبی و حفاظت از گروههای محروم در برابر جاذبه‌های سوسیالیسم، مأموریتهای جدید و بی سابقه‌ای بود که افزون بر دشواریهای برخاسته از بحران بزرگ و ظهور اقتصاد کینزی، حضور گسترشده دولتهار ادر متن مسائل اجتماعی تبیت می‌کرد. آثار مسئولیتهای جدید و افزایش و ظایف دولت در این دوران را مقایسه نسبت حجم مالی مدیریت عمومی به تولید ناخالص داخلی در طی متجاوز از یک قرن اخیر نیز می‌توان دریافت. بدیهی است که سودمندی چنین معیاری برای ارزیابی تناسب یا کارآیی دولت در جامعه محل تردید است اما در مجموع، سهم مدیریت بخش عمومی در تصمیم‌گیریهای مالی و به طور نامستقیم، آثار مداخله دولت در فعالیتهای اقتصادی جامعه را قابل تشخیص می‌نماید. متوسط نسبت مذکور برای گروه کشورهای صنعتی که در سال ۱۸۷۰ میلادی از  $۸/۳$  درصد تولید ناخالص داخلی آنها تجاوز نمی‌کرد، به دنبال سلسله تحولات پس از جنگ جهانی و سپس اهمیت گرفتن نظریه کالاهای عمومی به حدود  $۴۷/۲$  درصد در سال ۱۹۹۴ رسید.<sup>۱۰</sup>

## روندهزینه‌های دولت

(درصد تولید ناخالص داخلی)



مأخذ: Finance & Development, Sep. 1996

بازناسی و ارائه دلیل‌های مشترکی برای شکست برنامه‌های مربوط به تحول سازمان اداری دولت بسیار دشوار می‌نماید، اما همین گزارش کلی از رویدادهای تواند در بردارنده نکاتی در مورد کارکرد سازمان دولت در ایران باشد، از جمله:

۱- مسائل مالی و اداری کشور در پیوند با یکدیگر همواره یکی از تکنگاهای اصلی مدیریت بخش عمومی در صد سال گذشته بوده است؛

۲- ویژگی ساختار اداری گسترش ناموزون و غیر ضرور و نمود مشترک هر دو ساختار فcedan کارآیی مطلوب است؛

۳- برنامه‌های بازسازی و تحول سازمان دولت در بیشتر موارد برایه تجربه‌های کشورهای صنعتی تنظیم شده و گاه با مبادرت کارشناسان خارجی به اجراء آمده و تأثیر ویژگیهای مربوط به سازوکار بومی و ارزش‌های اجتماعی حاکم در آنها کمتر مورد توجه قرار گرفته است؛

۴- استمرار عملکرد نامطلوب ساختارهای مالی و اداری برغم دگرگونیهای وسیع در ماهیت قدرت و ساختار سیاسی کشور، شناخت ریشه‌های اصلی ناکامیها در برنامه‌های بهبود مدیریت عمومی را مستلزم ملاحظه‌های در خارج از محدوده مستقیم سازمان دولت می‌نماید.

## ۲

دو دهه گذشته با تردیدهایی در کارکرد مطلوب مدیریت<sup>۱۱</sup> بخش عمومی کشورهای صنعتی مقارن بوده است. در این کشورها، از اوائل دهه ۸۰ به بعد بحثهای رو به گسترشی راجع به ضرورت بازنگری در وظایف، مسئولیتها و ابعاد مالی دولت آغاز گردید و دامنه آن رفته‌رفته به کشورهای دیگر کشیده شد. بحثهای مزبور دارای هدف عقلاتی کردن حضور دولت در اداره امور اجتماعی و اقتصادی از طریق کاهش گستره کنونی مدیریت بخش عمومی است، هر چند برای این منظور معیارهای کمی و پیزه‌ای در تعیین اندازه‌های مدیریت مطلوب ارائه نمی‌شود. از این دیدگاه، گستردگی دولت بهینه مرادف با حدود دولت متناسب شناخته می‌شود، اما دستیابی به دولت متناسب با حذف بخشی از وظایف موجود یا تحدید دامنه ارائه خدمات بخش عمومی میسر نخواهد بود. معیار تناسب مدیریت بخش عمومی «کارآیی» در انجام مسئولیتها و وظایف مربوط است و این موضوع در متن ظاهراهای اجتماعی ارزوی حاکم بر هر کشور تحلیل و توجیه می‌گردد.

از دید تاریخی، گسترش حضور و شروع سیر تکاملی وظایف دولت پامدرودهای اجتماعی و اقتصادی کشورهای اروپایی از قرن شانزدهم میلادی به بعد است. رویدادهای مزبور کانون توجه و ریشه‌های منافع مادی و درآمدهای دولت را از اجتماعات محدود فొوال به گروههای پیشمرور و بازرگانان شهری منتقل کرد، زیرا تلاشهای گروههای اخیر توسعه شهرنشینی، گسترش مبادلات، امنیت راهها و دروازه افزایش روز افزون حضور دولت در فعالیتهای جامعه را طلب می‌کرد. در نتیجه، دولتهای جدید ابتدا به صورت قدرتهای مالی همسو با

روندا افزایش مسئولیت‌ها و وظایف بخش عمومی به تبع گسترش انتظارهای اجتماعی و عملکرد موفقیت آمیز دولتها طی نزدیک به چهاردهه ادامه یافت، و حجم تصمیم‌گیری‌های مالی دولت را به حدود نیمی از تولید ناخالص داخلی رساند.

از اوائل دهه ۸۰، به علت بروز برخی نارسایی‌ها و مسائل تازه، پار دیگر تردید در تناسب ابعاد موجود و ضرورت بازنگری در حجم و وظایف مدیریت بخش عمومی مطرح شد. اما این حرکت به هیچ‌روی بمنزله نفی پیامدهای فرایند توسعه خدمات دولت یا نادیده گرفتن وضعیت مطلوب شاخصهای اقتصادی و اجتماعی در کشورهای مزبور نبود. زیرا از دیدگاه تاریخی و در سیر تحولات گذشته، این ضرورتها و نیازهای تازه اجتماعی و اقتصادی بود که تدارک و تأمین آنها بر عهده دولتها گذارد شد، و اکنون نیز تردید در تناسب دولت می‌باشد برای اطمینان از حفاظت روند توسعه و بهبود همان خدمات اقتصادی و اجتماعی مورد نیاز جامعه باشد. در واقع، هدف از بازنگری در وظایف موجود و جستجو برای بازشناسی ابعاد مناسب دولت پاسخ به این مسأله است که آیا در مدیریت کنونی کشورهای صنعتی، تخصیص و توزیع حدود نیمی از تولید ناخالص داخلی برای عرضه عمومی خدمات با کارآئی مطلوب صورت می‌پذیرد؟ آیا تحمیل هزینه‌های سنگین تدارک آموزش و پرورش همگانی یا بهداشت و تأمین اجتماعی به صورت بارمالیاتی، منشاء اثارات اقتصادی منفی و تضعیف انگیزه‌های نفع طلبانه فردی نمی‌شود؟ بهویژه اگر در چشم‌انداز تقسیم مجدد کار اجتماعی عرضه چنین خدماتی با کیفیت مطلوب و هزینه‌های کمتری برای جامعه میسر باشد! در دو دهه اخیر، بد رغم افزایش حجم و وظایف و هزینه‌های بخش عمومی، مقایسه کاهش رشد شاخصهای اجتماعی و اقتصادی کشورهای صنعتی با عملکردهای مطلوب تر دولتها کوچک، احتمال حاکمیت قانون بازدهی تزویی کشاورزی در مدیریت جوامع صنعتی را به گونه‌ای دیگری قابل طرح می‌نماید.

حاصل آن که مدیریت بخش عمومی کشورهای صنعتی بدنبال رشد مستمر نیم قرن گذشته در گسترش خدمات اجتماعی و اقتصادی خود، حرکتهای تازه‌ای را برای تجدید ساختار مدیریت و افزایش کارآئی طراحی و آغاز کرده‌اند تا شاخصهای عرضه خدمات مزبور را با توجه به معیارهای مالی و تکنولوژیک جدید بهبود بخشدند. این حرکت، بخش عمومی جوامع صنعتی را برای ارائه خدمات مورد نیاز بهسوسی مدیریتهای محدودتر هدایت کرده است، اما از آنجا که رشد اقتصادی و رفاه اجتماعی همچنان هدف اساسی و مورد تعقیب شناخته می‌شود، بخش عمومی کوچک شده را کارگزاری‌های دیگری تکمیل می‌کنند که در فرایند اداره امور موردنظر نفع مستقیم مادی داشته باشند. در مجموع، اعتبار روزافزون معیار کارآئی در تقسیم وظایف عمومی - در ابعاد ملی و بین‌المللی - و تمايل کلی به جایگزینی بخش خصوصی برای عرضه خدمات عمومی، کاهش حجم سازمان اداری و هزینه‌های دولت را در

کشورهای صنعتی در بی داشته است.

از دیدگاه اجرایی نیز اتخاذ هرگونه تصمیم در این باره با شناسائی و انتخاب بهترین قابلیتهای جایگزینی صورت پذیر می‌شود. در اینجا بازهم، بهره‌گیری از تجزیه و تحلیل نسبتهای مالی امکان عملی بیشتری برای تصمیم‌گیران فراهم می‌آورد. در حال حاضر، بررسی نسبتهای مالی در هزینه‌های عمومی کشورهای صنعتی نشان می‌دهد که سوابق و پرداختهای انتقالی سهم عمدۀ منابع بودجه‌ای را به خود اختصاص می‌دهد. چگونگی ترکیب و سهم هر یک از عوامل اصلی هزینه‌های بودجه‌ای این کشورها در فاصله سالهای ۱۹۹۴-۱۸۷۰ مطابق با نمودار زیر است:<sup>۱۱</sup>

## ترکیب هزینه‌های دولت

(درصد تولید ناخالص داخلی)

۲۵

۲۰

۱۵

۱۰

۵

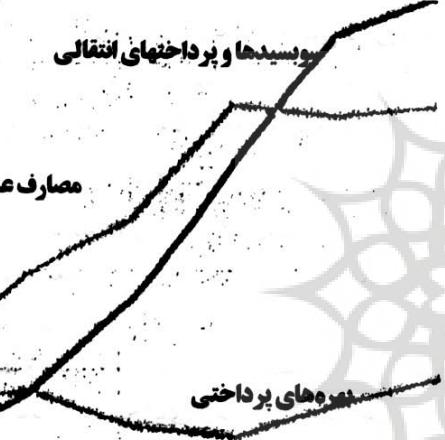
۱۸۷۰ ۱۹۳۷ ۶۰ ۸۰ ۹۰ ۹۴

مأخذ: Finance & Development, Sep. 1996

از این‌رو، تعیین ابعاد دولت مناسب و کاهش هزینه‌های عمومی مستلزم تفکری دوباره درباره چگونگی عرضه خدمات عمومی و تنظیم برنامه‌های اجرایی مشخص در هر زمینه برای دستیابی به کارآئی قابل قبول خواهد بود. به عنوان مثال، تقلیل یا حذف هزینه‌های مربوط به سوابق و پرداختهای انتقالی که بیش و کم در حدود نیمی از منابع عمومی کشورهای صنعتی را به خود اختصاص می‌دهد، حرکتی بلندمدت و مستلزم تمهید مقدمات اجرایی برای حفاظت از گروههای آسیب‌پذیر و کاهش تنشهای اجتماعی است؛ یا انتقال نظمهای بهداشتی جامعه به بخش خصوصی نیازمند برنامه‌ریزی‌های ویژه‌ای است که دور شدن از روش‌های مدیریت کنونی را الزام آور می‌نماید.

بررسی روند کلی مفاهیم و وظایف دولت در کشورهای صنعتی و جهت‌گیری‌های کنونی آن نیز در بردارنده آموزه‌های ویژه‌ای است، از آن جمله:

۱- دولت در مفهوم کنونی خود پدیده‌ای ناشی از تحولات قرن



- برخورداری از قدرت عام و برتر
- اقتدار و ضع قانون برای اعمال قدرت
- حاکمیت انحصاری (سلطه)

- تأمین خیر عموم به عنوان یک هدف گسترده و فرآیند

می‌توان شناخت. از این میان، اقتدار دولت برای وضع قانون به منشاو ماهیّت قدرت مربوط می‌شود و مشروعیت قدرت سیاسی حدود حاکمیت انحصاری و آزادیهای فردی در جامعه را به تصویر می‌کشد. اگرچه اختلاف در بعد منشاو مشروعیت قدرت سیاسی مانع از تعریف قابل تعمیمی از دولت به نظامهای اجتماعی مختلف می‌شود، اما در پرتو ویژگیهای مربوط به قدرت قانونی و حاکمیت انحصاری است که می‌توان به حضور دولت در جامعه رسمیت بخشید و سپس به سوی تشخیص و تحلیل حوزه‌های ظایف آن رفت. پیامد طبیعی تشخیص و ظایف دولت، تعیین گستره مدیریت بخش عمومی و نمود آشکار آن چگونگی سازمان اداری و مالی در هر کشور است. از این‌رو، پیش از طرح ویژگیهای ساختاری یا نظامهای ارزشی حاکم، نمودهای تشکیلاتی و مالی سازمان دولت را می‌توان به عنوان مبنای مشترکی در بر شماری و تعیین حدود و ظایف و گستره مرئی و ملموس مدیریت بخش عمومی یا نمای بوروکراسی در نظر گرفت. در این نگرش یا برداشت سازمانی، دولت به عنوان پدیده‌ای «ابزار اداری»<sup>۱۲</sup> در اختیار منشأ قدرت قرار می‌گیرد که در سازوکار آن حدود مشروعیت قدرت سیاسی و به تبع آن ویژگیهای مفهومی، نوع و ظایف یا بطور کلی، درونمایه و ساختار بوروکراسی مورد اعتنایی باشد. از سوی دیگر، توجه به حضور ویژگیهای ارزشی در مفهوم و ظایف دولت و حدود تأثیر آن در تقویت یا تضعیف ارتباط و همبستگی میان عوامل نظام مدیریت عمومی است که دستیابی به منابع و سازماندهی مراتب اجرایی در بخش عمومی را تسهیل یا دشوار می‌کند. با چنین نگرشی، سازمان دولت به پدیده‌ای «انداموار» مبدل خواهد شد که نسبت به فعل و افعالهای خارجی در پر امون-از جمله منشأ و ماهیّت قدرت و مصالح صنفی کارگزاران خودداری داوری و واکنش متناسب است. در نتیجه، تعبیر مصطلح بوروکراسی به پل رابط میان حاکم و تابع به اعتبار نگرهای دوگانه به ماهیّت سازمان دولت، معانی متفاوتی از ارتباط حاکم و تابع و کارگردانی مدنظر قدرت و سلطه دولت، باویزگی در تصور عامه، سرشت نامطلوب قدرت و سلطه دولت، باویزگی تأمین خیر عموم به عنوان یک هدف گسترده و فرآیند پذیرفتی باقابل تحمل می‌شود. از این لحاظ، خیر عموم یا مبنای ذهنی مشروعیت قدرت سیاسی همواره بستر تاریخی مساعدی برای تقویت مبانی حاکمیت و رشد دولت فراهم آورده، هر چند تعیین صورهای مشروع ذهنی یا تعبیر و تفسیر مصداقهای عینی خیر عموم نیز خود متاثر از منشأ و ماهیّت قدرت بوده است. بدین دیگر، حاکمیت انحصاری و تأمین خیر عموم توسط دولت به متابه دور ویه از ساختار قدرت، مشروعیت سیاسی آن محصول تفاهم اجتماعی بر پیوند ذاتی و همخوانی در

شانزدهم میلادی به بعد است. این مفهوم که در قالب وظایف و نمودهای سازمانی معینی به ظهور می‌رسد، در اساس با مفاهیم قدیم و ساختار دولتهای سنتی متفاوت است.

۲- حرکتهای تکوینی دولت در کشورهای صنعتی برایه و به موازات تحولات اجتماعی صورت گرفته و اعتبار خواست مردم، اشاعه لیبرالیسم، بروز نیازهای اجتماعی، موقع جنگهای جهانی و عرضه نظریه‌های اقتصادی بستر تحولات مزبور بوده است.

۳- اعتبار کنونی نظریه‌های راجع به خصوصی‌سازی و حمایت از تحدید قلمرو مدیریت عمومی ناشی از تداوم منطقی حرکتهای گذشته و در بردارنده تعابیر تازه‌ای از مفهوم وظایف دولت در اعمال حاکمیت است.

### ۳

بد رغم وجود نمودهای مشابه در این دو جریان کلی و تاریخی، بررسی تطبیقی علل و انگیزه‌ها، مسیر تحول و دستاوردهای هر یک از آنها دشوار و گاه ناممکن است. رویدادهای اداری-مالی در سده گذشته در ایران بیش از هر چیز نمایانگر یک جریان مبارزاتی نامنظم و ناکام از سوی دولتمردان و کارگزاران بخش عمومی برای غلبه بر هنجارهای دیوانسالاری است. اما در جریان دیگر، مدیریت عمومی کشورهای صنعتی مسیر تحولاتی را به تابع دگرگونیهای اجتماعی خود می‌یابد است. در عین حال، نادیده نباید گرفت که چشم‌انداز سیاسی و اقتصادی و نیز سیاستگذاری در برنامه‌های جاری توسعه ایران حاکی از تلاشهایی برای دستیابی به مدیریت متناسب و کارساز بخش عمومی با بهره‌گیری از الگوهای تجربی کشورهای صنعتی است. حضور عبارتهایی همچون «...جهت گیری بر اساس واگذاری کارهای مربوط به بخش خصوصی ... واگذاری امور به مردم و کاهش تشکیلات دولت در طول برنامه...» در جای جای قانون برنامه‌بوم توسعه، نشانه‌هایی از همین تلاشها است.

بطور کلی، مدیریت بخش عمومی هر کشور متنضم مفهوم ویژه‌ای از دولت و وظایف معینی در یک فضای تقسیم کار ملی و تاحدوی بین المللی است. از سوی دیگر، ابراز نیاز مشترک یا تلاش همزمان یکیک کشورهای نیل به چارچوبهای مطلوبی ازین مدیریت را نمی‌توان مرادف بالاشترک آنها در مفهوم دولت یا وظایف متصور بر آن پنداشت. تحلیل ضرورت و مأموریت دولت به تبع رویدادهای تاریخی و نظامهای ارزشی حاکم بر هر جامعه به دریافت مفاهیم و طرح وظایفی می‌کشد که در مقایسه با جوامع دیگر دارای وجوده افتراء است. بدین سبب، تصور از دولت و تعریف مأموریتهای آن در دیدگاههای عامله مردم، سیاستگذاران و کارگزاران بخش عمومی نیز متفاوت می‌شود، اما پیش از ورود به بحث یافی آثار تفاوت‌های مزبور، دولت به مفهوم مطلق را با ویژگیهایی همچون:<sup>۱۲</sup>

زیرا در واقع، فتوالها و زمینداران بزرگ انگلیسی بودند که در حدود سدهٔ سیزدهم میلادی گامهای نخست این تحولات را برداشتند و با اعتراض به میزان مالیات‌های مستغلات و املاک زراعی موفق به تشکیل «شورای مملکتی» شدند و حق مداخله در وضع مالیات‌ها پیدا کردند. ادامه همین مبارزات بود که در قرن هفدهم به شورش اهالی لندن و سپس به اعدام پادشاه منجر شد تا در تلقیٰ جدید از مشروطیت قدرت سیاسی «حقوق بودجه» و نمود تشکیلاتی و ظایف و رواطی بین قوای اجرایی و قانونگذاری تفکیک و تشریع گردد. از این زمان، حقوق بودجه یا حقوق مالیه حاصل از مبارزات مردم انگلیس که به موازات تغییر ساختارهای سیاسی قدرت و حاکمیت در دیگر کشورهای اروپایی نیز رسالت یافته بود، تعمیم مفهوم تازه دولت و وظایف آن را به دنبال آورد. در نمود سازمانی این وظایف، حاکمیت اصل تقدم در آمده‌ها هر یزدها جایگزین سنت تأمین منابع به میزان نیاز حکومتها گردید و کنترلهای اداری، قضایی و پارلمانی که منجر به تفریغ دخل و خرج مدیریت بخش عمومی می‌شد، انطباق امور اجرایی با هدفهای قانونی دولت را تاخته قرن نوزدهم پیگیر بود.

دو جنگ پیاپی جهانی و آشفتگیهای اجتماعی و اقتصادی ناشی از آن بار دیگر زمینه‌ساز تحولاتی در مفهوم و وظایف دولت گردید. ضرورت بازسازی و تجهیز سازمان آسیب‌دیدهٔ تولید اقتصادی، ترمیم ویرانیهای ناشی از جنگ و استغفال توده‌های وسیع بیکار از یک سو و جاذبه هدف‌گذارها و شعارهای نظام سوسیالیسم از سوی دیگر، به تهدیدهای عمدۀ‌ای برای ساختار اجتماعی و اقتصادی کشورهای صنعتی مبدل شد. بروز بحران بزرگ اقتصادی و از میان رفتن چشم‌انداز هرگونه منفعت و انگیزه برای سرمایه‌گذاری بخش خصوصی نیز بموحامت اوضاع دامن زد. در چنین احوال و شرایطی بود که عقایدو آرای کیز راجع به نقش مدیریت عمومی کشورهای صنعتی در اقتصاد زمینه‌ساز دگرگوئیهای اساسی دیگری در مفهوم و وظایف دولت گردید. با خاتمه جنگ جهانی دوم و شروع کشمکشهای سیاسی قدرتهای بزرگ، مفاهیم دولت کیزی راجع به لزوم هدایت و حضور مؤثربخش عمومی برای تأمین رشد و ثبات اقتصادی در طی حدود نیم قرن سیر تکاملی خود حوزه‌های بسیار وسیعی از نظامهای سیاسی، اجتماعی و رهیافت‌های مدیریتی را برای اداره امور عمومی کشورهای صنعتی گشود. در ساختار مدیریت جدید این کشورها وظایف دولت نه تنها به لحاظ حجم، بلکه در ذات و محتوانی نیز دچار تحولات عمیقی شد. نظریه‌های اقتصادی در سطح کلان، تابعیت حجم مالی بخش عمومی از حداکثر منابع مالیاتی قابل وصول و حاکمیت اصل تقدم در آمده‌های بودجه را غفو کرد و اتخاذ سیاستهای مبتنی بر کسر بودجه امکان تقبل وظایف و انجام هزینه‌های بسیار بیشتری نسبت به سطح وصولی مالیاتها و از آن‌رو، شبکهٔ تشکیلاتی و حضور سازمانی بسیار وسیع و پیچیده‌تری را برای دولت فراهم ساخت. حاصل آن که، کشورهای صنعتی پس از جنگ، با تکیه بر

عملکرد این دوره‌یه خواهد بود. حال اگر نظامهای ارزشی حاکم بر جوامع مختلف، قدرت سیاسی را ناشی از مشیت پروردگار یا برقراری حقوق طبیعی یا الرادهٔ مردم بشناسد، بر مفهوم و میزان قدرت و به تبع آن بر وظایف دولت و تفسیر از خیر عموم تأثیر گذارد است.<sup>۱۲</sup> در نظامهای اجتماعی کنونی، هر چندار از شواهد عینی معتبر از خیر عموم برای توجیه مشروطیت قدرت سیاسی تا حدودی دشوار می‌نماید، نفی مطلق این ویژگی نیز اساس روابط دولت و جامعه را خذشدار می‌سازد و با تقویت زمینه‌های درونی گریز از اقتدار، به حاکمیت انحصاری و نمودهای سازمانی و اداری دولت جلوه‌ای غاصبانه می‌بخشد.

باور به وجود خیر عموم یا اندیشه برای تأمین آن و نیز بهره‌گیری دولت از این باور به عنوان پایگاه اصلی اعمال سلطه، پدیده‌ای تاریخی و قدیم است که سابقه آن به دوران دولت-شهرهای یونان بازمی‌گردد. در پشتونه نظری مفهوم دولت باستانی، انسان به صورت جزئی از یکر و واحد جامعه شناخته می‌شود که در آن تمیز دادن حقوق و آزادیهای خصوصی و عمومی از یکدیگر ممکن نمی‌نمود و قانون-یامحمل تشخیص و تأمین خیر همگان-جزئی از مذهب، اخلاق و اصول ادارهٔ امور دولت-شهر محسوب می‌گردد.<sup>۱۳</sup> مشروطیت قدرت سیاسی در این جوامع ناشی از تعبیر ویژه‌ای از دموکراسی حاکم و متنضم مفهوم و وظایف معینی برای دولت آن زمان بود.

گذشته از دوران باستان، هم در امپراتوریهای رُم و هم در سده‌های میانه اروپا کمتر می‌توان نمونه‌هایی مشابه دولت-شهرهای یونان یافت. در مقابل، از حدود قرن هفتم میلادی به بعد جهان اسلام تحت حاکمیت منتسب به حقوق الهی و دولتهای متگی به مبانی دینی در آمداداً همین نظام جدید نیز تلقیٰ خاص ایرانیان از رویدادهای اسلامی و پای‌بندی آنان به مذهب تشیع مانع از پذیرش مشروطیت قدرت سیاسی و سازمان دولت در ایران گردید. هم‌اکنون، مفاهیم رایج و معتبر دولت در ایران و در پیشتر کشورهای جهان بر گرفته از برداشتهای تجربی کشورهای صنعتی در پرتو اعتبار تاریخی خواست مردم به عنوان منشأ قدرت است. اهمیت منشأ دموکراتیک قدرت برای کشورهای اخیر نیز محصول سلسله‌ای از تحولات اقتصادی و اجتماعی قرن‌های پانزدهم به بعد بود که با پشت‌سر گذاردن انقلاب صنعتی انگلستان، انقلاب کبیر فرانسه و در اوج اعتبار نظریهٔ حقوق طبیعی در اوخر قرن نوزدهم، مفهوم ویژه‌ای از دولت را به منصة ظهر رساند. در این مفهوم، پشتونه مشروطیت قدرت سیاسی و اصول مدیریت عمومی برخلاف گذشته، در پیروی اجتماعی از اصول مذهب و اخلاق نبود و تعبیر از خیر عموم و رفاه همگان وظایف بسیار مشخصی را برای دولت معین می‌نمود که به حفظ نظم، دفاع و امنیت جامعه محدود می‌شد. در تیجه، نمود سازمان مالی و تشکیلاتی وظایف یانمای بوروکراسی حاکم به تبعیت از سیر تحولات یادشده دگرگون شد. حتی در اعتبار مجدد دموکراسی و پیدایش وظایف تازه دولت، نمود مالی و مسائل مالیه بر سایر وجوه مدیریت بخش عمومی پیشی گرفت.

نظامهای سیاسی، اقتصادی، رهیافت‌های مدیریتی و مقتضیات مالی دارای بیوند خود، سیر تحول و توسعه دیگری در مفاهیم و وظایف دولت را طی کردند که اصول و قواعد آن ناشی از دستاوردهای تجربی در پاسخ به نیازهای اجتماعی آن زمان بود.

از اوائل دهه هشتم قرن حاضر باز دیگر ضرورت تغییرات تازه‌ای در مفهوم و وظایف دولت احساس گردید. رشد غیرقابل کنترل بودجه عمومی ناشی از کاربرد اصول اقتصاد کینزی همراه با گسترش روابط خارجی و همکاریهای بین‌المللی دولتها که سبب وسعت بیش از اندازه مدیریت بخش عمومی شده بود، در برخورد با بحران مالی و رکود اقتصادی حاصل از افزایش بهای انرژی در کشورهای صنعتی بدینی هایی نسبت به سلامت کاربرد سیاستهای موجود و کارآیی مطلوب مدیریت بخش عمومی برانگیخت و بحث‌های تازه‌ای را از سوی صاحب‌نظران راجع به دامنه مسئولیتها و وظایف دولت مطرح کرد. در این بحث‌ها نیز همچون گذشته، طرح دشوارهای موجود در نمود مالی و ظایف بر سایر مسائل دولت تقدیم یافت و ناتوانی اداره‌های درآمدی برای ایجاد نقش معمول مدیریت بخش عمومی سبب گردید که در نیمة دوم دهه ۱۹۸۰ دو جریان فکری عمدۀ خروج از بحران و بازیافت گستره مناسب حضور اجتماعی دولت ایجاد شود که از سوی کشورهای دیگر نیز مورد اقتباس قرار گرفت. در جریان نخست، اقتصاددانان تلاش می‌کنند بحران مالی و مدیریتی موجود را از طریق تصحیح مبانی سیاست‌گذاریهای مالی و همچنان در چارچوب نظریه عمومی کینز مرتفع سازند. دیدگاه سیاسی این جریان که با عنوان گزینه عمومی موردنی بحث قرار می‌گیرد در پی تعیین وظایف دولت و توجیه سیاستهای مالیاتی با معیار قیمت تمام شده و کارآیی در عرضه خدمات عمومی است. در مقابل، جریان دوم با تلقی متفاوتی از قدرت سیاسی و سازمان اداری دولت، در پی خصوصی سازی اداره امور و برقراری حدود اساسی برزینه‌های عمومی است.<sup>۱۶</sup>

از این‌رو، دگرگونیهای مدیریت عمومی کشورهای صنعتی در دهه گذشته را نیز باید به متابه گام دیگری از حرکت تاریخی دولت در نظر آورده که از حدود قرن شانزدهم میلادی در بستر قفتری بامنشا و ماهیت دموکراتیک آغاز شد و پیاپی با بهره‌گیری از مفاهیم تازه‌ای به تناسب تحولات اقتصادی و اجتماعی در فرایند توسعه، پذیرش طیفی از وظایف و مسئولیت‌هارا متصور ساخت. سازمان اداری و مراتب مسئولیتها، تعریف و توزیع وظایف، چگونگی تأمین منابع و برقراری کنترلهای لازم موضوع همان تعریف از دولت به عنوان مجموعه‌ای از سازمانهای تخصصی و متصرف از فرایند تقسیم کار اجتماعی یا نمای بوروکراسی است. اماً مینه‌های همگرایی در مقررات و کارکرد سازمان اداری یا درونمایه بوروکراسی در تلقی‌های عامه مردم از مشروعیت قدرت سیاسی و چگونگی تأمین خیر عموم نهفته است. در ایران، جریان دگرگونیهای سازمان اداری و مالی دولت در سده

● ارزیابی عمومی از کارکرد سازمان اداری دولت، جه از دید دولتمردان و چه عامه مردم، منفي است. حتی نظر کارگزاران دولت نیز در این باره چندان متفاوت نیست.

● بخش بزرگی از دشوارهای نابسامانیهای سازمان اداری دولت، برخاسته از زمینه‌های راهبردی و مدیریتی بخش عمومی است. در این باره اگر کاستنی‌ها و نارسایی‌های مدیریت دولتی را نمودهایی از ساختارهای توسعه نیافتنگی به حساب نیاوریم، باید اذعان کنیم که جهت گیریها و سیاست‌گذاریهای نادرست و گهگاه متعارض دولتمردان در سده گذشته نقش مهمی در کارکرد نامطلوب بوروکراسی و دستگاه اداری دولت داشته است.

● حضور در آمدهای نفتی در منابع عمومی، هرگونه اقدام منظم و پیگیر مدیریت کشور برای ایجاد تحول در سازمان اداری و همسو کردن دستگاه اداری با نیازهای اجتماعی را کم اهمیت ساخته و مانع انسجام روابط دولت و مردم بوده است.

● با آنکه نوسازی نظام اداری کشور در صد سال گذشته موضوع برنامه‌های متعدد بوده، ناکامی در تحقق بخشیدن به هدفهای برنامه‌های مزبور که بیشتر برایه اقتباس از گونه‌های معمول در کشورهای صنعتی تنظیم و اجرامی گردیده، به تردید در امکان تحول سازمان اداری و بی اعتقادی به برنامه‌ریزی‌های جاری انجامیده است.

● طرح ضرورت بازسازی یا برنامه‌ریزی برای اصلاح سازمان اداری و مالی دولت منحصر به دو برنامه توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی پس از انقلاب اسلامی نیست؛ تحول ساختارهای مدیریت عمومی در یک سده گذشته همواره آرمان دست‌نیافتنی دولتمردان و صاحب‌نظران سیاسی- اداری کشور بوده است.

● اعتبار روز افزون معیار کارآیی در تقسیم وظایف عمومی- در ابعاد ملی و بین‌المللی- و تمایل کلی به تکیه بر بخش خصوصی برای عرضه خدمات عمومی، کاهش حجم سازمان اداری و هزینه‌های دولت را در کشورهای صنعتی در پی داشته است.

شیعی متضمن عناصری از نظامهای ارزشی غرب و بهخصوص پذیرش مفاهیمی از ساختار دموکراتیک قدرت بود. اماً این رهیافت تازه نیز که به پشتونانهٔ نظریهٔ پردازیهای برخی از علمای مذهبی راجع به قابلیت اطباق نسبی اصول مشروطیت با مبانی اعتقادی شیعه برای پاسخگویی به مبارزات پر شور مردم و نیاز اجتماعی آن روز اعتبار می‌گرفت، با یک تناقض ذاتی همراه بود. زیرا، حکومت مشروطه که بازتابی از سیر تحولات اجتماعی کشورهای صنعتی، تفوق رجحانهای اقتصادی و جایگزینی آراء مردم با آراء کلیسا شناخته می‌شد، نمی‌توانست مبنای مناسبی برای برقراری حاکمیت الهی و تدبیر امور اهل ایمان برایه تشریع آسمانی باشد. از این‌رو، سرانجام جدالهای مربوط به چگونگی تأثیف اصول مشروطه با مبانی اعتقادی شیعه به تمیز امور شرعی و عرفی یامعادی و معاشری از یکدیگر و اگذاری امور معاشری به حوزهٔ قانونگذاری شورایی کشیده شد، اماً همین مصالحةٔ ناگزیر هم سبب حضور عناصر غیر مذهبی و تجدد طلب در حکومت، تشکلهای سیاسی غیر دینی، تردید در کارآیی روشهای سنتی و پاشاری برای نوسازی سازمان دولت باقتباس از الگوهای غربی، حتی استفادهٔ مستقیم از کمک خارجیان شد. در نتیجه، نهضت مشروطیت که با نظریهٔ پردازیهای مجاهدتهای علمای مذهبی در برآندازی حکومت خود کامه توفیق یافته بود، در عمل به دلیل پذیرش اعتبار آراء عمومی و هبوط منشأ آسمانی قدرت به زمین یا غلبهٔ مجدد نهاد سیاسی برنهاد مذهبی، در تحصیل مشروعيت سیاسی و روی کرد عامة مردم به دولت ناتوان ماند. وقوع کودتای نظامی و خلع قاجاریه از قدرت مقدمه‌ای برای برپایی حکومت غیر دینی و نقطهٔ پایانی بر جریان نهضت بود.

از دیدگاه این بررسی، انقلاب اسلامی می‌توانست بازتابی از شکست تجربهٔ مشروطیت‌ولایت فقیه تدبیر تازه‌ای برای تطبیق مجدد نهاد سیاسی و مذهبی در جهت تأمین مشروعيت قدرت در ایران باشد، اماً در این حرکت نیز حضور توأمان حاکمیت دینی و آراء مردم در روشهای تشریعی، ناسازگاری در ساختار قدرت را به درون قانون اساسی کشاند. در این دوگانگی منشأ و ماهیت قدرت، مدیریت مسائل اجتماعی می‌تواند به صورت تابعی از مصلحتهای ناپایدار و زمینه‌ای برای ابهام بیشتر در مفهوم و سازمان دولت درآید.

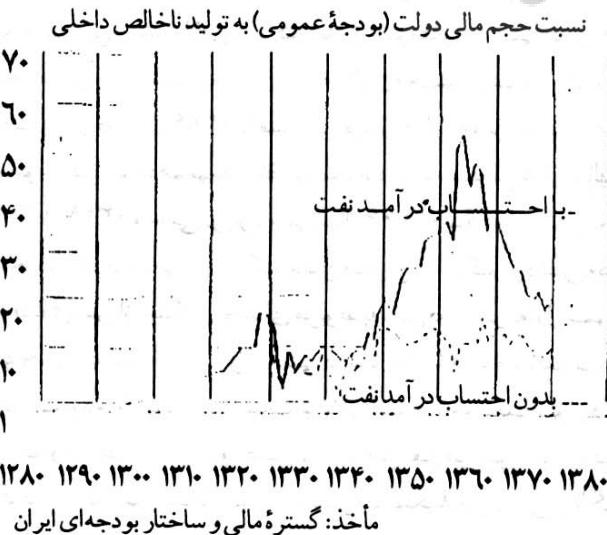
دومین برداشت نظری دارای اهمیت راجع به سرشت حاکمیت و مشروعيت قدرت سیاسی در ایران متأثر از نقش درآمدهای نفتی است. با افول مبارزات نهضت مشروطیت و برکناری خاندان قاجار، حاکمیت متمرکز سیاسی به سوی بینگانگی با نهادهای اجتماعی و بی‌اعتنایی به خواسته‌های نیروهای ملی و مذهبی در ادارهٔ امور کشور حرکت کرد. در این دوران که تاجنگ جهانی دوم به درازا کشید، سازمان اداری و نمای بوروکراسی دولت به پشتونانهٔ وظایف متعدد و بی‌سابقه‌ای که بر عهده گرفته بود وسعت یافت. هزینه‌های فزانینه‌این سازمان عظیم در کنار تغییرات ناروایی کارشناسان خارجی در نظام مالی موجود بار سنگینی بود

گذشته باروند تحولات مدیریت بخش عمومی کشورهای صنعتی بسیار متفاوت بوده است. در این دوران، با وجود مواضع قانونی مبتنی بر آراء مردم و مشابهت هدفهای تعیین شده با دستاوردهای مدیریتی کشورهای صنعتی، برخی از وزیرگیهای ساختاری و نظامهای ارزشی حاکم مانع از توفیق سیاستهای اتخاذ شده گردیده است. بررسی تطبیقی زمینه‌های تکوینی مدیریت عمومی کشورهای صنعتی با مواضع قانونی و اداری مدیریت مذبور در ایران به دلیل اختلاف در برداشتهای نظری راجع به سرشت حاکمیت، خیر عموم و مشروعيت قدرت سیاسی بسیار دشوار است. چنان‌که اشاره شد، نخستین برداشت نظری که ریشه در گذشته‌های دور دارد به ارزیابی نظام مذهبی حاکم از مشروعيت قدرت سیاسی بازمی‌گردد. در ایران، تنفیذ ارزش‌های اسلامی با برآندازی حاکمیت ملی مترادف بود و این‌رو جریان نهضت اسلامی درین مردم به رغم پذیرش بسیار گسترده، انگیزه‌های احیای حاکمیت و هویت از دست رفته را نیز در درون داشت. اما در عمل، تحقق این خواست عمومی صورت نگرفت و استمرار حکومت بیگانگان و انتظار طولانی مردم برای بازسازی هویت اجتماعی خویش در کنار سلسله تحولاتی که در متن حکومت اسلامی روی داد، منشأ بروز تلقیهای مذهبی-اجتماعی ویژه‌ای شد که در پرتو آن حاکمیت مطلوب و مقبول مورد نیاز اینجا معاذه از یک واقعیت مشهود و کارساز به یک آرمان ذهنی و معهود مبدل گردید. این تلقی ویژه در تداوم حکومت اسلامی به دوگانگی مفهوم دولت و تجزیه قدرت به دو نهاد سیاسی و مذهبی کشید و در غلبهٔ طولانی نهاد سیاسی بر نهاد مذهبی، تمام حاکمیت‌های موجود به دلیل فقدان مشروعيت قدرت سیاسی و ناتوانی در تأمین خیر عموم غاصب شناخته شد و مطرود پیروان تشیع گردید.

در نگرش تاریخی به موضوع، برچیده شدن استیلای مغولان و تأسیس حکومت صفویه در ایران، می‌توانست به عنوان گامی در جهت تعديل برداشت عقیدتی شیعه و خروج شیعیان از اززوای سیاسی طولانی شناخته شود، اماً این حرکت به عدل فقدان پشتونانهٔ نظری قابل اعتماد و محدودیت آن به داغام رهبری نهادهای سیاسی و مذهبی در مقام پادشاه دیری نپایید و بازو وال سلسلهٔ صفوی متوقف شد. رهیافت صفویه برای تأمین مشروعيت قدرت و روی آوری شیعیان به سلطنت مذهبی به لحاظ زمانی با شروع بازنگری در محدودهٔ رواج اعتقاد دینی، روی گردانی از سلطهٔ کلیسا و اعتبار تدریجی دموکراسی به عنوان منشأ قدرت سیاسی مقارن بود. نزدیک به دو قرن پس از صفویه گامهای مجددی در جهت بسط مشروعيت قدرت و بسیج سیاسی نیروهای شیعه از طریق احیای حکومت دینی برداشته شد، لیکن هدف این حرکت همچون گذشته منحصر به تأمین وجه غایب یارفع مانع سیاسی مذهب نبود بلکه پایه گذاری برای مبارزه با نفوذ روزافزون سیاستهای استعماری در سرزمینهای اسلامی را نیز تعقیب می‌کرد. به عبارت دیگر، مبارزات اجتماعی اوخر دوران قاجاریه گذشته از اتكاء بر مبانی اعتقادی اسلامی-

کشورهای غربی تغذیه می شد، بهزودی شریان حیاتی خود را به نفت منتقل کرد و همین بازگشت دوباره در آمدهای نفتی به عنوان منبعی مستقل و خارج از فرایند تولید اقتصادی جامعه بود که سبب کاهش اهمیت مالیاتها، گسترش فرهنگ هزینه‌ای و تسهیل تصمیم‌گیری‌های مالی دولت شد و ساختار مدیریت عمومی کشور را در پیوند با مسائل سیاسی و بین‌المللی آسیب‌پذیر ساخت.<sup>۱۷</sup> از سال ۱۳۵۲ به بعد، افزایش‌های جهشی و بدون سابقه در آمد نفت تأمین بخش اصلی هزینه‌های دولت را بر عهده گرفت و اهمیت ناچیز نقش مالیات‌های ساختار در آمدی مدیریت کشور احساس استقلال مالی دولت از جامعه و نادیده گرفتن تمایلات ملی را بوجود آورد.

آثار حضور در آمدهای نفتی در ایران را نمی‌توان به تأمین منابع عمومی منحصر کرد. بررسی روند تحولات دولت در گذشته نزدیک حاکی از نوعی قابلیت جایگزینی بین در آمدهای نفتی و مشروعیت قدرت سیاسی در گستره حاکمیت ملی است.<sup>۱۸</sup> روی آوری دولت به در آمدهای نفتی در ابتداء حرکتی ناگزیر برای تأمین هزینه‌های بقای سازمان اداری بود، اما تداوم تکیه براین در آمدها در خلاً قدرت پس از جنگ به استحکام ریشه‌های حاکمیت سیاسی در نفت و گسترش ناموزون بخش عمومی کمک کرد و نسبت حجم مالی دولت به تولید ناخالص داخلی را که در اوائل حکومت مشروطه کمتر از ۱۰ درصد بود در سالهای ۱۳۵۲-۱۳۵۴ بیش از ۵۰ درصد رساند.<sup>۱۹</sup> با توجه به این که هم در کشورهای صنعتی و هم در کشورهایی که فعالیتهای تولیدی اصلی تحت مالکیت و مدیریت بخش عمومی اداره می‌شود، دسترسی دولتها به در آمدهای عمومی حاصل عملکرد نظامهای مالیاتی و تابع مستقیمی از جریانهای ارزش افزایی ملی است، مقایسه نسبت حجم مالی دولت به تولید ناخالص داخلی ایران در دو وضعیت بالاحتساب و بدون احتساب در آمدهای نفتی، ضمن تأکید بر وابستگی شدید مدیریت بخش عمومی به نفت، توانایهای قلیل ذاتی و اتکاء ضعیف به جریانهای تولید ملی و سرانجام، رشد بالقوه ناچیز دولت در نیم قرن گذشته را مشخص می‌نماید.



● تجربه‌های مختلف و بر تامه ریزی‌های ناهمانگ در یکصد سال گذشته، درونمایه یا ساختار بخش عمومی موجود را به مجموعه ناهمگونی از اصول و مقررات مالی و تشکیلاتی برگرفته شده از شیوه‌های مدیریتی کشورهای گوناگون در آورده است.

● قانون محاسبات عمومی که در سال ۱۲۸۹ با اقتباس از قوانین فرانسه و برایه اصول مالیه عمومی قرن نوزدهم تهیه و تنظیم گردیده، با وجود تجدیدنظرهای متعددی که در آن صورت گرفته، همچنان دیدگاههای سنتی خود را حفظ کرده است. روشن است که چنین قانونی برای کاربرد نظریه‌های جدید اقتصادی و بحث‌های مریبوط به نقش دولت در تعادل عمومی مهجور و نارساست.

● آثار حضور در آمدهای نفتی در ایران را نمی‌توان به تأمین منابع عمومی منحصر کرد. بررسی روند تحولات دولت در گذشته نزدیک حاکی از نوعی قابلیت جایگزینی بین در آمدهای نفتی و مشروعیت قدرت سیاسی در گستره حاکمیت ملی است.

که در سایه اقتدار سیاسی بلاعارض کشور از طریق وضع و وصول مالیات‌های مستقیم و نامستقیم به مردم تحمیل می‌شد. در نتیجه، تقلیل در آمدهای مالیاتی و نارسایه‌های شدید مالی به عنوان عکس العمل اجتماعی از نخستین پیامدهای بروز جنگ جهانی دوم و تضعیف قدرت دولت در ایران بود.

از این زمان به بعد، ترمیم نارسایه‌های مالی و کسری‌های بودجه‌ای از محل در آمدهای نفتی که بیشتر برای جلوگیری از توقف ماشین بوروکراسی کشور صورت می‌گرفت، سبب اهمیت روزافزون نفت در مجموعه در آمدهای دولت شد. اتکاء تاریخی هزینه‌های عمومی به نفت و اختصاص وجوه حاصل از تبدیل سرمایه‌های ملی به هزینه‌های مصرفی به طرح مباحثی در جهت ضرورت بازسازی سازمان دولت و تطبیق کارکرد بوروکراسی بانیازهای اجتماعی کشید. مباحث مزبور در دوران مبارزات ملی شدن نفت و قطع در آمدهای دولت از این طریق صورتهای اجرایی مشخصی به خود گرفت، اما براندازی حاکمیت سیاسی کشور در سال ۱۳۳۲ این حرکت اساسی رانیز متوقف ساخت. دولت نظامی کودتا که در آغاز بامنابع و اموی و کمکهای بلاعوض

سنجدیده و فرآگیری برای سازمان مدیریت بخش عمومی نبوده و از این‌رو، مقاطع تشکیلاتی سازمان اداری دولت در ایران فاقد معیارهای معترض و تعریفهای معین قانونی است. وزارت‌خانه، مؤسسه دولتی، سازمان یا هر عنوان تشکیلاتی دیگری به اعتبار نامگذاری در قانون شناخته می‌شود، و برغم انحصار مسئولیت و پاستخویی به دولت و یک‌پیک وزرا در هزینه کردن اعتبارات بودجه مصوب، برخی از اجزاء تشکیلاتی وزارت‌خانه‌ها و سازمانها هم با اعتبارات مربوط به خود در بودجه عمومی ظاهر می‌شوند. از دیدگاه چگونگی تأمین اصول و هدفهای معترض مالیّة عمومی، قالبهای اطلاعاتی بودجه‌های کنونی فاقد قابلیت تلفیق در ساختار حسابهای ملی و مناسبات اقتصادی است. به جرأت می‌توان تنظیم و تصویب لایحه تفریغ بودجه جامع و کاملی از زمان مشروطیت تاکنون را انکار کرد. قانون اخیر دیوان محاسبات عمومی اصول تابعیت اطلاعات مربوط به تفریغ بودجه از مقاطع اعتباری مصوب و ضرورت رسیدگی و تأیید مستقیم قوه مقننه را نمی‌کرده است. سازماندهی اداره امور مالی و نظام حسابداری بخش عمومی محدود به بثت رویدادهای نقدی است و آثار تضمیم‌های روزمره مدیران در ایجاد تعهدات مالی و تخصیص منابع آتی و در نتیجه، تنگتر شدن پیلی دائمی انتخابهای برای آینده کشور معلوم نمی‌شود. فقدان حقوق مدون و دارای رسمیت اداری بر تعارضهای موجود در بین قوانین و مقررات عمومی و ابهامهای مدیریتی در تشخیص حلو مسئولیتها و اختیارات می‌افزاید. مبانی قانونی مدیریت عمومی کشور نه بمانند کشورهای اروپایی قائل به تفکیک حقوق عمومی و خصوصی است و همچون نظام حقوقی انگلوساسکون دولت را به عنوان یک قدرت عمومی می‌شنناسد. هنوز هم در ادبیات اداری-سیاسی معمول، کاربرد اصطلاحاتی نظری اعمال حاکمیت یا اعمال تصدی در توصیف و طبقه‌بندی و ظایف دولت مرسوم است، اما با واگذاری اداره امور بنگاههای دولتی به نمایندگان حاکمیت و تعمیم روشهای مدیریتی آنان به اداره امور تولیدی و بازرگانی، اصول تصدی گری خدمه‌دار می‌گردد. در نبود حقوق اداری و فصل ممیزهای تشکیلاتی احتمال تداخل و تکرار و ظایف یادوباره کاری افزایش می‌یابد و در دست نبودن الگوی سازمانی جامع و متأثر از ظرفیتهای مالی-اجرایی و وزیگیهای جغرافیایی به تضعیف ارتباط نیروی انسانی و هزینه‌ها با حجم و ظایف و مسئولیتها می‌کشد یا در تغییرات پیلی روشهای اجرایی، گذشته از افت فاحش کار آئی، غلبه از آن مقتضیات بوروکراسی می‌شود.

در واقع، برغم تعارضهای برخاسته از زمینه‌های توسعه‌نیافتنگی و راهبردهای مدیریتی یا مسائل مربوط به مشروطیت قدرت سیاسی، تداوم سازمان دولت و حیات بوروکراسی ایران در گذشته نزدیک مدیون وجود در آمدهای نفتی بوده که ضمن جبران خلا میان حاکمیت سیاسی و عame مردم، مصداقهایی از خیر عموم را نیز متصور ساخته است. نزدیک به دو دهه پیش برخی بر این باور بودند که انقلاب اسلامی می‌تواند با تعدیل

برداشتهای ظری راجع به دو گانگی مفهوم و نقش در آمدهای نفتی در سازمان دولت به تحلیل نارسانیهای موجود در مدیریت بخش عمومی و عملکرد بوروکراسی در ایران کمک می‌کند. اعتلاء مفهوم کنونی دولت تا معتبرترین نقطه‌بناو کانون هدایت اجتماعی در بسیاری از کشورهای جهان محصول سلسله تحولاتی در کشورهای صنعتی است که از منشأ و ماهیت قدرت آغاز و به مظایف سازمانی و مباشرت دولت در ارائه خدمات عمومی کشیده شده است. در فرایند این تحولات، بستر اعتقادی قدرت، تبعیت از خواست مردم بوده و تعقل قانونی برای حل مسائل اجتماعی و برنامه‌ریزی درجهت گسترش رفاه اجتماعی مستلزم گرایش به این باور است که سازمان دولت بهترین شیوه‌های تأمین خیر عموم را به پشتوانه مشروعیت سیاسی خود تعیین و انتخاب می‌کند. گستره مدیریت بخش عمومی، مراتب سازمانی، وظایف و مسئولیتها یا نمودهای تشکیلاتی و مالی دولت ابزارهای همین انتخاب یا تعقل قانونی برای دستیابی به بهینه رفاه اجتماعی است. با این فرض و با توجه به تأثیر برداشتهای نظری در باره زمینه‌های اعتقادی و نقش نفت یا تعریف صاحب‌نظران در امور توسعه از دولت، ارزیابی منفی از کارکرد نظام اداری ایران نمودی متفاوت به خود می‌گیرد. زیرا از زمان نهضت مشروطیت تاکنون، برغم جهت گیریهای کلی به سوی تجربه‌های کشورهای صنعتی و تلاشهای کارگزاران مدیریت عمومی برای بهره‌گیری از اصول و موازین دولتهای جدید در حوزه‌های سیاست، اقتصاد و مدیریت، نابسامانیهای سازمان دولت یکی از مسائل اساسی بوده است. در واقع، پذیرش ثبات یا کثرة در منشأ و ماهیت قدرت، به تعدد مفاهیم و وظایف دولت، تردید در مشروطیت سیاسی و تلقیهای مختلف از خیر عموم منتهی می‌شود و همواره بخشی از حاکمیت موجود را به سلطه محض مبدل می‌سازد. در چنین ساختاری از حاکمیت، رهیافت‌های تعقل قانونی دچار تعارض می‌شود و ناتوانی مدیریت عمومی در ساماندهی رهیافت‌های متعارض به غلبه مصالح بوروکراسی بر ضرورتهای اجتماعی می‌انجامد. تجربه‌های مختلف و برنامه‌ریزیهای ناهمانگ یک‌صد سال گذشته ایران، درونیایه یا ساختار بخش عمومی موجود را به مجموعه ناهمگونی از اصول و مقررات مالی و تشکیلاتی برگرفته شده از شیوه‌های مدیریتی کشورهای مختلف در آورده است. به عنوان نمونه، قانون محاسبات عمومی ایران که نخستین بار در سال ۱۳۶۹ با اقتباس از قوانین فرانسه و بریتانیا اصول مالی عمومی قرن نوزدهم تهیه و تنظیم شده بود در تجدیدنظرهای سالهای ۱۳۱۲ و ۱۳۴۹ و حتی در بازنویسی سال ۱۳۶۶ دیدگاههای سنتی خود را حفظ کرد. بدیهی است که چنین قانونی برای کاربرد نظریه‌های اقتصادی پس از جنگ و بعنهای مربوط به نقش دولت در تعادل عمومی مهجور و نارسا خواهد بود. حتی در سال ۱۳۵۱ که مبحث تهیه و تصویب بودجه از قانون محاسبات عمومی استخراج و تحت عنوان قانون برنامه و بودجه بازنگری و تصویب شد، این تعارض مورد توجه قرار نگرفت. یاد طول سده گذشته، تغییرات تشکیلاتی مبتنی بر الگوی

اسلامی ایران (۱۳۷۸-۱۳۷۴)، سازمان برنامه و بودجه، چاپ چهارم، ۱۳۷۵، مباحث مربوط به خط مشی های اساسی و سیاست های کلی.

۵. اصلاح ساختار تشكیلات، ادغام و ادھرهاي استانی و شهرستانی وزارت توانهای ریک واحد سازمانی، اتخاذ تصمیم نسبت به ادامه فعالیت، ادغام و انحلال شرکتهای دولتی، تصویب معیارهای پیویسازی ساختار نیروی انسانی بخش دولتی، تصویب طرحهای لازم برای ارتقاء کارآیی و مدیریت دستگاههای اجرایی، تجدیدنظر در وظایف و ساختار وزارت توانهای قسمتهایی از مفاد تبصره ۳۱ قانون برنامه دوم است.

۶. رایت کل بودجه ایل ۱۳۲۸.

۷. مورگان شوستر، اختناق ایران، به سعی و اهتمام شیخ میرحسین صاحب، چاپ بمیثی، ۱۳۴۰ قمری، ص ۲۱۷.

۸. میلسپو، مأموریت آمریکانیها در ایران، ترجمه حسین ابوترابیان، انتشارات پیام، چاپ اول، ۱۳۵۶، ص ۳۵ تا ۳۶.

۹. قطعه وابستگی به درآمدهای نفتی یکی از شعارهای پر مصرف رهبران سیاسی کشور در نیم قرن گذشته بوده است. بند ۹ از هدفهای کلان کیفی قانون برنامه دوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور نیز «تلاش در جهت کاهش وابستگی اقتصادی کشور به درآمدهای حاصل از نفت...» را به عنوان هدف اعلام می کند!

۱۰. متوسط نسبت هزینه های دولت به تولید ناخالص داخلی برای کشورهای استرالیا، اتریش، بلژیک، کانادا، فرانسه، آلمان، ایرلند، ایتالیا، ژاپن، هلند، نیوزلند، نروژ، اسپانیا، سوئیس، انگلستان و آمریکا محاسبه شده است. مأخذ:

- Reforming Government in Industrial Countries' Vito Tanzi and Ludger Schuknecht, Finance & Development, A Quarterly Publication of the International Monetary Fund and The World Bank, September 1996.

۱۱. همان.

۱۲. اندر وینست، نظریه های دولت، ص ۴۱ تا ۴۳.

۱۳. اصطلاح «ایزاروار» یا «انداموار» در برداشتهای راجع به مفهوم دولت از پیشگفتار آقای دکتر حسین بشیریه بر ترجمه کتاب نظریه های دولت اقتیاض شده است.

۱۴. اندر وینست، نظریه های دولت، پیشگفتار مترجم.

۱۵. همان، ص ۳۲.

۱۶. علی اکبر شیری زاد، گستره مالی و ساختار بودجهای (الگوی منابع و مصارف)، نشر نی، چاپ اول، ۱۳۷۵، تهران، ص ۱۰۴ تا ۱۰۵.

۱۷. همان، ص ۱۷۶.

۱۸. همان، ص ۲۱۰.

۱۹. همان، ص ۱۸۰.

۲۰. همان، ص ۲۰۹ تا ۲۱۱.

تلقیهای مذهبی به بازسازی بخش مهمی از ارزشهاي فرهنگی شیعه مباردت ورزدو بی اعتقادی به اساس حکومت سیاسی و در نتیجه، اجتناب از دولت و استنکاف از تأثیر حقوق و مالیاتهای مقرر را از میان برداردو ۲۰. دولت را پاسخگوی نهانی تمام نیازهای اجتماعی و اقتصادی روز کند. اماً انقلاب مذبور که در آغاز چرخشی نسبت به مواضع حاکمیتهای گذشته و نگرشی رو به درون بود، در عمل توانست به الگوی مشخص برای ادله امور عمومی و حل معضلات اجتماعی دست یابد. حال چنان که باز هم به ارزیابی عمومی از کارکرد سازمان دولت بازگردید، کارآیی ضعیف بوروکراسی، تشدید وابستگی به درآمدهای نفتی و... نشانه هایی برای عدم رضایت است. آیا در فقدان الگوی متناسب با ساختارهای اعتقادی، فرهنگی و اقتصادی حاکم هرگونه برنامه ریزی برای بهبود نظام مدیریت و سازمان اداری دولت به منزله ادامه حرکت در مسیر ناکامیهای یکصدساله خواهد بود؟ این تردید به عملکرد برنامه دوم توسعه و برنامه های... قابل تعمیم به نظر می رسد. حاصل آن که:

۱- اصلاح سازمان اداری و مالی دولت ضرورتی است که در حلو د یک سده گذشته تلاش دولتمردان و کارگزاران بخش عمومی را به خود معطوف نموده است.

۲- گذشته از ساختارهای توسعه نیافتنگی و مسائل راهبردی، نابسامانیهای سازمان دولت ریشه در مشروعیت سیاسی دارد و کثوت منشأ و ماهیت قدرت سبب بروز تعارضهایی در اداره بخش عمومی می شود.

۳- آثار وجود درآمدهای نفتی در ایران منحصر به تأمین درآمدهای دولت نیست. تحلیل و بررسی آثار مذبور حاکی از نوعی قابلیت جایگزینی این درآمدها با اعتبار و نفوذ حاکمیت ملی است.

۴- بازسازی نظام اداری و انتباق آن با نیازهای ساختاری کشور است. دستیابی به الگوی متناسب با منابع ویژگیهای ساختاری کشور است. تأخیر در دستیابی به این الگو با تداوم وابستگی به نفت و آشفتگی سازمان دولت متراffد خواهد بود.

## پانوشت:

۱. اندر وینست، نظریه های دولت، ترجمه دکتر حسین بشیریه، نشر نی، چاپ اول، ۱۳۷۱، تهران، ص ۳۱۷.

۲. قانون برنامه اول توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران (۱۳۶۸-۱۳۷۲)، انتشارات سازمان برنامه بودجه، چاپ سوم، ۱۳۷۶، قسمت یکم.

۳. جداسازی وظایف دولت بد لحاظ حاکمیت یا تصدی در کشورهایی که دولت به عنوان «قدرت عمومی» عمل می کند، چندان مرسوم نیست. گذشته از آن، استفاده از این طبقه بندی هم وظایف و مسئولیتهای دولت جدید را در برخواهد گرفت.

۴. قانون برنامه دوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری