



سفر محramانه به پکن

■ هنری کیسینجر

□ ترجمه: سیروس سعیدی

توضیح مترجم

■ برقراری روابط میان چین کمونیست و امریکا در اوایل دهه ۱۹۷۰، بی تردید یکی از چشمگیرترین تحولات سیاسی قرن جاری محسوب می گردد. از آن زمان تاکنون، روابط سیاسی و اقتصادی دو کشور به طور روزافزون توسعه یافته و جز در مورد سرکوب جبش از ادیخواهی مردم چین در اواخر دهه ۱۹۸۰، هیچ بحرانی آن را متزلزل نساخته است.

ایجاد روابط با چین که ساختار سیاسی جامعه جهانی را دگرگون ساخت، حاصل بصیرت، دوراندیشی و تلاش مستمر دولتمردان بر جسته چین و ایالات متحده بود و مقدمات آن طی مدت بیش از دو سال تدبیرجا فراهم آمده بود. سفر محramانه هنری کیسینجر به پکن در ژوئیه ۱۹۷۱، نقطه عطفی در فرآیند مناسبات دو کشور به حساب می اید.

در مقاله حاضر که از خاطرات سیاسی دکتر کیسینجر (تحت عنوان سالهای کاخ سفید) استخراج گردیده، ماجراهای این سفر حساس و هیجان انگیز شرح داده است.

□ □ □

□ سفر به پکن

یکی از دشوارترین گفتگوهای دوران خدمت من در روز اول ژوئیه ۱۹۷۱ صورت گرفت. چیز شن،^(۱) سفير جمهوری چین، برای گفتگو درباره رأی گیری مربوط به نمایندگی تایوان در سازمان ملل متعدد که می باست در جلسه آینده مجمع عمومی صورت گیرد، به ملاقات آمد. او از طریح که وزارت خارجه مادرمورد «نمایندگی مضاعف» تهیه کرده بود و به موجب آن پکن، بدون کنار گذاشته شدن تایپه، به عضویت سازمان ملل درمن آمد، سخت ناخشنود بود. گوش دادن به جزئیات سخنان مشروح او برای سیار دشوار بود زیرا لول ژوئیه تصادفا روز عزیمت من به آسیا برای انجام ملاقات محramانه در پکن بود. [واقعیت این است که] در حق هیچ دولتی به اندازه دولت تایوان ظلم نشده بود. رفتار این کشور با ما، به عنوان یک متحد وفادار، رفتاری نعمونه بود و نمایندگان آن، در وله اول شخص سفیر تایوان، با

اتخاذ کرده بود، در صورت بروز یک پیشامدنا گواری دفاع و کاملاً درمعرض خطر بود. در چنین موقعی او باهایت شجاعت رفتار می کرد ولی در خصیت پیچیده اش، انگیزه های متعالی همواره با برخی ملاحظات کم اهمیت به هم می آمیخت. نیکسون بسیار علاقمند بود تا نخستین رهبر امریکایی باشد که به پکن سفر می کند و به همین علت هرچند وقت یک بار از من می خواست تا مکان دیگری را برای ملاقات خود [با مقامات چین] انتخاب کنم ولی من نمی دانستم چگونه این موضوع را با یکستانیها و چینی ها در میان بگذارم. سوء ظن چینی ها که پیشایش، در اثر تأکید مادر مورد رازداری برانگیخته شده بود، در صورت پاشواری ایالات متحده برای تعیین محل مذاکرات احتمالاً تشید می گردید. نتیجتاً دفع الوقت می کردم و نیکسون هم متوجه این مساله بود زیرا در هیچ یک از پیامهایی که قبل از ارسال برای پکن به نظر او می رساندم، پیشنهادی برای تغییر محل ملاقات ارائه نشده بود. ولی او تا روز عزیمت از واشنگتن ممچنان از من می خواست تا محل دیگری برای ملاقات با چینی ها پیدا کنم. تقاضای دیگر نیکسون این بود که نام من در اعلامیه ای که بعداً به مناسبت بازدید از پکن منتشر می شد، ذکر نگردد. نیکسون می خواست او و «چون لای» نخستین کسانی باشند که نامشان در یک سند رسمی چین - امریکا قید می گردد. ولی معلوم نبود چگونه باید به این منظور تایل آمد، مگر اینکه هویت من در چین مطلقاً بنهان نگه داشته می شد. مرور زمان این مساله را حل نیکسون ضمناً می خواست اطیانان حامل کند که چینی ها، بیش از سفر او به پکن، از هیچ شخصیت سیاسی امریکایی دعوت به عمل نخواهند آورد؛ این مساله را تلویحاً با «هلالی» [سفیر وقت پاکستان در امریکا] مطرح کرده بودم. ولی اصولاً تصمیم داشتم طرح چنین تقاضاهایی را به بعد موکول کنم، یعنی به هنگام حضور در چین، خاصه آنکه هنوز هیچ یک از مانع دانستیم در چین با چه چیز مواجه خواهیم شد.

درستکاری، کاردانی و نکته سنگی خاص چینی ها با ما رفتار کرده بودند. نقش من در برابری خاصه دشوار بود زیرا از مدت‌ها پیش می دانستم که تمام این جرو و بعثتهای طولانی در مردم این کار سازمان ملل تحت الشاعع عوامل ساده‌تر و نیرومندتری قرار خواهد گرفت و در عین حال نمی توانستم چیزی در این باره به او بگویم و حتی لازم بود که برنامه کارم نشان می دهد که در آن روز علاوه بر «شن»، «دن رمسفلد»^(۲)، مشاور رئیس جمهور، «امیلیو راباسا»^(۳)، وزیر امور خارجه مکزیک و «ل. ک. جها»^(۴)، سفير هند [در ایالات متحده] را نیز ملاقات کرده‌ام. برای بازبینی پرونده‌های خود نیز سه بار [جمعاً به مدت بیش از دو ساعت] با رئیس جمهور گفتگو کردم. آنچه که بعدها در ملاقات‌ها شد، یاوه هایی بود که بیشتر برای روابط عمومی در لینکلن، برای تعیین یک خط مشی هماهنگ، گفته شد، یاوه هایی بود که بیشتر برای روابط عمومی در نظر گرفته شده بود. مدتی بعد که روزنامه نگاری برای مصاحبه درباره این گفتگوها و وقت خواست و من از «هالدم»^(۵) خواهش کردم تا از این کار معاف بدارد، او باخس داد: «البته می تواند دروغ گفت، ولی تا حد خاصی»؛ باید به صداقت، به عنوان یک وظیفه اخلاقی، بعد تازه ای افزوده می شد. واقعیت این بود که من، هنگام تسلیم پیام دوم ژوئن چینی ها، در آنجایی که نیکسون گفتگو کرده بودم ولی در عین حال ما به ندرت هم‌دیگر ارادت‌تالار لینکلن ملاقات می کردیم خاصه اینکه «راجز» نیز هیچ وقت [در این ملاقاتها] حضور نداشت. تا آن موقع گفتگوهای ما در مردم از این گفتگو کردند که نگرانی در فتر فوچ میان گفتگوی نیکسون در ساختمان قوه مجریه صورت گرفته بود. گفتگوی نزدیکی ما با چین در رفتار شورویها و همچنین جنگ و یتنام مربوط می شد. وقت زیادی صرف بحث درباره ترتیب برگزاری ملاقات احتمالی با سران چین و شوروی گردید زیرا مسکوتا آن موقع هیچ واکنشی در مردم گردیده ای بسیار از خود نشان نداده بود؛ به هر حال تصمیم بر این شد که از آن پس به پکن اولویت داده شود.

موضوع سفر به چین حساسیت رئیس جمهور را نسبت به روابط عمومی افزایش داد. نیکسون که تصمیمات خود را بدون مشورت با دولت یا کنگره

درآورند. قهرمان گنام این سفر «وینستون لرد»^(۶) بود که علاوه بر تمدید مقدمات سفر، مستولیت توزیع اسناد درمیان همراهان مرانیز بر عهده داشت و این وظیفه طاقت فرسایی بود زیرا همراهان من، از نظر آگاهی از ماهیت مأموریت به سه دسته تقسیم می شدند.

بعضی از آنان می دانستند که من به کجا می روم و پس از رسیدن به مقصد چه خواهم کرد؛ برخی دیگر که قرار بود در توافقهای متعدد بین راه مرایاری کنند، در عین آگاهی از مقصد، از برنامه کار من بی اطلاع بودند؛ عده دیگری هم نه از مقصد و نه از برنامه کار من اطلاع داشتند. «لرد» باید کاری می کرد که هر یک از این سه گروه فقط اسناد و برنامه کار مربوط به خود را دریافت کند. علاوه بر این باید اطمینان حاصل می شد که اخبار موجود در پروندهای مربوط به هریک از کشورهای مورد بازدید کامل‌تازه و با دستورالعمل های من که لحن مؤدبانه و ملاحظت آمیز آنها زیانزد بود، همراه باشد. لرد با چنان بصیرتی عمل کرد که احترام همه را برانگیخت و این خود کوچکترین موقفیت سفر ما نبود.

در طول مسافرت، پیامهای جانشین خود، آلکساندر هیگ، را از « مجرای فرعی » دریافت می کرد و از جو ملتهب حاکم بر کاخ سفید آگاه می شدم. «الحمدلله» متن فرمانی از رئیس جمهوری را به من ابلاغ نمود که در آن به افراد گروه من دستور داده شده بود از ارائه هرگونه توضیح در مورد اسناد پتاگون به کارمندان و زارت امور خارجه پر هیزند. وقتی از او در مورد این مداخله عجیب توضیح خواست معلوم شد که سخنان او صرفًا مبنی سوء ظنی است که رئیس جمهور از مدت‌ها پیش نسبت به همکاران من احساس می کرده است.

ظاهرًا انتظار کشیدن برای واشنگتن دشوارتر بود تا برای ما که دقیقه‌ای فراغت نداشتیم در طول راه دستورالعمل هایی به دستم می رسید که در آنها همان حرتفایی که بارها قبل از حرکت به من گفته شده بود، تکرار می گردید: عدم ذکر نام من در اعلامیه، عدم دعوت از سیاستمداران دیگر پیش از سفر نیکسون. وقتی کاخ سفید مطلع شد که هم‌زمان با سفر من به پکن، «جیمز رستون»، روزنامه‌نگار آمریکایی، نیز در آنجا حضور خواهد داشت، دچار وحشت شد. به دلیل «سیرمشکوک و وقایع» به من توصیه شد تا در توافقگاه بدی (هلی نو) پا ارسال یک پیام فوری از «میزبانان» (نام رمز چینی ها که دفعتاً برای گمراه ساختن مأمورین مخابرات انتخاب شده بود) بخواهم که یا سفر «رستون» را به تعویق افکند و یا اینکه «اطمینان های لازم» را به من بدهند.

با تلگراف جواب دادم: «در مورد رستون باید بگویم که اعتراضات من تأثیری در تصمیم میزبانان نخواهد نهاد... من اطمینان دارم که آنان در صورت تعایل، قادرند این راز را حفظ کنند.»

در پنجم ژوئن، هنگامی که هنوز در پانکوک بودم، «هیگ» خبرداد که با سخنواری در مورد کنفرانس سران که از مدت‌ها پیش در انتظار آن بودیم، واصل شده است. روشهای پیشنهاد کرده بودند که کنفرانس بجای سمت‌امیر (تاریخی که بدوا پیش یافته بود) به او اخراج سال موکول شود. حصول پیشرفت در مذاکرات جاری و همچنین

تحمل خواهیم کرد. بروندۀ مورد بحث ضمناً حاوی مقدمه‌ای طولانی درباره جنبه‌های گوناگون هریک از موضوعات موردنظر و اسناد متعدد مربوط به سابقه مسائل مطروحه بود.

نمی‌دانم نیکسون با چه دقتی این اسناد را بررسی کرد. در سایر مواقع او معمولاً یادداشت مقدمه را بدقت و بدون توجه به اسناد مربوطه مطالعه می کرد. در آن روز، بیشتر وقت ما صرف مطالعه توضیحاتی شد که او در حاشیه صفحه اول نوشته بود. در یادداشت‌های نیکسون همان «موقع گیری قاطعانه» همیشگی او به هنگام اعزام من به مأموریت په چشم می خورد. من باید [به رهبران چین] مذکداً می گفت که اگر نیکسون تحت فشار قرار بگیرد، «در ویتمان شدت عمل به خرج خواهد داد»؛ او معتقد بود که من باید نزدیکی بیشتر آمریکا - سوریو را همواره محتمل جلوه دهم، چیزی که حاکی از آگاهی عمیق او از رموز دیپلماسی سه جانبه بود - و خاطرنشان سازم که بهترین راه تخفیف نگرانی چینی ها از بات زبان، حفظ اتحاد آمریکا- زبان می باشد. ولی تها رسائل عالی سیاسی نبود که ذهن او را به خود مشغول می داشت. نیکسون مایل بود بیامی را که قبل توسط هلالی [سفیر پاکستان] فرستاده شده بود، مجدداً برای چینی ها تکرار کنم: پیش از سفر رئیس جمهوری به چین باید «برای سفر سایر مقامات سیاسی [آمریکا] به آن کشور» محدودیت شدیدی برقرار گردد»؛ ضمناً برای آنکه مخالفین محافظه کار نیکسون حتی المقدور فرست بهانه جویی بیدانند، من موظف شدم که پیش از سفر رئیس جمهور، ترتیب ارسال غله [به چین] را بدهم. نیکسون که حضور خود را نسبت به «بی پر تروده» از کسی پنهان نمی کرد، اظهار داشت که تماسهای آتی با چین در هر جایی جز اوتاوا امکان نبزد است.

من می دانستم که این حرف نیکسون چندان جدی نیست و اگر در برگزاری اجلاس سران که آن همه مورد علاقه ا او بود توفيق نصیب گردد، او با کمال میل دست از مخالفت برخواهد داشت. نیکسون با تجربه‌تر از آن بود که نداند ما نمی توانیم به همان راحتی آوردن کلمات روحی اکاذغ، سیر و قایع پیش از ملاقات با چینی ها تعبیین کیم.

حدود ساعت هشت شب از پاییگاه نظامی «آندرورز» بروز کرد. پیش از رسیدن به اسلام آباد - پایتخت پاکستان - که در حکم سکوی پرش برای نیل به مقصد حقیقی بود، می باست در سایکون، پانکوک و دهلی نو توقف کنم. در هر یک از این مکان ها قطع نظر از موضوع اصلی مذاکرات با مقامات محلی، کوشیدم اذهان را برای شنیدن خبری که اعلام آن را نزدیک می دانستم، تا حدی آماده کنم. با اشاره به دیپلماسی «پینگ‌بنگ» و کاهش نیروهای امریکا در تایوان و دیدگاه چین در گرفت. همچنین خواهم کوشید تا چین را به استفاده از نفوذ متعادل کننده خود در هندوچین تشویق نمایم، هرچند که ملاقات من با رهبران چین و همچنین اجلاس سران که متعاقب آن تشکیل خواهد شد فی نفسه هانوی را تا حد زیادی دلسرد خواهد نمود. ایجاد راههای ارتباط مستقیم نیز جزء اهداف ما خواهد بود. [در این سفر] ما یقیناً با یک همچنان با فشارهای نظامی وارد از سوی قدرت‌های هسته‌ای مقابله خواهیم کرد. برای آگاهی از اینکه مخاطبان من بعد رفتار مران نوعی ریاکاری محض دانسته و یا آن را تها شیوه ممکن برای اطمینان بخشیدن در آن شرایط خاص تلقی کرده اند، باید صبر کرد تا آنان خاطرات خود را به رشته تحریر

حدود یک هفته پیش از عزیمت، بروندۀ بزرگ سیاه‌نگی را که حاوی اسناد لازم برای سفر من و هیأت همراه بود (با اسم رمز «بولو») احتمالاً مأخذ از نام یک جهانگرد اروپایی که در گذشته به چین سفر کرده بود)، به رئیس جمهور نشان دادم. او یادداشت مقدمه را بدقت مطالعه کرد و حاشیه صفحه اول آن را بایداداشتهای متعدد خود پرسید. موضوع سند اول عبارت بود از دلایل احتمالی چنین برای دعوت از من و دلایل مبایر قول آن. در آن گفته می شد که چینی ها بی تردید در صدد اعتدالی حیثیت بین المللی خود و خشنه دار ساختن حیثیت بین المللی تایوان می باشند: نتیجه چنین کاری یروز نوعی آشفتگی در میان دوستان و متحدین آمریکا خواهد بود و اتحاد شوروی نیز خود را با مشکلات جدیدی خوشایند مبارزان انقلابی واقع خواهد شد. اما من، پس از سنجیدن تمام جواب امر معتقد بودم که چینی چیزی نه محتمل بعداً معلوم شود که هدف اصلی پکن [از دعوت من به چین]، طرد ایالات متحده از آسیا بوده است زیرا در حقیقت تحقیر آمریکا خوشایند مبارزان انقلابی جواب نه پادلایلی که موجب سفر من و دعوت از رئیس جمهور گردیده، سازگار می باشد.

در یادداشت من آمده بود که «به تصور ما، چینی ها تا حدی در مقام واکنش نسبت به خطری که از جانب شوروی متوجه مزهای آنان است، عمل می کنند و اگر بخواهند به نحوی از ما، به عنوان یک وزنه مقابل در برابر شوروی ها استفاده کنند، در آن صورت تحقیر ما برای ایشان سودی در برخواهد داشت.» همچنین، عقب تشبیه ما از آسیا که از سالها پیش موضوع تبلیغات چینی ها او خردگیران آمریکایی است، برای مقاصد ایشان مفیدنیست زیرا خلافتی ایجاد می کند که مسوک احتمالاً در صدد پر کردن آن برخواهد آمد. چینی ها یقیناً می دانند که هر نوع اقدام برای تحت فشار قراردادن ما ممکن است خشم ایالات متحده را به گونه ای برانگیزد که فرمزروایی مشترک آمریکا- شوروی را که آن همه مایه نگرانی آنان می باشد، تسربیع کند. آنان احتمالاً به موروزمان، به فواید ادامه روابط نزدیک با ایالات متحده و زبان- کشوری که چینی ها آن را رفته رفته پیشتر به چشم یک رقیب و یک تهدید بالقوه می بینند - بی خواهند برد.

نتیجتاً قصد دارم در پکن روی آن دسته از عناصر بنیادی که موقعیت بین المللی را برای بازدید من از پکن فراهم ساخته و نیز مساله نزدیکی اهداف که مورد علاقه طرفین می باشد، تأکید کنم، در این زمینه، مسائلی نظر نشیش بین المللی چین، تعهد در مورد عدم توسل به زور در روابط دوجانبه، کاهش نیروهای امریکا در تایوان و دیدگاه چین در مورد اتحاد شوروی مورد بررسی قرار خواهد گرفت. همچنین خواهم کوشید تا چین را به استفاده از نفوذ متعادل کننده خود در هندوچین تشویق نمایم، هرچند که ملاقات من با رهبران چین و همچنین اجلاس سران که متعاقب آن تشکیل خواهد شد فی نفسه هانوی را تا حد زیادی دلسرد خواهد نمود. ایجاد راههای ارتباط مستقیم نیز جزء اهداف ما خواهد بود. [در این سفر] ما یقیناً با یک خصلت بیمارگونه «امبراطوری میانه» روبرو خواهیم شد بدین ترتیب که چینی ها ما را به چشم بر برها یک خواهند نگرفت که برای دادن خراج به مرکز فرهنگ و سیاست آمده اند و لی م «به مدد اعتماد به نفس کاملی که از قدرت ملی و مقام تاریخی مان ناشی گردیده» این قبیل ادعاهای را

یحیی خان به صدای بلند گفت که گرمی هوای اسلام آباد معالجه را دشوار می سازد و اصرار کرد که برای استراحت به «ناتیاگالی»، ملک خصوصی او در نزدیکی خانه کوهستانی رئیس جمهور بروم و وقتی با تهاشی من موافق شد به خلاف شهادت تاریخ اظهار داشت که در کشورهای اسلامی همیشه مطابق میل صاحب خانه رفاقت می شود نه مطابق میل میهمان و در این مورد جان باشاری کرد که یکی از مامورین امنیتی همراه من، پس از شنیدن سخنان او، یکی از همکارانش را بیدرنگ روانه ساخت تا از استراحتگاه مورد بحث بازدید کند و او نیز حوالی نیمه شب با تشویش تمام پیغام داد که به نظر می رسد اقامت در آن محل کاملاً «ناممکن» باشد. ما هم مجبور شدیم از پاکستانی ها بخواهیم این مامور بیچاره راتاباگشت من از پکن پیش خود نگه دارند.

در یکی از آخرین تعاملات خود با «сан

کلمت»، قبل از عزیمت به چین، مطلع شدم که نیکسون سرانجام به صرافت افتداده وزیر خارجہ خود را در ۸ زوییه - در جریان سفر من به چین قرار دهد. به «راجرز» گفته بود که این تصمیم در آخرین لحظه و برای اجابت دعوت مقامات چین اتخاذ گردیده است. مطلب دیگری که چند ساعت پیش از عزیمت به سوی پکن از آن مطلع گردیدم این بود که به نظر کارشناسان روابط عمومی، بهترین موقع برای اعلام خبر، ساعت ۱۰ و ۳۰ دقیقه - به وقت واشنگتن - روز ۱۵ زوییه می باشد. و سرانجام اینکه باز از «مجاری انحرافی» خبر رسید که «ملوین لرد» در یک کنفرانس مطبوعاتی در توکیو اظهار داشته است که او با تبدیل زبان به یک قدرت هسته ای مستقل مخالفت ندارد و موافقنامه های سالت [مذاکرات تحدید سلاحهای استراتژیک] موجب نوعی برای استراتژیک خواهد گردید که می تواند محرك برنامه های هسته ای زبان باشد. آن شب، پس از صرف شام با یحیی خان، حدود ساعت یازده برای استراحت به اطاق خود رفتم، هیچ یک از این اخبار توانست بیتابی و حالت عصبی مرا تسکین دهد. برای اولین و اخیرین بار در طول مدت خدمتم شب را ناراحت خواهیدم. سعی می کردم آنچه را که برایم روی خواهد داد، خدش بزنم، و یا برای اولین و اخیرین بار، از فکر کردن در باره مأموریتی بداین اهمیت، آن هم در پایتخت ناشناخته ای که در آن ارتباط من با همه جهان قطع می شد، احساس تشویش می کردم.

ساعت ۳ و ۳۰ دقیقه روز ۹ زوییه در اقامتگاه میهمانان رسمی در اسلام آباد از خواب برخاستم و صبحانه مختصراً صرف کردم. در ساعت ۴ صبح، اتومبیلهای ارشت پاکستان من و گروه همراه را در معیت سلطان خان، وزیر خارجہ پاکستان، به فرودگاه «چکلاله» برد. همراهانم عبارت بودند از «وینستون لرد»، «جان هولدریچ» (۷) و «دیک اسمایزر» (۸)، دستیاران من و همچنین دو مأمور امنیتی. به پیشنهاد «فارلنڈ»، کلاه به سر گذاشته و عینک تیره به چشم زده بودم تا هیچ رهگذری قادر به شناسایی من نباشد. البته شناخته شدن من در آن روز، آنهم در شهری که نام قاعداً نمی بایست بر سر زبانها باشد، سخت بعید می نمود. یک بوئینگ ۷۰۷ هواپیمایی بین المللی پاکستان در محوطه نظامی فرودگاه منتظر بود. این هواپیما در روزهای ۶ و ۷ زوییه به طور آزمایشی به پکن پرواز کرده و در بازگشت، کارمندان چینی ای را که می بایست

بگذرانم. ولی این کار آن اندازه هم که به نظر می رسید، ساده نبود. در صورت «بیماری» چطور می شد از آمدن بزشک برای معالجه من ممانعت به عمل آورد؟ چطور می شد مانع از آن گردید که کارمندانی که طی سالیان متعددی به انتباط وزارت خارجہ خو گرفته بودند، اکنون دائماً در اختیار فرستادگان رئیس جمهور نباشند؟

سفیر زیرک مارا همچنان بیرون از مسائل پیدا کرد که هیچ چیز بهتر از تلگراف (طیعتاً محترمانه) خود او نمی تواند را به طور خلاصه بیان کند: «بزشک سفارت مشکلی نیست. ۶ زوییه از اینجا می رود. پرستار سفارت در چین موقعيت خیلی سر بر راه است و مزاحم نخواهد شد. معاون رئیس هیأت نمایندگی در ۷ زوییه به مخصوصی می رود؛ مدیر امداد آمریکا در ۷ زوییه برای تعطیلات به کشور پر می گردد. با سایر افراد می توان کنار آمد.» در تاریخ طولانی و پرافتخار وزارت خارجہ به احتمال قریب به یقین، این نخستین باری است که سفير امریکادریک کشور، در آستانه سفر فرستاده رئیس جمهور به آنجا، میهات می کند که همه همکاران مهم را از خود دور کرده و واشنگتن هم از این بابت به او تبریک می گوید (از آنجا که خدایان تصمیم به تنبیه من گرفته بودند، در دهی نو واقعاً دچار بدرتین نوع اختلال گوارشی شدم و برای آنکه آبرویم در پاکستان نزود، آنرا بی آنکه دم برآورم تحمل کردم).

در طرحهای ما احتمال کشف حقیقت نیز پیش بینی شده بود. در صورت افسایی ماجرا، کاخ سفید بیانیه سیار ساده ای تقریباً به این مضامون منتشر می کرد: «دکتر کیسینجر به درخواست ریهبران جمهوری خلق چین آنان را ملاقات می کند. پس از بازگشت دکتر کیسینجر و تقدیم گزارش به رئیس جمهور، بیانیه ای در این زمینه منتشر خواهد شد.» البته من آدم خوش حالی نبودم و می دانستم که با این چند کلمه بچگانه نمی توان غوغای را فرونشاند.

بازدید از اسلام آباد دقیقاً مطابق برنامه انجام شد: صرف ناها در اقامتگاه سفير [فارلنڈ] با افراد باقیمانده سفارت، گفتگو با یحیی خان، تشکیل جلسه مطبوعاتی در سفارت، مجدداً صرف شام با یحیی خان و همکاران اصلی او به طور خصوصی - رئیس جمهور پاکستان احتمالاً آخرین روز مطبوع زندگی سیاسی خود را، پیش از آنکه در ماد دسامبر در اثر جنگ داخلی پاکستان سرنگون شود، مذیون من بود. او که حالت توطئه کرانه ماجرا مجذوب شد، کرده بود، شخصاً کوچکترین جزئیات سفر را بررسی کرد، تمام امکانات دولت پاکستان و خلبان شخصی خود را در رسانه های نهاد و به خلاف آنچه که بعداً در رسانه های گروهی ادعای شد، متقابلًا چیزی نخواست. دولت ما، هنگام اغتشاشات پاکستان شرقی، به این نزاکت او باسخ شایسته ای نداد. یحیی که سربازی خشن، صریح و فاقد قدرت تخلیق کافی بود در گردیدن درز گرفتار شد که چه از نظر تجربه و چه از نظر حرفة ای برای رویارویی با آنها آمادگی نداشت.

او مرتفع اشتباهات بزرگی شد ولی در عین حال خدمت بزرگی به ایالات متحده کرد و رفتارش با ما سیار محترمانه بود.

در ضیافت شامی که به افتخار من ترتیب داده شده بود، یحیی خان نفعش ما را به اجرا در آورد. ناراحتی گوارشی من موضوع بحث عمومی شد.

عدم وقوع حوادثی که وضعیت را بغرنج سازد، شرط برگزاری کنفرانس سران قرار داده شد بود. یک بار دیگر روسها، با معاف کردن ما از مشکلات تمهد مقدمات برگزاری دو اجلاس سران به طور همزمان، نادانسته خدمت بزرگی به ما کردند. مسکو دیگر نمی توانست ما را به خاطر تعجیل در برقراری روابط با پکن سرزنش کند و ما می توانستیم با حداقل درگیری به منظور خود نایل آییم.

به هیگ تلگراف زدم که به «ورتسف» پاسخی ندهد و «کنت راش»، سفير مادرین، نیز تا بازگشت من، به بهانه ای از شروع مذاکرات جدید در مورد برلین شانه خالی کند. آین نکته را هم به «هیگ» گفتم که به نظر من این واکنش شوروی «محاسبنی هم دارد» زیرا از این پس می توان اجلاس سران را در شرایط روانی بسیار بهتری برگزار نمود. به تیکسون که خشمگین و در جستجوی راهی برای مقابله بود توصیه کردم خشم خود را فرو خورد و هیچ واکنشی نشان ندهد. اگر «خونسرد و سنجیده» عمل کنیم، احتمالاً نتیجه مظلومی حاصل می شود. درست نیست که وحشتزده شویم. [روزیدادهای] ده روز آینده بیش از هر پاسخ رسمی مؤثر واقع خواهد شد.

در چین فضایی از تشویش در واشینگتن و دیسیسه چینی میان ابرقدرتها بود که به سوی اسلام آباد پرواز کردم.

«فارلنڈ» خستگی نایدیر برنامه اقامات من در آنجارا بدقت تنظیم کرده بود و برای ارسال بیامهای خود از «مجاری انحرافی سیا» استفاده می کرد. اسامی رمزی که فقط یک دختر بچه پنج ساله را برای سه دقیقه می توانست گول بزند، مدام به کار می رفت (اسم رمز من «فرد اصلی» بود). یکی از مشکلات من، معاف شدن از تشریفاتی بود که در تمام مراحل سفر يك مقام بلند با یه وجود دارد. چاره ای که به فکرمان رسید این بود که یحیی خان را برای گفتگو در یک محیط آرام، علناً به یک استراحتگاه کوهستانی دعوت کند. مشکل این بود که می بایست هفتاد و دو ساعت [در پاکستان] توقف می کرد، حال آنکه در جو ناشی از جنگ داخلی در پاکستان شرقی و هجوم پناهندگان به هند، یک روز برای گفتگو در پاکستان [در مقایسه با اقامت دو روزه در هند] نوعی طرفداری محسوب می شد و اثار آن در دهی نو، دولت امریکا، رسانه های گروهی و خصوصاً در کنگره منعکس می گردید. علاوه براین، یحیی خان می بایست مدت دو از ناظار دور شود و این خطر وجود داشت که اخبار از سوی پاکستانیها به بیرون درز کند. گذشته از هرچیز، این قابل تصور نبود که از رئیس یک دولت به عنوان نوعی پوشش استفاده شود.

بنابراین بیشنگاه کردم که برنامه سفر من به پاکستان برای مدت ۴۸ ساعت، از ۸ تا ۱۰ زوییه ۱۹۷۱-[۱۹۷۱]- تقریباً معادل مدت اقامت در هند- منتشر گردد. قرار شد که پس از رسیدن به پاکستان، من از اختلالات گوارشی ابراز ناراحتی کنم و از داروخانه سفارت دارو خواسته شود. سپس، به دنبال تشدید کسالت، یحیی خان از من خواهش کند برای استراحت به «ناتیاگالی»، خانه بیلاقی رئیس جمهور در کوهستان، بروم. با چینی بهانه ای می توانستم مدت اقامت خود را در پاکستان به سه روز افزایش دهم و دو روز از آن را در پکن

در کانادا منصب شده بود (سپس نخستین سفیر چین در سازمان ملل متعدد و بعداً وزیر امور خارجه)، «هان هسو»^(۱) کفیل تشریفات وزارت خارجه (بعداً معاون اداره رابط چین و واشنگتن)، و همچنین یک متترجم به نام «شی شانو-شو» (...) جزء مستقبلین بودند.

مارشال «یه چی بن - ینگ» مرا در لیموزین بزرگی که بوده پنجره‌های آن کشیده شده بود به اقامتگاه هدایت کرد. در چند باری که توانستم نگاهی سطحی به بیرون بیندازم، خیابانهای پاکیزه عرضی را دیدم که جز دوچرخه، با سایر وسائل نقلیه تردد چندانی صورت نمی‌گرفت. بس از عبور از میدان بزرگ «تین آن من» راه خود را به طرف یکی از اقامتگاههای متعدد و پرده میهمانان رسمی که در بخش غربی شهر، در یک پارک بزرگ محصور قرار داشت، ادامه دادیم! (...) چون لای ساعت ۱۶ و ۳۰ دقیقه از راه رسید. چشمان نافذی که در آن واحد مبین حدت، آرامش، اختیاط کاری و اعتماد به نفسی آرام بود، چهره استخوانی و با حالت او را تحت الشاعر قرار داده بود. کت خاکستری رنگ بسیار زیبایی به تن داشت که در عین ظرافت ساده بود. با لطف و تشخض رفتار می‌کرد و فضای از حضور خویش می‌آکند، نه با قدرت جسمانیش (همچون مانویا دوکل) بلکه با تنش کنترل شده و انصباط خلل ناپذیرش، چنان که گویی یک نیروی مهار شده است. برخورد ساده‌اش نمی‌توانست یک ناظر دقیق را دچار شبهه سازد. لبخند سریع، توجه بسیار در هنگام گفتگو که حاکم از درک زبان انگلیسی - حتی بدون کمک متترجم - بود و همچنین سر زندگی همیشگی او آشکارا معرف مردمی بود که نیم قرن زندگی پرماجراء، اهمیت حیاتی خویشتن داری مداوم را عیناً در ذهن او نقش کرده بود. در استانه اقامتگاه از او استقبال کرده، دستش را به گرمی فشردم. این نخستین گام در راه املاع میراث گذشته بود^(۲) چون لای، به خلاف مانو، در خارج زندگی کرده بود؛ او که در سال ۱۸۹۸ در یک خانواده طبقه متوسط چشم به جهان گشوده بود، تحصیلات درخشنان خود را در سالهای دهه ۱۹۲۰ در فرانسه و آلمان ادامه داده و مدتی هم به عنوان کارگر در آن کشورها کار کرده بود. وقتی او را برای نخستین بار ملاقات کردم، تقریباً نیم قرن بود که عضویت هیأت رهبری حزب کمونیست چین را داشت. چون لای که در راهیمایی بزرگ شرکت کرده بود، مدت تقریباً بیست و دو سال - که هشت سال آن عهده دار وزارت امور خارجه بود - تنها نخست وزیر جمهوری خلق چین به شمار می‌رفت. در سالهای دهه ۱۹۴۰ با زنرا «مارشال» مذاکره کرده و خلاصه اینکه یک شخصیت تاریخی بود. در هر زمینه، اعم از فلسفه، بیان خاطرات، تحلیل تاریخی و دادن پاسخهای شوخ طبعانه مهارت داشت و اطلاعاتش، خاصه در مورد آمریکا - از جمله سوابق شغلی خود من - حیرت انگیز بود. آرام و با امساك سخن می‌گفت و تنشهای عمیق مردی را آشکار می‌ساخت که به قول خودش نگران حل مشکلات روزانه هشتصد میلیون چینی و کوشش برای حفظ ایمان مردمی نسل آینده بود.

داده شد «تغییرات برنامه» را به مقاصد بعدی، یعنی تهران (برای سوخت گیری)، پاریس، سان کلمت و واشنگتن اطلاع دهد.

«چانگ ون - چن»^(۳)، مدیر کل اداره اروپای غربی، آمریکا و اقیانوسیه در وزارت خارجه چین، نخستین کسی بود که در سحرگاه نهم ژوییه در بونینگ هواپیمایی بین المللی پاکستان ذیم. چون لای او را برای همراهی من برگزیده بود تا نشان دهد که اهمیت زیادی برای سفر من به پکن قابل می‌باشد. (...) «چانگ ون - چین» طوری از ما استقبال کرد که گویی چیزی طبیعی ترازان در دنیا وجود ندارد که یک دیبلمات عالی رتبه چینی، ۳۸۰۰ کیلومتر راه را برای همراهی یک مقام بلندیابه کاپیتانیست به مقدولی که خود را منشاء انقلاب جهانی می‌نماید، بیماید.

نه من و نه مأمورین اطلاعاتی همراه هیچ کدام

مارادر نهم ژوئن همراهی کنند با خود به پاکستان آورده بود؛ افراد مذکور تا هنگام رسیدن ما به فرودگاه، دور از انتظار در هواپیما باقی مانده بودند. خلبان شخصی بحیی خان هدایت هواپیما را به عهده گرفت. به او در مورد خطر ضبط مکالمات رادیویی چنان که باید هشدار داده شده بود. هواپیمای خود من نیز در بخش غیرنظمی فرودگاه دور از بونینگ هواپیمایی پاکستان توقف کرده بود تا اگر روزنامه نگاران یا اعضای سفارت هوس دیدن آن به سرشان زد، کاملاً در معرض دیدشان قرار داشته باشد.

بیش از عزیمت، بیام کوتاهی برای «هیگ» فرستاده و تأیید کردم که از زمان مناسب برای اعلام خبر سفر نیکسون اطلاع حاصل نموده‌ام. به «سان کلمت» نیز اطلاع دادم که چینی ها چهار مقام مهم خود را برای همراهی من اعزام داشته‌اند.



یعنی خان به من گفته بود که آنها از تمایل آمریکا به رازداری «بسیار رنجیده خاطر»ند و به احتمال قوى مایلند که خبر سفر من اعلام گردد. بیام خود را با این عبارت خاتمه دادم: «به نحو مناسبی عزیمت کردم».

هواپیما در ساعت ۴ و ۳۰ دقیقه برای یک سفر ۳۷۵۰ کیلومتری به مدت چهار ساعت و سه ربع، به مقصد پکن به پرواز درآمد.

در ساعت ۸ پامداد، هنگام نزدیک شدن هواپیما به پایتخت چین، طرحی که به منظور استقرار سفر من تهیه گردیده بود، به اجرا گذاشته شد. کاروانی از اتومبیل‌ها - بدون من - برای بیمودن مسیر هفتاد و پنج کیلومتری که به «ناتیاگالی» ختم می‌شد، به حرکت درآمد. اتومبیل‌ها حامل «فارلن» سفیر آمریکا - «دبوید هلبرین» - آجودان من - دو مأمور اطلاعاتی و یک آجودان پاکستانی بود. «هال ساندرز» (که در جریان طرح قرار داشت) برای مذاکره در باره مسائل دو جانبی با مقامات پاکستانی و همچنین برای اعدام در موضع اضطراری در اسلام آباد باقی ماند.

ساعت ۹ روز دوشنبه (یعنی موقعی که تقریباً بیست و چهار ساعت از ورود من به پکن می‌گذشت) «دبوید هلبرین» با تلفن به «ساندرز» اطلاع داد که من به یک روز استراحة اضافی احتیاج دارم و کلیه قرارهای ملاقات بايد لغو شود. به خلبان هواپیمایی امور نظامی، از هیأت ما استقبال کرد؛ بیش بینی های لازم را در مورد تغییر برنامه پرواز به عمل بیاورد. همچنین به سفارت آمریکا دستور

کامل‌بدهی است که او با هیجان و اضطراب بدان می‌اندیشید که چگونه می‌توان رئیس جمهور آمریکا را علی‌رغم کلیه محظورات به چین دعوت نمود.

روشن است که مفهوم این سفر برای چنین‌ها عمیق‌تر بود تا برای خود ما. برای ما سفر به پکن سرآغاز تحولی مفید در روابط بین‌المللی محسوب می‌شد ولی برای آنان حالت یک بحران شخصی، فکری و عاطفی را داشت. گروه کوچکی از مخالفان سیاسی که در ابتدا امیدی به بیرونی نداشتند، پس از راهنمایی بزرگ، جنگ با زاپن، جنگ داخلی، رویارویی با مریکا در کره، به مبارزه طلبین شوروی و قبول عامرانه تشنجات ناشی از انقلاب فرهنگی، اکنون با کسانی به گفتگو نشسته بودند که طی مدت بیست و پنج سال دشمن شماره یک به حساب می‌آمدند، آن هم درست هنگامی که این دشمن در آنچه که از دید ایشان «جنگ آزادیبخش» در مرزهای چین محسوب می‌شد، مداخله می‌کرد. این برخورد ناشی از تضادهای فلسفی، این ابهام اخلاقی در حالت افسردگی چونن لای پیشنهاد کرد که تا مدتی همچنان از مجرای پاکستان استفاده شود زیرا طبق یک ضرب المثل چینی «پس از عبور از یک بل باید آن را خراب کرد.»

خلاصه اینکه چونن لای یکی از جالب‌ترین شخصیتهایی بود که در عمر خود دیده بودم. عقاید او با آن نزاکت، شکیبایی بی‌پایان، هوش سرشار و نکته‌سنگی خاصی که داشت، در جریان گفتگوهای تحول می‌یافت، تحولی که دامنه آن حتی به اساس روابط دو جانبه ما نیز کشیده می‌شد. این کار با چنان سهولت آمیخته به ظرافتی صورت می‌گرفت که گویی هیچ راه عاقلانه دیگری وجود ندارد. به هم نزدیک کردن دو جامعه که تاریخ و مرام سیاسی مغایکی عمیق میان آنها ایجاد کرده بود، با مشکلات عظیمی همراه بود. عقل متعارف ایجاب می‌کرد که موجات تنشی‌های مشخص رفع گردد، ولی برای یکی از آنها - تایوان - راه حل سریعی وجود نداشت و سایر تنشی‌ها نیز کوچکتر از آن بودند که رفع آنها، اساس یک دوستی پایدار را فراهم بیاورد.

بنابراین باید در مورد موضوعات اساسی گفتگو می‌شد - درباره برداشت ما از امور بین‌المللی به طور اعم، و امور آسیایی به طور اخص - به طوری که مقاصد ماروش و دیدگاههای ما معین شود و پر بیست سال عدم آگاهی در جانبه فایق آیم. اتفاقاً از آنجا که مسائل عینی اندکی برای مطرح شدن وجود داشت، اعتماد [متقابل] می‌باشد از بحث درباره اصول حاصل گردد. من و «چو»، پس از ساعتها گفتگو، به این عنصر نامحسوس درک متنقابل شکل دادیم. چونن لای از همان نخستین ساعت ملاقات با من همراهی کرد. بیانیه مقدماتی من که طولانی و کمی فضل فروشانه بود، تاریخچه روابط چین و آمریکا را که نهایتاً به این ملاقات می‌رسید، مرور می‌کرد. در پایان مقدمه آن آمده بود که «افراد بسیاری از این کشور که چینی زیبا و برای ما چینی مرموز است، دیدن کرده‌اند». در این موقع، چونن لای دست خود را بلند کرد و گفت: «خواهید دید که این کشور مرموز نیست. وقتی آن را بیشتر بشناسید، چنین اسرارآمیزش را از دست خواهد داد». من هاج و واج ماندم ولی شک نیست که حق با او بود. هدف اصلی ما - لاقل در ابتدا - ایجاد اعتماد و از میان بردن ابهام بود، نه حل مسائل دوچانبه.

به همین دلیل نیز گفتگوهای ما طولانی بودند و عمیق‌ترین گفتگوهایی بود که من در دوران خدمت خود با رهبر یک کشور [خارجی] داشتم (شاید به استثنای گفتگوهایم با انورالسادات). در دشمن مردمی، عقاید خود را درباره مسائل جهان با صراحتی که حتی در میان هم‌بیمانان نیز کم ساخته است و با عمقی که تنها حضور یک مرد بزرگ آن را امکان پذیر می‌سازد، ابراز می‌داشتند. در نخستین دیدار از چین هفده ساعت و در هریک از دیدارهای

صحبت] او را بای تلفن نخواستند و به طور کلی، قیودات اداری خاص رهبری یک کشور بزرگ مشکلی برای ما ایجاد ننمود. نمی‌دانم چطور در این مورد توفیق می‌یافت، بعضی وقتها بشوخی به او می‌گفت که مقامات عالی رتبه و اشنگن حتی برای ظهور حضرت مسیح هم نمی‌توانند این قدر وقت صرف کنند.

چونن لای ضمناً فوق العاده باتزакت بود. علی‌رغم اختلاف مقام، ملاقات‌های ما بنا به تقاضای او، گاه در اقامتهای من و گاه در کاخ خلق صورت می‌گرفت، به طوری که دیدارها جنبه متنقابل داشت. پس از توافق درباره پاریس به عنوان محل تعامل آتی، چونن لای پیشنهاد کرد که تا مدتی همچنان از مجرای پاکستان استفاده شود زیرا طبق یک ضرب المثل چینی «پس از عبور از یک بل باید آن را خراب کرد.»

خلاصه اینکه چونن لای یکی از جالب‌ترین شخصیتهایی بود که در عمر خود دیده بودم. عقاید او با آن نزاکت، شکیبایی بی‌پایان، هوش سرشار و نکته‌سنگی خاصی که داشت، در جریان گفتگوهای تحول می‌یافت، تحولی که دامنه آن حتی به اساس روابط دو جانبه ما نیز کشیده می‌شد. این کار با چنان سهولت آمیخته به ظرافتی صورت می‌گرفت که گویی هیچ راه عاقلانه دیگری وجود ندارد. به هم نزدیک کردن دو جامعه که تاریخ و مرام سیاسی مغایکی عمیق میان آنها ایجاد کرده بود، با مشکلات عظیمی همراه بود. عقل متعارف ایجاب می‌کرد که موجات تنشی‌های مشخص رفع گردد، ولی برای یکی از آنها - تایوان - راه حل سریعی وجود نداشت و سایر تنشی‌ها نیز کوچکتر از آن بودند که رفع آنها، اساس یک دوستی پایدار را فراهم بیاورد.





می ساخت و عقب نشینی ایالات متحده از هندوچین را به اختصار قوی به یک هزیمت مبدل می ساخت. در نخستین جلسه ملاقات، به دلیل آگاهی کامل از مخاطرات و مهلت چهل و هشت ساعته ای که در اختیار داشتیم - من برای آنکه سوء ظنی برانگیخته نشود باید دوباره در پاکستان در انظار ظاهر می شدم - هیچ یک از ما درباره سفر رئیس جمهور به چین - نکته ای که بعداً براسان آن در مورد سفر من قضاوتم می شد - سخنی به میان نیاورد. هر دو چنان رفتار می کردیم که گویی این مسئله کم اهمیتی است که براحتی می توان آن را حل کرد. به تدریج که مهلت به بایان می رسید، هر یک از ما می کوشید به دیگری بقولاند که راههای دیگری بیش پا دارد. با نزدیک بسیار، با تحلیلهای فلسفی و حتی گاه بشوخی سعی می کردیم به یکدیگر نشان دهیم که هر لحظه امکان عقب گرد وجود دارد.

با این وجود، هر دو می‌دانستیم که چنین نیست و از آن پس دیگر جز به بیش نمی‌توانیم رفت. مساله سفر رئیس جمهور به چین ابتدا اجمالاً مورد بحث قرار گرفت و ادامه آن به پایان دو میان روز سفر، یعنی به حدود هشت ساعت بیش از عزیمت من از یکن، موکول گردید. در عرض، چون لای در تخته‌نیم دیدار ما که حدود هفت ساعت (با اختساب وقت شام) به طول انجامید، مدتی در مورد موافقت خود با نظریاتی که نیکسون در عزیزیه، در یک سخنرانی در کانزاس سیتی ابراز داشته بود، سخن گفت. حرفاها چون لای مرادر موقعیت نامساعدی قرار داد زیرا از وجود این سخنرانی کاملاً بی‌اطلاع بودم و این نشان می‌تواند که حتی دقیق ترین تمهد مقدمات نیز می‌تواند نقابه داشته باشد.

صبح روز بعد، چون لای یک نسخه انگلیسی این سخنرانی را که به دست خود یادداشتهایی در حاشیه آن نوشته بود، هنگام صرف صحنه برایم فرستاد، با این تقاضا که آن را بعداً به او بازگردانم. ظاهراً این تنها نسخه موجود سخنرانی بود. این حرکت او بسیار بامعنى بود. سخنرانی مذکور در واقع عبارت بود از اظهارات بالبداهه رئیس جمهور خطاب به مدیران جراید «میدل وست» که برای برگزاری کنفرانسی درباره سیاست داخلی امریکا به دعوت اعضای دولت و کارمندان کاخ سفید دعوت شده بودند. نیکسون با اشاره به «جهارچوب و سیعتر» و «رابطه میان برنامه‌ها [ای ملی] و مسائل

آن بود که رهبران یک کشور اجازه دارند از ملت خود توقع داشته باشند. چنین های یک سیاست قدرت را با خونسردی اجرا می کردند، سیاستی که با پشترد و سوتی احساساتی موردنظر محافل روشنفکری غرب تفاوت بسیار داشت. با این وجود، در گذشت چون لای مرا عیقاً متاثر ساخت. مرگ او اینده را تا حدی در ابهام فرو برد. هیچ یک از مادون نفر از ابهام اساسی موجود در روابط دو کشور و از این نکته که همگامی کشورهای ما ممکن است، در مقیاس تاریخ، لحظه کوتاهی بیش به طول نینجامد، غافل نبودیم. اگردو کشور روزی در برابر یکدیگر قرار می گرفتند، چنین ها با همان روشن بینی و استقامتی که هنگام همسکاری از خود نشان می دادند، به مقابله با ما برمی خاستند. یکی از افتخارات دوران خدمت من ممین چند صباخی - هر اندازه با مقیاس بیرونیانه تاریخ کوتاه جلوه کند. است که با این مرد بزرگ کار کردم و تو انتیم با کنار نهادن قیود مرامی، به بیش بینی های متزلزل پیشری اندکم، استحکام بخشمی.

نخستین گفتگوی ما در بعدازظهر روز نهم روییه- حدود چهار ساعت پس از ورود به پکن- در اقامتگاه من صورت گرفت. روپرتوی هم در صندلیهای راحتی حصیری- نظیر صندلیهای از مدد افتاده ای که در استراحتگاههای تابستانی یافت می شود و در آن محیط کاملاً نامناسب می نمود- نشسته بودیم و میزی که بر آن رومیزی سبزرنگی گستردۀ بودند، در وسط قرار داشت. مارشال «یه چی بن - یینگ»، «هوانگ هوا» و «جانگ ون - چین»، چون لای را همراهی می کردند؛ هیأت هماره از من مرکب بود از «هالدریج»، «اسماسیس» و «لرد» که همگی مثل من زیر نگاه تأذف دو مأمور امریکائی قرار داشتند. آنها مصمم بودند که ما را در بین بیگانگان غیرقابل کنترل به حال خود رها نکنند. در برابر پرونده بزرگی قرار داشت که بعد از تذکر چون لای به هنگام قرائت بیانیه مقدماتی، دیگر به آن مراجعه نمی کردم. خود چون لای نیز مثل همیشه فقط یک صفحه کاغذ در دست داشت که کلماتی چند- احتمالاً رنوس کلی مطالبی که او مایل بود درباره آنها صحبت کند- بر آن یادداشت شده بود.

ما هر دو به این تبیجه رسیده بودیم که مهمترین حاصل نخستین دیدار ما باید آگاه ساختن هم از اهداف اصلی یکدیگر باشد. و در صورت تشخیص درست، همان ضرورت‌هایی که ما را به یکدیگر می‌نzedیک کرده بود، جهت آنی روابط ما را نیز مشخص می‌کرد، البته به شرط آنکه هیچ یک از طرفین از دیگری انتظار اتخاذ تصمیمات مغایر با منابع ارزش‌های خود را نداشته باشد. نتیجتاً گفتگوی می‌که با سهولتی آمیخته به شوخ طبعی صورت می‌گرفت و به گفتگوی دو استاد فلسفه سیاسی شیاهت داشت، این واقعیت را که در صورت شکست مذاکرات، یک کشور با ادامه ازدواج کشور دیگر با مشکلات فزاینده بین‌المللی توازن آن را خواهد پرداخت، تقریباً از نظرها دو می‌داشت. شکست مأموریت من بر مختارانی که چنین در معرض آنها قرار داشت می‌افزود، روسو اقینا بر راهات می‌کرد، مادر امریکای، اعتیاباً

بعد، روزانه بین ۶ تا ده ساعت - جز در مواقع صرف غذا - با چوتن لای گفتگو کردم و حتی در آن موقع نیز صحبتها بپرمعنا، باروح و روشنگ بود. همین ترتیب در سفر نیکسون به چین نیز تکرار شد. ساختارهایی که از آن پس در برابر تنشهای متعدد دوام آورده و به صورت یکی از بنیادهای روابط بین المللی معاصر درآمده‌اند، این چنین ایجاد گردید.

تعیین تاثیر شخصیتها بر حوادث همواره کار دشواری بوده است. شک نیست که ایالات متحده و چین از روی ضرورت به یکدیگر نزدیک شده بودند و من نه به دلیل خیرخواهی محض بلکه به خاطر تقارب منافع گذارم به چین افتاده بود. این نه احساسات دوستانه شخصی من نسبت به چونن لای، بلکه آگاهی از خطر مشترک بود که روابط ما را بدید آورد. با این وجود، درک روشن این منافع و اقدام قاطعی که نهاياناً صورت گرفت، مدیون مهارت رهبران دو کشور در استفاده از امکانات خود بود. نزدیکی چین و ایالات متحده در بطن اوضاع بین المللی دهه ۱۹۷۰ نهفته بود ولی پیدایش سریع و رشد طبیعی این نهضت تا حد قابل ملاحظه‌ای مدیون شخصیت درخشنان و قدرت پیش‌بینی خارق العاده نخست وزیر چین بود.

بدیهی است که ما از یکدیگر استفاده کردیم و
این تا حدی هدف دیبلاماسی است. ولی هدف
دیگری هم وجود دارد و آن تألیف مقاصد طرفین
است: فقط یک مذاکره کننده ناشی یا کم تجربه خیال
می کند که می تواند مخاطب خود را همیشه بفریبید.
در سیاست خارجی، انسان هرگز نیاید این نکته را
آنرا کمالاً از این تأثیر بگیرد.

از باره ببرد که برای حل مسائل مرتبه با یکدیگر، با افراد واحدی در ادوار متناوب سروکار پیدا خواهد کرد؛ تزویر که امتیازهای موقت به بار می‌آورد، مانع از آن می‌شود که بنیادهای مستحکم ایجاد گردد. درستکاری عامل تحکیم نظم بین‌المللی است و این حتی در مورد کشورهای رقیب نیز صدق می‌کند؛ حیله‌گری دشمن تداوم است.

چون لای این واقعیت را دریافته بود و همین امر بود که به ما اجازه داد تا در آن برهه از تاریخ علاوه بر وحدت نظر، به تحلیلهای سازگار به یکدیگر، در مورد شوههای بهره‌برداری از توانز

بین المللی به نفع طرفین، دست یابیم.
چونن لای هرگز برای کسب امتیازات جزئی
چانه نسی زد. خیلی زود فهمیدم که بهترین روش
مذاکره با او عبارت است از ارائه یک موضع
منطقی، تشریح دقیق آن موضع و حفظ آن. در ایران
راه گاه تا آنجا پیش می رفتم که بررسیهای را که
نتیجه گیری های ما بر آنها مبنی بودند، به او نشان
می دادم. او نیز به همین طریق عمل می کرد
هرگونه خدشه و فربی در حکم خود کشی بود
کاملاً آگاه بودم که چونن لای نماینده چه نظامی
است و تردیدی نداشتم که او، به عنوان خادم آواره
نظام، همان قدر که مخاطب جالبی است، دشمن
مهیبی نیز می تواند باشد. جامعه جدید چین به
بهای ساخته شده بود که در نظرم سراسم او
می نمود. بهای که به صورت سلب از ادی، از میان
رفتن خودجوشی و نابودی فرهنگ و زندگی
خانه اگر را خاتم شده بود، به نظر مسما، شش ا

بودند. خود او در ضرورت اتخاذ چنین تدابیر تندی تردید داشت ولی مانو دوراندیش تر بوده و درست عمل کرده بود. حال که به گذشته می نگرم، فکر می کنم چون لای با گفتن این حرفها می خواست، در مورد انقلاب فرهنگی، لااقل تا حدی از خود سلب مستولیت کند و بفهماند که انقلاب مذکور بایان یافته است.

پس از ناهار، دوباره یک ساعت تمام به رد گفته های چون لای پرداختم تا اینکه او ناگهان - و طوری که گویی جز تعیین تاریخ سفر مشکل دیگری باقی نمانده - تاستان ۱۹۷۲ را برای سفر رئیس جمهور پیشنهاد کرد. به نظر او شرط احتیاط آن بود که ما قبلاً روسها را ملاقات کنیم. من که از اقدامات زیرکانه کرمیلین در این مورد اطلاع داشتم، باش دادم که برگزاری اجلاس سران در مسکو محتمل می باشد ولی دیدارها در تاریخهای پیش یینی شده صورت خواهد گرفت: ابتدا پکن، سپس مسکو. چون لای ظاهراً از شنیدن این خبر خشنود شد. وقتی به او گفتم که برگزاری اجلاس سران در فصل تاستان، به دلیل نزدیکی زمان انتخابات امریکا احتمالاً سوء تعبیر خواهد شد، چون لای بهار ۱۹۷۲ را پیشنهاد کرد و من آن را پذیرفتم، جلسه در ساعت ۱۸ به پایان رسید. نخست وزیر چین می باست در ضیافت شامی که به افتخار میهمان دیگری برپا می شد شرکت کند (بعداً فهمیدم که میهمان مزبور «کیم ایل سونگ» رهبر کره شمالی بوده است). چون لای که دوست داشت هر روز از ظهر تا نیستین ساعات بامداد روز بعد کار کند، پیشنهاد کرد که ساعت ده، پس از صرف شام، برای تدوین اعلامیه مشترکی که می باست به مناسبت سفر من انتشار یابد، یکدیگر را ملاقات کنیم.

با همراهان برای صرف شام به اقامتگاه خود بازگشتم. مقامهای چینی رفته بودند و ما با خدمه خانه تنها مانده بودیم. سراسر آن شب به تعیین قرار ملاقاتهایی که نهایتاً به تعویق می افتاد، به گردشهای شبانه (از ترس جاسوسان، تمام گفتوگوهای ما در اثنای همین گردشها صورت می گرفت) تا محل نگهبانان و نگرانی تقریباً آشکار از بابت رویدادهای احتمالی در آینده سپری شد. در این فکر بودم که آیا چینی ها تغییر عقیده نداده اند؟ سرانجام، حدود ساعت ۲۳ و ۱۵ دقیقه، چون لای، پس از پایان ضیافت شام نزد ما بازگشت ولی بجای آنکه بلافضله به موضوع اعلامیه بپردازد، یک ساعت تمام درباره آینده آلمان و هند به صحبت پرداخت، نظر او این بود که هند که در سال ۱۹۶۲ به چین تجاوز کرده بود، احتمالاً همین سیاست را در ۱۹۷۱ نسبت به پاکستان در پیش می گیرد. سپس «هوانگ هوا» را عنوان نماینده خود در امر تنظیم اعلامیه معرفی نمود و مارا ترک کرد.

هوانگ هوا دیر از راه رسید و تأخیر توجیه نایذر او خاصه از آن جهت نگران کننده بود که اعلامیه ای که ما در صدد تهیه آن بودیم، نه یک بیانیه پیچیده بلکه متنی چند خطی بود که سفر رئیس جمهور امریکا را خبر می داد. هیچ وقت نفهمیدم این کار چینی ها عمدهاً به منظور نگران

می کنند، قادرهای بزرگ علیه چین متحده شده اند (نه فقط امریکا و شوروی بلکه ژاپن نظامی گرا نیز)، هند کشوری مت加وز است، حرص و ازروها تهدیدی برای جهان محسوب می شود، چین یک ابرقدرت نیست و آرزوی آن را هم ندارد، و اینکه امریکا با مشکل مواجه است زیرا «بیش از حد دست درازی می کند». چون لای موضعه تند خود را با این سوال خشن به پایان برد: با توجه به اختلافات عظیم دو کشور، آیا سفر رئیس جمهور ایالات متحده به چین اصلاً معنایی خواهد داشت؟ من با قاطعیت مشابهی پاسخ دادم که خود چین این مسأله را مطرح ساخته و مانند تو اینهم هیچ نوع شرطی را در این مورد بپذیریم. گفتم که در این باره دیگر صحبت نخواهم کرد و اتخاذ تصمیم در مورد دعوت از رئیس جمهور به عهده مقامات چین است. سپس بالحنی عمداً خشن، به پاسخگویی به



نکات گوناگون در بیانات چون لای پرداختم. پس از طرح نخستین مورد، چون لای حرف را قطع کرد و گفت که اگر خوارک مرغابی را به موقع صرف نکنیم، سرد خواهد شد.

هنگام ناهار، حالت تنش از میان رفت و چون لای دوباره خوشروی خود را باز یافت. در پایان غذا، نخست وزیر چن صحبت را به انقلاب فرهنگی چین کشاند و ذکر من در مورد اینکه مسأله مذکور یک امر داخلی چین می باشد، مؤثر واقع نشد. چون لای به سخنان خود ادامه داد و گفت که اگر قرار بر مذاکره باشد، درک صحیح این ماجرا ضرورت خواهد داشت. او با ظرافتی که به دشواری می توانست اضطراب عمیقش را از نظرها پنهان دارد، وضع چین را که در اثر تعصب عقیدتی و ترس از بوروکراتیزه شدن دستخوش ترقه گشته بود، توصیف کرد. او مشکل غامض جامعه چین را بیان نمود، جامعه ای که مردمش با اینمان به یک حقیقت واحد پار آمده و ناگهان با دسته بندی های بیشماری مواجه گردیده بود. گروههای مختلف هر یک معرف حقیقت خاص خود بودند و رویارویی آنها حاصل نیم قرن مبارزه را به مخاطره می افکند. چون لای شرح داد که چطور گارد های سرخ او را در روز تمام در دفتر خود محبوس کرده

امریکا در جهان، شگفتی و کنجکاوی حاضرین را برانگیخته بود. نیکسون تحت تاثیر هیجان ناشی از اتفاقی که آن را قریب الوقوع می دانست، چینی ها را به عنوان «انسانهای خلاق، مولد و یکی از لایق ترین ملل جهان» مورد ستایش قرار داده و دنیایی مرکب از «بنج ابرقدرت اقتصادی» (ایالات متحده، اروپای غربی، ژاپن، اتحاد شوروی و چین) را که روابط بین آنها ساختار صلح عصر کنونی را تعیین خواهد نمود، پیش بینی کرده بود. چون لای عنوان «ابرقدرت» را نمی پذیرفت و می گفت که چین مایل نیست چنین نقشی ایفا کند. این حرف هم صحیح و هم محاطه اهانه بود؛ نیاز چین به ما دقیقاً بدان جهت بود که خود بتنهایی فاقد نیروی لازم برای مقابله با روسیه بود.

بر اثر یک توافق ضمنی، از تدقیق در مسائل بفرنج اجتناب شد. مسأله تاستان فقط یک بار در نخستین دیدار ما تلویحاً مطرح شد. توضیحات مفصل من درباره سیاست ایالات متحده در هندوچین، تاکید بر مذاکرات محترمانه با «له دوک تو»، برای لحظاتی چند این تصور را به وجود آورد که شکست بنست مذاکرات امکان پذیر می باشد (ملاقات بعدی من و «له دوک تو» چند روز بعد از آن تاریخ باید صورت می کرفت). در حالی که روپا به آگاهی خود از این مذاکرات سری مباحثات می کردند، چون لای ضمن تجاهل سوالات چندی مطرح باشد صورت تدبیر خوبی برای اجتناب از موضع گیری بود. نخستین روز مذاکرات ما در ساعت ۲۰ و ۳۰ دقیقه، بدون اتخاذ تصمیم و یا حتی صحبت درباره مسأله سفر رئیس جمهور به پایان رسید. مذاکرات ظهر روز دهم ژوئیه در کاخ خلق از سر گرفته شد.

کاخ خلق که روپروی شهر منعنه قرار دارد در سال ۱۹۵۸ - طی مدت سیزده ماه - به مناسبت گرامی داشت دهمین سالگرد بیروزی کمونیستها در جنگ داخلی بنا گردیده و سیک آن چیزی است بین سبک نتوکلاسیک دوره موسولینی و سبک معماری کمونیستی. هریک از تالارهای بزرگ این کاخ نام یکی از ایالات چین را بر خود دارد (دریکی از آنها که ویژه ضیافتهاست می توان از چند هزار نفر یکجا پذیرایی کرد) و علاوه بر سالنهای متعدد، حدائقی یک تماشاخانه نیز در آن وجود دارد. ملاقات ما این بار در تالار «فوکیین»، استان مقابل تایوان، صورت گرفت. در این انتخاب نکته ظرفی وجود داشت که متأسفانه - مثل مصاحبه «اسنو» - از نظر من دور ماند زیرا در آن موقع نام تالار را نمی دانستم. گذشته از آن، با کمال شرمندگی باید عرض کنم که حتی در صورت آگاهی از نام تالار نیز به مفهوم مستتر در آن بی نمی بدم. این بلاه چاره نایذر چندان بیفایده هم نیست (چون لای در سفر بعدی که ملاقاتها در تالار دیگری صورت گرفت، ناگزیر همه چیز را برای من شرح داد). این بار جو دیگری بر جلسه حاکم بود. چون لای تقریباً بی مقدمه و با قدرت و صراحة به تشریح دیدگاه چینی ها - همان مواضع همیشگی کمونیستها چین - پرداخت. اینکه «در دنیا نازارمهای متعددی وجود دارد»، تایوان بخشی از چین است و چینی ها از «مبازه برق» مردم ویتنام شمالی بستبیانی

«ما اساسی فراهم آوردهیم که شما و مانوتسه تونگ را قادر خواهد ساخت فصل جدیدی در تاریخ بکشایید. ولی این نباید ما را در مورد آینده دستخوش توهمند سازد. اختلافاتی عمیق و سالها ازرو ما و چینی ها را از یکدیگر جدا می کند. آنان چه بیش از برگزاری اجلاس سران و چه در حین آن، در مورد مسئله تایوان و سایر مسائل مهم از خود سرسختی نشان خواهند داد و اگر روابط ما به وحامت گراید، چینی ها دشمنان بپرچم خواهند بود. به نظر من آنان سخت به مرام خود پایینند و حتی در اعتقادات خویش متعصب می باشند. در عین حال، چینی ها متکی به نفس هستند و این موجب می شود که در چهارچوب میانی عقیدتی خود، در رابطه با سایر ملل دقیق و شایسته اعتماد باشند. از این گذشته، ما فرآیندی را آغاز کرده ایم که در سرتاسر جهان انعکاسی عمیق خواهد داشت...»

«با این وجود، هنگامی که گام در این راه نهادیم، از مخاطرات آن کاملاً آگاه بودیم. این نکته را هم می دانستیم که راه حل دیگری وجود ندارد و چن بایک چهارم جمعیت جهان و به عنوان یکی از با استعدادترین ملل دنیا، با گذشته ای غنی و آینده ای بالقوه درخشان، نمی تواند همچنان در ازوا باقی بماند.

«اگر بر اعصاب خود مسلط باشیم و سیاست خویش را با احساس مستولیت دنبال کنیم، همین مخاطرات به نفع ماتمام خواهد شد. در مورد روسها ما باید همچنان بر اهمیتی که برای مذاکره با آنان قائلیم، تأکید کنیم. ما قصد نداریم با چین علیه شوروی سازش کنیم، همان طور که به سازش با شوروی علیه چین علاقمند نیستیم.

اگر سیاست نوین ما در قبال چین درست اجرا شود، در درازمدت آثار سودمندی برای مسکو به بار خواهد آورد.

«به زاین باید کاملاً تفهیم کنیم که همچنان به آن کشور وفادار هستیم. در مورد تایوان، تنها کاری که از دست ما بر می آید، کاهش آثار زیانبار مسئله از طریق تأکید مجدد بر روابط سیاسی می باشد... «ما باید به آسیا و جهان ثابت کنیم که حوزه روابط سیاسی خود را به گونه ای گسترش داده ایم که نه فقط به منافع سایر کشورهای اسلامی وارد خواهد ساخت، بلکه مآل برای آنها سودمند نیز خواهد بود.

□ پانوشتها

- 1- James Shen
- 2- Don Rumsfeld
- 3- Emilio Rabasa
- 4- L.K. Jha
- 5- Haldeman
- 6- Winston Lord
- 7- John Holdridge
- 8- Dick Smyser
- 9- Chang Wen-Chin
- 10- Yen Chien-Ying
- 11- Han Hsu

۱۲- در کفرانس ۱۹۵۴ زنودرباره هندوچین، جان فاستر دالس، وزیر خارجه وقت امریکا از دست دادن با چون لای خودداری کرد و چینی ها از این توهین عمیقاً رنجیدند. کیسینجر و نیکسون در تخفیف سفرهای خود به چن کوشیدند تا خاطره این توهین را از ذهن همایان چنی خود بزدینند. (ام)

روش، مذاکره کننده لاجرم ناگزیر می شود کاری را که آن همه وقت، نیرو و توجه صرف آن گردیده، به نحوی به نتیجه مطلوب برساندو این ممکن است او را به بی اختیاطی وادارد. روشنی را که چینی هادر این دور از مذاکرات با ما به کار بردند و «هوانگ هوا» مرا با آن آشنا کرد، شخصاً خیلی خوب می شناسم. آن روش عبارت بود از تعیین حتى المقدور دقیق ماهیت یک راه حل عاقلانه در همان مرحله اول مذاکره و سپس با فشاری بر آن. من این روش را که عده ای از آن به عنوان «روشن امتیازات بیش فروش شده» انتقاد کرده اند، بعد از وقت که امکان پذیر بود در مذاکرات خود به کار بردم. در واقع، اگر امتیازات بیشنهادی در مقایسه با روش «سالامی» بزرگتر به نظر می رسند، در عوض تعداد آنها در مجموع بیننا کمتر است. اتخاذ یک موضع ثابت و قابل دفاع، حدی را که مذاکره کننده از آن فراتر نخواهد رفت، بهتر مشخص می سازد و حفظ آن به مرتب آسانتر از حفظ آثاریک سلسله مانورهای جنبی طولانی - که در آنها روش همیشه بر محتوی بیشی می گیرد - است.

به هر حال، بیش نویسی که «هوانگ هوا» در ساعت ۴۰ و ۴۱ دقیقه بامداد عرضه کرد، آن اندازه به خواسته های ما نزدیک بود که آن را فقط با تغییر یک کلمه پذیرفتیم. بیشنهاد من به چینی ها در مورد اینکه بیش نویس اول را آنها تهیه کنند، به نفع ما تمام شد چون متن بیشنهادی ایشان بهتر از متن ما بود (هر یک از طرفین نهایت سعی خود را به عمل آورده بود تا نظر طرف دیگر را رعایت کند). همین اعلامیه مشترک بود که نیکسون در ۱۵ ژوئیه آن را قرأت کرد.

به محض آنکه متن اعلامیه نوشته شد، چون لای که در همان نزدیکی انتظار می کشید، نزد ما آمد و بحث در مورد تعیین محل تعاس بعدی شروع شد. پاریس به عنوان محل تعاس تعیین گردید و قرار شد که مذاکرات از آن پس بین ژنرال «والترز» و «هوانگ چن» (۱۳)، سفیر چین در فرانسه، صورت بگیرد. پس از پایان کارها و تبادل نظر مقدماتی در مورد سفر رئیس جمهور، چون لای مرا در جریان رویدادهای جهان در عرض دور زیر خود را در ساعت سه بامداد خبر آوردند که او محل راتک کرده و تا ساعت نه بازخواهد گشت.

بدین ترتیب، جلسه نهایی در ساعت ۹ روز یکشنبه ۱۱ ژوئیه برگزار شد. بیش از فرا رسیدن ساعت محتوم عزیمت، «هوانگ هوا» که همچنان سخنگوی چینی ها بود، مرا برای نخستین بار با روش مذاکره چینی ها آشنا ساخت. همان طور که

قبلاً خاطرنشان شد، سایر سیاستمداران برای تحت تأثیر قرار دادن مردم یا مقامات مافوق خود، گاه از روش «سالامی» استفاده می کنند؛ بدین معنا که امتیازات بیشنهادی خود را به اجزای حتى المقدور کوچک تقسیم کرده و آنها را در مدت زمانی طولانی به طرف عرضه می کنند. روش مزبور این توهم را به وجود می آورد که طرف مذاکره نوعی سرسختی سماحت آمیز از خود نشان می دهد و از آنجا که هیچ یک از طرفین نمی داند اخرين جزء امتیاز بیشنهادی چه خواهد بود، وسوسه می شود که انتظار کشیده و مذاکره را ادامه دهد. در این

کردن ما صورت گرفته بود یا اینکه دلایلی نظری تشکیل جلسه دفتر سیاسی حزب کمونیست، ابراز علاقه مانو به مطالعه صورت جلسه مذاکرات و یا.... وجود داشته است. سرانجام هوانگ هوا، مذبذب، مهربان، سرسخت و بدون دادن هیچ گونه توضیع از راه رسید.

او حامل بیش نویس اعلامیه ای بود که بحث بر سر آن بزودی درگرفت. در بیش نویس مذکور مطابق سنت دیرینه «امپراطوری میانه»، تلویحاً گفته می شد که خود نیکسون از چینی ها خواسته تا اورادعوت کنند و هدف از این سفر، مذاکره در ریاره تایوان، به عنوان نخستین مرحله از عادی سازی روابط (دو کشور) خواهد بود. من هر دو عبارت را رد کردم. به هوانگ هوا گفتم که ما برای خواشش به یک نیامده ایم و هدفمان چیزی بیش از گفتوگو در ریاره تایوان و یا حتی تلاش برای «عادی کردن روابط» می باشد. هوانگ هوا با خردمندی و واقع بینی خاص خود بیشنهاد کرد که بیش از تدوین اعلامیه، هر یک از طرفین تقاضاهای خود را صادقانه مطرح سازد. بدیهی است که هیچ یک از ما نمی خواستیم چیزی از یکدیگر بخواهیم و به نفع هیچ کدام از طرفین نبود که دستور جلسه مذاکرات حالتی یک جانبه داشته باشد. همه خواستار حصول یک نتیجه مثبت بودیم. دو ساعت وقت صرف این کار شد. من ملاحظات اصولی و ضرورتی های داخلی خودمان را برای ایجاد عرضه کرد، آن اندازه به خواسته های ما نزدیک بود که آن را فقط با تغییر یک کلمه پذیرفتیم. بیشنهاد من به چینی ها در مورد اینکه بیش نویس اول را آنها تهیه کنند، به نفع ما تمام شد چون متن بیشنهادی ایشان بهتر از متن ما بود (هر یک از طرفین نهایت سعی خود را به عمل آورده بود تا نظر طرف دیگر را رعایت کند). همین اعلامیه مشترک بود که نیکسون در ۱۵ ژوئیه آن را قرأت کرد.

سفر رئیس جمهور در توده های مردم چین تأکید کرد. به ندرت مذاکراتی چنین صادقانه صورت گرفته و میان دشمنان بالقوه، چنین چیزی تقریباً بی سابقه بوده است. حدود ساعت یک و چهل دقیقه «هوانگ هوا» بیشنهاد کرد که مذاکرات به مدت سی دقیقه متوقف گردد تا چینی ها متن اعلامیه را با عبارات قابل قبول برای ما بنویسند و به دنبال آن اطاق را ترک کرد. هیأت امریکائی پس از مدتی گردش به اطاق برگشت و منتظر «هوانگ هوا» شد. در ساعت سه بامداد خبر آوردند که او محل راتک کرده و تا ساعت نه بازخواهد گشت.

بدین ترتیب، جلسه نهایی در ساعت ۹ روز یکشنبه ۱۱ ژوئیه برگزار شد. بیش از فرا رسیدن ساعت محتوم عزیمت، «هوانگ هوا» که همچنان سخنگوی چینی ها بود، مرا برای نخستین بار با روش مذاکره چینی ها آشنا ساخت. همان طور که قبلاً خاطرنشان شد، سایر سیاستمداران برای تحت تأثیر قرار دادن مردم یا مقامات مافوق خود، گاه از روش «سالامی» استفاده می کنند؛ بدین معنا که امتیازات بیشنهادی خود را به اجزای حتى المقدور کوچک تقسیم کرده و آنها را در مدت زمانی طولانی به طرف عرضه می کنند. روش مزبور این توهم را به وجود می آورد که طرف مذاکره نوعی سرسختی سماحت آمیز از خود نشان می دهد و از آنجا که هیچ یک از طرفین نمی داند اخرين جزء امتیاز بیشنهادی چه خواهد بود، وسوسه می شود که انتظار کشیده و مذاکره را ادامه دهد. در این