

#### Journal of Urban Tourism

Journal Hopepage: www.jut.ut.ac.ir



## Identification of Drivers and Barriers to the Development of Experience-Oriented **Tourism in Eco-Resorts of Semnan Province**

Ali Asghar Shalbafian Hosseinabadi a\*. Parisa Taherian b.

- <sup>a</sup>. Assistant Professor of Business Management, Semnan University, Semnan, Iran
- b. M.A. of Tourism Marketing, Semnan University, Semnan, Iran

#### Abstract

Today, the most valuable marketing tool used by tourism businesses to gain a competitive advantage is experience. Ecotourism residences are among the sectors of the tourism industry that can gain a lot of benefits by providing rich and memorable experiences to tourists. The purpose of the current research is to identify the drivers and obstacles that exist in the path of realizing these experiences in the eco-tourism residences of Semnan province. To achieve this goal, 17 people of owners of ecotourism residences in Semnan province were interviewed. Data analysis was done using the thematic analysis technique. From the point of view of the owners of ecotourism accommodation, on the one hand, there are drivers (such as administrativeinstitutional factors, technological factors, and socio-cultural factors) and on the other hand, there are obstacles (such as socio-cultural, environmental, educational, economic, infrastructural, institutional-organizational and weakness in Marketing) exists for the development of experience-oriented tourism. Paying more and more attention to the creation of stimuli makes the owners of the ecotourism accommodation offer a richer and more memorable experience to the tourists. This will strengthen the development of experience-oriented tourism. On the other hand, neglecting to remove the obstacles and limitations will make the success of the accommodations in providing a rich experience to tourists and as a result, the speed of development of experience-oriented tourism in the ecotourism accommodations of Semnan province will decrease.

Key words: Experience-Oriented Tourism, Eco-Resorts, Experience Economy, Tourism.

http://doi.org/10.22059/JUT.2021.318634.880

<sup>\*.</sup> Corresponding author (Email: ashalbafian@semnan.ac.ir)

# **Extended Abstract Introduction**

Nowadays, experience is the most valuable marketing tool used by tourism businesses to gain a competitive advantage. In the meantime, creating a memorable experience through each travel service component can be designed and tracked. One of these components is the provision accommodation services that can make an unforgettable memory in the mind of a But the provision tourist. accommodation services can take different forms; one of these emerging forms in our country is eco-resorts. Eco-resorts are often formed in rural areas, and pristine nature and efforts have been made to observe environmental norms and interaction with the local community as much as possible. In other words, eco-resorts are also among the tourism industry sectors that can reap significant benefits by offering rich and memorable experiences to tourists. Therefore, the purpose of this study is to identify the drivers and barriers that exist in the path of realization of these experiences in eco-resorts of Semnan province.

#### Methodology

The present study is part of applied and qualitative researches. Semi-structured interviews were conducted with 17 owners of eco-resorts of Semnan province to collect data. The interviewees were selected based on snowball sampling. The sampling process continued until the theoretical saturation was reached. In order to analyze the output text of the interviews, the content analysis technique was used. In this way, the texts of the interviews provide the data needed to perform the analysis. Also, MAXODA software was exerted to perform these analyzes. In the meantime, a set of basic, organizing, and inclusive themes were identified.

#### Result and discussion

The first comprehensive theme related to drivers of experience-oriented tourism in eco-resorts of Semnan province is institutional-managerial factors, which include four themes of organizing actions and effective management of local government, increasing cooperation of destination stakeholders with each other.

program partnerships, and marketing expansion. The results also showed that the second comprehensive theme related to drivers of experience-oriented tourism in eco-resorts of Semnan province is the technology factor, which includes the theme of organizing the provision of telecommunications. The third comprehensive theme related to the drivers experience-oriented development in the eco-resorts of Semnan province is a socio-cultural factor that includes two themes of organizing the flexibility of social relations between the local community and tourists, and paying attention to holding special events. In contrast, barriers include socio-cultural, environmental. educational. economic. infrastructural, institutional-organizational, and marketing weaknesses. Socio-cultural themes include lack of proper organization, lack of awareness of tourists 'demands. conflict and differences between tourists' culture and the host community, problems of verbal communication, and lack of participation and cooperation. Environmental barriers include air and noise pollution, damage to flora, wildlife threats, and the destruction of local landscapes. Inclusive educational themes include lack of knowledge and education. and comprehensive economic themes include sanctions, lack of investor support, exchange rate fluctuations, and lack of necessary financial facilities. Infrastructural barriers include the lack of amenities and services, and the non-standardization of roads and communication routes. The institutional-organizational theme consists of organizing expertise shortage and mismanagement. Eventually, weaknesses in marketing are also related to the category of information and advertising problems.

#### Conclusion

Strengthening the calculated drivers in order to create a satisfactory experience for tourists in eco-resorts of Semnan province is one of the important issues that should be considered in order to emphasize the outputs of this study. On the other hand, removing the identified barriers can lead to the increasing success of the province's ecoresorts in the development of experience-oriented tourism. In addition, other

#### Journal of Urban Tourism, 9(1), 2022

suggestions that can be considered at a smaller level are policy-making and principled support for the expansion of ecoresorts, innovation, and creativity in providing experiences in ecotourism, promoting ethical codes in ecotourism, consulting in cyberspace from tourists about their experience in ecotourism, informing tourists about the sensitive

habitats around eco-resorts, informing local people, facilitating the process of granting financial facilities to eco-resorts, using expert consultants in the field of ecotourism and finally, advertising the ecotourism of Semnan province in the national media.





## مجله گردشگری شهری



www.jut.ut.ac.ir

## شناسایی محرکها و موانع توسعه گردشگری تجربهمحور در اقامتگاههای بومگردی استان سمنان

على اصغر شالبافيان حسين آبادي '- استاديار مديريت بازرگاني، دانشگاه سمنان، سمنان، ايران پریسا طاهریان – کارشناسی ارشد بازاریابی جهانگردی، دانشگاه سمنان، سمنان، ایران

## چکیده

امروزه باارزش ترین ابزار بازاریابی مورداستفاده توسط کسبوکارهای گردشگری جهت کسب مزیت رقابتی، تجربه است. اقامتگاههای بوم گردی نیز ازجمله بخشهای صنعت گردشگری هستند که می توانند با ارائه تجربههای غنی و بهیادماندنی به گردشگران، به منافع زیادی دست پیدا کنند. هدف از پژوهش حاضر، شناسایی محرکها و موانعی است که در مسیر تحقق این تجارب در اقامتگاههای بوم گردی استان سمنان، وجود دارد. برای رسیدن به این هدف، با ۱۷ نفر از صاحبان اقامتگاههای بوم گردی استان سمنان مصاحبه شد. تحلیل دادهها با استفاده از تکنیک تحلیل مضمون صورت پذیرفت. از دیدگاه صاحبان اقامتگاههای بومگردی، از یکسو محرکها (ماننید عوامل مدیریتی-نهادی، عوامل فنّاورانه و عوامل اجتماعی-فرهنگیی) و از سوی دیگر موانعی (مانند موانع اجتماعی - فرهنگی، زیستمحیطی، آموزشی، اقتصادی، زیرساختی، نهادی - سازمانی و ضعف در بازاریایی) برای توسعه گردشگری تجربه محور وجود دارد. توجه هرچه بیشتر به ایجاد محرکها، باعث می شود تا صاحبان اقامتگاه بوم گردی تجربه غنی تر و به یادماندنی تری را به گردشگران، ارائه دهند. این امر موجب تقویت توسعه گردشگری تجربه محور می شود. از سوی دیگر، بی توجهی به رفع موانع و محدودیتها، باعث می شود تا موفقیت اقامتگاهها در ارائه تجربه غنی به گردشگران کمتر شود و درنتیجه از سرعت توسعه گردشگری تجربه محور در اقامتگاههای بومگردی استان سمنان، کاسته شود.

**واژگان کلیدی:** گردشگری تجربه محور، اقامتگاههای بومگردی، اقتصاد تجربه، گردشگری.

Email: ashalbafian@semnan.ac.ir

۱. نویسنده مسئول

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۱۰/۰۷

تاریخ بازنگری: ۱۴۰۰/۱۲/۱۰

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۱/۰۲/۰۷

#### مقدمه

امروزه گردشگران به دنبال تجربه هستند و آنها اغلب آمادهاند تا قیمت بالاتری را برای تجربهای منحصربهفرد بیردازند. یکی از مهمترین سازههای اقتصاد تجربه، پیشرفت ارزش اقتصادی است که نشان میدهد چگونـه شـرکتها در صـنایع تولیدی می توانند با تمرکز بر ایجاد تجربیات و نهفقط فروش کالا، موقعیت رقابتی قوی تری کسب کنند. اگرچه پیشـرفت ارزش اقتصادی، در درجه اول برای صنایع تولیدی جهت نشان دادن سیر تحول توسعه اقتصادی ایجادشده است، اما پیشنهادشده است که این مفهوم می تواند در مورد سناریوهای گردشگری نیـز بـه کـار رود (Mei, 2014: 71). بنـابراین بخشهای مختلف گردشگری ازجمله اقامتگاههای بومگردی نیز میتوانند با تمرکز بر ایجاد تجربه، موقعیت رقابتی قوی تری به دست آورند. به عبارتی، مکان در خدمات تجربه محور می تواند به خرده فضاهایی تبدیل شود که حواس ینجگانه مشتری را درگیر و محیطی چند حسی ایجاد کند. این فضاها باید طوری طراحی شود که مشتری آن را درک کند و صاحب خدمت بتواند آن را کنترل و ارزیابی کند. این درک عمیق و دوطرفه باعث ایجاد تعاملات اجتماعی بین مشتری و فروشنده خدمت می شود و تمایل به ماندگاری در فضا و کنکاش را در مشتری افزایش می دهد. افزون بـر ایـن، ایجـاد فضاهای چند حسی، به خاطر تأثیر گذاری عمیق، کیفیت خدمات را ملموس تر می کند و خدمت ارائهشده را همچون یک اتفاق در خاطر مشتری ثبت می کند (موحدی و همکاران،۱۳۹۶: ۱۰۲–۱۰۳). مقایسه مراکـز سـنتی و مـدرن نیـز، نشــان میدهد که مراکز سنتی با ایجاد حس مکان برای گردشگران، مزیت رقابت پذیری زیادی دارند (موحدی و همکاران، ۱۳۹۶: ۱۰۶). گردشگران امروزی، اغلب از اقامت در هتلهای میدرن دوری جسته و بیه دنبیال اقامیت در اقامتگاههای بوم گردی، خانههای دوم، خانههای تاریخی روستایی و غیره، برای افزایش کیفیت تجارب گردشگری خود خواهند بود. در این میان، اقامتگاههای بومگردی بهعنوان شکلی از گردشگری تجربه محور و پایدار و حاوی عناصر چند کارکردی در فضا نظیر فعالیتها، جاذبه، معماری و غیره، میتوانند به عنوان الگویی برای اداره و سازمان دهی سفر، فضا و انسان مورداستفاده قرار گیرند و بهعنوان یک جاذبه گردشگری به شمار روند (ربانی و همکاران، ۱۳۹۸: ۲). تجربه محور شدن مراکز اقامتی، در وهله اول، نیازمند شناسایی مواردی است که میتواند در خاطره فرد ثبت شود. افزون بر این، انتخاب این موارد باید به نحوی صورت گیرد که حسی متفاوت را برای فرد تجربه کننده، به ارمغان آورد. تجارب بهیادمانـدنی، باعـث ایجاد وفاداری بیشتر مشتری میشوند. وفاداری از طریق طراحی عملکردی و ارتباط عاطفی با مهمانان ایجاد می گردد. تجربیاتی که دارای تعامل عاطفی باشند، باعث میشود که خدمات برای مشتریان ضرورت کمتـری داشـته باشـد. وجـود امکانات تجربه محور بیشتر و سایر کانالهای ارائهدهنده تجربه، منجر به افزایش درک مشتری شده و نگرش مثبتتر و قصد خرید بیشتری را ایجاد می کند (موحدی و همکاران، ۱۳۹۶: ۱۰۲). در این میان، با توجه به اهمیت ارائه خدمات تجربه محور در اقامتگاهها- ازجمله اقامتگاههای بوم گردی- ما را بر أن داشت که به دنبال شناسایی محرکها و مـوانعی باشیم که در شکل گیری این تجارب موجود میباشد. چه اینکه شناسایی محرکها و تقویت آنها و احصاء موانع و رفع آنها، می تواند در موفقیت اقامتگاههای بوم گردی در عرضه محصولات تجربه محور، مفید واقع شود. بهمنظور نیل به این مهم، محرکها و موانع توسعه گردشگری تجربه محور در اقامتگاههای بومگردی استان سمنان در پـژوهش حاضـر موردبررسی قرار گرفتند.

ملکی و همکاران (۱۳۹۸)، در پژوهشی تحت عنوان "بررسی خطمشی گذاری گردشگری رویداد بـر مبنـای تجربیـات بازدیدکنندگان از جشنوارههای غذای ایرانی" به تبیین و طبقهبندی تجربههای گردشگران جشـنوارههای غـذای ایرانی، پرداختند. بدین منظور، محققان با تکیهبر دلایل بازدید گردشگران از جشنوارههای غذای ایرانی و نظریـههای مـرتبط بـا تحقیقات گذشته، طبقهبندی جدیدی را با استفاده از تحلیل کیفی گروههای کانونی طراحـی کردنـد. یافتـههای پـژوهش نشان داد که تجربههای گردشگران از جشنوارهها را میتوان به سه دسته تقسیم کرد که عبارتاند از: نوآوری، یـادگیری، تجربه فرهنگی و سرگرمی. عباسی و همکاران (۱۳۹۶) در پژوهشی با عنوان "شکلگیری وفـاداری بـه مقصـد باتجربـه مقصـد مقصد، تصویر مقصد و رضایت از مقصد" به بررسی شکلگیری وفاداری گردشگران به مقصـد از طریـق تجربـه مقصـد، مقصد، تصویر مقصد و رضایت از مقصد" به بررسی شکلگیری وفاداری گردشگران به مقصـد از طریـق تجربـه مقصـد،

تصویر مقصد و رضایت از مقصد، متمر کزشدهاند. جامعه آماری این پژوهش، گردشگران داخلی و خارجی مراجعه کننده بــه هتلهای پنج ستاره شهر شیراز بودند. یکی از مهمترین نتایج پژوهش آنها حاکی از آن بود که تجربه مقصد تأثیر مثبت و معناداری بر رضایت از مقصد و وفاداری به مقصد دارد. موحدی و همکاران (۱۳۹۶) در پژوهش خود با عنوان "ایجاد خدمات اقامتی تجربه محور از طریق باززندهسازی خانههای تاریخی"، به بررسی چگونگی ایجـاد مراکـز اقـامتی تجربـه محور از طریق باززندهسازی خانههای تاریخی محله تاریخی علیقلیآقا در اصفهان، مبادرت ورزیدهانـد. ایـن محققـان از طریق مصاحبه و مشاهده به جمع اوری دادهها پر داختند و سپس از روش تحلیل تماتیک آن ها را تحلیل نمودنـد. نتـایج پژوهش اَنها نشان داد که بهرهمندی از میراث ملموس و ناملموس محله، زمینه ایجـاد مراکـز اقـامتی تجربـه محـور را فراهم می کند. نیکخواه و همکاران (۱۴۰۰) در پژوهش خود تحت عنوان " تأثیر تجربه گردشگری بر خاطرات، رضایتمندی و نیات رفتاری گردشگران مطالعه موردی: شهر شیراز" دریافتنـد کـه تجربـه گردشـگری تـأثیر مسـتقیم و معناداری بر خاطرات، رضایتمندی و نیات رفتاری گردشگران دارد، خاطرات گردشگری به صورت معنادار رضایتمندی و نیات رفتاری گردشگران را تحت تأثیر قرار می دهد و رضایتمندی گردشگران تأثیر معناداری بر نیات رفتـاری آنهـا دارد. مینایی و همکاران در پژوهش خود با عنوان "تحلیلی بر اثـرات مؤلفـه تجـارب بهیادمانـدنی در پایـداری و رقابتپـذیری مقاصد گردشگری شهری مطالعه موردی: شهر اردبیل" دریافتند که تجربه بهیادماندنی گردشگران بر پایداری و رقابت پذیری مقاصد گردشگری شهری تـأثیر مثبت و معنـاداری دارد. همچنـین نتـایج نشـان داد کـه پایـداری مقاصـد گردشگری بر روی رقابتپذیری مقاصد گردشگری شهری تأثیر مثبت و معناداری دارد."کاوش در تجربههای بهیادماندنی گردشگری فرهنگی"عنوان پژوهشی است که سیفی و همکاران (۲۰۱۹) با هدف پی بردن به ماهیت تجربه گردشگران از سفر به شهر پاریس انجام دادند. از طریق مصاحبههای عمیق رودررو با ۲۹ گردشگر در مکانهای فرهنگی پاریس، یک مدل نظری از تجارب گردشگری فرهنگی بهیادماندنی ایجاد و شش عامل اصلی تأثیر گذار بر تجارب گردشگری فرهنگی شناسایی شد؛ که عبارتاند از اهمیت درک شده تجربه قبلی، اصالت، مشارکت، تبادل فرهنگی، جذابیت آشیزی و کیفیت خدمات. هوآنگ و لیو'(۲۰۱۸) در مقالهای با نام "تجربه خلاق و تأثیر آن بر تصویر برند و مزایای سفر: نقش تعدیل کننده یادگیری فرهنگ" برای تجربه گردشگر در معابد تایوان ابعادی مانند تعامل، مشارکت، فرار و آرامش ذهنی را در نظر گرفتند و بیان کردند که تجربه خلاق بر ارزیابی گردشگران خارجی از تصویر برنـد گردشـگری فرهنگـی تـأثیر مستقیم و معناداری دارد و بر مزایای آرامش و سلامتی سفر تأثیر غیرمستقیم و معناداری دارد. سرانجام، نتایج همچنین نشان میدهد که یک تجربه تعاملی ممکن است از طریق فرصتهای مشارکت منحصربهفرد و تجربه فرار تأثیرات غیرمستقیم بر آرامش ذهنی داشته باشد. کوئلهو و همکاران (۲۰۱۸) با هدف ارائه چارچوبی نظری با شناسایی فراینـدهای اصلی حسساز و معنی دار در یک تجربه گردشگری به یادماندنی، پژوهشی با نام "تجارب گردشگری: فرآیندهای اصلی سفرهای به یادماندنی" را انجام دادند. آنها با استفاده از روش اکتشافی و کیفی، از روایتهای سفر گردشگران برزیلی برای پی بردن به ابعاد تجربه استفاده کردند. نتایج پژوهش آنها حاکی از آن بود کـه میـزان درک جدیـد بـودن، تبـادل فرهنگی و تعاملات بین فردی از ابعاد تجربه گردشگر هستند. مهدزار و همکاران (۲۰۱۷) به استناد پژوهش خود تحت عنوان "اندازهگیری تجربه و رضایت از تجربه: بررسی بازدیدکنندگان در پارک کشاورزی"، بیان کردنـد کـه مقصـدهای گردشگری کشاورزی فعالیتها و تجربیاتی را ارائه میدهند که منجر به رضایت بازدیدکننـدگان میشـود. آنهـا در ایـن مقاله، به بررسی روابط بین عوامل تجربی بازدیدکننده در پارک میراث کشاورزی پاتراژایا در کشور مالزی، یعنی اُمـوزش، سرگرمی، فرار از زندگی و زیبایی و رضایت آنها پرداختند. تجربه و تحلیل دادهها نشان داد که دو مـورد از چهـار قلمـرو

<sup>1.</sup> Hang & Liu

<sup>2 .</sup>Coelho

<sup>3 .</sup>Mahdzar

تجربه می تواند رضایت بازدیدکنندگان را تحت تأثیر قرار دهد که عبارتاند از آموزش و زیبایی شناختی. علی و همکاران را تحربیات بر خاطرات، رضایتمندی و اهداف رفتاری: مطالعهای پیرامون گردشگری خلاق"، تأثیر تجربه گردشگری بر خاطرهها، رضایت و تمایلات رفتاری گردشگران در هتلهای تفریحی مالزی را موردبررسی قرار دادند. آنها برای تجربه گردشگری خلاق ابعادی مانند فرار و شناخت، آرامش ذهنی، تعامل، مشارکت منحصربهفرد و یادگیری را ذکر کردند. یکی از نتایج بهدستآمده از مدلسازی معادلات ساختاری آنها، با استفاده از نرمافزار پیالاس نشان داد که تجربه گردشگران خلاق بر خاطرات، رضایت و تمایلات رفتاری گردشگران هتلهای تفریحی مالزی تأثیر مستقیم و معناداری دارد. درمجموع، با توجه به آنچه پیشتر آورده شد، توجه به موضوع تجربه سفر و ارزیابی ابعاد مترتب بر گردشگری تجربه محور در تحقیقات متعددی موردتوجه قرارگرفته اما در ایس میان، توجه به اقامتگاههای بوم گردی به صورت خاص به نظر مغفول مانده است. علاوه بر ایس، توجه و یش به محرکها از یکسو و موانع از سوی دیگر، در حوزه گردشگری تجربه محور نیز به نظر موضوعی به شمار میرود که کمتر موردتوجه محور نیز به نظر موضوعی به شمار میرود که کمتر موردتوجه محققین بوده است. بدین جهت، پژوهش حاضر تلاشی است در راستای شناسایی محرکها و موانع گردشگری تجربه محور - به صورت خاص در اقامتگاههای بوم گردی استان سمنان.

## مبانی نظری

## بازاریابی تجربه محور

در بازاریابی، ایده تجربه، ابتدا در کارهای هولبروک و هیرشمن (۱۹۸۲) موردبحث و تفسیر قرار گرفت؛ که ازنظر آنها تجربه کلی مصرف، عنصری مهم در درک رفتار مشتری تلقی شد. جنبههای تجربی مصـرف در دهـه ۱۹۹۰ پسازآنکـه پاین و گیلمور (۲۰۱۳) به چگونگی تغییر اقتصاد پرداختند، ظهور کرد. فعالیتهای اقتصادی نهتنها برای تولید بلکه بـرای مصرف تجربه هم در نظر گرفته شده است. این امر بیان می دارد که تجربه نشان دهنده نوع خاصی از عرضه اقتصادی است که مزیت رقابتی ایجاد می کند و تقلید یا جایگزینی آن دشوار است. بر اساس این تحولات، هولبروک و هیرشمن (۱۹۸۲) و لیمون و ورهوف۲(۲۰۱۶)، جهـتگیری تجربه مشـتری را بـهعنوان یـک روش برجسـته بـرای دانشـمندان و همچنین دستاندر کاران بازاریابی پیشنهاد دادند. اشمیت (۱۹۹۹) اظهار داشت ازآنجاکه بازاریابی سنتی منطقی، مهندسی شده و قدیمی است، نیاز به توسعه بازاریابی تجربی وجود دارد. این نویسنده همچنین اذعان می دارد که مشتریان خواهان أن دسته از ارتباطات، محصولات و پویشهای بازاریابی هستند که قلب آنها را لمس کند، حواس آنها را در برگیرد، ذهن آنها را تحریک کند و در سبک زندگی آنها گنجانده شود (Rather,2020:17). درنتیجه، بازاریابی تجربه محور بهطور فزایندهای توسط بازاریابان برای ایجاد ارتباطات تجربی با مصرف کنندگان مورداستفاده قرار می گیرد. اشمیت (۱۹۹۹)، مفهوم واحدهای تجربی استراتژیک ٔ را پیشنهاد داد که مدیران بازاریابی میتوانند برای تولید انواع مختلف تجربه برای مصرف کنندگان خود اتخاذ کنند. در بازاریابی تجربی، واحدهای تجربی شامل تجارب عاطفی، تجربیات حسی، تجربیات شناختی خلاق، ٔ رفتارها و سبکهای زندگی، تجارب هویت اجتماعی و تجربیات فیزیکی هستند که ناشی از ارتباط با یک گروه مرجع یا فرهنگ است. ابزاریابی تجربی قصد دارد تجربیات جامع یکیارچهای را ایجاد کند که دارای ویژگیهای عاطفه، حس، شناخت، کنش و رابطه هستند (Rather, 2020: 17).

<sup>1 .</sup>Holbrook & Hirschman

<sup>2 .</sup>Lemon & Verhoef

<sup>3 .</sup>Schmitt

<sup>4 .</sup>Strategic experiential modules

<sup>5 .</sup>Feel

<sup>6 .</sup>Think

<sup>7 .</sup>Act

<sup>8.</sup> Rerate

## اقتصاد مبتنی بر تجربه در گردشگری

داراییهای طبیعی، فرهنگ و امکانات ممکن است عناصر اصلی در مورد دلیل گردشگران برای بازدید از یک مقصد در وهله اول باشد. بااینوجود مقصد نمی تواند برای دستیابی به مزیتهای رقابتی، فقط به این عناصر متکی باشد. برای مقصد، کیفیت و منحصربهفرد بودن خدمات، راهی برای افزایش مزیتهای رقابتی آن است. متعاقباً، پیشرفت ارزش مقصد، کیفیت و منحصربهفرد بودن خدمات، راهی برای افزایش مزیتهای بیشتر باید تمرکز خود را بر ایجاد تجربههای اقتصادی پیشنهاد می کند که مقاصد (بهویژه مقصدهای پرهزینه) بیشتر باید تمرکز خود را بر ایجاد تجربههای به بادماندنی به عنوان راهی برای ایجاد یک موقعیت رقابتی قوی متمرکز کنند (Mei, 2014: 72). نویسندگان متعددی استدلال کردهاند که تجربه گردشگری در شکل گیری و افزایش ارزش گردشگر و نتایج رفتاری آینده ازجمله تبلیغات دهان به بازدید مجدد و افزایش وفاداری تأثیر مهمی دارد. با تشدید درک رقابت مقصد، این شناخت رو به رشد وجود دارد که ارائه تجربیات بهیادماندنی به گردشگران نه تنها می تواند به عنوان ابزاری برای تمایز یا جذب بازدید کنندگان بیشتر و ارائه مزیتهای رقابتی مورداستفاده قرار گیرد، بلکه همچنین به عنوان وسیلهای برای ایجاد تعاصل و وفاداری بین مقصد و مسافران شناخته می شود (Seyfi et al, 2019: 1).

### اقامتگاههای بوم گردی

بومگردی، شکل خاصی از گردشگری است که با هدف گشتوگذار در یک محیط و واحد قلمرو بومی و محلی انجامشده است، به طوری که گردشگر، ابتدا یک تصویر ذهنی از مکان موردنظر، بر اساس علایق و خواسته هایش می سازد، سپس با أگاهی در خصوص أن محیط و نحوه دسترسی به أن، با ورود به أن محیط، به مشاهده نزدیک واقعیتها و زندگی محلی مردم آن منطقه میپردازد (شفیعی و ربانی، ۱۳۹۷: ۵۱). اقامتگاههای بوم گردی اقامتگاههایی هسـتند کـه در محیطهـای بکر طبیعی، بافتهای روستایی و بافت تاریخی شهرها با رعایت بالاترین سطح ممکن ضوابط زیستمحیطی و به شکلی سازگار با معماری بومی و سیمای طبیعی منطقه احداثشده و ضمن حداکثر تعامل با جامعه محلی، زمینه حضور و اقامت گردشگران را باکیفیتی مورد تأیید و تعریفشده فراهم آوردهاند (حسینی، ۱۳۹۶: ۲). طبق تحقیقات، سبک زندگی محلی، نوع معماری و مصالح ساختمانی، اَدابورسوم، فرهنگ، اعتقادات و باورها، پوشش، غذاها و داستانها و افسانهها، بسیار دارای اهمیت است. انجمن جهانی بوم گردی در سال ۲۰۱۵ تعریفی را ارائه داده است که بوم گردی سفری مسئولانه به جاذبههای طبیعی برای لذت بردن، ادراک ارزش طبیعت و همراهی کردن با ویژگیهای فرهنگی متعلق به گذشته و حال میباشد، بهطوری که حافظ زیست بوم بوده، سبب پایداری کیفیت زندگی مردم منطقه شده، متشکل از آموزش و در آن گردشگر در فعالیتهای سودآور اجتماعی – اقتصادی مردم محلی مشارکت داشته باشد (شفیعی و ربانی، ۱۳۹۷: ۴۷). هدف اصلی از ایجاد و توسعه این نوع اقامتگاهها -که دارای هویت و ساختاری بومی هستند- رسیدن بـه توسعه پایـدار گردشگری بوده است و توسعه پایدار گردشگری نیز بر رضایت گردشگران، کیفیت زندگی برای جامعه میزبان، و حفظ محیطزیست و منابع انسانی و اجتماعی تأکید دارد. اقامتگاههای بوم گردی نمونهای از کسبوکارهای کوچکمقیاس، با مالکیت محلی که با فشار کمتر برای محیط طبیعی و انسانی و کاهش نشت اقتصادی از فعالیتهای اساسی در تحقق توسعه پایدار به حساب می آید (حسینی، ۱۳۹۶: ۲). در گردشگری پایدار سه شاخص اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی با تأکید بر کیفیت زندگی برای جامعه میزبان، رضایت گردشگران و حفظ محیطزیست و منابع انسانی و اجتماعی موردتوجه است که روابط متقابل آنها با یکدیگر منجر به تحقق گردشگری پایدار میشود. در تعریف و اهدافی که از اقامتگاههای بوم گردی نیز ارائه شده است، هر سه شاخص ذکرشده موردتوجه است و کمترین اثر بـر محیطزیسـت، بیشـترین مزایـای اقتصادی برای مردم میزبان، کمترین اثر بر فرهنگهای بومی و بیشترین احترام برای آنها و همچنین بیشترین رضایت برای گردشگران از مهمترین اهدافی است که در توسعه این اقامتگاهها مدنظر است. ازآنجاکه اقامتگاههای بـومگردی همان اهدافی را دنبال می کنند که ضرورت و نیاز اصلی تحقق گردشگری پایدار است، می توان اقامتگاههای بوم گردی را مصداق بارز گردشگری پایدار دانست که در شکل دهی به اقتصاد مقاومتی و اقتصاد مردمـی در حـوزه گردشـگری نقـش بسیار مهمی را خواهند داشت. (حسینی، ۱۳۹۶: ۶).

## روش پژوهش

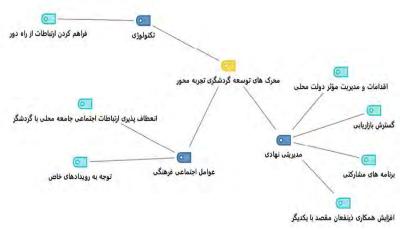
پژوهش حاضر ازنظر هدف کاربردی و ازنظر داده ازجمله پژوهشهای کیفی مبتنی بر تحلیل مضمون و شبکه مضامین (تشریح یک پدیده) است. ۱۷ نفر از صاحبهای اقامتگاههای بوم گردی به عنوان نمونه آماری مدنظر قرار گرفتند. برای نمونه گیری در این پژوهش، از روش نمونه گیری گلوله برفی استفاده شد. نمونه گیری تا رسیدن به اشباع نظری ادامه یافت. ابزارهای گردآوری اطلاعات شامل مصاحبه عمیق نیمه ساختاریافته با گروههای کانونی و منابع دسته دوم یعنی مقالات مرتبط با عنوان پژوهش میباشد. به منظور تعیین محرکها و موانع و محدودیتهای توسعه گردشگری تجربه محور در اقامتگاههای بوم گردی استان سمنان از روش کیفی مبتنی بر تحلیل مضمون استفاده شد. در این روش متون مصاحبهها به عنوان پایه مراحل بعدی تجزیه و توصیف میشوند. مجموعه اقداماتی که در این مسیر انجام میشود عبارتاند از: مکتوب کردن و مطالعه چندباره دادهها، ایجاد کدهای اولیه و کدگذاری دادهها و جستجو و شناخت مضامین که بر تحلیل در سطحی وسیعتری از کدها متمرکز است. در این فرایند تمام دادههای کدگذاری شده مرتبط با هر یک از مضامین بررسی، گردآوری و بازبینی میشوند. در مرحله بعدی شبکه مضامین ترسیم و تحلیل میشوند. دادههای هر موبود داشته باشد. این مرحله نیازمند بررسی و کنترل همخوانی مضامین با کدهای مستخرج، مرتب کردن مضامین، انتخاب مضامین پایه، سازمان دهنده و فراگیر، ترسیم نقشه مضامین و اصلاح و تأیید شبکههای مضامین است. برای اجرای روش فوق از نرمافزار مکس کیودا استفاده شده است.

## بحث و يافتهها

پژوهش حاضر بهمنظور بررسی محرکها و موانع توسعه گردشگری تجربه محور در اقامتگاههای بومگردی و تدوین الگویی در این رابطه در استان سمنان انجامشده است. برای این منظور، مصاحبههای انجامشده با صاحبان مشاغل گردشگری در این حوزه، مورد ارزیابی قرار می گیرد و روش تحلیل مضمون در هر بخش در ادامه اجرا می گردد.

## محرکهای توسعه گردشگری تجربه محور کے اس مراسل می مطالب است

کدها و نکات کلیدی مربوط به محرکهای توسعه گردشگری تجربه محور در اقامتگاههای بـومگردی بـر اسـاس متـون مصاحبهها استخراج و سپس با ادغام و تلخیص اَنها مضمونهای پایه انتخاب شدند. در ادامه مضامین سازمان دهنـده و فراگیر با ترکیب و تلخیص مضامین پایه استخراج گردیـد. درمجمـوع عوامـل مـدیریتی نهـادی، تکنولـوژی و اجتمـاعی فرهنگـی بـهعنوان محرکهـای اصـلی توسعه گردشـگری تجربـه محـور در اقامتگاههـای بـومگردی اسـتان سـمنان شناساییشدهاند. درنهایت شبکه مضمون محرکهای توسعه گردشگری تجربه محور در قالب عوامـل مـدیریتی نهـادی، اجتماعی فرهنگی و تکنولوژی بهصورت زیر ترسیم میشود (شکل ۱).



شکل شماره ۱. شبکه مضمون محرکهای توسعه گردشگری تجربه محور

## محدودیتها و موانع توسعه گردشگری تجربه محور

برای بررسی موانع و محدودیتهای توسعه گردشگری تجربه محور نیز تمام مراحل پیشین اجرا شد. بهاین ترتیب ابتدا کدهای معنایی مربوط به محدودیتها از متون مصاحبهها استخراج و در مراحل بعدی از ترکیب و تلخیص اَنها مضامین پایه، سازمان دهنده و فراگیر استخراج شدند. پس از استخراج کدهای معنایی و شکل گیری مضامین پایه، سازمان دهنده و فراگیر، محدودیتها و موانع توسعه گردشگری تجربه محور در اقامتگاههای بوم گردی استان سمنان درمجموع شامل ۷ مضمون فراگیر موانع اجتماعی –فرهنگی، موانع زیست، موانع آموزشی، موانع اقتصادی، موانع زیرساختی، موانع نهادی و سازمانی و ضعف در بازاریابی می باشد (شکل ۲).



شکل شماره ۲. شبکه مضمون موانع و محدودیتهای توسعه گردشگری تجربه محور

در تحلیل دادههای حاصل از روش تحلیل مضمون میتوان بیان نمود که محرکهای گردشگری تجربه محور شامل عوامل مدیریتی-نهادی، عوامل فنّاورانه و عوامل اجتماعی-فرهنگی هستند. بار وزنی هر یک از محرکها در شکل ۳، نشان داده شده است. با توجه به این نمودار، محرکهای مدیریتی و نهادی بیشتر از ۵۰ درصد کدها را به خود اختصاص داده اند. بنابراین میتوان اذعان نمود که محرکهای مدیریتی و نهادی تأثیر بیشتری بر توسعه گردشگری تجربه محور

دارند. شکل ۴، نشان میدهد که از بین محرکهای مدیریتی و نهادی، عاملی که تأثیر بیشتری بر توسعه گردشگری تجربه محور دارد، افزایش همکاری ذینفعان مقصد با یکدیگر است.



شکل شماره ۳. توزیع وزنی کدها در هریک از مضامین فراگیر در رابطه با محرکهای گردشگری تجربه محور



شکل شماره ۴. توزیع وزنی کدها در هریک از مضامین سازماندهی محرکهای گردشگری تجربه محور

همچنین بر اساس نتایج، ارکان اساسی موانع و محدودیتهای توسعه گردشگری تجربه محور، مشتمل بر موانع اجتماعی فرهنگی، موانع زیستمحیطی، موانع آموزشی، موانع اقتصادی، موانع زیرساختی، موانع نهادی و سازمانی و ضعف در بازاریابی است. شکل ۵، بار وزنی هر یک از موانع و محدودیتهای توسعه گردشگری را نشان میدهد. بـر اساس اعداد بهدستآمده از نمودار، موانع اجتماعی فرهنگی بیشترین تعداد کدها را بـه خـود اختصاص داده است و ازاین جهـت بزرگترین مانع توسعه گردشگری تجربه محور محسوب میشوند. شکل ۶ نشان میدهد که از بـین موانع اجتماعی فرهنگی، بیشترین عاملی که بر توسعه گردشگری تجربه محور تأثیر میگذارد، عدم وجود برخوردهای صحیح بین جامعـه میزبان و گردشگران است.



شکل شماره ۵. توزیع وزنی کدها در هریک از مضامین فراگیر در رابطه با موانع و محدودیتهای گردشگری تجربه محور



شکل شماره ۶. توزیع وزنی کدها در هریک از مضامین سازماندهی موانع و محدودیتهای اجتماعی-فرهنگی

نتایج بهدستآمده در مورد محرکهای گردشگری تجربه محور نشان داد که اولین مضمون فراگیر مربوط به محرکهای گردشگری تجربه محور در اقامتگاههای بوم گردی استان سمنان، عواصل مدیریتی نهدادی است که چهار مضمون سازمان دهی اقدامات و مدیریت مؤثر دولت محلی، افزایش همکاری ذینفعان مقصد با یک دیگر، برنامههای مشارکتی و گسترش بازاریابی متوجه آن است. همچنین نتایج نشان داد که دومین مضمون فراگیر مربوط به محرکهای گردشگری تجربه محور در اقامتگاههای بوم گردی استان سمنان، عامل تکنولوژی است که مشتمل بر مضمون سازمان دهی فراهم کردن ارتباطات از راه دور است. نوهوفر و همکاران (۲۰۱۵)، در یکی از پژوهشهای خود به این نتیجه دست یافتند که عامل مربوط به ارتباطات از راه دور یک پیشنیاز اساسی در افزایش و امکان ایجاد طیف وسیعی از تجارب گردشگری است. فناوری اطلاعات و ارتباطات باعث افزایش تعامل اجتماعی گردشگران و مشارکت گردشگران آنان در ایجاد تجربه می شود. در حقیقت، گردشگران اذعان می دارند که مواردی چون در دسترس بودن پوشش اینترنت نسل سوم و نسل چهارم، دسترسی سریع و ارزان به اینترنت و رومینگ مقرون به صرفه در خارج از کشور عوامل تعیین کنندهای هستند که تجارب پیشرفته گردشگری را امکان پذیر می سازند. بنابراین نتیجه به دست آمده با نتیجه پژوهش نوهوفر و همکاران محور در اقامتگاههای بوم گردی استان می دهند که سومین مضمون فراگیر مربوط به محرکهای توسعه گردشگری تجربه محور در اقامتگاههای بوم گردی استان سمنان، عامل اجتماعی خوهنگی است که دربردارنده دو مضمون سازمان دهی محور در اقامتگاههای بوم گردی استان سمنان، عامل اجتماعی خوهنگی است که دربردارنده دو مضمون سازمان دهی ناطاف پذیری ارتباطات اجتماعی جامعه محلی با گردشگر و توجه به برگزاری رویدادهای خاص است.

نتایج بهدستآمده در مورد موانع گردشگری تجربه محبور هم نشان داد اولین رکن موانع و محدودیتهای توسعه گردشگری تجربه محور در اقامتگاههای بوم گردی استان سیمنان، موانع اجتماعی فرهنگی است که دربرگیرنده ۵ مضمون سازمان دهنده است. اولین مضمون سازمان دهنده موانع و محدودیتهای اجتماعی فرهنگی عدم وجود برخوردهای صحیح بین جامعه محلی و گردشگر است. این یافته با برخی از پژوهشهای پیشین مانند گل قامت راد (۲۰۱۹)، ایمانی و همکاران (۱۳۹۴) و مدهوشی و ناصرپور (۱۳۸۲)، همسو است. عدم مشارکت و همکاری دومین مضمون سازمان دهنده موانع اجتماعی فرهنگی است. این یافته با برخی از پژوهشهای پیشین مانند حسام (۱۳۹۸) و فرهنگی است. این یافته با برخی از پژوهشهای پیشین مانند حسام (۱۳۹۸) ارتباطات کلامی است. این یافته با برخی از پژوهشهای پیشین مانند پرژوهش گل قامت راد (۲۰۱۹)، همسو است. این یافته با برخی از پژوهشهای پیشین مانند پرژوهش شوکتی آمقانی و همکاران (۱۳۹۵)، همسو است. این یافته نیز با برخی از پژوهشهای پیشین مانند پژوهش شوکتی آمقانی و همکاران (۱۳۹۵)، همسو است. درنهایت، آخرین مضمون سازمان دهنده موانع اجتماعی فرهنگی مربوط به عدم آگاهی اقامتگاهها از خواستههای گردشگران است. این یافتهها با نتایج بهدستآمده از پژوهشهای مدهوشی و ناصرپور (۱۳۸۲) همسو است.

دومین رکن موانع و محدودیتهای توسعه گردشگری تجربه محبور در اقامتگاههای بیومگردی استان سیمنان، موانع

زیستمحیطی است. اولین مضمون سازمان دهنده موانع و محدودیتهای زیستمحیطی، اَلودگی هـوا و اَلـودگی صـوتی است. این یافته با برخی از پژوهشهای پیشین مانند گلقامت راد (۲۰۱۹) و ناصح و تقوی (۱۳۹۸)، همسو است. تخریب چشماندازهای محلی، دومین مضمون سازمان دهنده موانع زیستمحیطی است. این یافته با برخی از پژوهشهای پیشین مانند ایمانی و همکاران (۱۳۹۴) همسو است. سومین مضمون سازمان دهنده در موانع و محدودیتهای زیستمحیطی، آسیب رساندن به زندگی گیاهی و جانوری است. این یافته با برخی از پژوهشهای پیشین مانند ناصح و تقـوی (۱۳۹۸)، همسو است. سومین رکن موانع و محدودیتهای توسعه گردشگری تجربه محور در اقامتگاههای بوم گردی استان سمنان، موانع أموزشي است که مضمون سازمان دهي فقدان أگاهي و أموزش متوجه أن است. اين يافته بـا نتـايج بهدسـتأمده از پژوهشهای حسام (۱۳۹۸) و مدهوشی و ناصرپور (۱۳۸۲)، همسو میباشد. همچنین چهارمین رکن موانع و محدودیتهای توسعه گردشگری تجربه محور در اقامتگاههای بوم گردی استان سمنان، موانع اقتصادی است. اولین مضمون سازمان دهنده موانع و محدودیتهای اقتصادی، نوسانات نرخ ارز است. این یافته با برخی از پژوهشهای پیشین مانند ویسی و مهمان دوست (۱۳۹۴)، است. تحریم، دومین مضمون سازمان دهنده موانع اقتصادی است. ایس یافته با برخی از پژوهشهای پیشین مانند گل قامت راد (۲۰۱۹)، همسو است. سـومین و چهـارمین مضـمون سـازمان دهنـده در موانع و محدودیتهای اقتصادی، به ترتیب فقدان تسهیلات مالی و عدم حمایت از سرمایه گذاران است. این یافته ها با نتایج پژوهش موسایی و همکاران (۱۳۹۱)، همسو است. ضمناً بر اساس نتایج، پنجمین رکن موانع و محدودیتهای توسعه گردشگری تجربه محور در اقامتگاههای بوم گردی استان سمنان، موانع زیرساختی است که مضامین سازمان دهی آن عبارتاند از: غیراستاندارد بودن جادهها و راههای ارتباطی و نبود امکانات و خدمات رفاهی. نتایج بهدستآمده از مضمون سازمان دهنده اول با برخی از پژوهشهای پیشین مانند پژوهشهای شوکتی آمقانی و همکاران (۱۳۹۵)، همسو است و نتایج بهدستاًمده از مضمون سازمان دهنـده دوم بـا نتـایج پــژوهش ایمـانی و همکـاران (۱۳۹۴) و فراهـانی و منوچهری (۱۳۹۴)، همراستا است. ششمین رکن موانع و محدودیتهای توسعه گردشگری تجربه محور در اقامتگاههای بوم گردی استان سمنان، موانع نهادی و سازمانی است. اولین مضمون سازمان دهنده این نوع موانع، سوء مدیریت است. این یافته با برخی از پژوهشهای پیشین مانند ویسی و مهمان دوست (۱۳۹۴)، است. کمبود نیروی متخصص، دومین مضمون سازمان دهنده موانع نهادی و سازمانی است. این یافته با برخی از پژوهشهای پیشین ماننـ د شـوکتی آمقـانی و همکاران (۱۳۹۵)، ویسی و مهاندوست (۱۳۹۴) و ایمانی و همکاران (۱۳۹۴)، همسـو اسـت. درنهایـت بـر اسـاس نتـایج حاصل، هفتمین رکن موانع و محدودیتهای توسعه گردشگری تجربه محور در اقامتگاههای بـومگردی اسـتان سـمنان، ضعف در بازاریابی است که مضمون سازمان دهی مشکلات اطلاع رسانی و تبلیغات متوجه آن است. نتایج بهدسـتأمده از این یافته با نتیجه پژوهش حسام (۱۳۹۸) و موحدی و همکاران (۱۳۹۵)، همسو است.

## نتيجهگيري

مفهوم و اهمیت ارائه تجربه در زمینه گردشگری نیز بسیار موردتوجه قرارگرفته است و این امر روند بازار گردشگری با تغییر زیادی مواجه کرده است (Tourism and Events Queensland, 2015: 3). اقامتگاههای بوم گردی نیـز ازجملـه کسبوکارهای فعال در صنعت گردشگری هستند که میتوانند با ارائه تجربههای غنی و بهیادماندنی بـه منافع ذکرشـده دستیابی پیدا کنند. با توجه به اینکه قلمـرو مطالعـاتی تحقیـق حاضـر، اقامتگاههـای بـوم گردی اسـتان سـمنان بودنـد، پژوهشگر درصدد برآمد تا با انجام مصاحبههای نیمه ساختاریافته با مدیران اقامتگاههـای بـوم گردی اسـتان سـمنان، بـه شناسایی مؤلفههای گردشگری تجربه محور در این اقامتگاهها بپردازد. نتایج پژوهش نشـان داد کـه از دیـدگاه صـاحبان اقامتگاههای بوم گردی، محرکها و موانعی برای توسعه گردشگری تجربه محور وجود دارد. توجه هر چه بیشتر به ایجـاد محرکها، باعث می-شود تا صاحبان اقامتگاه بوم گردی تجربه غنی تر و بهیادماندنی تری را برای گردشگران رقم بزننـد و ازینروی، توسعه گردشگری تجربه محور تقویت شود. از سوی دیگر، عدم توجه بـه رفـع موانـع و محـدودیتها، باعـث

ريال جامع علوم السالي

می شود تا موفقیت اقامتگاهها در ارائه تجربه غنی به گردشگران کمتر شود و درنتیجه از سرعت توسعه گردشگری تجربه محور در اقامتگاههای بوم گردی استان سمنان کاسته شود. با توجه به نتایج، مشخص است که وزن کدهای اختصاص داده شده به موانع و محدودیتهای گردشگری تجربه محور بسیار بیشتر از وزن کدهای اختصاص داده شده به محرکهای این نوع از گردشگری است. بنابراین پیشنهاد می شود که در ابتدا رفع موانع و محدودیتهای گردشگری تجربه محور (به خصوص موانع اجتماعی – فرهنگی)، در اولویت قرار گیرد. در ادامه می توان به برخی پیشنهادها دقیق تر نیز اشاره داشت:

- ❖ سیاستگذاری و حمایت اصولی از گسترش اقامتگاههای بوم گردی، عـ الاوه بـر پوشـش خلاًهـای موجـود در صـنعت
  گردشگری ایران مانند ضعف و کمبود اماکن اقامتی همچون هتل، مهمانپذیر و غیره، امکان برقـراری پیونـد پایـدار
  میان این صنعت و جامعه محلی خصوصاً ساکنان روستا مه عمدتاً از اقشار متوسط جامعه محسـوب میشـوند را مهیـا
  می کند.
- ♦ اقامتگاههای بوم گردی باید با نوآوری و خلاقیت، تجربههای جدید و منحصربهفرد ایجاد کنند و مکمل یکدیگر باشند تا گردشگران بتوانند با ورود به هر اقامتگاه، باتجربه تازه مواجه شوند. در این صورت، درعین حال که اقامتگاهها با یکدیگر متفاوتاند، اما بهطور زنجیروار به هم وصل هستند؛ طوری که گردشگر بهراحتی نمی تواند از دیدن اقامتگاههای دیگر صرفنظر کند. بدین ترتیب، علاوه بر آن که هر گردشگر با اقامت بیشتر در آن روستا می تواند باعث رونق اقتصادی آن روستا باشد، با کولهباری پر از تجربه به محل سکونت خود برمی گردد و دیگران را نیز ترغیب می کند تا به آن اقامتگاهها بروند و تجربه خود را با آنها به اشتراک بگذارند.
- با توجه به اینکه عدم برخوردهای صحیح بین جامعه میزبان و گردشگران از موانع اجتماعی-فرهنگی توسعه گردشگری تجربه محور به شمار میرود، پیشنهاد میشود که همه اقامتگاههای بـومگردی استان سـمنان کـدهای اخلاقی را بهصورت واضح در مکان مناسبی در اقامتگاههای خود نصب کننـد تـا گردشگران بامطالعـه □ أنهـا بـا قوانین اخلاقی بیشتر آشنا شده و ازاینروی، رفتار مناسبتری با افراد جامعه محلی داشته باشند. همچنـین پیشـنهاد میشود که اقامتگاههای بومگردی همواره با نظرخواهی از گردشـگران در فضـای مجـازی یـا مراجعـه حضـوری، از خواستهها و سلایق آنان آگاهی پیدا کنند تا بتوانند به نحو مؤثرتری نیازهای آنها را برطرف کنند.
- ❖ با توجه به اینکه موانع زیستمحیطی یکی از موانع و محدودیتهای توسعه گردشگری تجربه محور تلقی می شود، پیشنهاد می گردد که با اطلاع رسانی به گردشگران در خصوص زیستگاههای حساس حیات وحش (خصوصاً زمان زاداً وری آنها) از حضور آنها در این مناطق جلوگیری کرد. این پیشنهاد، برای آن دسته از اقامتگاههایی که در نزدیکی مناطق حفاظت شده واقع شده اند کاربرد دارد. این کار، می تواند با تکیه بر ظرفیتهای راهنمایان طبیعت گردی برای آگاه سازی آن دسته از گردشگرانی که از شرایط زیست محیطی منطقه اطلاعی ندارند صورت گیرد.
- با توجه به اینکه موانع آموزشی یکی از موانع و محدودیتهای توسعه گردشگری تجربه محور تلقی میشود، پیشنهاد می گردد که اداره میراث فرهنگی هر شهرستان بهصورت دورهای جلسات بسیار جذابی را برای آگاهسازی مردم محلی از فرهنگ و جاذبههای طبیعی خود تدارک ببینند تا سطح اطلاعات و آگاهی مردم و میزان آشنایی آنها با مسائل گردشگری فراهم شود.
- ❖ تسهیل سازی روند اعطای تسهیلات مالی به اقامتگاههای بومگردی، یکی از پیشنهادهایی است که در رابطه با رفع موانع اقتصادی ارائه می گردد. پیچیدگی و دشوار بودن دسترسی به تسهیلات مالی عاملی است که بسیاری از صاحبان اقامتگاه بومگردی را –خصوصاً در شرایط کرونا– با مشکل مواجه کرده است.
- با توجه به اینکه کمبود نیروی متخصص یکی از موانع نهادی و سازمانی است، پیشنهاد می شود که ادارههای میراث فرهنگی، گردشـگری و صنایعدسـتی قبـل از تصـمیمگیری در مـورد اقـدامات خـود، حتیالامکـان از مشـاورههای

متخصصین حوزه گردشگری بهره ببرند.

په همچنین با توجه به اینکه ضعف در بازاریابی و تبلیغات مانع دیگری به شمار میرود، پیشنهاد می شود که اراده میراث فرهنگی تلاش خود را برای تبلیغ اقامتگاههای بوم گردی استان سمنان در رسانههای ملی به کار گیرد.

#### تقدیر و تشکر

بنا به اظهار نویسنده مسئول، این مقاله حامی مالی نداشته است.

#### منابع

- ۱) ایمانی، خسروی مهر و طورانی، علی. (۱۳۹۴). ارزیابی و رتبهبندی موانع توسعه گردشگری در شهرستان مینودشت. فصلنامه گردشگری شهری، ۲ (۱)، ۸۹–۷۵.
- ۲) حسام، مهدی. (۱۳۹۸). شناسایی موانع تأسیس و توسعه اقامتگاههای بوم گردی در نواحی روسـتایی اسـتان گـیلان. فصـلنامه پژوهشهای روستایی، ۲۰ (۳)، ۹۹۵–۵۴۶.
- ۳) حسینی، فاطمه. (۱۳۹۶). چالشها و فرصتهای اقامتگاههای بوم گردی در کشور. گروه اقتصاد مدیریت پژوهش های خبری، تهران، صص.۲–۶.
- ۴) ربانی، راضیه؛ شفیعی، زاهد و عنابستانی، علی اکبر. (۱۳۹۸). بررسی عوامل مؤثر بر انتخاب گردشگران در ارتباط با اقامتگاههای بوم گردی به عنوان محصول گردشگری کیم شتاب (موردپژوهشی: اقامتگاههای بوم گردی استان اصفهان). چهارمین کنفرانس ملی در مدیریت، حسابداری و اقتصاد با تأکید بر بازاریابی منطقهای و جهانی،۱۵ اردیبهشت ۱۳۹۸، موسسه آموزش عالی غیرانتفاعی غیردولتی مقدس اردبیلی.
  - ۵) شفیعی، زاهد و ربانی، راضیه. (۱۳۹۷). بومگردی و اقامتگاههای دوستدار طبیعت. تهران: انتشارات مهکامه.
- ۶) شوکتی آمقانی، محمد؛ اسحاقی، رضا؛ ماهری، احمد؛ رضائی، روحالله و شعبانعلی فمی، حسین. (۱۳۹۵). بررسی موانع توسعه
   گردشگری در مناطق روستایی شهرستان اسکو (مطالعه موردی: روستای ساحلی آق گنبد). فصلنامه فضای جغرافیایی، ۱۶
   (۵۳)، ۲۳–۱۳۷.
- ۷) عباسی، عباس؛ رستم پور شهیدی، نیایش و بازیار حمزه خانی، اسماعیل. (۱۳۹۶). شکلگیری وفاداری به مقصد باتجربه مقصد، تصویر مقصد و رضایت از مقصد. کاوشهای مدیریت بازرگانی، ۹ (۱۷)، ۱۸۵–۱۸۵.
- ۸) فراهانی، حسین و منوچهری، سوران. (۱۳۹۴). شناسایی موانع و مشکلات توسعه گردشگری در نواحی روستایی هدف
   گردشگری غرب شهرستان مریوان. پژوهش و برنامهریزی روستایی، ۴ (۹)، ۱۷۲–۱۶۱.
- ۹) مدهوشی، مهرداد و ناصرپور، نادر. (۱۳۸۲). ارزیابی موانع توسعه گردشگری در استان لرستان. فصلنامه پژوهشهای بازرگانی، ۲۸ ۲۵.
- ذ ل ملکی، بهاره؛ ضرغام بروجنی، حمید؛ بامداد صوفی، جهانیار و کاظمیان، غلامرضا. (۱۳۹۸). بررسی خطمشی گذاری گردشگری رویداد بر مبنای تجربیات بازدیدکنندگان از جشنوارههای غذای ایرانی. سیاستگذاری عمومی، ۵ (۱)، ۱۱۶–۹۹.
- ۱۱) موحدی، سحر؛ کشانی همدانی، مینا؛ شاهزیدی، مهری. (۱۳۹۶). ایجاد خدمات اقامتی تجربه محـور از طریـق باززنـده سـازی خانههای تاریخی. گردشگری و توسعه، ۶ (۱۰)، ۱۱۷–۹۹.
- ۱۲) موسایی، میثم؛ هاشمی، سمیه و ابراهیمی، میترا. (۱۳۹۱). بررسی جامعه شناختی توسعه پایدار گردشگری در ایران؛ موانع، چالشها و راهکارها. فصلنامه تخصصی علوم اجتماعی دانشگاه آزاد اسلامی-واحد شوشتر، ۶ (۱۶)، ۲۵-۵۰.
- ۱۳) مینایی، عباس؛ حیدری چیانه، رحیم و قربانی، رسول. (۱۳۹۹). تحلیلی بـر اثـرات مؤلفـه تجـارب بهیادمانـدنی در پایـداری و رقابتپذیری مقاصد گردشگری شهری مطالعه موردی: شهر اردبیل. فصلنامه گردشگری شهری، ۷ (۲)، ۱۲۵–۱۴۳.
- ۱۴) ناصح، نگین و تقوی، لعبت. (۱۳۹۸). بررسی شاخصهای گردشگری پایدار در دستیابی به ارزشهای اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و زیست، ۵۰، ۲۵–۲۵.
- ۱۵) نیکخواه، فرناز؛ کیانی فیض آبادی، زهره و نجارزاده، محمد. (۱۴۰۰). تأثیر تجربه گردشگری بر خاطرات، رضایتمندی و نیات

رفتاری گردشگران مطالعه موردی: شهر شیراز. فصلنامه گردشگری شهری، ۸ (۱)، ۹۷-۸۳.

۱۶) ویسی، هادی و مهمان دوست، خدیجه. (۱۳۹۴). بررسی موانع توسعه صنعت گردشگری بینالمللی در ایـران بـا تأکیـد بـر گردشگری ورودی. فصلنامه ژئوپلیتیک، ۱۱ (۱)، ۱۵۶–۱۳۵.

#### References

- Abbasi, A., Rostampour Shahidi, P., & Baziar Hamzeh Khani, I. (2017). The Formation of Destination Loyalty by Destination Experience, Destination Image and Destination Satisfaction. Journal of Business Administration Research, 9 (17), 185-196. [In Persian].
- Ali, F., Ryu, K., & Hussain, K. (2015). Influence of Experiences on Memories, Satisfaction and Behavioral Intentions: A Study of Creative Tourism. Journal of Travel & Tourism Marketing, 33 (1), 85-100.
- 3) Coelho, M. de F., Gosling, M. de S., & Almeida, A. S. A. de A. (2018). Tourism experiences: Core processes of memorable trips. Journal of Hospitality and Tourism Management, 37, 11–22.
- 4) Farahani, H., & Manouchehri, S. (2015). Identifying obstacles and problems of tourism development in rural areas of tourism target west of Marivan city. Rural Research and Planning, 4 (9), 172-161. [In Persian].
- 5) França, N. C. (2008). BARRIERS TO DEVELOPMENT OF TOURISM IN ILHÉUS Bahia Brazil Master Thesis in Development Geography Institute for Sociology and Human Geography. University of Oslo.
- 6) Golghamat Raad, N. (2019). A Strategic Approach to Tourism Development Barriers in Iran. Journal of Tourism & Hospitality, 8 (410), 1-8.
- 7) Hesam, M. (2019). Identifying Obstacles to the Establishment and Development of Ecotourism Residence in the Rural Areas Of Guilan Province. Journal of Rural Research, 10 (3), 546-559. [In Persian].
- 8) Holbrook, M. B., & Hirschman, E. C. (1982). The experiential aspects of consumption: Consumer fantasies, feelings, and fun. Journal of Consumer Research, 9, 132–140.
- 9) Hosseini, F. (2017) Challenges and opportunities of ecotourism resorts in the country, Department of Economics, News Research Management, Tehran, 2-6. [In Persian].
- 10) Huang, C. E., & Liu, C. H. (2018). The creative experience and its impact on brand image and travel benefits: The moderating role of culture learning. Tourism Management Perspectives, 28, 144–155.
- 11) Imani, B., Khosravimehr, H., & Toorani, A. (2015). Evaluation and Ranking barriers of tourism development in township of Minoodasht. Journal of Urban Tourism, 2 (1), 75-89. [In Persian].
- 12) Lemon Katherine, N., & Verhoef Peter, C. (2016). Understanding Customer Experience Throughout the Customer Journey. Journal of Marketing, 80 (6), 69-96.
- 13) Madhoshi, M., & Naserpour, N. (2003). Assessing Barriers to Tourism Development in Lorestan Province, Trade Studies, 28, 58-25. [In Persian].
- 14) Mahdzar, M., Izhar, F. S., Wee, H., Ghani, A.A., Hamid, Z. A., & Anuar, Nor Asmalina M. (2017). Measuring Experience Economy and Satisfaction: An Examination of Visitors in Agricultural Park. Advanced Science Letters, 23 (8), 1-5.
- 15) Maleki, B., Zargham Borujeni, H., Bamdad Sufi, J., & Kazemian, G.R. (2019). A Study of Event Tourism Planning Based on the Experiences of Visitors to Iranian Food Festivals. Public Policy, 5 (1), 116-99. [In Persian].
- 16) Mei, X. Y. (2014). Boring and expensive: The challenge of developing experience-based tourism in the Inland region, Norway. Tourism Management Perspectives, 12, 71–80.
- 17) Minaei, A., Heydari Chianeh, R., & Ghorbani, R. (2016). Analysis of the Components of Memorable Experiences on Urban Sustainability and Competitiveness of Tourism Destinations Case study: Ardabil City. Journal of Urban Tourism, 7 (2), 143-155. [In Persian].
- 18) Movahedi, S., Keshani Hamedani, M., & Shahzidi, M. (2017). Establishing Experience Centric Accommodations by Revitalizing of Historic Houses (Case Study: Ali-goli-agha Neighborhood, Isfahan, Iran). Joural of Tourism and Development, 6 (10), 117-99. [In Persian].
- 19) Musaei, M., Hashemi, S., & Ebrahimi, M. (2012). Sociological study of sustainable tourism development in Iran; Obstacles, Challenges and Solutions. Journal of Social Sciences, 6 (16), 50-25. [In Persian].
- 20) Naseh, N., & Taghavi, L. (2019) Sustainable Tourism Indicators in Achieving Economic, Social, Cultural and Environmental Values: Presenting Solutions for the Devastating Effects. Human and

- Environment, 50, 39-25. [In Persian].
- 21) Nikkhah, F., Kiani Feyzabadi, Z., & Najarzadeh, M. (2021). The Effect of Tourism Experience on Memories, Satisfaction and Behavioural Intentions of Tourists Visiting Shiraz City. Journal of Urban Tourism, 1 (8), 97-83. [In Persian].
- 22) Rabbani, R., Shafi'i, Z., & Anabestani, A. A. (2009). A Study of Factors Affecting the Selection of Tourists in Relation to Ecotourism Resorts as a Low-Speed Tourism Product (Case Study: Ecotourism Resorts, Isfahan Province). The Fourth National Conference on Management, Accounting and Economics Emphasis on regional and global marketing, Tehran. [In Persian].
- 23) Rather, R. A. (2020). Customer experience and engagement in tourism destinations: the experiential marketing perspective. Journal of Travel & Tourism Marketing, 37 (1), 15-32.
- 24) Schmitt, B. (1999). Experiential marketing. Journal of Marketing Management, 15 (1/3), 53-67.
- 25) Seyfi, S., Hall, C. M., & Rasoolimanesh, S. M. (2019). Exploring memorable cultural tourism experiences. Journal of Heritage Tourism, 15 (3), 1–17.
- 26) Shafiee, Z., & Rabbani, R. (2018). Ecotourism and nature-friendly resorts, Tehran: Mahkameh Publications. [In Persian].
- 27) Shaukati Amghani, M., Ishaqi, R., Mahri, A., Rezaei, R., & Shaban Ali Fami, H. (2016) A Study of Barriers to Tourism Development in Rural Areas of Osko County (Case Study: Agogonbad Coastal Village). Journal of Geographical Space, 16 (53), 37-23. [In Persian].
- 28) Tourism and Events Queensland. (2015). Hero Experiences Guidebook: Creating memorable visitor experiences.
- 29) Veisi, H., & Mehmandoust, K. (2015). Investigation of the Obstacles of the International Tourism Development in Iran (With Emphasis on Inbound Tourism). International Quarterly of Geopolitics, 11 (1), 156-135. [In Persian].

